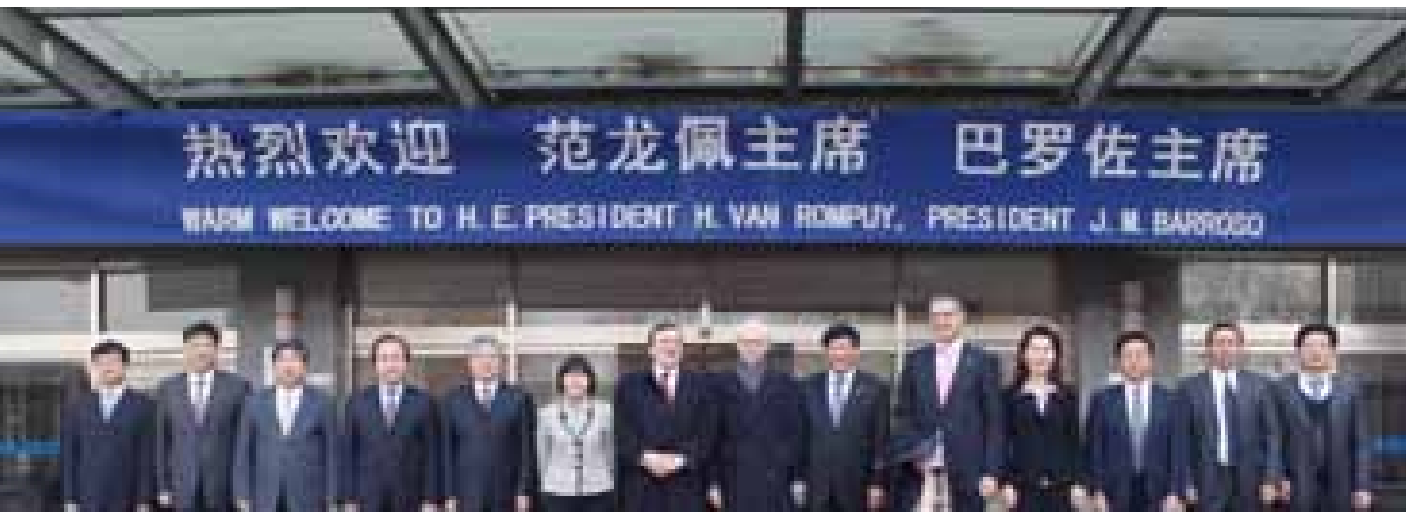




XIAOYOUTONGXUN

校友通讯



2012年第2期 总第23期
对外经济贸易大学校友总会主办

我校召开教育基金会理事会议

2012年1月16日，对外经济贸易大学教育基金会第一届理事会2011年第二次会议在行政楼222会议室召开。基金会理事长、校党委书记王玲，校长施建军，基金会副理事长、校党委副书记杨逢华和副校长胡福印，以及理事会成员出席会议。会议由基金会副理事长、校党委副书记杨逢华主持，监事会成员列席会议。

受理事会委托，教育基金会秘书长叶文楼向会议做了2011年基金会工作报告，回顾了我校教育基金会的工作情况，着重汇报了基金会在迎接建校60周年工作中的主要业绩，以及基金会今后面临的挑战和工作计划等。同时，基金会理事、财务处处长孙强提交了我校基金会财务管理制度供理事会审议。据统计，自2009年我校教育基金会正式注册至2011年底，接受捐赠的协议金额为83,219,483.22元人民币，实际到账金额为56,712,775.62元人民币。捐赠者中除了海内外校友和在校师生，更不乏热心公益事业的社会各界人士。

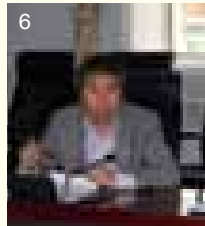
基金会理事长、校党委书记王玲充分肯定了教育基金会秘书处和各个学院在吸纳社会资源支持学校教育事业方面所做的工作，并代表学校和教育基金会对外海内外所有捐赠者表示衷心感谢。王玲书记指出，

发掘社会力量办学是国内外著名高等院校的通用做法，我校的发展同样离不开海内外校友、社会各界朋友的关心和帮助。王玲书记希望在今后的工作中再接再厉、积极开拓，把我校教育基金会做成一个知名品牌，使得学校、企业、社会多方受益，成为各方共赢发展的平台。

施建军校长在讲话中指出，能否有效吸纳捐款，已成为衡量各高校办学实力的核心指标之一。实践证明，我校基金会成立两年来，不仅有力地支持我校教育事业的发展，同时也成为我校支持边疆共建院校建设、发展社会公益事业的有力后盾。施建军校长希望教育基金会在已有的基础上，根据我校特点，进一步理清思路、找准定位、科学管理，从而更好地服务于学校发展战略的大局。

会议以举手表决方式，一致审议通过了《北京对外经济贸易大学教育基金会财务管理制度》，为规范今后我校基金会的财务工作奠定了基础。同时，会议还就下一步工作进行了探讨和部署，重点包括财产保值增值、机制奖励办法、外部公益事业以及基金会队伍建设和可持续发展等。会议认为，学校的基金和校友工作是一项系统工程，需要全校所有人的关注和努力。会议号召，全校上下要继续共同努力、加强领导、统一认识、互相协作、群策群力，为进一步促进我校基金和校友工作的更好发展而继续努力奋斗。

- 1 校党委书记兼教育基金会理事长王玲讲话
- 2 校长兼校友总会会长施建军讲话
- 3 校党委副书记兼教育基金会常务副理事长杨逢华主持会议
- 4 副校长兼教育基金会副理事长胡福印讲话
- 5 教育基金会秘书长叶文楼向会议做报告
- 6 财务处处长孙强向会议做报告



魅力惠园

■ 文 / 王婧

我混杂在各色皮肤、各种语言汇集的人流中，在惠园穿行。我已经习惯背着宽大舒适的双肩包，装满各种中文、英文“板砖”课本，怀抱着厚厚的《牛津高阶英汉字典》，架着眼镜边走边和同学用中英文混杂着讨论最新通过的《反分裂法》要怎么翻译才更为准确……仿佛自己昨天刚刚踏入这所校园，仿佛空气中荡漾的分子依旧充满无法按捺的好奇……

惠园总是在为我呈现接连不断的新鲜。她每天都会给我新的启迪、新的灵感，就算我把自己变成一块贪婪的海绵，恐怕也无法吸收她灵魂中的所有魅力。这就是我的大学，这就是我将生命中最灿烂的年华所托付的地方。

那年九月，我怀着朝圣者般的虔诚来到这所令我魂牵梦绕的大学。眼前那真实的刻着“对外经济贸易大学”的大门，并不如我想象中那般高大威武、拒人于千里之外。淡黄色岩石镶嵌的墙面，兼具大地的色泽和岩石的质感，执著坚毅是外显的魄力，平实坚定是内敛的气质。一颗千里迢迢而来的年轻躁动的心立刻安静下来。后来，当我看到教学楼上铭刻的校训“博学、诚信、求索、笃行”时，眼前立刻浮现出我第一次看到校门的情景：博大而不张扬的土黄色，象征着博大宽厚；岩石，象征“言必信、行必果”的坚定，外显的魄力和内敛的气质如此和谐统一，游刃有余。这，就是我们的第一次相遇。

我还没来得及熟悉精致的校园，正式开课前的军训、英语分级测试、计算机测试、听力测试、图书馆使用培训、听力软件使用培训……铺天盖地而来。北京是个快节奏的城市，对外经贸大学的商学院更是以简洁高效著称。我必须加快脚步，追赶上她的节拍。

没想到我在贸大的第一课就意义深远。讲座是大家的必修课。开学第二天晚上，一位中国日报的资深美国编辑来校讲课。最后一个环节是提问讨论。一位女生勇敢地举手，但是她的英文有点力不从心，连比带划近五分钟，也无法让教授明白她的意思。台下有喧哗声，那位编辑没有流露出丝毫的不耐烦，只是用手示意台下安静，开始用慢速的英语向女生询问，帮助她表明自己的意思。最后，只听他说“Well

done, congratulations!”（干得好！祝贺你，孩子！）并让全场为她鼓掌。这位编辑对她的勇气和质疑精神大为赞赏，尤其得知她仅是一名刚入校的新生。他告诫在场的学生：永远不要停止对新知识的探求，语言、文化、身份不能成为求知的障碍。

此后，每堂课老师都会留出五分钟让学生们提问，老师们用各种不同版本重复着同样的理念：敢于怀疑，敢于提出问题，敢于质疑权威。无论对方是谁，什么样的权威，什么语言，对知识的探求是没有障碍的。求索是对外经贸大学为我上的第二课。

诚信是贸大最为重视的一条校训。学校教育每一位学生如生命般爱护自己的信誉，更重要的是捍卫学校的集体荣誉。诚信不仅是一个人安身立命之本，更是我们民族的传统美德。每逢考试周前，海报栏上贴满“捍卫诚信，拒绝作弊”的海报，学生们承诺的签名遍布上面的每个角落。

有这样一个故事，一次一名女生因为两门考试时间冲突，向教务处申请缓考。老师说：“好吧，在完成第一门考试的十五分钟内，你赶去一间专门教室独立完成另一份试卷，但是没有老师会为你监考。你用你的诚信完成这份试卷吧。”那位女生果真在完成第一门考试后赶到专用教室，独自一人完成了第二门考试，在老师2小时后赶来收卷子时，偌大的教室里只有她和完成的试卷。打扫卫生的阿姨对教授说：“老师，我在这里进出打扫了三次卫生，我向您保证这位姑娘一直一个人坐在这里完成题目，她甚至从未抬起过头来看我一次。”从此这件事情被传为贸大的美谈。每位贸大学子走过教学楼前都会仰望“诚信”这两个大字，将其奉为一生的信念。

我无法用有限的文字记录贸大所给予我灵魂的滋养，因为那日月不断、悄细无声的滋润，深入我的灵魂和血液。我所能做的只有继续做一块贪婪的海绵，在这片土地的滋养下尽情成长，珍惜学习生活的每一天，完成每一次小组讨论、每一次课外实践……

（本文原载2011年9月14日《北京考试报》，作者系我校2006届校友）



对外经济贸易大学校友通讯
2012年第2期 总第23期
2012年3月25日出版

目录 CONTENTS



领导关怀

- 4 李岚清的经贸情怀（特稿）
- 7 首家葡语国家研究中心在我校成立
商务部原副部长魏建国及巴西、葡萄牙驻华大使等出席并揭牌

要闻关注

- 9 欧元展开幕式在我校举行
- 12 施建军校长赴上海、江苏、深圳看望校董和校友
- 14 我校 78 届校友林建海出任 IMF 秘书长
- 16 施建军校长看望全国“两会”代表、校董会副主席陈经纬和校董陈红天、张洪恩
- 17 杨逢华副书记出访海南看望校友 推动校企合作

采访专栏

- 22 脚印的温度
——访 82 届校友、商务部国际经济合作司副司长 刘迎军
- 25 博士女市长
——访 2003 届博士研究生校友、潍坊市副市长 王桂英

惠园潮涌

- 32 我校管理学学士课程获英格兰及威尔士特许会计师协会认证
- 33 中国商业统计学会和中国对外经济贸易统计学会领导莅校交流

编委会主任：施建军

副主任：杨逢华 贾怀勤

主编：叶文楼

执行主编：苏隆中

编辑：陈祺 冯利
刘宇阳

照片提供：张玉君 校友总会
各学院 各届校友

设计印刷：北京坤至尚文化传播有限公司

网址：www.kunzhishang.com

邮政编码：100029

地址：北京市朝阳区惠新东街 10 号
对外经济贸易大学科研楼配楼 4 层

联系电话：+86 10 64493060
64492118

传真：+86 10 64493060

电子邮箱：xyzh@uibe.edu.cn

网址：home.uibe.edu.cn



34 林桂军副校长带队赴印尼贸易部参加国际服务贸易研讨会

35 欧盟驻华使团经济与金融部主任 Annika Melander 女士莅校讲座

36 新西兰贸易部长访问贸大畅谈亚太区域贸易一体化构想

37 何笑梅校友陪同加拿大英属哥伦比亚大学代表团访校

38 杨逢华副书记会见上海校友会常务理事马德强

基金会专栏

39 保险学界前辈王恩韶先生持续 16 年资助贸大学子

40 我校专家桑百川、王健为“全球商品博览汇”出谋划策

41 我校荣获 4 项霍英东教育基金会奖励

42 爱心助校友 瑰香满惠园

校友风采

43 罗开富：我在中外运的日子

46 杨新华：留得良知润苍穹

51 林建海：我觉得自己任重而道远

53 张力：像苏宁一样开店卖旅游

55 孙世伟：在苏丹用语言保护同伴

校董声音

58 陈经纬：香港应当成为加快实施国家“走出去”战略的重要平台

校庆征文选登

60 李秋野：新中国外经贸教育的奠基人

65 忆刘征同志

71 深切怀念刘朝缙教授

73 追忆许静梅老师

75 张素我：爱国育才 幽草晚晴

公告栏

78 关于举办中国质量安全与发展高端论坛的通知

80 征稿启事

封面：欧盟理事会主席范龙佩、欧盟委员会主席巴罗佐等莅临我校出席欧元展开幕式

封二：我校召开教育基金会理事会会议

封三：山西联盛集团董事局主席邢利斌先生向我校教育基金会捐赠 500 万元

封底：恢复高考后我校国际贸易专业首届研究生毕业合影

李岚清的经贸情怀

(特稿)

■ 文 / 湘宁 陈 旭

2011年9月9日，在我校60周年校庆日前夕，第27个教师节即将到来之际，原中共中央政治局常委、国务院副总理、对外经济贸易大学校董会首届主席李岚清同志莅临我校，参观校史博物馆并看望慰问老教授、老同志代表。据老校长孙维炎回忆，这已经是李岚清同志第44次莅临我校，看望广大师生员工了。

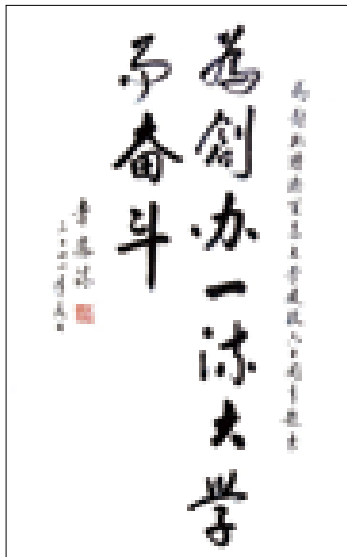
可亲可敬的老首长

李岚清同志情系我国教

育事业，关心广大师生。他曾40余次莅临我校，走进教室，走进食堂，参加毕业典礼，参加军训阅兵，参加学生活动，与师生亲切交流。在贸大心目中，他是一位可亲可敬的人。

1987年，李岚清同志上任经贸部副部长。上任第二天，还没有明确分管教育，李岚清就只身来到了学校，并提出要到每个教研室去看望教师们。他亲切和蔼地询问、关心着教师们的工作、学习和生活情况。老教师们都说，尊重知识，尊重人才，在我们部长的言行中得到了充分的体现。

李岚清同志几乎每年必来学校两到三次，深入基层，看望教师和学生，出席各种座谈会，用英语参加演讲比赛，为教师、学生作报告，极大地拓宽了我们师生的视野。1988年7月，在学生毕业典礼上，李岚清同志代表经贸部出席并向所有毕业生提出期望：踏实做人，从小事做起，全面地看问题，把自己培养成有觉悟、守纪律、有礼貌、有教养、有风度的对外经贸人才，为我国经贸事业的发展做一番事业。



1988年12月23日，李岚清副部长来校向700多名学生代表作报告，着重讲述了党的十一届三中全会以来我国经贸事业取得的巨大成就和当年外贸体制改革情况。

1989年10月27日，我校89级学生军训汇报表演，李岚清同志前来检阅军训成果。1992年11月，已是中共中央政治局委员、国务院经贸办公室第一副主任、外经贸部部长的李岚清再次莅临对外经贸大学，为全校教师和干部作了关于学习和贯彻十四大会议精神的辅导报告。

1997年3月，已是国务院副总理的李岚清同志莅临我校参加外经贸部和我校共同举办的“迎香港回归英语演唱会”，并用英语发表了长达20分钟的演讲，精彩的演说赢得了同学们的满堂喝彩。

李岚清同志退休后潜心



钻研艺术，2005年9月21日，他来校为广大师生作了题为“音乐·艺术·人生”讲座，并指挥校合唱团演唱由他亲自填词并作曲的《蓓蕾之歌》。

2009年4月15日，李岚清同志在夫人章素贞女士陪同下莅临我校，为我校师生举行了精彩的篆刻与《突围》讲座。在近两个半小时的讲座中，李岚清同志结合自己的一方印章，以温雅的气质、深厚的修养、风趣的语言介绍了他的篆刻情结及改革开放30年的艰辛历程和辉煌成就。

正值60周年校庆前夕，也是第27个教师节即将到来之际，李岚清同志的访问使贤大人倍感亲切和振奋，为经贸大学朝着更高目标迈进增添了强大动力。

为创办一流大学而奋斗

为庆祝建校六十周年，新落成的校史博物馆精心布置了校史展。值得一提的是，校史博物馆馆名也是由李岚清同志亲笔题写。

李岚清同志走进展厅，一边观看展览，一边听取王玲书记、施建军校长的详细介绍。李岚清同志看得非常仔细，不时颌首称许，对我校办学60年来在人才培养、科学研究、社会服务和文化传承创新等方面取得的成绩给予了充分肯定。长期以来，李岚清同志一直高度重视我国经贸教育事业。对于我校发展，李岚清同志更是给予了深切关怀和鼎力支持。

对外经贸大学于1989年在国内率先成立了校董会。李岚清同志时任经贸部部长。他

说，很多社会兼职，他都谢绝了，唯有经贸大学校董会主席这个职务是要兼的。出任首届校董会主席以后，在他的领导下，校董会对学校的办学方向、培养目标、发展规划、教学科研、联合办学和开展社会有偿服务等重大问题提出了宝贵的建议和要求，为改善学校的办学条件，加速人才的培养做出了重要的贡献。

李岚清同志担任外经贸部领导期间，部党组多次召开专题会议研究经贸大学工作，对我校的培养目标、人才规格、教育质量、学科发展、办学条件、体制改革等重大问题进行研究，论证了发展对外经贸高等教育的迫切性和培养高质量、复合型人才的必要性，为学校指明了发展方向。

李岚清同志坚决支持对





外经贸大学申请加入国家高等教育“211工程”，正是在他和吴仪同志的关心和支持下，经贸大学顺利进入国家“211工程”首批重点建设高校。学校依托国家“211工程”的实施，大力发展学科建设，取得了丰硕成果，实现了国家级重点学科、博士后流动站、国家级人文社会科学研究基地和一级学科博士学位授权的一系列突破。

回忆起1987年召开的那个座谈会，李岚清同志记得当时提出要把对外经济贸易大学建成第二个哈佛商学院。他说这个道路虽然十分漫长，不过只要我们努力也并不是遥不可及。这么多年来，我们学校为中国外贸事业的发展做出了很多贡献，但是，我们不仅要培养“专家”，更要培

养“大师级人才”。

他说，对外经济贸易大学一定要继承光荣传统，努力建设成为国家经济贸易决策的战略智库，为我国新时期改革开放大业和社会主义建设贡献自己的重要力量。李岚清同志还专门为我校校庆60周年题词“为创办一流大学而奋斗”。

享受退休生活

看望慰问老教授、老同志代表，也是李岚清同志此行的目的之一。我校党委书记王玲，校长施建军，校党委副书记杨逢华、陈建香，副校长刘亚、胡福印、林桂军、张新民、赵忠秀，校长助理王强陪同慰问，沈四宝、赵润、薛荣久、孙维炎、王林生、王绍熙、许其立等几位老教授，代表老同志接受领导慰问。

回忆起自己多次来校并与老教授们共事的经历，李岚清亲切地询问老教授们的健康状况，并嘱托王玲书记和施建军校长代表他向为外经贸事业做出突出贡献的学校全体老同志问好。参观结束时，李岚清同志拿起毛笔，欣然在签名册上留下了自己的墨宝。遒劲有力的题字博得了在场同志的热烈掌声。

随后，李岚清同志来到行政楼会客厅，与大家亲切交流。他说，自己退休以来，走下了政治舞台，却走上了个人舞台。“健身健脑、读书写作八个字，就可以概括我的这几年”，李岚清同志笑着说，“这就是我有趣的退休生活！”他向大家谈起自己的爱好——音乐、书法、篆刻、素描和写诗。说到自己“一不小心”对篆刻艺术上了瘾，李岚清和大家一起哈哈大笑起来。

李岚清同志向学校赠送了自己所著《突围——国门初开的岁月》一书的英文版。回忆起改革开放初期的峥嵘岁月，李岚清和老教授们谈笑风生，风采丝毫不减当年。最后，他祝愿所有老同志身体健康、家庭幸福，祝福对外经济贸易大学能百尺竿头更进一步，取得更大成就。📖



首家葡语国家研究中心在我校成立

商务部原副部长魏建国及巴西、葡萄牙驻华大使等出席并揭牌

2012年1月16日,首家葡语国家研究中心——对外经济贸易大学区域国别研究所葡语国家研究中心成立暨揭牌仪式隆重举行。中国国际经济交流中心秘书长、原商务部副部长魏建国,我校校长施建军,中国—葡语国家经贸合作论坛(澳门)常设秘书处秘书长常和喜,副秘书长姗桃丝,商务部台港澳司副司长高莉,商务部美大司副司长徐迎真,外交部综合处处长李翀,几内亚比绍驻中国澳门名誉领事罗盛宗等葡语国家问题研究专家、学

者,以及巴西驻华大使胡格内,葡萄牙驻华大使诺泽·索阿雷斯,几内亚比绍驻华使馆公使衔参赞卡林通,佛得角驻华使馆参赞乔治·席尔瓦,莫桑比克驻华使馆经济参赞安东尼奥·卡洛斯,东帝汶驻华使馆二等秘书法乌斯蒂诺·若泽·德索萨·弗雷塔斯,安哥拉驻华使馆第三秘书艾贝特·马文高等各驻华葡语国家使节出席中心成立仪式。

施建军校长向魏建国先生颁发了对外经济贸易大学名誉教授证书,并为中国—葡

语国家经贸合作论坛(澳门)常设秘书处前秘书长王成安先生颁发对外经济贸易大学区域国别研究所葡语国家研究中心主任聘书。热烈的掌声中,施建军校长、魏建国秘书长、胡格内大使、诺泽·索阿雷斯大使等领导嘉宾共同为葡语国家研究中心揭牌。

施建军校长在讲话中指出,我校高度重视国际区域国别的相关研究,不但培养了大量致力于该领域发展的经贸人才和外语人才,而且为国家有关决策部门提供了极具参考价



值的政策建议，充分发挥了科研院所服务社会的功能性作用。今天葡语国家研究中心的成立不仅标志着我校区域国别研究所队伍的壮大，而且也是学校将自身发展与国家“走出去”发展战略紧密结合的又一个力证。施建军校长衷心希望葡语国家研究中心能够和区域国别研究所的其它中心一起，充分利用校内外各种有效资源，脚踏实地做好科研工作，为国家的经济和文化建设事业积极献计献策，争取成为该研究领域的国内领先机构。

魏建国秘书长讲话指出在目前金融危机的影响下，欧洲和许多新兴经济体都受到了一定程度的影响，中国和葡语国家如何通过合作来降低其负面效果，共度难关是我们现在面临的重大挑战。“出招、解惑、指路”魏建国秘书长用简短的六个字对研究中心提出了要求，他希望中心今后可以成为中国与葡语国家之间交流合

作的桥梁与窗口。


巴西驻华大使胡格内讲到，目前中国和葡语国家都发展很快，双边更需要加强合作。希望巴西、葡萄牙和其它的葡语国家能够积极参与葡语国家研究中心的工作，开展三方合作。当前巴西有许多研究中国问题的机构，希望对外经贸大学葡语国家研究中心可以和巴西这些研究机构展开合作，共同探讨和分析一些课题与项目。中葡研究中心的成立也将会为中国与葡语国家的经贸合作做出贡献。他表示巴西政府有兴趣，也有意愿在未来参与到葡语国家研究中心的各项活动和工作中来。

商务部台港澳司副司长高莉、几内亚比绍驻澳门名誉领事罗盛宗分别讲话，表达了他们对于葡语国家研究中心成立和中葡国家合作的重要性的看法。

葡语国家研究中心主任王成安表示中心将建立对葡语

国家的机制性研究，为中国和葡语国家间的交流建言献策。中心与2003年在澳门成立的中葡经贸合作论坛相辅相成，侧重研究葡语国家政治、经济、文化、法律等领域，希望通过学术研讨会和出版学术著作等形式实现其宗旨。

成立仪式由外语学院院长、我校区域国别研究所所长杨言洪教授主持。我校国际合作处副处长项洁，外语学院分党委书记刘金兰，区域国别研究所副所长、拉美研究中心主任、葡语国家研究中心副主任赵雪梅教授参加了中心成立仪式。新华社、人民网、澳门日报、新浪网等媒体对活动进行了报道。

(外语学院 供稿) 

欧元展开幕式在我校举行

——范龙佩、巴罗佐、周小川等出席

■ 文 / 湘宁 陈旭 黎珊洁 摄影 / 张玉君

2012年2月15日上午，由欧盟驻华代表团主办的欧元展开幕，我校协同使团举办展览开幕式。欧盟理事会主席范龙佩、欧盟委员会主席巴罗佐、中国人民银行行长周小川、中国驻欧盟大使吴海龙等出席了开幕式。45位欧盟及20国集团（G20）驻华大使也受欧盟驻华使团和我校的共同邀请出席了开幕式。其他出席的嘉宾还包括来自欧盟总部、欧洲投资银行、驻华使团及中国外交

部、中国人民银行的50余位官员。

我校党委书记王玲，校长施建军，副书记杨逢华、陈建香，副校长刘亚、胡福印、林桂军、张新民、赵忠秀，校长助理王强、杨长春出席开幕式。学校相关部门负责人，师生代表700多人参加开幕活动。施建军校长主持开幕式。

施建军校长首先向嘉宾及中外官员、使节致欢迎词。他说，今天是对外经济贸易大

学发展历史上又一个喜庆的日子。作为教育部直属全国重点大学、“211”工程建设首批重点高校，对外经济贸易大学在60年的办学历史中，为中国开放型经济的发展，提供人才培养、科学研究和社会服务，做出了卓越贡献。以此次“欧元展”为契机，我校将进一步提高办学水平，使我校国际竞争力、影响力显著提高，向建设有特色、高水平大学的目标不断前进。施建军校长隆



重介绍了参加开幕典礼的中外嘉宾。

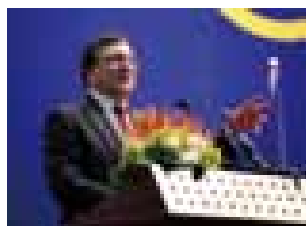
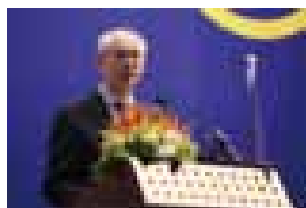
欧盟理事会主席范龙佩致辞表示，看到许多青年人出席欧元展开幕式，感到非常兴奋。他说，在全球化的过程中，欧盟已经成为中国最大的贸易伙伴，双边关系愈加重要，因此有必要令中国青年了解欧元。当前，欧元流通在17个国家，经历了10年的成长，虽仍然年轻，但也已经成为全球第二大储备货币。范龙佩指出，目前的危机不仅仅是金钱问题，也是命运和未来，将采取所有措施保持欧元和欧洲金融的稳定。他谈到近日访华很成功。中国提供建设性的双边关系，欧洲都非常感谢这样的支持，并将做一切努力保证欧元区的稳定。他认为欧洲基本面还是强劲的，公共债务低于

美国和日本，公共债务余额比较平衡，希望中欧共同负起责任，中国和欧盟都愿意生活在多极的世界中，所以应共同应对挑战，需要的是合作而不是竞争。最后，他用一句名言作结：“没有任何人是一个岛屿，我们都是大陆一部分。”

中国人民银行行长周小川在随后的致辞中说，中国对于欧洲的投资包括中国央行外汇储备投资、主权财富基金投资、包括商业银行、投资基金在内的金融界投资以及企业界投资。中国始终保持对欧元的投资，同时随着外汇储备的不断增大还在调增对欧元的投资比重。中国希望欧元区 and 欧盟在机制上不断创新，能提供更有吸引力的，更有利于中欧合作的投资产品。中国坚信欧盟将化危机

为契机，增强结构调整和改革的决心与共识，提升欧洲的整体竞争力。“在全球经济和金融高度融合的背景下，任何国家和地区的改革和调整都需要其他国家给与配合和支持。欧盟应对危机所做的调整成功符合中国利益。”他相信欧元在经受全球金融危机和欧债危机的考验后将变得更加强壮，进一步成为全球最重要的主权货币之一。

欧盟委员会主席巴罗佐在致辞的开头风趣地说，他很高兴不必考试就回到大学校园。巴罗佐用“四海之内皆兄弟”强调中欧需要共同面对危机。巴罗佐说，欧洲的趋势是进一步整固，而非分裂，目前欧元区正处于关键时刻，各方均在努力化解危机以确保稳定。为了增强使“欧元稳定





欧元展



论”更具说服力，巴罗佐细数了近期欧洲出台的一些改革举措，这其中包括：从今年6月起，欧盟新的永久稳定的危机解决机制——欧洲稳定机制(ESM)将开始运作；日前，欧盟成员国同意签署“财政契约”，执行更加严格的财政预算；各个成员国正在进行预算调整以及结构性改革；欧洲央行正采取积极举措向银行体系注入流动性，等等。“欧元

目前面临考验，但相信我们会高分通过，”他说。

随后，三位嘉宾接受现场师生提问。两位中国学生用流利的英语向范龙佩、巴罗佐提问，周小川回答了我校意大利留学生关于援欧的问题和我校法学院教师关于评级机构干预金融市场的问题。

开幕式结束后，三位嘉宾共同为欧元展剪彩。随后，在王玲书记、施建军校长等校

领导的陪同下，中外嘉宾参观欧元展和北京中国学中心，并合影留念。

欧元展以图像、展板等形式，向大家介绍欧盟成立的经过、欧元诞生历程及其深层含义，同时阐释欧盟国家如何应对遇到的危机，以及在面对全球性挑战时，各国合作、共同应对的重要性。欧元展将展出到本月23日。☐

施建军校长赴 上海、江苏、深圳看望校董和校友

开学前夕，我校校长兼校友总会会长施建军在校友总会秘书长叶文楼等人的陪同下，赴上海、苏州、南京、深圳等地看望部分校董和校友，向校董、校友们带去新春的慰问与祝福，受到校董和校友们的热烈欢迎。

施校长先后到上海、常熟、苏州、常州、南京、深圳等地，看望了蒋伟、毛建华、

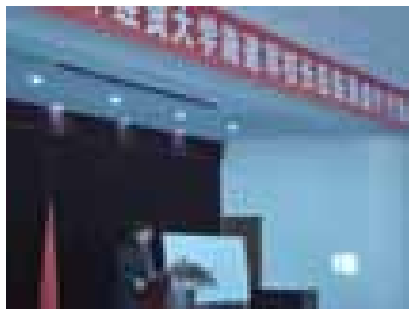
赵国良、刘国忠、纪文泓、余励耘等校董及上海校友会、江苏校友会、深圳校友会的会长、秘书长和部分校友，并专门拜访了江苏通鼎集团董事长沈小平先生和常州明都汽摩集团董事长许新跃先生，向他们介绍了学校去年在学科建设、人才培养、学术研究、服务社会以及国际化等方面取得的巨大成就，向校董、校友及社会各界对学校发展的大力支持表示衷心感谢！

施校长介绍说：去年一年在全校上下共同努力下，各项工作都取得了长足发展，全校新增一级学科博士点和一级学科硕士点各4个，新增二级学科硕士点18个，新增专业硕士点7个，全校新评出拟建国家重点学科、北京市重点学科和校级重点学科各5个。“211工程”三期建设完成了校内验收，其中师资队伍建设和创新人才培养子项目成效显著，4个重点学科建设子项目完成率达77%。全年科研项目争取到的各类纵向课题117项、横向课题86项，

科研经费突破3000多万元，其中国家级与教育部科研课题总数均位居全国同类高校第一，全年全校教师发表学术论文1369篇同比增长23.6%，出版著作和教材194部，一批研究成果得到国家领导人批示，学术地位明显提升。本科招生和学生就业在全国高校中都名列前茅，本科招生分数文理科在北京均位居第四，在全国绝大多数省市自治区都在前10名，其中文科在23个省市的录取分超过一本线50分以上，理科在14各省市超过一本线100分；本科生和研究生的就业率分别达到98.58%和97.99%，被社会誉为“有特色、最难考、就业好”的高校。

施校长介绍说，去年在全校师生、广大校友和校董的积极参与和共同努力下，以科学精神庆祝建校60周年的各项活动圆满成功，完全达到甚至超过了预期目标。校庆前夕，中共中央政治局委员、国务委员刘延东专程来校视察并发来贺信，对学校的办学特色和为国家改革开放事业所做出的成





就给予了充分肯定。原中共中央政治局委员、国务院副总理李岚清来校参观校史展览馆、看望老同志并题词勉励学校为创建一流大学而努力奋斗，全国人大副委员长蒋树声也为我校题词致贺。校庆当天，商务部部长陈德铭、教育部副部长杜玉波、北京市委常委、教育

工委书记赵凤桐亲临庆典大会并讲话，对学校在 60 年发展历程中为国家做出的巨大贡献给予了高度评价，在海内外引起强烈反响。

施校长深情地说：学校新成立的教育基金会在短短的两年里，借着校庆的东风总共募集到各种捐赠款 5600 多万

元，充分反映出历届校友、众多校董和社会各界对贸大的无私关爱与鼎力帮助，学校对此十分感谢！

此前，校友总会秘书长叶文楼还应约专程赴上海拜访了校董会副主席、经纬集团董事局主席陈经纬先生。☞



我校 78 届校友

林建海出任 IMF 秘书长

2012年3月7日，国际货币基金组织(IMF)执行总裁克里斯蒂娜·拉加德(Christine Lagarde)发表声明，宣布任命中国籍雇员林建海担任该组织秘书长，接替现任IMF秘书长悉达多·蒂瓦里(Siddharth Tiwari)。这是继IMF副主席朱民之后，又一华人在IMF中担任要职。

林建海校友1974年就读于我校英语专业，1978年毕

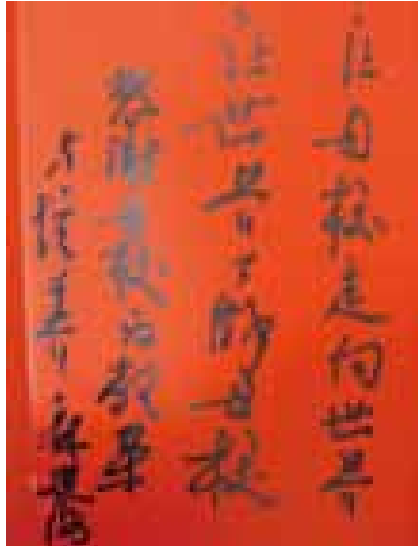
业后留校任教。1981年被选送到美国加利福尼亚大学(柏克莱)学习，后转到乔治·华盛顿大学攻读博士学位，1986年获博士学位后在该大学和美国投资银行任职。1989年起，林建海校友加入国际货币基金组织，先后任亚洲部经济学家，政策发展检查部高级经济学家，融资财务部副处长、处长、局级官员，2009年被提升为高级顾问，兼任该组织干

部提升审查委员会、经济学家录用委员会、及职员多元化委员会成员，2010年被提升为副秘书长，负责国际货币基金组织理事会、董事会及成员国事务协调工作。

林建海校友对母校怀有深厚感情，一直与学校老师及其同学有联系，曾数度返校为学校师生做学术报告，并担任我校客座教授。

获知林建海校友喜讯后，

校党委书记王玲、校长施建军代表全校师生及海内外校友在第一时间向林建海校友致函表示热烈祝贺。林建海校友回函感谢对母校的关怀和支持，并再次强调“作为外经贸大学的一员，我感到十分骄傲和自豪”！



贺信

尊敬的林建海校友：

欣闻您当选为国际货币基金组织（IMF）执行董事，深感荣幸，谨此祝贺！在此，我们谨代表对外经济贸易大学全体师生员工向您致以诚挚的问候和衷心的祝愿！

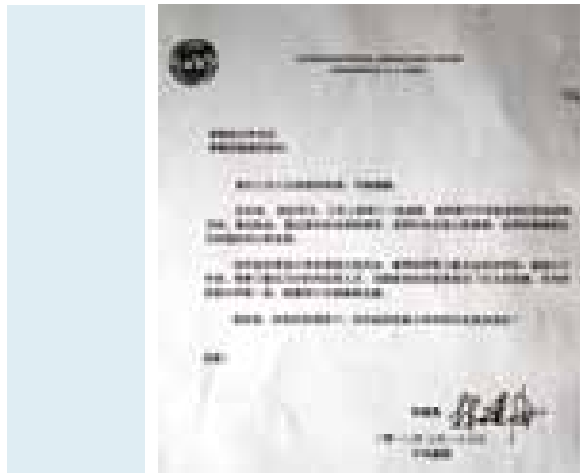
您所任职的IMF执行董事一职，是IMF与成员国共同决策的常设平台，已成为国际宏观经济政策与管理经验的重要传播和与世界经济进行政策对话的重要窗口。您长期在良好的工作环境中履职，正如IMF总裁所评价的：“您作为董事成员的工作和表现，为国际货币基金组织的发展、管理和服务成员国之间关系的能力做出了许多卓有成效的工作和贡献。”

回顾您在IMF中任职的工作以来，一点一滴的辛勤耕耘，无不彰显您个人的才华、素质和敬业的精神和品质。感谢您和同事们！

2011年10月11日，您应邀参加了建校40周年、清华北大两校百年华诞系列活动，并受邀在清华北大两校百年华诞系列活动启动仪式上，作了题为《清华北大两校百年华诞系列活动启动仪式上的讲话》的报告，您作为清华北大两校百年华诞系列活动启动仪式的嘉宾，您的精彩发言，为两校百年华诞系列活动增添了光彩和活力。我们衷心祝愿您在今后的工作中，再接再厉，再创佳绩，为两校百年华诞系列活动做出更大的贡献！

再次感谢您、同仁们！

对外经济贸易大学
校党委书记 王玲
校长 施建军



施建军校长看望全国“两会”代表、校董会副主席陈经纬和校董陈红天、张洪恩

2012年3月6日，我校校长兼校董会主席施建军专程前往驻地看望在北京参加“两会”的全国人大代表、我校校董、河南豫联能源集团董事长张洪恩，并与之进行了愉快的会谈。

3月9日，施建军校长前往看望出席全国政协十一届五次会议的我校校董会副主席、

香港经纬集团董事局主席陈经纬先生，就进一步加强校企合作、促进大学生创新创业等事宜进行了广泛交流。

施建军校长代表学校再次感谢陈经纬主席去年校庆前夕向我校慷慨捐资1000万元设立大学生创新创业基金，表示今年将全面启动并推进这项工作。陈经纬主席感谢学

校能悉心安排使用好大学生创新创业基金，希望在校企科研合作方面应有新举措。陈经纬主席表示，经纬集团正在筹建“全球商品博览汇”等项目，希望我校提供智力支持。

3月12日，施建军校长专程看望了出席全国政协十一届五次会议的全国政协委员、我校校董、祥祺集团董事长陈红天博士，对陈红天校董心系母校、支持母校教育事业发展表示感谢。

陈红天校董对施校长在繁忙的工作之余前往看望他表示感谢，表示将继续关注支持学校的发展。我校副校长赵忠秀及陈红天校友博士生导师、我校原副校长王林生等会见时在座并应邀共进晚餐。

施建军校长分别看望了在京出席“两会”代表，对于提升学校的知名度，寻求社会精英对学校发展的支持有着积极的意义。

(校董会秘书处 供稿)





杨逢华副书记出访海南看望校友 推动校企合作

我校党委副书记、教育基金会常务副理事长杨逢华于3月17日前往海南海口和三亚等城市，看望部分在海南工作的校友，受到了校友们的热烈欢迎。

杨逢华副书记向校友们详细介绍了学校近年发展变化以及去年建校60周年校庆系列活动情况，将学科建设、学生培养、学术研究、校园建设等方面取得的成就娓娓道来，使在场的校友们倍受鼓舞。杨书记还专门介绍了我校78届校友林建海前不久荣任国际货币基金组织秘书长以及89届校友张力高票当选“2011重庆十大经济年度人物”。当得知我校2000届校友、海南校友会副秘书长、海南兆涛科技发展有限公司总经理叶海涛

入选国家“千人计划”人选并被授予“海南省特聘专家”称号时，杨逢华记十分高兴，对这位海南省最年轻的“千人计划”入选者勉励有加，并希望广大校友在各自岗位上不懈拼搏，努力为国家经济建设多做贡献，不断为母校贸大争光添彩。

17日，应山西联盛集团董事局主席邢利斌先生邀请，杨逢华副书记前往三亚，出席了“万联·晋海项目”开盘典礼，积极推动校企合作，广纳社会贤达支持学校事业发展，收到良好效果。

据悉，万联·晋海项目是山西联盛集团布局海南的开山之作，是发展国际旅游岛建设的重要工程之一。该项目地处国家海岸海棠湾一线

海景区，在三亚陵水县土福湾，具有山、海、河多重立体景观资源，占地面积158400平方米，总建筑面积160000平方米，容积率0.3，绿化率50%，其中一座超五星酒店——洲际旗舰店高逾百米，将成为片区地标性建筑。

校友总会兼教育基金会秘书长叶文楼陪同出访。

贸大快讯

(2012年1月—3月)

◆ 我校商务汉语基地传达李长春同志重要批示

1月9日,我校国际商务汉语教学与资源开发基地召开2011年度总结暨表彰会。校党委书记兼商务汉语基地主任王玲传达了中共中央政治局常委李长春同志对孔子学院工作做出的重要批示和教育部部长袁贵仁同志的讲话精神,要求全校各部门按照十七届六中全会精神,切实做好我校孔子学院工作。

◆ 我校召开职能部门国际化工程座谈会

1月9日,我校召开部分职能部门座谈会,共商国际化工程下一阶段工作布局。各职能部门负责人分别发言,总结了人才培养国际化、师资队伍国际化、科研和国际学术合作的现状,分析了制约因素。赵忠秀副校长表示,今后我校国际化阶段性首要任务是加强人才培养的国际化,开拓思路,广开渠道,加大学生出国比例,争取学生出国数量上有新的突破。

◆ 邱兆祥教授被《经济研究参考》杂志聘为学术顾问

我校金融学院邱兆祥教授因其较深的学术造诣,于2012年1月被《经济研究参考》杂志聘为学术顾问。《经济研究参考》杂志创建于1979年,是由财政部主管的、经济科学出版社主办的大型经济类中文核心期刊,主要反映中国改革开放和经济发展的状况、趋势、面临的全局性问题和深层次问题,内容涵盖经济领域的各个方面。

◆ 蓝庆新教授参加多场专家研讨 深入解读中国经贸问题

1月9日,我校国际经济研究院蓝庆新教授应邀参加中国社科院举办的“后危机时代亚洲经济增长与战略调整”学术研讨会并发表主题演讲。2月10日,蓝庆新教授参加“外贸形势与对策”专家座谈会,就中国与新兴国家经贸关系、贸易摩擦、中日韩自贸区、中国对外直接投资等问题进行了深入解读。

◆ 我校举行“贸大精神”座谈会

1月11日,“贸大精神”大讨论首次座谈会举行。各学院、各职能部门负责人和老领导、老教授等认为,贸大精神的提炼对于我校精神层面的提升有很大价值,未来学校的发展,文化是灵魂。在深入贯彻落实十七届六中全会精神的时机下开展贸大精神的大讨论非常及时,对学校60年办学历史的积极、全面的总结很有必要。

◆ “我国碳排放交易市场研究”开题研讨会成功举行

1月14日,我校获得的2011年度教育部哲学社会科学重大课题攻关项目《我国碳排放交易市场研究》(项目批准号11JZD025)开题研讨会于成功举行。本攻关项目将紧密结合国家“十二五”规划目标,适应我国低碳经济发展的需要,为建立我国碳排放交易市场促进节能减排和经济社会可持续发展提供政策建议。

◆ 校领导走访慰问离退休老干部、老教授和援疆教师

春节前夕,校党委书记王玲,校长施建军,校党委副书记杨逢华、陈建香,副校长刘亚、胡福印、林桂军、张新民、赵忠秀等党政领导分头先后走访、慰问了部分离退休老干部、老

教授和援疆教师代表杨振宁、赵苏等，代表学校全体师生员工将美好的祝福和节日的温暖送到他们手中。

◆ 我校举行 2012 新春团拜会

1月21日，对外经济贸易大学新春团拜会举行。校党委书记王玲，副书记杨逢华、陈建香，副校长赵忠秀，校长助理王强、杨长春和我校各部门负责人等，与寒假留校的数百位本科生、研究生、少数民族学生、留学生及教职员工欢聚一堂，共贺新春佳节。

◆ 我校信息学院赴英名校进行国际合作研究交流

1月31日至2月3日，我校信息学院“国际学术合作研究交流访问团”赴英国，先后对曼彻斯特大学商学院、约克大学管理学院和诺桑比亚大学商学院进行了访问和合作交流。

◆ 王军教授参加全国人大法工委新春专家座谈会

2月2日，全国人大常委会法工委在京召开题为“新形势下完善立法制度、加强立法工作的思路和举措”新春专家座谈会。我校法学院院长王军作为民法室邀请的8位专家之一，与法工委领导和法学各领域的专家学者等百余人一道出席了会议。

◆ 陈进教授被聘为国家电子商务示范城市创建工作咨询专家

2月6日，国家发展改革委员会、商务部等八部委办公厅联合发布《关于促进电子商务健康快速发展有关工作的通知》（发改办高技[2012]226号），聘请对外经济贸易大学陈进教授等为国家电子商务示范城市创建工作专家咨询委员会专家。专家咨询委员会主要职责是配合有关部门开展电子商务发展重大问题研究，为八部委研究制定相关政策提供决策支持，

为示范城市完善创建工作方案、实施相关工程提供咨询指导。目前国家已经批准北京、天津、上海、重庆等22个城市开展国家电子商务示范城市创建工作。

◆ 我校卢进勇和王健教授赴西藏为商务系统干部培训

2月6-10日，我校卢进勇和王健两位教授应邀赴西藏自治区，为自治区商务系统启动的干部培训项目讲学。此次培训活动中是联合国开发计划署实施的发展援助项目“西藏发展与扶贫项目”的一部分，由西藏自治区人民政府和联合国开发计划署联合主办，自治区商务系统近200名各级干部接受了培训。

◆ 我校 222 名学子激情鏖战 2012 美国大学生数学建模竞赛

2月14日，美国数学建模比赛落下帷幕。我校共有74组222名选手参赛，创造历史新高。学校高度重视本次竞赛，各部门通力合作，确保了所有参赛团队顺利提交比赛结果。

◆ 《国际商务—对外经济贸易大学学报》入选 CSSCI

近日，在南京大学中国社会科学评价中心公布的CSSCI（2012-2013）来源期刊目录中，我校《国际商务—对外经济贸易大学学报》成功入选经济类来源期刊。至此，我校《国际贸易问题》和《国际商务—对外经济贸易大学学报》两本学术期刊入选CSSCI，分列73本经济类来源期刊的第21位和第29位。

◆ 经贸学院裴建锁博士工作获商务部肯定

2月21日，商务部发来感谢信，对我校国际经济贸易学院裴建锁博士所做出的贡献表示肯定。裴建锁博士受学校委派，于2011年6-12月借调至商务部国际经贸关系司四处工作，对产业间经济分析（投入产出分析）、国

际贸易、经济增长与环境经济学有着深厚的专业基础和理解，被认定为国际经贸关系司近年来最优秀的借调干部。

◆ 夏友富教授被增补为中国战略文化促进会常务理事

2月24日，中国战略文化促进会第一届理事会第二次会议在北京举行，我校中国开放经济与国际科技合作战略研究中心执行主任夏友富教授被增补为常务理事。促进会以彰显中国战略文化为目的，以文交友，以智报国，具有一级社团法人资格。

◆ 中材学院第八期领导干部培训班开班

2月27日，中材学院—对外经济贸易大学第八期领导干部培训班开班仪式举行。此次领导干部培训班共计40名学员参加培训，学员包括中材集团下属各公司总经理、副总经理、党委书记、总工程师、总会计师等领导干部，培训历时5个月。

◆ 我校召开新学期安全稳定工作联席会

3月2日，我校召开新学期安全稳定工作联席会，传达了教育部、北京市相关文件精神，通报了我校假期及开学的安全稳定情况，并对近期的安全稳定工作进行部署。王玲书记指出，“十八大”召开在即，对安全稳定要求高，今年学校工作的基调是稳中求进。

◆ 我校召开暑期学校项目新闻发布会

3月5日，对外经济贸易大学暑期学校项目新闻发布会召开，施建军校长出席并讲话，教务处处长王丽娟表示，暑期学校将通过国际化课程建设、海内外知名教授专题讲座、学生海内外交流、科研创新活动、社会实践等一系列举措来完善学生个性化培养和发展，完善我校人才培养模式和教学模式，强化我校的国际化人才培养特色。

◆ 我校赴美巡演团举行汇报演出

3月8日，我校赴美巡演团汇报演出在大学生活动中心精彩“绽放”。巡演团共有18位成员，均为我校师生，曾行走2万多公里，足迹遍布美国德克萨斯州、阿肯色州、佐治亚州，累积观众达2万人次。

◆ 我校与德国西屋公司签订毕业生就业框架性合作协议

3月12日，德国Westhouse公司代表团一行4人莅校访问。校党委副书记杨逢华会见来宾并代表学校与德国Westhouse公司签订合作协议。Westhouse公司是一家人力资源咨询公司，总部在德国慕尼黑，主要为欧美国际知名公司的金融、管理等部门选聘高级专业人才。该公司于近期将在中国北京设立分公司。

◆ 夏友富教授列席全国政协第十一届第五次次会议

全国政协第十一届第五次会议2012年3月3日在人民大会堂举行并于3月13日闭幕。中国经济与社会理事会常务理事、我校中国开放经济与国际科技合作战略研究中心执行主任兼首席专家夏友富教授被邀作为旁听代表参加了开、闭幕式，还参加了3月9日上午、3月10日下午和3月11日下午的活动。

◆ 我校国际经济研究院代表团赴泰国交流访问

3月11日—16日，应泰国正大管理学院的邀请，我校国际经济研究院教师代表一行多人赴泰访问，就如何开启院校之间的友好交流与合作，更好的促进留学生的教育教学进行了深入沟通，并在MBA项目、学生校际交流、海外实习、师资库建立等方面初步达成了合作意向。代表团访问了泰华农民银行等数家重要机构，并参加了“中国—东盟区域合作”国际学术研讨会。

◆ 我校落实两部共建协议 为商务部服务成效显著

自2010年12月28日《教育部、商务部共建对外经济贸易大学协议》正式签署以来，商务部积极创造条件，在人才培养、学术研究、科研成果转化和对外交流合作等方面加大对学校政策支持力度；学校则不断提升办学水平和办学实力，增进为国家商务事业服务的能力，主动以服务换支持。双方在各领域的合作硕果累累，极大的促进了学校的事业发展。

◆ 我校与西门子财务租赁有限公司合作签约

3月13日，我校国际经济贸易学院与西门子财务租赁有限公司校企合作协议书签约仪式举行。西门子财务租赁有限公司总经理杨钢表示，目前业界迫切需要学术科研机构的相关支持，希望校企双方的合作成功，并期待双方进一步拓展合作领域。

◆ 我校召开2012年财务工作会议

3月14日，我校举行2012年财务工作会议。财务处处长孙强详细介绍了2011年学校财务收支情况及财务状况和2012年学校的财务举措。施建军校长殷切希望各院所部处共同努力，提高理财意识和用财水平；齐抓共管，使我校财务管理工作再上一个新的台阶。

◆ 我校法学院学生受聘为北京市朝阳区教育系统法制宣传教育志愿者

3月15日，北京市朝阳区教育系统来京务工人员随迁子女法制宣传教育关爱行动启动仪式暨3.15“春风送暖与法同行”法律讲堂在朝阳区星河双语学校举行。朝阳区教委副主任姜继向我校法学院颁发聘书，聘请法学院学生为朝阳区教育系统法制宣传教育志愿者，标志着我校法学院与星河双语学校等八所朝阳区所属随迁子女学校之间形成了长效的合作机制。

◆ 我校举行2012年春季招聘会

3月16日，我校举办了对外经济贸易大学2012年春季招聘会，共有包括北京金隅股份有限公司、北京市奔驰汽车有限公司等在内的35家企业参展，所需的专业人才涉及我校国际贸易、金融学、经济学、会计、工商管理、英语、法学、英语、小语种等专业。

◆ 我校参加2012年首都教育系统教职工运动会乒乓球团体赛


3月17-18日，由北京市委教工委、市教委、市教育工会联合主办的“2012年首都教育系统教职工运动会乒乓球比赛”在北京大学乒乓球馆拉开序幕。在校工会的号召下，校党委副书记杨逢华，校长助理王强、杨长春，出版社社长刘军等身体力行，投身于比赛之中。

◆ 我校签约民生银行青年就业创业见习基地

3月19日，中国民生银行北京管理部青年就业创业见习基地揭牌仪式在民生银行总部举行。2009年3月，民生银行在电子银行部华中运营中心启动“青年就业创业见习基地”，成为全国金融系统第一个见习基地创建示范单位。校团委书记陶好飞表示，我校与民生银行的源远流长，此次见习基地的启动，必将成为学校与民生银行合作的新起点。

◆ 贸大品牌受青睐 8用人单位已签我校570名应届毕业生

截止3月20日，我校3375名2012届本科、硕士研究生中，有570名被中国银行、中国工商银行、中国建设银行和中国农业银行和德勤华永会计师事务所、安永华明会计师事务所、普华永道中天会计师事务所和毕马威华振会计师事务所等8家用人单位录用，“贸大品牌”在金融、外企等传统就业优势领域仍受用人单位的青睐。

(更多信息和关注，请登录<http://www.uibe.edu.cn>) 

脚印的温度

——访 82 届校友、商务部国际经济合作司副司长 刘迎军

文 / 紫丁

她，大学毕业后的职业生涯与国际经济合作紧密相连，中国企业“走出去”的战略背景是她最熟悉的事业舞台；她，以知识修养为厚度，以理性思维为高度，以始终如一的实干为长度；不争强好胜，只求顺理成章；她，兼领导、老师、姐姐于一身，营造着严谨而不失轻松的工作气氛；老同学们评价她：“看淡名利，非常自律的一个人；工作能力，决断力和眼界是我们不能相比的一个人”；她早期的幸运曾令同龄人羡慕，然而在她的人生履历中，却从未走捷径，她的每个脚印放大出的是扎实与厚重，并能从中触摸到她生命的温度。她，就是刘迎军。



1、九岁学法语 高考有迟疑

刘迎军从小学习优异，小学二年级参加全市选拔，考入北京外国语学校学习法语，那年是 1964 年，她 9 岁。文革中，她幸运地成为被储备起来的未来外交人才，17 岁在北京十一学校当了一名法语老师。十一学校周围是军队大院，学生家长大都是县团级干部，开家长会时，她这个小老师侃侃而谈，干练而有条理。她的工作受到校领导、学生及家长的充分肯定。

1977 年恢复高考，她很早就得到消息，却没有报名，仍埋头于她的教学，她觉得自己正在干的是一项有意义的事，来不及环顾四周。周围的

老师和朋友们爱护地指责她：在外国语学校考试得三分的都考上了，你这个五分的怎么连个名都不报？！

架不住大家的劝说，1978 年她和她所教的学生们一同走进了考场。报志愿时她很理性，希望将语言优势与专业优势结合起来。她选择了北京对外贸易学院。进校后，她被分在快班，在这个班，她的法语仍处于前列。据说，这拨学生入学后的第一张测试卷子，是当年法语专业毕业生的试卷，而她得了 93 分。老师很震惊：恢复高考后第一批学生的外语果然厉害！

大学四年，她的法语得到进一步强化，学校为他们配

备了优秀师资，包括比利时籍女教师谢太太等。厚实的法语基础，让她可以不必把时间过多地用于背单词，但她却没放松一天学习。难得她对宏观经济的基础知识有兴趣，就连同学们大都感到乏味的政治经济学，也会学得津津有味。至今她还记得，当时老师讲到第一、二、三产业在国民经济中应占的比重，她听得非常认真，这门课她考了九十多分。她还喜欢冯大同老师的国际商法课。她觉得听冯先生讲课是一种享受，没有废话，每句话都在传递信息，逻辑非常严密，紧紧抓住了她的注意力。她对国际商法教材的内容熟悉到能在课堂上听出冯先生授课时与书中

不一致的地方。她常向冯先生请教专业问题。事实证明，大学四年，外经贸大学为她在对外经贸的基本理论方面打下了坚实的基础，对她后来的工作帮助很大。毕业多年后，中国复关谈判过程中涉及的关贸总协定知识以及亚洲金融危机时大家谈及的布雷顿森林体系等概念，她在贸大课堂上早已有所接触。

2、登上十八盘 天门好俯瞰

1982年，刘迎军大学毕业，被分配到北京市外经贸委工作。以她的学习成绩，她本来可以直接进入外经贸部，部里有关司局也内定要她。但由于她是带工资上大学，按当时的政策，她必须回到北京市。她依然按着过去当老师时的原则：“只要有意义的事就认真真做下去”，在对外经贸合作领域留下第一串扎实脚印。期间，她作为北京市多学科专家组的翻译，第一次踏上非洲，到阿尔及利亚工作一年。

1986年，国家开始重视企业对外投资，外经贸部对外经济合作局新设了一个合营处，急需补充既懂外语又懂外贸的人才。北京市的领导和部里的同学纷纷推荐刘迎军，而她在出国前也曾与合作局有过业务联系。由此，她进入外经贸部。二十五年来，她在外经贸部、商务部亲身经历了中国对外投资合作发展的整个过



1 刘迎军（右三）与国台办的同志交流



2 刘迎军（前右）签署中毛（里求斯）劳务合作协定

程，此间也亲自参与审批了诸多对外投资合作的重大项目，如：中信在澳大利亚投资的铝矿项目，中钢进出口集团在澳大利亚投资的恰那铁矿项目等。

大时代给了她施展的大舞台，更像在她面前盘垣上升的泰山的十八盘，她只有朝着南天门顶峰一路攀登。她工作上手很快，显示了贸大毕业生的特点。然而“罗马城不是一天建成的”，中学教师、大学四年、北京市经贸委等多种工作经历给了她最初工作的底气。

1990年，她被派往毛里求斯和阿尔及利亚使馆商参处工作。这时，她的孩子才1岁，但她认为驻外是外经贸部公务员必须履行的义务。在毛里求斯，她负责联系那里的中资企业，从交通事故到劳务纠纷，她都要去处理。由于工作需要，她曾进入停尸房辨认尸体；她这个年轻女外交官甚至还要独自处理中国海员嫖娼问题。“为什么要我做这些？”她有时心

里也非常地委屈。但常驻回来，她的应变能力，独立分析问题和解决问题的能力确实得到了锻炼。她说：“其实什么苦都不白吃，特别是人年轻的时候，多吃点苦多受点累，甚至多摔几个跟头都对一生有着积极意义。”

1992年，她回到国内。此时，市场经济时代大幕徐徐拉开，十八盘更加雄伟。这时的她在“走出去”战略的全景式背景中留下了自己深深的足迹。早在国外工作期间，她就近距离接触了当时已经走出去的企业以及中国的援外项目。90年代中期，国家领导人频频出访非洲和拉美，在不同场合发表了一系列要推动有条件的中国企业走出去，加强与发展中国家开展经济合作的谈话。2000年1月，在向中央政治局常委通报“三讲”情况的会上，江泽民总书记又发表了大篇幅关于经济全球化和走出去的论述。外经贸部敏锐地抓住了中央的战略思路，认真研究并积极贯彻中央的意图，牵头

上报了一系列支持有条件的企业“走出去”的政策建议，最终以国务院名义下发了关于支持企业开展境外加工贸易和关于鼓励和规范企业对外投资合作的意见等一系列政策文件。刘迎军时任境外投资处处长。

3、全球分东西 日行八万里

毛泽东诗曰：“坐地日行八万里，巡天遥看一千河”。拥有事业大舞台的刘迎军，习惯于以全球的视野把握眼前的工作。近十年来，商务部一直在积极推动“走出去”战略的实施，这也是她所在的对外投资和经济合作司的核心工作。这个事业一直吸引着她，因为这是一项朝阳的事业。其实，从大学毕业参加工作开始，在人生的每个阶段她都一直行走于朝阳之中。事业牵着她一路前行，就像地球每天转动，即使看起来不动也是坐地日行八万里。她埋头工作，没工夫东张西望，因为透过眼前的事，她可以看到无限风光。

她的同事曾经这么评价她：你这辈子好像什么事都不往前抢，但什么事也没把你拉下。对此，她的评论是，在基本素质相同的情况下，机会可能更重要，能走到今天，只能说我是“赶上了”。确实，她从不刻意追求，只是埋头“坐行”，她做事严谨，为人简单，她以简单之心处理复杂之事。

宽广的视野，也能给人

开阔的心胸。在她看来，比起当官，更有意义的是做好该做的事。她是把工作当成谋生手段还是将其作为生命的第一需要，这样做起事来的劲头可能完全不一样的。商务部合作司百十来号人，其中国内六十来人，国外三、四十人，工作范围非常广，工作头绪非常多：从中国企业走出去相关的政策制定，行政审批，到境外各类突发事件的处理，等等。特别是近年来，应对突发事件已经成为合作司重要的日常工作。作为副司长，她曾分管了七年劳务工作，七个三百六十五天，天天如履薄冰。2011年3月利比亚发生动乱后，中国在那里的诸多大型项目急需撤回，撤离人员超过三万五千人。每当这种时候，她都会和司里的同志们通宵达旦地坚守在办公室。快速发展的对外投资合作业务决定了她快速的工作节奏，夺去了她太多的节假日。往往是突发事件的电报一来，她就要马上进入紧张的工作状态。她的精神丝毫不敢倦怠。

作为公务员，她对廉政有自己的看法：公务员的第一道防线要靠自己通过提高自身品德修养筑牢；但与此同时，作为政府部门我们更要注重制度建设，要用制度保证政府廉洁，通过制度有效地保证行政运行效率和质量，同时也保护好我们的干部。她信奉的原则是，老老实实在地做好自己的人，

明明白白地做好自己的事。

她本可以有机会驻外当公使衔参赞，这是外语人才难得的机会。但考虑到父亲年迈体弱，她毫不犹豫地放弃了这个机会。她说：父亲更需要她。她对自己作为一个“自然人”和一个“职务人”的身份分辨得很清楚，转换得也很明白：作为一个“职务人”，做事要力争做到“最好”，而作为一个“自然人”，追求个人目标只需做到“较好”即可，这样幸福指数会比较高。

她每天忙得似乎来不及苦恼。她认为，其实精神是可以自我控制的，只要期望不要太高就不会那么苦恼；不安于现状，总东张西望，往往是苦恼之源。她把办公室布置得花团锦簇，非常温馨。她平时外事活动多，在家吃饭的时间少，丈夫和女儿习惯了不依赖她。但凡早回家，她肯定是厨房主力。在她看来，做一手好菜不是什么难事，在宴会上中西餐看得多了，她把做法记在心里，然后在自己的厨房里稍加发挥，端出来总能让家人惊喜。

不同的年龄做不同的事。进入五十岁后的她更多地希望认真地感悟人生，让自己活得更明白。她喜欢鼓励青年人，希望多给他们机会，让他们勇于创新，发挥更大作用。她希望在“走出去”的事业中，更多地看到年轻人坚实的足迹。



博士女市长

——访 2003 届博士研究生校友、潍坊市副市长 王桂英

■ 文 / 紫丁



王桂英，1972 年生于山东省烟台市，1994 年本科毕业于山东经济学院国际贸易系后留校任教，1996 年攻读我校国际经济与贸易硕士研究生，1998 年获硕士学位；1999 年考取我校国际经济与贸易博士研究生，2003 年获博士学位；2000 年至 2003 年先后担任比利时石油企业 winsway 国际控股有限公司总经理助理、winsway 香港投资有限公司投资部经理；2003 年进入山东省财政厅工作；2005 年任潍坊高新技术产业开发区副主任；2006 年任潍坊市人民政府外事与侨务办公室主任；2008 年起任潍坊市人民政府副市长。

1、诠释“舍得”

采访之前我从网络上搜索了大量关于王桂英的信息，她是毕业于对外经贸大学的女博士，曾当过大学老师，做过外企白领，现任潍坊市政府副市长；她曾穿梭于香港等现代都市鳞次栉比的写字楼间，也



▲ 王桂英（右）1993 年在贸大进修时摄于宿舍

现身于荠麦青青、阡陌纵横的农间地头。她既以流利的外语出现在地方改革开放的前沿，也以满面尘灰躬行实践过繁复艰难的拆迁工作。各种身份的转变使得我对她的判断有些失控，甚至很难将如此富有跳跃性的经历与一位三十八岁的女性联系起来。

可是细细品味，她的每一种身份的转换都离不开两个字——“舍得”。1999 年，她放弃体面的大学教师工作，只身来到北京成为一名穷学生；2003 年，她放弃北京待遇优厚的外企，来到山东成为

一名从零开始的普通公务员；2005 年，她放弃省财政厅安逸舒适的公务员工作，来到地方做起了吃苦受累的基层工作。每一次看似倒退的“舍得”，都让她的事业向前迈进了一步。她说：“‘舍得’这个词很有智慧，它告诉我们只有适时的‘舍’（放弃）才能有所‘得’（成功）。在人的职业生涯中，智慧、刻苦、坚忍都非常必要，但是更重要的是要学会放弃。”

2、外企两年沉浮——收获来源于挫折

2000—2003 年，在写博士毕业论文期间，王桂英找到了一家比利时石油企业的工作，白天全职工作，晚上读书作论文。从学校到外企，不仅仅是角色的转换，更重要的是不同职业、不同文化之间思维模式和价值取向的切换，这给了她前所未有的考验与锻炼。实习的三个月，公司非常赏识她的智慧和才华，更中意于她的潜质和可塑性，直接让

她担任 CEO 助理。于是短短的时间内，她从一个穷学生转变成一个月薪过万的外企白领。但华丽转身在带给她成就感的同时，也带来了浮躁感。仅半年后她就在管理理念上与 CEO 出现了严重的分歧，甚至出现了剑拔弩张的局面。今天看来是价值观的矛盾，是方（耿直）圆（圆滑）间的碰撞，但书生式的思维方式和处理问题的简单直接也是矛盾产生的直接诱因。与 CEO 产生矛盾的后果是，公司将她下放到业务部门做了普通职员。

半年时间，从实习生到 CEO 助理再到普通职员，强大的落差让她感到委屈和不解：自己一心一意为公司着想怎么会带来这样一个结果？百思不得其解之后，倔强的她索性选择了回家闭门思考！半个月时间，她在家几乎与世隔绝，然而冥冥之中也似乎有种力量在暗暗地指引她。原本为消磨时光，她买了《雍正王朝》等一些历史书籍，哪知一读就爱不释手。通过读书明白了“现实中想不通的问题可以试图从历史中寻找答案”的深刻意味。她顿悟到：做好工作光有热情远远不够，还必须要有大局意识以及沟通技巧。正如她自己所讲：“所有的局部必须要维护整体利益，必要时小我的牺牲就是贡献”，“解决矛盾需要技巧，大气和宽容是关键”，“工作的节奏很重要，退亦是



▲ 王桂英（右二）与外教在一起（摄于1996年）

▶ 王桂英（后排左二）研究生毕业时与同学们在一起（摄于1998年）



进，坚忍是必备品格”。书读完了，理儿也想通了，她从落差中感悟到了自己的不足，更明白了自己思维方式和处事能力的明显弱点。调整思维后，她回到公司继续工作。正是这种痛定思痛的大气，一个月后，领导把她派到香港，负责公司上市前的重组工作，工资比过去翻了一番。

半个月的痛苦自省和自我修订，换来了更为清醒的自我判断和人生定位，这份凤凰涅槃之后的大气让她在同龄人中具有了更丰饶的职业底气。用她自己的话说就是：“挫折是人生的宝贵财富，尤其是年轻人不要惧怕挫折，只有经历过挫折才会迫使自己进行痛苦

的思考，思考过后便是人生的丰富和升华。”

接下来她在香港的工作顺风顺水，而就在博士毕业，公司高层对她百般挽留之际，她又做出了一个让很多人费解的决定——放弃北京待遇优厚的外企工作，回山东老家！

3、省财政厅来的女博士——简单工作中发现黄金

2003年，获得对外经贸大学经济学博士学位的王桂英决定放弃首都北京优裕的工作环境回到家乡山东发展，成为山东省财政厅预算处的一名普通公务员。

在常人眼里，做为财政厅的第二位博士，一定会担纲

重要工作。但出人意料，厅里分配她的第一份工作竟是最不需要理论、以前都是工友干的差事——送材料。半年后，她又被安排做记帐员，还是一项机械式劳动。简单劳动似乎在有意打煞女博士的自负，考验她的韧性。为此，很多人为她抱不平：大博士干这么简单

的工作是不是有点屈才啊？没想到做过外企白领的她毫无怨言，且干得有条不紊：简单工作中自有黄金，关键看是不是有心。给各处室报送材料，她从堆积如山的材料中读出了整个财政厅的运转，弥补了过去没学过的财政学课程；做记账员中，她读出了全省几乎所有

大额资金的流向，以及指引资金流向的财政经济政策，把握到全省的宏观政策、产业政策的脉搏，心里有了一本“大账”。

最基层的岗位、最琐碎的工作、最简单的程序，她却干得津津有味、踏踏实实！经过一年多的历练，她“水到渠成”地迎来了展示自己专业水



▲ 王桂英（右一）拜访印度总统阿卜杜尔·卡拉姆（摄于2007年）



▲ 王桂英（右）采访潍县集中营幸存者（摄于2007年）

▲ 王桂英（左三）在烟台长岛调研海上石油开采情况（摄于2003年）

平的机会。

2003年，国家为鼓励出口而调整了出口退税政策，提高出口退税率，退税资金由地方和中央共同承担。对这项企业出口大为利好的政策，却让地方财政感到不小的压力，不同部门之间存在分歧争论，影响了政策的顺利实施。王桂英利用自己扎实的专业积累，适时向财政厅领导介绍了退税政策及有关应对措施，并就此专门撰写发表了论文《出口退税的均衡分析》，提出自己对出口退税的意见建议。扎实的专业修养、熟悉的省情把握，她的观点对山东省顺利推动实施这一政策起到了积极的作用。厅领导发现，这位女博士还真是个有心人，能研究点东西出来！

机遇总是垂青有心人。偶然的她在报纸上看到一则消息：位于山东海域的蓬莱19-3号油田即将投产。读博士时曾在石油公司工作过的她，立刻意识到这是一个值得研究的课题——能不能让山东也享受到海上石油开发所带来的税收收入呢？为此她先后到中海油、国家税务总局和北海市调研、游说。为了掌握第一手资料，她冒着严寒，乘船到烟台长岛县距离蓬莱19-3油田最近的小海岛上拍摄照片。她撰写的《山东省海上石油开采分税政策的建议》，最终成为山东省争取到海上石油开采分税政策的依据。

4、从财政厅到基层——舍得间成就最年轻的女市长

经过几次实战考验，王桂英的在省财政厅的工作似乎即将展开新的篇章，但很快，又一个艰难的抉择不知不觉地摆在了她的面前。

2004年，作为省委组织部的选调生，王桂英被派往潍坊市昌乐县挂职任财政局副局长。这份难得的基层工作，让极具挑战性格的她倍加珍惜。为争取掌握第一手的鲜活资料，她经常直接下到乡镇，对最基层的财政体制进行深入剖析，从一个县甚至一个乡镇的角度深刻分析当前财政政策存在的问题，撰写的关于营业税的调研报告引起了潍坊市领导的重视。有些人曾劝她留在基层工作，因为基层更需要她这样的专业人才，也更能得到锻炼。一边是省城安逸舒适的生活和工作环境，一边是压力更大且自己毫无经验的新工作、新领域，选择确实很艰难。然而，面对挑战的渴望最终战胜了安逸生活的诱惑，她再一次做出了让人费解的决定：放弃省城安逸的生活，来到基层工作。

2005年4月，王桂英出任潍坊市高新区管委会副主任，分管拆迁、计划生育和对外经贸。面对纷繁复杂而且社会关注度极高的几项工作，她既发挥了知识分子的理性思维，又发挥了年轻女性的细腻

优势，做得有声有色，赢得领导群众的一致好评。尤其是拆迁工作，矛盾最为尖锐也最为复杂，大家都在观望这个戴着眼镜、文质彬彬的女博士如何应对。王桂英一方面认真学习相关法律法规，另一方面每天奔走在拆迁区的居民小巷，与居民进入促膝长谈，了解他们的想法。真诚和善的交流、深入细致的工作，终于使得拆迁任务顺利完成。

2006年，因英语成绩优异加上有着国际贸易专业的背景，王桂英被任命为潍坊市外侨办主任。新舞台、新挑战，但她照样干出了突破性的业绩。潍坊原名潍县，抗日战争期间，日本在中国兴建了上海和潍县两座集中营，专门关押在华外国侨民，美国第一任驻华大使恒安石就曾被关在潍县集中营。这段历史极大触动了王桂英，她深知这对潍坊、对中国、乃至对世界和平发展，都极具珍贵的价值。她决心拍摄一部纪录片将这段历史完整记录下来，以资镜鉴。但是，实际情况却远远不如想象中简单：怎样寻找事件亲历者？怎样组建拍摄团队？怎么筹集摄制资金？怎样立意才能避免触动敏感的中日关系？……。一系列棘手的难题摆在王桂英面前，不少人都劝她放弃，但与生俱来的倔强和坚韧让她坚持了下来。经过多方努力，资金有了眉目，拍摄团队也组建起

来，开始奔走于欧美。尽管不超过十个人，但一年多的时间共深入采访了十几位尚在世的国内外当事人，既有当年参与营救的美国空军士兵，也有当年的孩童而今的美国议员等。这是一场抢救性挖掘，60多年过去了，当年的幸存者均已是耄耋老人，很多受访者没能坚持到影片播映就去世了。2008年，以王桂英为总策划的五集纪录片《潍县集中营》拍摄完成并在中央电视台播放，引起了巨大反响。一些外国朋友，包括英国奥委会主席科林·莫尼翰、美国议员助手代表团等纷纷慕名前来实地瞻仰纪念。王桂英说：“潍县集中营既是中国历史的一部分，也是欧美历史的一部分，更是世界和平史的重要组成部分，我们有义务将这段历史真实展现并永久传承，提醒世人珍视和平，并学习在极端困难条件下保持乐观向上的心态和互助宽容的高尚人性。”

美国新泽西州议员戴爱美女士写信给王桂英，称赞道：“您的努力为中国历史的伟大篇章又记下了浓重的一笔。作为这段历史的见证人，您将我们所希望重现这段历史的梦想变成了现实……您如此出色的把那段历史诠释了出来，并向全世界传达了讯息……。我们谨向您以及创作团队的每一个人致以我们诚挚的祝福，感谢你们为全世界创造了这笔

宝贵的精神财富。”

2008年1月，王桂英被任命为潍坊市人民政府副市长。从“天子脚下”的北京回到山东、从省城到基层，从首都外企白领到地方公务员，从简单的送材料为省里重大政策提出建议，从扎根基层锻炼到担任地市级领导，王桂英三次放弃了优越的工作和生活环境，一切几乎从零开始。然而，每一次“舍弃”，每一次又在“获得”，十年间，“舍弃”成为她事业飞跃的跳板，“舍得”成就了目前最年轻的女市长。

5、贸大七年：沉淀与升华

2008年的一天，我校黎孝先教授从一位同事那里听到一个消息：他的研究生王桂英当上潍坊市副市长了！这对黎教授来说，既属意料之外更在意料之中。

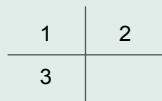
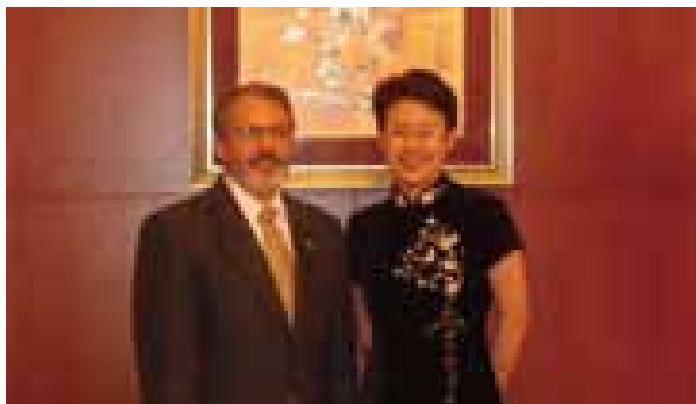
1993年，在山东经济学院就读本科四年级时，王桂英因为学习成绩优秀被送到我校完成海关和商检课程学分，毕业后又回山东经济学院当了教师。1996年，不满足现有学识的她，二度来到贸大攻读国际贸易在职研究生，方向是国际贸易实务，并师从黎孝先教授。“学，然后知不足”。骨子里酷爱读书，喜欢钻研又喜欢挑战的王桂英，在顺利取得硕士学位后，并没有一丝驻足歇息的念想，反而坚定了继

续报考国际经济与贸易专业博士研究生的念头。当时数学功底不太好的她，对自己能否考取没有绝对把握。但在黎孝先教授夫妇的热情鼓励下，1999年，她参加了博士研究生考试并顺利通过，师从王绍熙教授，踏上了攻读博士研究生这个在贸大求学的第三个也是最高的台阶。

到2003年博士研究生毕业，王桂英在贸大度过了七年的宝贵时光。这七年，对她的人生影响深远。王桂英说，学业的进步只是她在贸大收获的一小部分，最主要的收获是贸大文化的熏陶和导师们的言传身教。“博学、诚信、求索、笃行”的贸大校训和独特的贸大文化，引领她形成了科学思维方式和行为模式，让她拥有了开放的视野和胸怀。而黎孝先、王绍熙、雷荣迪、严启明等传统学者的学术之魂、处事之范和立人之道，深深地渗透到她的灵魂，他们治学的刻苦严谨，为人的真诚谦和，待事



▲ 王桂英（右）博士毕业时与师母在校园内合影（摄于2003年）



- 1 2008 年会见美国客人
- 2 2009 年与幼儿园孩子们在一起
- 3 2010 年参加潍坊国际风筝节

的包容大气，这些都从细节上影响着她对人生的态度。离开校园多年，但她念兹在兹、感念在怀的依然是先生们的风采与学养，以及对自己潜移默化的滋润。正是这些学者们的风流与剪影影响了她：她这个博士能在进省财政厅后从不怠慢“小事”，导师们的言传身教是动力之一。王桂英说，她上课时曾听到一个小故事：“文革”中，知识分子成了“臭老九”，雷荣迪教授也下放到五七干校劳动。然而，他干农活却也像做学问一样精益求精，动脑子研究如何把秧苗插直，所以每次插秧，他总是插得最直。

她能在繁杂的政府工作中不断刻苦钻研，更是老教师们治学态度在她身上的折射。她亲眼看到黎孝先教授一边在贸促会担任仲裁员、一边在家

中看书写文章的刻苦与专注；雷师母曾开玩笑地对她说，雷教授一辈子最钟爱的就是桌书前的那把椅子，他在家的大多时间都坐在这把椅子上读书。谈笑间似乎在责怪雷教授的木讷，可是师母平和的笑容却分明让王桂英感受到师母对雷教授治学刻苦的敬佩和欣赏。

王绍熙教授治学的严谨更是让她敬佩，中国几十年的经贸数字仿佛刻在他的脑海被誉为活电脑，这需要多少刻苦与努力……

她能独自一人去国家部委，到小岛上收集资料，也是因为她崇尚一切皆有可能，关键在于努力——“这是贸大文化对我的工作理念潜移默化的影响！”王桂英如是认为。

6、为官更是为人

担任副市长后，王桂英

负责分管全市文教卫生工作。文教卫生，既是民生重点，又是社会热点，如何做好这些工作对她更具挑战。但具备了丰富知识储备和工作阅历的她，一次次在挑战面前展示了“知性市长”的别样风采。

2008年北京奥运会期间，潍坊市代表山东省参加了奥组委《中国故事》主题活动。这是展示中国博大精深的传统文化的难得机会，分管文化的她亲自上阵，从创意、设计到制作等诸多细节亲自过问，奥运会期间更是穿上中国传统服装亲自上阵担当解说。正如她接受采访时所说：“我希望用山东的风筝等实物为载体，向世界讲述一个又一个美轮美奂的中国故事。”奥运会期间，超过50万人中外游客参观了山东省的《中国故事》展示，对中国的传统文化起到了很好的

宣传作用。北京奥组委文化活动策划部部长赵东鸣评价说：“从一个风筝了解到孔子的故事，山东的历史和丰富的人文美丽传说，真是别开生面。”

在她分管的工作中，卫生体制改革当属最令人“头大”的事情。2010年，潍坊被列入全国16个公立医院改革试点城市之一，改革重任压到了王桂英身上，压力之大，可以说史无前例。王桂英带领相关部门的负责同志，经过深入调研和反复论证，形成了具体可行的实施方案，并主动争取上级部门和相关领导的支持。经过艰苦努力，潍坊的公立医院改革已经初见成效。卫生部部长陈竺对潍坊模式给予了好评，接受记者采访时说：“潍坊的公立医院改革进展得不错，我对潍坊的改革充满期待。”

教育更是百姓关注的焦点，有过大学老师经历的她对教育有着更深刻的理解。她认真研究教育领域的问题和矛盾，亲自到课堂听课，大胆改革创新。她强调素质教育，倡



▲ 王桂英与女儿在一起（摄于2009年）

导课堂改革，崇尚教育均衡。潍坊被中宣部、教育部、人社部等六部门确定为全国素质教育先进典型，被中国教育学会确立为唯一地市级全国教育综合改革实验区，在山东省委、省政府组织的地市科学发展综合考核群众满意度调查中，潍坊人民群众对教育的满意度连续三年名列第一。

在市政府领导班子内，王桂英学历最高，年纪也最轻，并好钻研问题，喜欢琢磨改革和创新，故被干部和群众称作“学者型”市长。但她没有丝毫学者的清高，不仅虚心向老市长们学习实战经验，而且耐心地 and 下属们探讨问题。她深感为官的前提是为人，信奉“人生而平等”，倡导“和谐工作”，她为人谦和，坦诚待人。在这位书卷气十足的女市长身上，没有丝毫的所谓的官气，有的只是工作的朝气和待人的亲和力。

她认为职业女性需要具备强大的心理张力，不仅要把女性的细腻发挥得淋漓尽致，更要克服女性心胸气度的先天缺陷，拥有宽广的胸怀。王桂英这位女市长给人的感觉是：大气、大度、包容、处变不惊。

当被问及对当下比较流行的“干得好不如嫁得好”的幸福观时，她说：“干得好（工作）和嫁得好（婚姻）同样重要，婚姻要好好经营，工作也

要认真对待。不管嫁得好不好，女人最好拥有一份让自己安身立命的工作，借以丰富和完善自己，因为人生就是一个不断丰富不断完善并升华的过程。”

王桂英认为，衡量成功与否的标准并不是所谓的金钱和权利，而在于能否能够不断修正自己，拥有一颗能够发现并感知幸福的内心。她教育孩子要锤炼出强大的心理素质，平等看待世界、看待世人，享受集体的快乐和友谊，用多元思维方式思考，永远保持好奇心。

八小时以外，这位美女市长更喜欢“宅”在家里，孝顺父母公婆，照顾老公和孩子，做家务，聊家常，享受家庭生活的平静和温馨。她擅长为自己的心灵营造快乐的空间，将自己的兴趣爱好发挥到淋漓尽致。她好读书，喜写作；好唱歌，喜摄影。她把对生活的感悟整理成册，与朋友分享；她把家庭生活的影像资料剪辑成情景剧，将生活中的温馨永远珍藏；有时候也会下载软件，在网上一展歌喉，以此缓解压力，释放不良情绪。“宅女”生活被她称之为修行，以此修炼内心的安静平和。良好的心态，让她总能以阳光、乐观、舒张的状态迎接每一天。她说：“做宅女，意味着更多面对自己，而不是回避自己。独处，让自己离自己很近，离生命也很近！”

荣誉

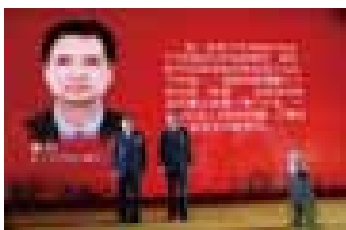
我校管理学学士课程获英格兰及威尔士特许会计师协会认证



我校的管理学学士 (Bachelor of Management) 课程近日获得英格兰及威尔士特许会计师协会 (Institute of Chartered Accountants in England and Wales, 简称 ICAEW) 认证, 成为继清华大学之后, 国内第二家通过该协会评审的大学。获得 ICAEW 认证后, 只要相关科目的成绩达到该协会的相关要求, 我校所有管理学学士毕业后在参加 ICAEW 的考试时, 可免考 8 门职业课程, 对我校学生就业和未来的职业发展将发挥积极的推动作用。这也是我校继 2004 年开办 ACCA 方向、CGA 方向、2007 年获得澳洲 CPA 认证、2009 年通过香港会计师公会课程认证、

2010 年获得 CIMA 认证后在会计学科领域取得的又一重大突破。

张力校友当选为“2011 十大重庆经济年度人物”



2012 年 2 月 29 日, 2011 十大重庆经济年度人物颁奖典礼在重庆金源大酒店这里隆重举行。我校 89 届校友、重庆海外旅业集团总经理张力以高票当选。张力校友 1984 年入校, 就读于我校国际经济法专业, 1989 年毕业。从事 10 年对外贸易后进入旅游行业, 是“旅游百事通”商业模式的倡导者和操盘手, 张力校友领导的团队在短短的几年时间, 在全国旅行社行业掀起了“旅游百事通”新型商业模式的旋风。图为张力校友 (右) 在颁奖典礼上。

国际商学院获得 PEAK TIME 中国赛区决赛冠军

据国际商学院 3 月 12 日



讯, 在刚刚落下帷幕的 PEAK TIME 全球商业竞赛中国赛区决赛中, 我校商学院学生获得中国赛区本科组冠军和 MBA 组亚军。冠军队学生将代表中国于 2012 年 5 月初前往北欧, 与来自世界各地的学子共同切磋。PEAK TIME 商业竞赛是全球规模最大、层次最高的商业竞赛之一, 历时 5 个月, 不但通过模拟竞赛为参赛者提供将商业理念和技能付诸实践的机会, 检验参与者的决策和管理才能, 也通过案例分析和商业演示, 为世界各地的学生搭建起互相交流的平台。

交流

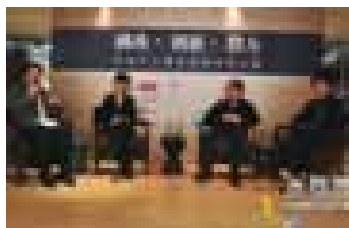
全国电子商务骨干教师高级研修班成员参观我校中外经贸合作网站信息采集编中心



2011 年 12 月 30 日, 北京联合大学举办的全国电子商务职业教育教学指导委员会首届全国电子商务骨干教师高级研修班学员一行 25 人, 专门到我校电子商务实验室及中外

经贸合作网站信息采编中心进行实地考察交流。“中外经贸合作网站信息采编中心”成立于2004年7月，主要负责中外经贸合作网站信息的采集编辑工作，由商务部主办，我校信息学院承办，是代表我国政府开展电子化服务的具体项目之一。

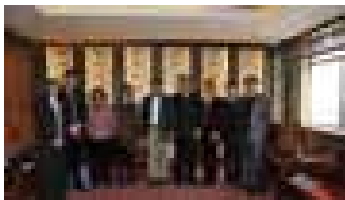
“中国本土奢侈品牌未来之路”论坛举行



2012年1月8日，“中国本土奢侈品牌未来之路”论坛在北京隆重举行。我校奢侈品研究中心副主任周婷发表主题演讲。各大品牌负责人、知名媒体人、专家学者等围绕“机遇·挑战·中国本土高端品牌成长环境”、“转型·创新·中国本土高端品牌发展之路”、“借力·共赢·媒体助推奢侈品牌营销”进行了深入而广泛的研讨。图为我校副校长赵忠秀（左）与嘉宾共同探讨中国本土奢侈品牌的未来发展之路。

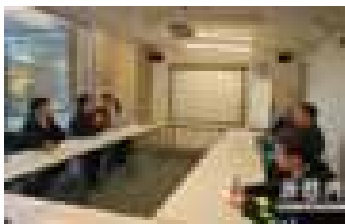
西班牙瓦伦西亚大学经济学系主任来访我校

2012年1月11日，西班牙瓦伦西亚大学经济学主任



Trinidad Casarus Estelles, 副主任 Delfina Soria Boneth 和 Haydee Calderon Garcia 来访我校。林桂军副校长会见了来宾，并就双边合作提议中的学术资源和信息共享、师资交换、学生互换学习/实习等方面展开了积极讨论。2011年10月，林副校长曾访问该校，已就两校合作框架和学生交流达成了共识，并将在近期签署相关合作协议。

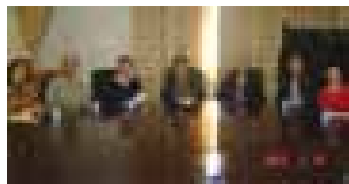
信息学院赴英开展国际服务业创新发展学术交流



2012年2月2日，我校信息学院院长、现代服务业研究中心主任陈进教授和殷国鹏副教授、程絮森博士等借访问英国曼彻斯特大学商学院探讨科研与教学合作之机，与该院服务研究中心主任 Ian Miles 教授、Nikolay Mehandjiev 教授以及 Pedro Sampaio 博士共同进行关于服务业创新与管理研究研讨与学术交流。双方还就服务业与经济发展、新兴

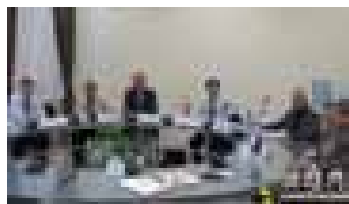
电子商务服务、服务外包与全球化、服务流程设计等进行了较为深入的交流，并进一步探讨合作申请项目、开展研究的可能。

中国商业统计学会和中国对外经济贸易统计学会领导莅校交流



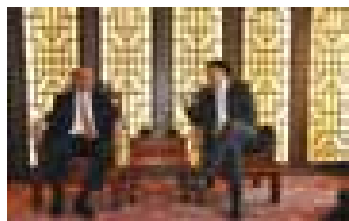
2012年2月14日，我校副校长林桂军、校党委原副书记贾怀勤等亲切会见了中国商业统计学会会长翟志宏和中国对外经济贸易统计学会会长刘匡元一行。两个学会均为国内具有一级社团法人资格的全国性专业统计学会，分别在国内流通统计领域和对外经贸统计领域久负盛誉，此次假我校地利举行会晤，以期在商务统计的共同平台上开展合作，充分发挥各自的专业统计资源优势，更好地服务于国家商务事业发展。

夏友富教授参加“公民社会视野中的全球危机的新挑战国际研讨会”



2012年2月20-21日，俄罗斯公众院（Civic Chamber，相当于中国的全国政协）在莫斯科举办“公民社会视野中的全球危机的新挑战国际研讨会”。中国经济社会理事会常务理事、我校中国开放经济与国际科技合作战略研究中心执行主任兼首席专家夏友富教授（右三）应邀出席并做主题发言。此次会议为俄罗斯2013年G20峰会配套活动，共有来自俄罗斯、巴西、中国、希腊等国的30多位专家参加了研讨会。

赵忠秀副校长会见美国乔治城大学代表团



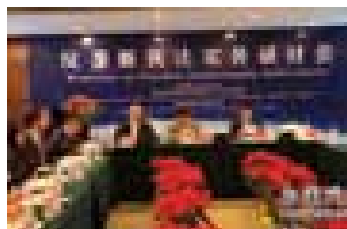
2012年2月21日，美国乔治城大学商学院副院长保罗·阿尔梅达博士（Dr. Paul Almeida）、商学院高管培训项目学术主任艾伦·埃伯哈特博士（Dr. Allan Eberhart）一行三人来校访问。赵忠秀副校长向来宾介绍了我校发展历程、学科建设和国际合作情况。双方一致认为，作为位于中美两国首都的著名高校，两校未来的合作对双方国际化建设具有重要意义。

林桂军副校长带队赴印尼贸易部参加国际服务贸易研讨会



2012年2月21-22日，“结构改革、服务和物流——APEC地区的服务政策制定能力建设”的国际服务贸易研讨会在印度尼西亚首都雅加达举行，我校副校长林桂军率团出席。与会代表围绕着服务贸易对经济增长和经济发展的重要性、服务贸易发展战略、多边服务贸易谈判和区域服务贸易自由化等多项议题进行了广泛和深入的交流。图为林副校长（右）与阿德莱德大学教务长 Christopher Findlay 教授和印尼服务贸易司副司长 Yose Rizal Damuri 博士共同主持会议。

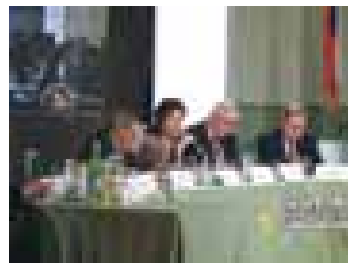
我校举办反垄断执法实务研讨会



2012年2月23日，“反垄断执法实务研讨会”在海南省三亚市亚太国际会议中心举

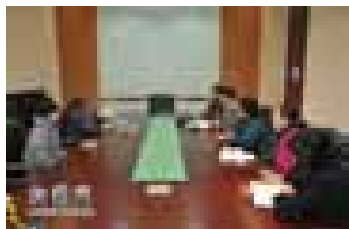
行。研讨会由对外经济贸易大学竞争法中心、中国国家工商行政管理总局反垄断与反不正当竞争执法局共同主办，是我校竞争法中心与工商系统的再次合作，并得到了海南省工商局、三亚市工商局、英国公平贸易委员会、新加坡竞争委员会和中国反垄断论坛的支持。

我校俄罗斯孔院院长韩立华参加第四届国际普列汉诺夫论坛



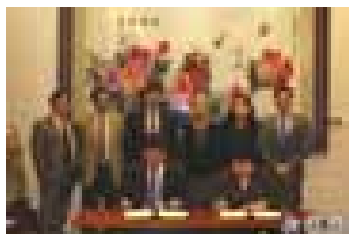
2012年2月24日，我校俄罗斯国立人文大学孔子学院中方院长韩立华研究员（左二）参加了俄罗斯国立普列汉诺夫经济大学建校105周年校庆活动，并在该校《第四届国际普列汉诺夫论坛——全球化世界中的教育》上做了题为《创新对青年教师的培养——对外经贸大学的方法与经验》的主旨演讲。俄罗斯国立普列汉诺夫经济大学是俄罗斯历史最悠久、规模最大、最著名的财经院校之一，韩立华院长还应邀参观了该校对外交流中心，并就两校建立合作关系、互换学生、互派教师、共同从事科学研究等事宜进行了初步探讨。

阿根廷布宜诺斯艾利斯大学经济学院副院长来访



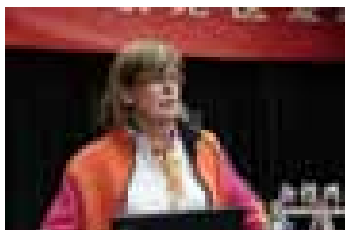
2012年2月29日，布宜诺斯艾利斯大学（UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES）经济学院副院长 Dr. Luis Peedrez Vanmorlegan 访问我校，赵忠秀副校长亲切会见来宾并表示，欢迎对方选派教师来我校任教和进行科研合作，我校亦将支持学生和教师前往学习和交流，成为推动中国和阿根廷、中国和拉美文化和经济关系的重要力量。布宜诺斯艾利斯大学位于阿根廷首都，创建于1821年，在校学生30万人，是一所公立大学，也是阿根廷最大的综合大学，曾有5位教授和学生获得诺贝尔奖。我校国际经济贸易学院与该校农学院签有合作协议。

哈萨克斯坦国际关系与世界语言大学代表团与我校签订校际交流备忘录



2012年3月6日，哈萨克斯坦国际关系与世界语言大学校长库南巴耶瓦·萨利马教授（前排右）携代表团一行5人访问我校，施建军校长与库南巴耶瓦·萨利马校长签订了两校交流合作备忘录。哈萨克斯坦国际关系与世界语言大学创建于1940年，现有7000余名各类学生，在多种语言培训方面享有较高声誉。

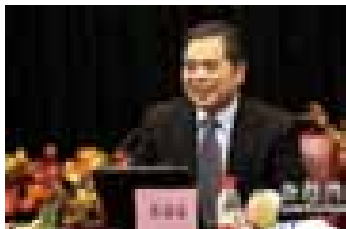
欧盟驻华使团经济与金融部主任 Annika Melander 女士莅校讲座



2012年3月6日，由我校国际关系学院举办的第四届国际风云高端论坛第二场暨“欧元区发展历程、当前挑战与未来展望”专题讲座在诚信楼三层国际会议厅举行。欧盟驻华使团经济顾问、经济与金融部主任 Annika Melander 女士以其国际化的视野、独到的思维、特有的策略分析对欧元区的现状和未来进行了详尽的阐述。

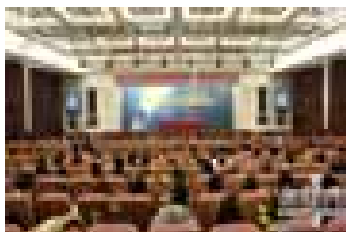
我校举行党委理论中心组学习 吴潜涛教授应邀作专题报告

2012年3月15日，我



校举行党委理论中心组学习，特邀清华大学教授、博士生导师、中央马克思主义理论研究和建设工程首席专家、全国高校思想政治教育研究会学术委员会副主任、中国伦理学会副会长吴潜涛教授，进行了题为“社会主义核心价值观建设的理论思考”的报告，详细阐述了社会主义核心价值观的概念、内涵、功能、地位、作用等问题，并针对我校加强社会主义核心价值观建设提出了切实的建议。

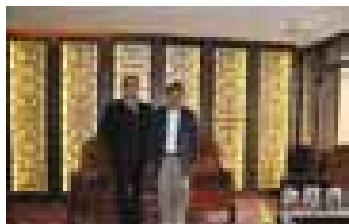
新时期深化改革扩大开放战略选择论坛在我校举行



2012年3月16日，中国世界贸易组织研究会第三届理事会第一次会议暨“新时期深化改革扩大开放的战略选择”高层论坛在我校举行。来自商务部、国家发展改革委、农业部等近二十个国务院经济贸易部门和全国十几个省市、行业协会、大型企业、大专院校和

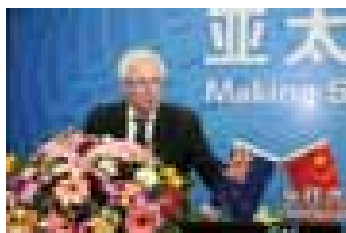
研究机构以及 WTO 研究会的顾问、常务理事、理事、会员近 200 位代表及对外经济贸易大学 300 多名师生代表参加了会议。针对全球贸易、欧债危机和中国面临的改革开放问题，与会人员进行了深入交流和探讨。

国际贸易和可持续发展中心代表团访问我校



2012 年 3 月 16 日，国际贸易和可持续发展中心 (ICTSD) 总裁 Ricardo MEL NDEZ-ORTIZ (左) 来访我校，林桂军副校长代表会见来宾并希望充分发挥双边在学术科研等方面的优势，形成共赢。随后，赵忠秀副校长就 ICTSD 中国办公室项目、开展合作高端培训项目、《桥》项目的翻译与供稿等各合作意向与来宾进行了详细探讨。ICTSD 于 1996 年成立于瑞士日内瓦，是一个独立的、非营利的国际组织，定期举办日内瓦中国论坛并出版有中文版的《桥》系列期刊等。我校与 ICTSD 在过去几年中保持了紧密的合作关系，2009 年以来共同举办了多次学术论坛和研讨会。

新西兰贸易部长访问贸大 畅谈亚太区域贸易一体化构想



2012 年 3 月 18 日，新西兰贸易部长蒂姆·格雷泽 (Tim Groser) 莅临我校，在诚信三层会议厅发表了主题为“亚太区域贸易一体化的构想”的演讲。格雷泽部长曾就任于新西兰政府中多个有关谈判的职位，包括外交部副部长、新西兰驻 WTO 大使、WTO 农业谈判主席以及气候变化国际谈判部长等，在出席 WTO 协定“乌拉圭回合”的谈判时，格雷泽部长做出了突出贡献，被誉为“全球农业领域最具影响力的人”。

日本横滨国立大学山田均副校长访问我校



2012 年 3 月 19 日，日本横滨国立大学山田均副校长 (中)、财务部山本昌博部长一行访问我校，希望两校能签署合作备忘录，建立更为正式

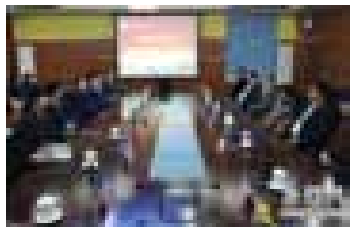
的合作关系。赵忠秀副校长会见来宾并表示，在前期我校国际经济贸易学院、保险学院与横滨国立大学开展学术交流的基础上，双方可以在经济贸易、环保、低碳经济、东亚一体化等有共同研究兴趣的方面开展合作，同时推动教师和学生的互派和交流。

“世界一流企业业务结构要素”研讨会在我校召开



2012 年 3 月 19 日，由我校国际财务与会计研究中心与国务院国资委联合举办的“世界一流企业业务结构要素”研讨会在我校召开。做强做优中央企业、培育具有国际竞争力的世界一流企业，是“十二五”乃至更长时期中央企业改革发展的核心目标。为此，国务院国资委确立了 13 项世界一流企业应具备的共性要素，组织各界专家成立课题组，全面开展对标分析。此次研讨会上，我校张新民教授和吴革教授分别汇报了业务结构要素部分的目标、指导原则、核心业务、新兴产业和能力体系等专题内容，与会专家进行了多视角的深入探讨和交流。

我校与北京联合大学举行合作洽谈会



2012年3月20日, 我校领导和相关学院、职能部门负责人前往北京联合大学, 参加两校合作洽谈会。自去年9月我校与北京联合大学签署战略合作协议以来, 双方在教学和科研合作方面取得了一些实质性进展。此次洽谈会上, 两校进一步探讨了在搭建科研平台、联合培养研究生以及开展国际交流等方面的合作, 并达成共识。

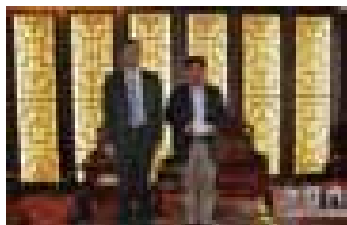
中国工商银行印尼分行行长袁斌为我校研究生作专题报告



2012年3月22日, 中国工商银行印尼分行行长袁斌应邀为我校研究生作《银行业海外并购案例》专题报告。作为2004年开始的中国工商银行并购印尼银行项目的领导者, 袁斌行长全面介绍了印尼的地理、历史、语言和宗教等相关

知识、印尼的资源与经济发展情况、与中国之间的贸易交流和印尼的金融系统状况, 以及阐述了中国工商银行印尼分行的发展战略, 并就跨国并购及经营中的文化冲突、税务问题、风险量化以及跟国内经营的不同之处等问题与同学们进行了交流。图为我校外国直接投资(FDI)研究中心主任兼中国投资促进研究中心主任卢进勇向袁斌行长(右)颁发FDI研究中心聘书。

俄罗斯普列汉诺夫经济大学副校长访问我校

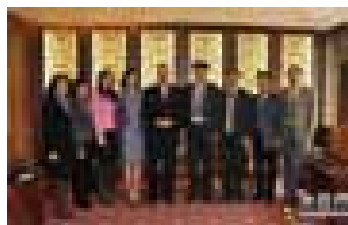


2012年3月22日, 俄罗斯普列汉诺夫经济大学新任政府关系、公共关系和国际关系副校长塞尔吉-马科夫教授(左)来访, 林桂军副校长会见来宾并就进一步落实去年11月该校副校长弗罗洛夫率团访问时达成的合作意向进行了深入的交谈。双方表示将尽快签署两校合作备忘录, 开展相关合作与交流。俄罗斯普列汉诺夫国立经济大学成立于1907年, 以俄罗斯著名马克思主义理论家及国际工人运动活动家普列汉诺夫的名字命名, 是俄罗斯办学历史最悠久

的经济类大学。

情系母校

何笑梅校友陪同加拿大英属哥伦比亚大学代表团访校



2012年3月19日, 经我校校友、中国驻加拿大大使衔经济商务参赞江山介绍, 加拿大英属哥伦比亚大学(University of British Columbia, 简称UBC)尚德商学院院长Dr. Daniel F. Muzyka, 副院长兼国际事务主任Ms. Katriona MacDonald, 我校校友、中国事务代表何笑梅(左三)来访我校。赵忠秀副校长亲切会见来宾, 并就双方合作事宜进行了磋商。UBC成立于1877年, 位于温哥华, 是加拿大13所科博类大学之一, 也是全球著名的综合性大学之一。

朱光耀、陈超二校友返校举行座谈

2012年3月22日, 商务部国际司六处朱光耀处长(89



届校友)、陈超副处长(98届校友)和四处副处长陈志阳一行三人应邀返校,与国际经济贸易学院教师座谈,就国际司业务、政策难题和部校合作等问题进行了深入探讨。国际经济贸易学院执行院长洪俊杰表示,国际司提出的许多议题与学院教师们目前所从事的课题研究非常契合,希望教师们能把学术研究和国家战略需求结合起来,期待与商务部相关司局建立长期合作机制。

沈远福校友携同仁专程返校招聘



2012年3月22日,1999届校友、华为技术有限公司高级合同经理沈远福携同仁专程返校招聘,受到就业指导中心及2012年应届毕业生热烈欢迎。华为技术有限公司是一家生产销售通信设备的民营通信科技公司,总部位于深圳市,其产品和解决方案已经应用于全球140多个国家,服务全球

运营商50强中的45家及全球1/3的人口。2011年财富世界500强发布,华为排名为第351位,营业收入达27355.7百万美元。图为招聘间隙,沈远福校友在学校书香广场由厦门和深圳校友会捐建的庆祝母校建校60周年“甲子亭”前留影。

校友走访

杨逢华副书记会见上海校友会常务理事马德强



2012年3月9日,校党委副书记兼校友总会常务副会长杨逢华教授亲切会见来京出差的我校70届校友、上海校友会常务理事兼常务副秘书长马德强先生。马德强校友向杨副书记汇报了上海校友会工作进展情况及近期工作计划,杨副书记委托马德强校友向王守仁会长和上海校友们转达母校的问候,并祝愿上海校友会在新的一年百尺竿头更进一步。

赵忠秀副校长会见香港匡翹基金常务理事罗铸元



2012年3月13日,赵忠秀副校长亲切会见了来访的香港匡翹基金常务理事罗铸元先生,并就今年匡翹助学金的评选发放以及大型学术论坛“中国工业和食品安全论坛”的筹备事宜等交换了意见(照片左起:苏隆中、洪俊杰、赵忠秀、罗铸元、叶文楼、赵鸿韬)。

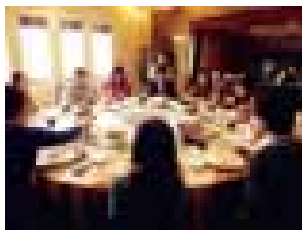
海南校友会副秘书长符芳瑜返校



2012年3月14日,99届校友、海南校友会副秘书长、海南省交通投资控股有限公司土地开发部总经理符芳瑜(左四)利用到京出差机会,专程返校走访校友总会,并约定同届在京工作的部分校友,共商校庆后校友联谊及活动开展等事宜。校友总会秘书长叶文楼亲切会见符芳瑜校友,并出席了晚间的校友聚餐。

分会工作

上海校友会举办精英校友传帮带活动



2012年3月10日，在上海校友会的精心安排下，在精英校友的大力支持下，部分年轻校友齐聚绿丰花园餐厅，共享丰盛午餐，畅叙职业人生。据悉，为了增强校友会的凝聚力，增强青年校友和精英校友之间的相互交流，上海校友会拟在2012年组织举办4次“精英校友传帮带活动午餐会”的活动，由事业有所成的校友出资、出力邀请青年校友们聚餐，同时交流创业、生活的心得。此次聚会由上海校友会执行副会长、泰勒玛工业控股集团有限公司全球联合总裁李飞率先组织，共有10位青年校友参加了这次聚会。

保险学界前辈王恩韶先生持续16年资助贸大学子

文 / 蔡学燕

2012年2月26日，新学期伊始。保险界前辈王恩韶先生携个人存款来到保险学院，这是他第16次向“王恩韶扶贫奖学金”进行捐赠。捐赠仪式在保险学院813室举行，保险学院院长王稳代表学院接受王老爱心捐赠。捐赠仪式上，王恩韶老先生还向保险学院捐赠了书写“北京精神”的墨宝。



92岁高龄的王恩韶老先生是我国保险业界的元老，早年开始从事保险工作，曾经到瑞士、英国、美国、德国等发达国家进行保险业的考察学习；先后担任过英国保险有限公司中国分公司的董事长兼总经理、中国人民保险公司驻伦敦联络处首席代表，我国第一部《保险法》起草小组副组长。现仍担任中国海事仲裁委员会仲裁员，中国平安保险股份有限公司、泰康人寿保险股份有限公司高级顾问。

王恩韶老先生一直致力于推动我国保险事业的发展，关注保险人才的培养和教育，尤为关心贫困学生的学习和生活；节省个人退休金专门设立奖助金，旨在奖励和培养在专业领域表现优秀的学生。“王恩韶扶困奖助金”于1996年开始设立，迄今已经捐赠16次，共计捐助总额24万元。王老的爱心行动不仅对受助学生顺利完成学业起到了很大的促进作用，而且更为青年学子树立了卓越榜样，爱心的接力棒广为传递，影响一代又一代的保险学子健康成长。

王稳院长代表保险学院表达了对王老的爱心最诚挚的敬意和衷心感谢，祝愿王老福如东海，寿比南山；也希望接受捐助的同学勤奋学习，以优异的成绩回报王老，回报社会。

(保险学院 供稿)



我校专家桑百川、王健为

“全球商品博览汇”出谋划策

2012年3月15日，应我校校董会副主席、香港经纬集团董事局主席陈经纬先生的邀请，由我校国际经济研究院院长桑百川、国际商务研究中心主任王健和商务部中国世界贸易组织研究会常务副秘书长任以锋率领的研究团队一行十多人，在校董会秘书长叶文楼陪同下，专程赴天津武清开发区考察经纬集团“全球商品博览汇”项目，为校董企业的创新发展出谋划策。

“全球商品博览汇”项目是陈经纬先生于2010年在天津武清一手打造的中国北方最大的全球采购交易平台，该项目是融贸易、金融、物流、会展和电子商务等多种现代服务业元素为一体的全球采购交易中心和全新模式的现代服务业聚集区。此次考察调研，陈经纬先生特意邀请我校专家为该项目的“把脉”，一方面希望借此机会加强校董企业与学校的联络、紧密双方的合作关系、履行校董职责；另一方面也希望学校能为校董企业的创新发展提供智力支持，并希望“全球商品博览汇”项目的创新构想能够得到我校专家的指导和论证。

在该项目的专题研讨会上，全球商品博览汇（天津）有限公司副总经理宋进强首先代表经纬集团向莅临项目的我校专家表示热烈的欢迎和诚挚的感谢，接着就“全球商品博览汇”项目的市场调研、信息采集和反馈跟踪、功能

和业态定位、运营模式、金融、物流及知识产权保护等议题做了简要介绍。我校桑百川教授、王健教授以及杨立强博士等纷纷就全球商品博览汇项目的战略定位、功能优化、运营模式、发展前景、商业信誉等议题发表了各自观点，对该项目进行全方位、多角度的分析和阐述，并就项目的细化与完善，以及如何争取国家相关优惠政策提出了具体建议。

陈经纬主席认真聆听了每位专家的意见，并不时地就每一个议题和各位专家进行讨论。陈经纬主席对各位专家的真知灼见表示高度赞赏和诚挚谢意，并表示希望以此项目为契机拓宽与我校合作的渠道，实现共赢和长远发展。他认为：只有得到学校的智力支持，才能更好地办好企业，反过来才能更有力地支持学校事业的发展。

（校董会秘书处 供稿）



▲ 我校专家在认真听取全球商品博览汇（天津）有限公司情况介绍（左起：王健、桑百川、任以锋）

我校荣获 4 项 霍英东教育基金会奖励

近日，霍英东教育基金会第十三届高等院校青年教师基金和青年教师奖评审结果揭晓，我校国际经济贸易学院徐朝阳博士获霍英东教育基金会第十三届高等院校青年教师奖三等奖，国际商学院邢小强博士、公共管理学院廉思博士、国际经济贸易学院李建培博士获霍英东教育基金会第十三届高等院校青年教师基金基础性研究课题资助。

霍英东教育基金会是由原全国政协副主席、香港著名实业家霍英东先生（1923—2006）出资一亿港元，与原国家教委（现教育部）合作，于 1986 年成立的，旨在鼓励中国高等院校青年教师脱颖而出和出国留学青年回国内高校任教，对从事科学研究和在教学与科研中做出优异成绩的青年教师，进行资助和奖励。基金会自成立以来所进行的资助和奖励，已成为最受我国高等教育界瞩目和赞誉的奖项之一，一批有作为、有成就的优秀人才脱颖而出，成为各学科的带头人。不少获得资助的科研项目也取得了丰硕的成果，为我国高等学校教育科研事业的发展做出了宝贵的贡献。

我校高度重视霍英东教育基金会高等院校青年教师基金和青年教师奖的申报工作，为保障申报质量，去年经各单位推荐、部分校学术委员会专家评审，最终向霍英东教育基金会推荐青年教师基金基础性研究课题 4 项，青年教师奖 1 人。

（科研处 供稿）

爱心助校友

瑰香满惠园

■ 文 / 程一祥 杨雪 摄影 / 夏繁

2012年3月21—22日两天，我校外语学院意大利语专业的同学们自发组织为患病的夏江校友捐款。截至22日，活动共筹集了爱心捐款26173.5元，并在第一时间将捐款送给了夏江校友。

夏江是我校95届意大利语本科优秀毕业生，曾获北京市优秀共产党员，是全国仅有的4名意语同声传译者之一。2012年春节，他不幸患上急性胰腺炎，现已在重症监护室住院60余天，目前还在监护室里抢救中。

一些同学从老师口中得了知夏江患病的消息，得知患病期间他需要支付巨额的治疗

费用，已经卖掉了家里的房子。同学们想到虽然自己能力有限，但是少聚一次餐，少K一次歌，就能为挽救学长出份力，所以自发组织了这次校园募捐。

爱心捐款活动中处处充满了感动。从学士园礼品超市老板为校友捐款献爱心免费制作了条幅，到宿管老师免去一切手续让同学们在虹远小广场摆展台募捐，再到捐款的每一个细节：有的同学把皮夹里所有的钱直接就放入了捐款箱；收废品的王大叔看到大家呼喊积极募捐，立刻把500元塞到活动人员的手里；还有一位腿残疾的老人蹒跚地向捐款箱中投入100元……

捐款现场让每个人都感受到了“一人有难，大家支援”的温情，“关爱他人”的精神在贸大校园内传递着。“赠人玫瑰，手留余香”。爱心使贸大校园在这春意盎然的三月里显得尤其温暖和明媚。■





罗开富：我在中外运的日子

编者按：罗开富，男，1940年12月出生，湖北郧县人。1966年毕业于我校英语专业，毕业后曾留校任教，1970年被外贸部（现商务部）选派出国，曾任中国机械进出口总公司总裁、中国驻瑞士大使馆经济商务参赞、中国对外贸易运输（集团）总公司董事长兼总裁等职。2000年荣获全国劳动模范称号。本文系2005年6月，罗开富卸任中外运、出任中国国际货运代理协会会长近一周年之际，接受《环球供应链》记者的采访文章。

罗开富：接任中外运董事长以后，经过半年多的调查了解，自己得出了一个结论，或者叫看法，这个看法也影响到中外运日后的改革、起步、整合。这个看法就是：一大、二难、三有希望。

一大的结论是指中外运这个公司大得不得了。67000名员工，还不包括离退休干部。业务范围涉及海运、空运、陆运、仓储，还有码头、集装箱、堆场、铁路专运线等对外贸易运输的各个环节。除此之外还有其他的业务，比如房地产。从资产额来讲，它当时有250多个亿，还不包括海外资产。

另外，中外运的网络是最齐全的。旗下拥有1000多家法人企业，覆盖了整个中国大陆主要的省市自治区，在东南沿海有的县都还有中外运的机构，二级、三级、四级公司遍及全国和全世界各个主要港口，当时很少有公司能达到这样一个水平。所以当时我得出一个结论：大。

二就是难。难在什么地方呢？由于这个公司是从建国就成立的，几十年的计划经济沉淀了不少的经济纠纷案件，由于观念的陈旧、落后和僵化，在经营管理方面存在着严重的滞后。再加上过去法律意识不

强，二三级公司给人担保贷款、挂靠和代开信用证，造成的经济损失是相当严重的，有的一个二级公司可能造成的损失就是几个亿。

再一个是体制上的难度，过去二级公司或省市公司的业务是归总公司的，但是人事归地方政府，因此不能够统一指挥、统一管理。有问题向总公司要钱，赚了钱却不给总公司上交，造成了很严重的资产流失、地方保护，对于中外运当时的效益、规模影响很大。所以连续几年，无论是规模还是效益年年下降，市场份额逐渐缩小。1997年全集团的收入总共才十几个亿，利润也就是1.03亿。1998年的金融危机更是雪上加霜，利润已经下降到0.3亿，现金流不到100万，快透底了。当时的情况是非常严峻的，经济纠纷案件多如牛毛，每年出现亏损的企业不断增加，甚至高达6成。1997年以前，资产的负债率大概将近80%。

《环球供应链》：当时的情况并不理想，是什么让您觉得这个公司还是有希望的？

罗开富：当时经过调查研究，冷静地思考和分析以后，我们的认识是：虽然大，虽然难，但我们还是要看到有希望的一面。

首先，它有一个非常好的品牌，50多年历史在国际上造就的一个金字招牌，这是用多少钱，在短期内都不能造就出来的。中外运也有一支好的干部队伍，虽然整体上观念比较滞后，但是几十年来一直从事涉外经贸的领域，对于国际上先进的理念和管理了解比较多，在几十年的管理实践中，形成了一整套完整的管理程序，经验比较成熟，这一点与其他涉外国企相比又是独有的优势，这支干部队伍为今后的发展提供了最基本的保证。

它还有一个遍布全国乃至全世界的网络。虽然当时全国各个省市区甚至有些县都有中外运的点，但是点与点之间还没有连接起来，相互之间还没有形成一个合理的协调，往往一个省有四五家二级公司相互竞争。但是它毕竟有这个网络，形成了丰厚的资产，比如土地、仓库、设备、车辆、码头、铁路专运线等，这些都是不可再造的资源，是发展的动力。

所以，从这些方面来分析，可以说中外运还是非常

希望的。再加上当时外经贸部已经决定了把外运公司在人、财、物分离在地方的这些资源统一上收，统一管理，这也给了中外运最好的政策支持。

改革

《环球供应链》：那么您在中外运的工作是从哪里着手开始的？

罗开富：在冷静分析以后，到了1998年金融危机的时候，我们抓效益、抓改革、抓稳定，这三项工作是当时最主要的。抑制企业继续滑坡，而且要求效益即使在金融危机期间和以后也要不断增长。根据十五届四中全会决定的中央国有企业改革的方向抓改革，不改不行，不改革就没有出路。

因此，我到中外运集团以后所面临的第一项任务就是重组。1997年12月28日在人民大会堂，我主持召开中外运的重组大会，得到了当时外经贸部的支持。当时作为国务委员的前外经贸部部长吴仪支持中外运的改革，亲自出席重组大会，这对我当时的工作是莫大的支持。重组标志着中外运二次创业的开始，外运公司向世人宣布和计划经济的体制和观念彻底决裂，走上市场化运作的道路，根据市场对企业的要求来运作。二次创业的一个内涵就是，外运公司要通过重组来一个脱胎换骨的变革，彻底摆脱计划经济的束缚。宣

布重组以后，紧接着成立了董事会。

《环球供应链》：二次创业究竟是怎么推行的？

罗开富：从1998年开始，经济环境并不理想，各家公司都很困难，我们着手进行了结构性调整和资产重组，其中最重要的就是选择突破点。根据外运当时运作的特点，一个城市有两个及至更多的二级公司相互竞争、相互拆台，影响了对外的信誉和形象，直接的后果就是业务下降和效益下滑。

我们选择了浙江这个突破点进行重组。浙江当时有两个平级的二级公司，一个叫“浙江外运”，另一个是“宁波外运”，同属外运集团的他们相互是竞争的。选择浙江的理由有这么几个：它的经营效果还不错，在整个集团里既不属于大级别的，比如上海外运，也不比中西部城市的一些小级别、很困难的公司，领导比较开通，特别是当时宁波外运的总经理王林在支持改革重组方面是有思路的。第一个突破口必须要成功，这对于以后的重组至关重要。

董事会批准后，我们提出了“当年重组，当年必须要实现效益、规模1+1>2”的原则，如果重组以后效益不好、市场下滑、规模上不来，就没有示范作用了。所以，当时的目标还是很具有挑战性的。我们于是集中力量，和两个公司

的干部沟通，做好群众的思想工作，从这里入手讲明重组的意义，做了大量的工作。

要把两个公司合并成为一个公司，对于浙江外运来说，重组以后就意味着要把总部搬迁到宁波，这个难度是很大的。两个公司合并到一个公司，涉及到干部的安排，比如原来有8个二级公司的领导，合并后至少要撤掉2-3个，涉及到切身的利益，就必然会有一大堆的问题。两家公司合并后，在宁波重新注册一家新的公司“中国外运集团浙江有限责任公司”，按照市场化的要求重新设置，这其中有大量的工作要做。最终的结果还算理想，当年重组以后，确实实现了 $1+1 > 2$ 。

《环球供应链》：那接下来的重组工作是不是就顺利很多了？

罗开富：1999年以后，重组工作开始在6个省市全面铺开。一个省市原则上只保留一家二级公司，重组以后再从中剥离不良资产。到了2000年，原先57家二级公司变成了37家。这其中涉及到的观念转变、结构调整、干部分配等工作，难度相当大。也有不少人担心，给我打电话说：“罗总，您这么大的动作，一旦有所闪失，后果不堪设想！”我当时笑了笑说：“我一心只想改革重组，没有想过如何去收拾场面。”所以当时没有一

点的犹豫。直到2000以后，整个中外运集团不论从利润还是规模，都出现了比较好的势头。

战略定位和上市

《环球供应链》：在改革重组完成以后，中外运的定位是否也发生了改变？

罗开富：在改革的同时，我们也在进行公司战略的调整，中外运首先必须确定发展的总目标、总方向和总定位。当时最大的疑问是中外运究竟何去何从？大家对中外运的目标不一致、方向不明确、定位不清楚，这么多人的观念与思想统一不到一个平台上来，必然形不成合力，也就不可能有更大的发展。

我们开始请咨询机构对企业进行分析和诊断，他们走遍全国大多数的二级公司，最终写出了中外运的实况报告，报告呈现出来的结果就是“一个大牌子下面一群个体户”，换句话说就是有点无网。我将之形容为“一篮子的小土豆，相互碰撞与磨擦”，最终造成严重内耗。

我们通过报告，向外运公司的各个二级公司进行演讲，要把当时外运公司最真实的一面呈现出来，启发大家进行改革的意志。在这个基础上，着手研究中外运的定位和发展方向。我当时布置了3个人同时准备这个草案，从中选

取最佳的方案，并在此基础上修改了几十遍。修改成功后，又召开了董事会和主要口岸的经理，关起门来用8天的时间，进行公司总的发展纲要讨论，充分调动大家的积极性，中外运的定位和发展方向通过讨论最终确定了下来。到2001年形成的最终定位是，把一个传统的从事对外贸易运输的公司，提升成为一个国际化的现代化大型综合物流企业。3至5年之内，要实现利润3到5亿。当然，最终的结果是远远超过这个目标了。

《环球供应链》：您在任期间，中外运有两支股票分别在国内和香港上市，资本运作给中外运带来了哪些改变？

罗开富：在外经贸部的支持下，中外运的“外运发展”在上海A股上市。不仅募集了资金，更重要的是通过上市进行了改制，股份化改制使得大家在观念上实现了彻底转变，这也算是中外运发展过程中的一个质的飞跃。A股上市以后进行的第二步资本动作，就是进行H股上市。经过一年多的运行准备，“中国外运”在香港联交所成功上市。当时正值伊拉克战争打响前夕，在香港最困难的时候上市，因此这一支股影响也很大。

（转载自网易数码，照片系编者所加）

施建军校长看望深圳校友
(摄于2010年,前排右二为68届校友、
原深圳校友会会长杨新华)



68届校友、深圳校友会前会长 杨新华：留得良知润苍穹

前言

2009年1月2日，我们驱车前往韶关曲江县小坑村走访杨新华。他是深圳特区最早的建设者，曾参与深圳集团的创办，是深圳市国有免税集团公司的带头人；进入21世纪后，他调任宝安区副区长。特区成立三十年，他是建设者和见证人。退休后，他将大部分时光投入到家乡的新农村建设中，受到家乡父老广泛的赞誉。

在京珠高速韶关段的曲江入口处，杨新华已经开着他的白色飞渡在哪里等候多时了。他红润的面孔一点也不像65岁的老人，他思维敏捷，语锋机智，家事国事天下事都

编者按：杨新华，男，高级经济师，广东韶关曲江马坝人，1945年7月出生，1968年毕业于我校外贸外语系，退休前曾任宝安区副区长、助理巡视员。本文原载于深圳市宝安区离退休干部活动中心主办的《长青藤》杂志（2010年第2期，总第6期），原题为《杨新华：留得良知润苍穹》。题图照片系编者所加，由我校深圳校友会提供。

是顺手拈来，侃侃而谈。

在曲江县水口村一所弃置不用的旧校舍里，其中有一间是他夫妻俩居住的地方。房屋简陋，两张硬木床板，一台17寸的电视机，那就是他的全部家当。

他快乐的像个孩子。不停地说着他退休后的新生活，并带领我们去他屋后的小菜

园看绿油油的菜地，听树上的鸟儿美妙的歌声。

在杨新华熟悉热爱的家乡，我们通过他断断续续的叙述，复原着这个农家子弟如何从这个贫寒的小村庄里一步步走向社会的人生之旅，由一个人的命运来折射这个大时代翻滚的波涛巨浪。

勤奋读书，是曲江有史以来第一个考入北京的大学生

1945年7月13日，杨新华出生在广东韶关曲江县马坝镇小坑村。他的父母属于三代贫赤农，土改时分得地主家老围子里的三间房栖身。自他懂事起就知道家里非常贫苦，总是一边读书一边帮助母亲养猪砍柴做饭。为了作为家中长子的杨新华读书，他的几个妹妹都没有上学。

在杨新华的记忆中，为了读书，他曾经在别人的坟头上拾清明寒食乡亲们祭祀先人的白幡纸拿回家来写字。那是他就一个坟头一个坟头地磕头承诺：“等我学成后，我会回来报答父老乡亲，给你们烧纸祭祀的。”

也是因为家里贫穷的原因，杨新华学习非常用功，学习成绩一直都是优异。那是，学校给他助学金4元，另外4元钱要靠他周日回家砍柴卖了凑学费。有一次上山砍柴误伤了脚腕，无法上学。他在家自修一个月后，拐着脚参加了中考。那是中国农村最困难的61年，他以高分考上曲江中学高中。学校离他家有20多里地，他每周都是自己走路来去，拿回一周的口粮。又是三年苦读，他参加高考，以高分被北京对外贸易学院录取了——成为曲江中学有史以来第一个考入北京高校的学生；

是他那个村里是第一个进入大学的农家孩子。那几天村里乡亲高兴得像过年一样。

在等待大学通知前，杨新华已被曲江县政府录用为政治学徒，参加农村社教工作。在接到大学通知后，母亲一度动摇，认为儿子已经有了工作，家里也负担不起上学的费用钱，因此劝杨新华放弃继续读书。但是，杨新华的父亲却积极鼓励儿子去北京读书。老人家说：就是借钱也要供儿子去北京上大学。

杨新华的命运因此改变。

最初创办深业公司的“十八条汉子”之一

杨新华经过四年苦读，大学毕业后分配到国防科委上海一家研究所里工作。

随着深圳改革开放，杨新华为了解决夫妻分居、教育子女、尽夫之责的目的，1982年春，他毅然放弃了工作了十年的大上海，来到这当年是穷乡僻壤的边陲小镇——深圳工作。当时上海单位领导找他谈话说，研究所准备提拔他为情报室副主任。在这之前，已经破格提拔了他一级工资。离开大上海，同事都说杨是“港督”（大傻瓜）。但为了家庭，他还是决意放弃上海所有的好处。在上级人事部门的帮助下，一周内把杨新华全家调到中航深圳工贸中心，杨在进出口部做业务工作。

1983年8月，组织调杨新华到深圳市政府派驻香港深业公司工作，当时公司处于组建过程，是市府选驻香港机构，条件要求严格，杨新华之所以被选拔的主要原因是他业务水平高。

杨新华到香港公司工作后，分工做电子方面的进出口贸易。电子属高科技，杨曾在部队研究所接触过飞机、雷达、计算机、导航、仪表、加工、制作生产线等业务，他也是无线电的业余爱好者。当时开放，国内需引进大量的高科技产品，电脑、电子通讯是热门生意，但这又是非常琐碎、品种繁多的业务，不象钢材、水泥、汽车大宗生意，一个订单上千万、几百万的，电子零件少则几万元，多也不过几十万元，还需技术服务，后勤线长，很辛苦，是一种吃力不讨好的工作。经过半年多的努力，全深圳大单位如市政府、公安局、海关、边检、法院、检察院等机关单位和电子企业都跑遍了，联系了有关部门。由于是市政府派出机构很快得到了政府部门的信任，加上杨新华的热心服务，经过努力，很快进入角色。从84年初到86年底，杨新华共做了60多宗生意，总额达4000多万港元，毛利约500万港元。其中较大的是市公安局通讯系统交换机、对讲机、交通自动化控制系统（全国第一家首先引进日

本先进交通自动化控制系统)等,为全国引进大批IBM电脑及计算装置,也为航空系统引进了高科技技术设备等,成绩显著。

经过这几年在港工作,杨新华增长了许多经验和见识,特别是其中经历了一场莫名其妙的不白之冤后,他认识到只要一心为公,努力不懈,成绩是不会被磨灭的,党和组织始终是信赖的。

慎用公权,如履薄冰

四年后,杨新华调到深圳市政府对外经济处工作。当时这个单位正在处于筹建阶段,杨是正科长,主要工作是审批全市免税进出口货物和配额出口产品。这个部门可谓吃香了,企业都来请吃、送礼、拉关系,稍不注意就会成为某企业的“代理人”。因此,杨新华对工作十分谨慎。有一次上面领导审批一宗宝安县进口一千方木条时,征求杨新华的意见,他凭直觉认为进口数目那么大,很可能是想走私。上级领导听取了杨的意见少批了五百方。后来这位领导告诉杨新华说:老杨还是你有两下子,那批货物走私被查。

在审批的过程中,科长审批免税进口货物的权限为5万美元,但有时科长擅自扩大审批权限,化整为零,每天批5万,特别是紧缺物质,企业得益就很大。当时杨新华主管

进口免税货物审批把关,因此要经常检查下面的科长们的审批是否超越权限。由于把关严格,几年来没有出现大的漏洞,为深圳改革开放改革的建设,安全地进口了大宗货物,得到了处局领导的表扬。

从1987年到1992年间,杨新华从科长、副处长到局长助理(正处级),党内任支部委员、党总支委员、局党组成员,工作期间按党和政府要求,严格把关,严格要求自己,团结全处同志一同工作。他负责该处工作期间,科室内部(包括自己在内)没有一个同志犯过错误,过去的同事们现在都已当上局长、处长、科长了,这些年来进出口处为全市进出口业务发展奠定了良好的基础,做出了巨大的贡献。

1992年9月,杨新华调到深圳市免税供应总公司任总经理兼党委书记职务。当时市委组织部李统书副部长找杨新华谈话,大意是:这次组织派你去负责该公司,该公司提升为副局级公司,你去后按副局级干部待遇。这个公司很复杂,你去后把公司理顺,经济搞上去后也不能呆太久,呆太久也可能出问题的。他谈话结束时送给杨新华一句话:有官当做无官过,卸任胜过上任时。这句话让他受益匪浅,至今杨新华仍记忆犹新。

杨新华所到的这个公司起家“卖货郎”,即推着烟

酒在各关口卖。当时国营企业是最吃香的企业,各种关系都盯着这个有“油水”的公司,公司从职员到领导都有一定关系,形成复杂的人事结构。杨新华上任后,经过一年的努力,公司业务扩展迅速,利润从1.7亿元人民币上升到2.3亿,两年利润增加了6千万元,成为历史以来公司最高创利者。两年后,初步理顺了深圳免税公司关系,转正了一批工作多年的临时工,解决了一批职工住房问题;全市第一家国营企业体制改革使免税公司职员得到实惠,公司已发展成集团,成为全市上交利税最多的第三家公司。

对于那几年的岁月,杨新华总结说:那是一段权力集中、仕途复杂、如履薄冰的官场生活。如何正确看待权力。如何摆正自己的位置,如何在改革开放中为深圳建设发展多做贡献,这是他要抉择的。在工作总,杨新华悟出一个道理:权力绝对集中,矛盾就绝对集中!在他主持进出口处工作时经常给科长们敲警钟,要大家正确对待权力,好自为之。那些年头工作压力大,审批文件多,他都能承受,但最头痛的却是官场运作,小心翼翼、如履薄冰。他不想卷入权力斗争,但又不能不面对。以自己“无所求”的思想,坦然处之,得到了全处同志的支持。他对此深有感慨地说:还是那句老话

“人到无求品自高”。

改革之路崎岖不平，摸着石子过河

1994年3月，杨新华调到宝安区人民政府工作。从免税公司搞企业，又到市府机构从事行政管理，这对他来说，又要熟悉新的业务了。

杨新华任宝安区副区长时，负责分管计划统计、商业、外贸、旅游、工商行政管理、交通运输、邮电、农林水、三防等工作。当时宝安刚撤县建区，工作尚未走上正轨。他的工作是协助区长做好策划，执行好区长的决议。

初来乍到，杨新华面对的宝安现状是在原来作为县体制时，计划不规范，政府各部门都要上项目，政府宏观失控，入不敷出，许多项目上到一半就没资金了，停建项目到处可见。在此情况下，他书面建议政府协调各部门，每年计划部分项目，分灶煮饭，量入而出，各镇自己解决，财政分成上交，这样工作很快走上正轨。

在农林水方面，杨新华提出“三边农业”，即山边、水边、路边植树绿化、改善农业低产结构，由种农作物改为种蔬菜或鱼塘。在公明办了二千亩菜地，在沙井办了二万亩鱼塘，专供市场需求。后来在沙井二万亩鱼塘改造中，提出农业旅游相结合的构思。

这几年区农业每年按5%的产值增长。

在商业贸易方面，他积极促成了三件大事。一是在沙井永福一带计划建一个3000吨级综合港口，集装箱、建材、散货、码头，形成物流中心，这个项目目前尚在引资招商中；二是整顿全区私有屠宰市场，城区11家，各镇两家以上共29家。城区由市政府投资建一家大型屠宰场，各镇只保留一家由镇投资，其他私宰场按价收购，让人民吃上放心的肉。

夜寒客来茶当酒，围炉碰杯忆少年

2005年7月，杨新华光荣退休，退出这个曾经演过多少场戏的“舞台”。就如船过三峡后，呈现在他眼前的是一片开阔的江面，顺风顺水，人生进入另一种境界。

2004年，杨新华一家驱车回老家过年，住在市郊水口村的采茶剧社里。这里原来是一间废弃的小学，一群退休的老朋友亲自动手，将这里改造成环境优美清静的粤北采茶话剧社活动场地，门前小溪流水，屋后青山竹林，春节显得格外热闹，几家老友欢聚一堂共度佳节，喜气洋洋。大人们忙着做年夜饭，小孩子抢着放鞭炮，敲锣打鼓好不热闹。

杨新华信手拈来的一首

诗中透露了他退休后向往的生活：

月落除夕霜满天，
敲锣齐鸣小溪边。
避开闹市求安静，
山中绿林过新年。
夜寒客来茶当酒，
围炉碰杯忆少年。
久别故乡酬壮志，
白发唏嘘感万千。

类似的心境还散见他写的很多诗中。如同样写于2004年元月的另一首《梅关赏雪》：

梅开几度雪飘香，
关前赏花红白黄。
青梅兑酒忆旧事，
起起落落步官场。
云聚雾散随风去，
我行我素凭自量。
少志犹酬鬓已白，
清风两袖坦荡荡。

诗后附言中叙述了此诗的成因：正月初三驱车到梅岭赏景，巧遇雪后艳阳，梅花盛开，飘香百里，前来赏花的游人络绎不绝。梅关素有南国第一关之称，是古代岭南地区南北交通必经之路，兵家必争之道。解放战争时期陈毅元帅带兵北上，曾在此赋诗感叹。巍巍雄关，见证了多少书生状元赴京赶考，从此步入官场。又有多少豪杰枭雄在此盘踞争

霸，叱咤风云。千年的喧嚣如今烟消雾散，唯独留下寂然守望岁月的痕迹。自古人生几个秋？少年时拼力拼搏斗，花甲之时隐退清静山林，怡然自乐。

在这一年春节期期间，他在水口村的居所里有对联三幅，特别值得玩味。

门前小溪通四海，
屋后青岭接五洲。
横批：自在巷深

这是他在水口村小学门前贴得一幅对联。山青水秀空气清新，门前是涓涓细流，清澈到水中可见鱼儿自由自在地游来游去；屋后青山松竹生机勃勃，蝶舞蜂飞。不时有老友远道而来分享此时怡情养性的宝地，饮茶对弈。正如他的一首诗云：“溪烟漠漠弈棋轩，笕水潺潺种茶园。”

人生莫嫌居屋小，
身安何必积金多。
横批：自享清福

此联贴在宿舍门口。房虽不大，但能摆张小床，窗明几净，日不愁食，夜不愁眠，悠然自在，无忧无虑。杨新华说：知足矣。

扫来竹叶煮茶水，
劈碎松根煲菜汤。
横批：越品越香

这是杨家厨房门口的对联。劈柴生火，煮饭煲汤，种二分菜地，养几只鸡鸭，垂钓河边，品尝农家的田园生活，每天清茶淡饭，一觉醒来天大亮，鸡鸣狗叫中又开始了新的一天。自得其乐，福在其中也。

杨新华酷爱写诗，几乎是走到哪，看到哪，吟到哪，悟到哪。尤其是退休后轻松了有机会游山玩水，周游列国增长了不少见识。他说：走是动力之驱使，看是感悟之源泉，吟是即兴之表达，写是印象之结晶，悟是思想之升华。人生艰苦漫长，有顺境也有逆境，然而生活中的一滴一滴都要靠自己总结都是经验。一日添一笔，一年一幅画。到那深秋年迈之时，也能描绘处一幅幅绚丽的画图来。

2006年，退休后第二年，杨新华将平时写的诗与妻子黑妹拍摄的图片，由他在广州美院做老师的大女儿设计编辑出版了一本《山水行吟》。

2005年7月13日，是杨新华六十生日。人到六十难免感怀一番，漫长的人生道路，经历了几十年的风雨冲洗，工作生活有喜有乐，有顺利也有逆境，有成功也有教训。但无论做什么事情都从未埋没良心，都能处变不惊，从容应对。今已时至花甲，平安退休，过着平静的喜悦的晚年生活。杨新华由衷地感叹：感谢上

苍，感谢这太平盛世！他为自己的六十生日吟诗一首：

适逢盛世夕阳红，
花甲少年轮回中。
人生莫过春秋草，
留下良知润苍穹。

夕阳无限好，不怕近黄昏

曲江县小坑村史革命老区，也是广东省的贫困地区之一。因此，在安度晚年之余，杨新华的主要精力还放在乡村的新农村建设上。

村里为了修公路发愁资金时，他自己拿出退休金，并积极动员宝安的老朋友们帮助村民们修路搞基本建设。像退休干部张文枢等人都纷纷慷慨解囊，先后筹措了十余万元钱帮助小坑村修建公路。小坑村的村书记朱始安说：开春将要动工的这条村公路将会以“宝安”命名，以此纪念和感谢宝安人民的大力帮助。

在小坑村小学，我们还听到了另外一个关于杨新华的故事，他每年拿出数千元为优秀学生和先进教师作为奖学基金。

在一家父亲患癌症、两个孩子面临失学的贫困家庭里，杨新华与另一个来访者当即表示他们一年各拿出2000元钱资助两个孩子读完初中。

在小坑村一所具有四百多年历史的文物前，我们看见曾为恢复此文物的纪念碑上镌

刻的名单上，杨新华一家就出资 10 万元。

杨新华在还当年在坟头上的许愿。他的心和家乡父老们紧紧连在一起。在村民中，他就是一个农民头，和那些朴素的村民一起为了过去儿时的一件趣事会哈哈大笑，也会为一位乡亲的不幸而流下滚滚热泪。

服务乡梓，造福邻里。这是杨新华退休后的又一个人生理想。在他的理想下，在深圳打拼二十多年的小坑人朱始安毅然放弃城市生活，回到家乡为村民服务。在村民选举中，他当选了村支部书记和村主任。

如今，杨新华和小坑村委一起正在积极筹划在村里建设慈善基金会，想以此来帮助村里看不起病读不了书的家庭。也许这件事并不会那么顺利，但是，对于一个本来就生于斯长于斯的农家子弟来说，杨新华会以脚下这块土地一样坚韧和朴素的本色来完成他的理想。

杨新华说：也许是出生在农村，一直就喜欢玩泥土，看到种子抽芽发秀，我总有一种感激，感激泥土的无私和慷慨。回到故乡，我的那颗心安静下来了。

“人生莫过春秋草，留下良知润苍穹。”在故乡美丽的山水中，在父老乡亲们温暖的亲情中，杨新华怡然自得地过着他的晚年生活。■

林建海： 我觉得自己



任重而道远

■ 文 / 周瑶瑶 翁卿仑 韩兢

2012 年 3 月 7 日，国际货币基金组织总裁克里斯蒂娜·拉加德女士向全世界宣布了一个震惊的消息。她任命林建海为国际货币基金组织秘书长。更让众多中国人欣喜的是，林建海这三个字一听就是同胞啊。

对，这位让国际货币基金组织总裁器重的员工正是一名地道的中国人。他是浙江温州乐清磐石人。从小古镇，到北京，再到华盛顿，他的路正越走越宽。现在的他，已是 IMF（国际货币基金组织）里面职位最高的中国籍雇员之一。

拉加德对这位员工给出了非常高的评价。“建海在基金组织有着广博的职业经历，精熟国别和政策工作。基金组织一直特别得益于他丰富的经验；他善于在工作人员、管理层和全球成员国之间构筑共识，在基金组织创立以来最具挑战性的时期之一，他的这种才干为执董会开展富有成效的工作起到了关键作用。”

“我觉得自己是任重而道远。”和记者分享被任命为 IMF 秘书长的心情，林建海显得既平静又郑重。

三轮面试后，接到拉加德贺电

大概 2 个月前，IMF 在当地媒体上刊登招聘秘书长公告。林建海也申请报名了。这个时候的林建海已经是国际货币基金组织里职务最高的中国人之一，他是副秘书长。而除了 IMF 的内部人员外，还有外面的专业人士来竞争，竞争十分激烈。在经过三轮面试，层层淘汰后，林建海在美国当地时间上周三中午接到了总裁拉加德的电话。

“她说祝贺我当选，我觉得这是对我最大的信任。”林建

海说道。

林建海说，他当选秘书长后，今后主要的工作就是为IMF旗下187个成员国充当“联络员”的工作，组织会议等，目前他已经在制定部门的工作计划。

在IMF工作了这么久，从最初的雇员到目前的秘书长，林建海说，只是觉得工作逐渐做到了这一步了，很自然地就该去申请报名了，“自己只是一步一步慢慢走上了台阶”。

获任秘书长的消息传开后，林建海收到了IMF的同事、温州的亲朋好友，对外经贸大学（原北京外贸学院）的校友等许多人的祝贺，而这些祝贺信里还有同样来自中国的IMF副总裁朱民的。秘书把所有的祝贺邮件目录打印出来，竟然有长长的一大页。

所有的人都会认为林建海会开大派对庆祝。出人意料，林建海哈哈笑着对记者说：“我们秘书处的同事买了一个大蛋糕，开了香槟，大家在办公室里为我小小地庆祝了一下，仅此而已。”而他的家里人得知这个喜讯后，都非常开心。可是林建海实在太忙，和家人也只是吃了顿饭，一桌子的温州菜，算是庆贺。林建海的妻子也是温州人，他们有三个女儿，大女儿已从英国剑桥大学毕业并参加工作，小女儿今年念初一。

从小古镇到华盛顿，他终于越走越远

对温州乐清磐石古镇的记忆，林建海一直很清晰。他说，小时候很苦，放学了总要帮家里干农活，但是他却很感激这个经历，“这里有一种回归自然的完整感。”而幼时在田间的经历，在他后来工作时竟也有帮助。当他作为IMF官员到菲律宾考察该国经济时，菲国官员都纳闷：这位国际官员怎么对水稻插秧这么熟悉？

他依然记得考上初中后，无比自豪的心情。他说，小学升初中考，乡里百来人才近十人考上柳市中学，有幸考上初中的他兴奋不已，发现学校也很漂亮。1973年，林建海高中毕业，高中母校留他当了一名初中英语老师。

1974年，他获得了被推荐上大学的机会。在获得杭州大学的面试通知的三周后，北京外贸学院的招生老师也来了。他们从杭大老师那里了解到林建海的英语成绩后，连面试环节都省了，见面只问了一句：毕业后愿意到遥远的地方工作吗？他答：越来越好。

林建海被录取了，顺利走入这所隶属外贸部的全国重点高校。三年半学习结束后，通过出国考试，林建海又脱颖而出。1981年，他踏上赴美求学之路。他先在加

州伯克利大学学习，1983年转到乔治·华盛顿大学攻读博士学位，毕业后在美国一家投行工作。

IMF的考试就像国考一样

1989年，那时林建海34岁，事业有成，但他却厌倦投行工作的应酬。这一年，IMF组织向全球招聘20位雇员，林建海试着向这个国际上著名的机构投“敲门砖”。20个职位，应征的都是世界著名大学的经济学博士。1200人报名，其激烈程度比得上国内挤独木桥的“国考”。经过初试的导师推荐、3个小时的笔试，最终仅有100多人进入面试。

当时面试林建海的面试官是亚洲太平洋部门的副主任。他告诉林建海：“你很有潜力，未来可以成为很好的雇员。”后来这位面试官，成了IMF的副总裁。而他看中的林建海，也果然没让他失望，顺利通过IMF的2年试用期，成为永久雇员。林建海说，随着中国经济实力增长，目前在IMF工作的中国人也越来越多，有90多人，其中永久雇员就有50多人。

世界上哪个角落发生经济危机“火情”，哪里就会有“救火员”IMF的出现，向发生经济“火灾”的国家提供资金援助。IMF2600名职员，个个头顶着名牌大学博士生的光环，工作能力非常强，为全

球经济体系“出谋划策”。林建海虽在国外多年，但英语毕竟不是他的母语。为了更快地融入这个国际组织，他经常要向同事学习，而从他们的文章中汲取漂亮的英文语句就是一个途径。他觉得，在西方环境里，东方人需要克服性格中的拘谨和腼腆，在IMF这样的场合开会发言，锻炼出他西方式的敏捷加东方人简明扼要的语言风格。

寄言浙江企业：脚踏实地是良方

面对身处借贷风波中的温州，林建海坦言，自己在美国也获悉一些温州民间借贷风波的情况，但自己是研究宏观经济，对温州本地的金融改革不能给出什么客观性意见，但是他觉得无论是从事经济工作还是其他企业工作，有一个道理不会变，那就是脚踏实地，“温州的企业也如此，总是要从小企业到中企业到大企业，妄想一口气变成大企业是不能持续的。”

如今林建海的爸爸妈妈依然在国内，他的姐姐林建平也在老家。林建海每两年就要回一次老家看望爸爸妈妈和姐姐。每次回国他都会花很多时间到处周游，只是故乡不停发展经济所带来的环境污染问题也让他担忧。

而林建海每次回老家探亲的时候，都会被当地的记者打扰。而记者有时候问的不会是国际经济危机，也不是金融投资，而是一些琐碎的社会问题。

记者会问起他对当代大学生的建议，他说，有条件的话，大学生最好能读到硕士毕业，这样掌握的知识才会比较系统，然后学习一定要努力，同时要尽量选修多学位。大学期间只学一门知识是远远不够的。说完了这些话，林建海还很谦虚而有所顾虑地说：“这些可能都是我们老一辈的想法，年轻人可能不喜欢听吧？”

（转载自《钱江晚报》，照片系编者所加）



张力： 像苏宁一样开店 卖旅游

文 / 吴国富

编者按：2012年2月29日，2011十大重庆经济年度人物颁奖典礼举行。我校89届校友、重庆海外旅业集团总经理张力以高票当选。张力校友1984年入校，就读于我校国际经济法专业，1989年毕业。从事10年对外贸易后进入旅游行业，是“旅游百事通”商业模式的倡导者和操盘手，张力校友领导的团队在短短的几年时间，在全国旅行社行业掀起了“旅游百事通”新型商业模式的旋风。

在重庆有这样一家旅行社，当大多数同行还在“窝里斗”时，而它却摇身变成了旅游产品的卖场，并悄然把1500家连锁店安插到了近半个中国……而这一切变化仅花短短三年时间。浓眉大眼的重庆海外旅业集团总经理张力告诉记者：他们多年前就一直在作潜伏性的思考和探索，终于在3年前把在重庆尝试成功新

的商业模式“旅游百事通”，开始复制到全国部分地区。

“旅游百事通”如今像一个巨大的“吸盘”，组客量就从3年前的9万人扩张到140万人/年，成为名列全国前茅的单一品牌组团量最大的旅游连锁机构。

“小作坊”难做大

虽然重庆旅行社门店在城区几乎遍地布局，但没有几家旅行社年利润能上百万。为什么旅行社不能像火锅店那样四处开花呢？张力认为，主要是大多数旅行社都是小作坊的经营思路，产品大同小异，争夺市场靠杀价，好一点的也仅仅是在本地多搞了一些加盟店、或者让人承包专线来增加收入。

海外旅业在9年前是一家国有企业。当时海外集团下属有3家国际社，3家旅行社内部机构设置都差不多。他比喻说，这就像细胞分裂一样，企业根本难以做大。同时旅行社行业普遍存在的“穷庙富和尚”的管理弊端，再加上行业的恶性竞争，更加剧了行业的负重。

70万买来新理念

在2007年，他们发现了一种叫“BPR”的业务流程再造系统，于是花了70万元从上海引进。张力说，该体系讲的是要把采购、生产、销售环

节分开，形成垂直化的分工体系。按照要求，他们打破3家旅行社内部分工，组建了采购、计调、销售等中心，但此时市场情况也发生了变化，运行不到1年，这套系统就基本报废了。

尽管70万元打了水漂，但张力等人从中学到了垂直分工理念，张力当时就率先提出了打造“旅游百事通”概念，把旅行社从传统的生产中剥离出来，以开卖场的方式把众多酒店、景区、航空、专线等优质产品供应商吸引来，让出游人来到产品丰富多彩的卖场选择。

年组团达140万人

在2008年初，“旅游百事通”亮相。张力说，这套商业模式第一个亮点就是实行产、销分离，旅行社自己不再开发旅游产品，而只做零售终端的卖场，一改若干年来旅行社自产自销的作坊经营模式。

像“苏宁”、“国美”、“沃尔玛”自己根本不生产商品，而是把别人的优势产品吸引到自己卖场中来，数以千计的加盟店像火锅馆那样密布小区、街道；其次是“百事通”实行了形象设计、采购、分销平台、培训、结算、合同发票以及售后服务“7统一”。

2008年当年，“旅游百事通”卖场（门店）数量就超过100家，当年组团达9万人。而去年则完成140万人组团（重庆占57万人），全国共有1500家门店，销售收入达13亿。张力说，还将投1.5亿元占领全国20个以上省级市场。不过，现在还根本谈不上赚钱。

张力信心满满，旅游百事通的最终目标是成为完全依靠旅行社业务的上市公司。

（转载自《重庆晨报》
官方网站）



孙世伟： 在苏丹用语言保护同伴

编者按：2012年1月28日，29名中国工人在苏丹南科尔多凡州遭到当地反政府武装劫持，消息传来，举世震惊！党中央、国务院领导高度重视，分别作出重要指示，要求外交部千方百计安全营救中方被劫持人员。事件发生后，中方立即启动应急机制。经过各方通力合作，2月7日晚，遭劫持的中方人员全部安全获救，事件得到圆满解决。据悉，被劫持的29名中方人员隶属于中水电集团苏丹公路项目组，其中有一员工孙世伟，系我校外语学院2011届阿拉伯语专业毕业生，在校期间担任年级大班长，负责处理200多名学生的事务，综合素质高、头脑灵活是外语学院副院长丁隆对其的评价。在获释第一时间，孙世伟校友接受了中央电视台采访，因其主动担当起与武装分子沟通的责任，且介绍被劫持过程时语气淡定、思路清晰，有网友称其为“淡定哥”。“至少给10分！”得知孙世伟平安回国后，对于这位外院学子在苏丹期间的表现，丁隆毫不犹豫地给了满分。图为2月7日，在肯尼亚首都内罗毕威尔逊机场，获救后的孙世伟（前右）走下飞机。

在被苏丹反政府武装劫持11天后，29名中国工人7日获释。他们已于当地时间8日傍晚在肯尼亚首都内罗毕乘飞机回国，预计9日下午2点到3点之间抵达北京首都国际机场。记者获悉，在这29名同胞中有一位来自石家庄的小伙，因其在遇袭时还在网上留下最后一句话——“我们被包围了”，被网友称为“淡定哥”。

另外，之前脱险的17名工人也于8日乘飞机离开苏丹回国。

孙世伟：善良幽默的石家庄小伙

孙世伟是石家庄人，2002年考入石家庄一中。据他的同学回忆，“他是我们班年纪最小的，我们经常逗他，叫他小弟。他学习成绩特别好，很用功也很聪明。但是他并不木讷，很活泼，还特别幽默。”他的同学说，孙世伟总是语出惊人，说话常常逗得身边的人捧腹大笑，学习压力大的时候，孙世伟的笑话成了同学们一道“美味”。

孙世伟的另一位同学说，孙世伟很善良也特别孝顺，他是家里的老三，上头还有两个姐姐，他经常把妈妈和姐姐挂在嘴边，说要努力给他们好的生活。

孙世伟2011年在对外经济贸易大学取得阿拉伯语和会计双学位后毕业。同年7月，

他入职中国水电集团国际公司，10月25日到达苏丹喀土穆，在中水电驻喀土穆的分公司工作，具体工作是翻译和财务相关的管理培训生。

袭击发生时他恰巧在工地

在29名被劫持的中国工人中，有一名地地道道的石家庄人，他叫孙世伟。去年7月在对外经济贸易大学毕业毕业后，他进入中国水电集团国际公司工作。

他的同事海燕告诉记者，孙世伟去年10月25日到达苏丹喀土穆工作，之前一直在公司工作，并不需要去工地。“1月28日袭击事件发生时，他正好陪公司人员到工地视察，才不幸被劫持。”

“现在不用担心他了，能够平安回来我们就都安心了。”海燕说，被救出后，孙世伟和其余的28名工人都被中国驻肯尼亚使馆安排好了，“使馆方面还给他们准备了接风宴，一切都安排得很妥当。听他打电话的语气，应该恢复得不错。”

“被包围了”曾被朋友当成玩笑

1月28日，在工地遭到袭击那一刻，孙世伟还在网上将“人人状态”更新为“我们被包围了”，被网友称为“淡定哥”。而那时，不知情的同学还以为他在开玩笑。

但得知29名中国工人被劫持的消息后，他的同学试图联系身在苏丹的孙世伟，但电话一直无法接通。

“他更新‘人人状态’时，我还嘲笑他，说他一定是在玩什么把戏，开玩笑逗大家，但是后来我在外交部的朋友告诉我，被劫持的人质里有他，我就开始慌了。”孙世伟的朋友茹说。

“寻找@流浪在北非的孙世伟，希望各位在苏丹的赶紧联系一下他！”1月29日晚7时左右，茹和孙世伟在国内的朋友、同学一起通过微博寻找孙世伟，但都没有收到任何回复。

7日，孙世伟顺利脱险的消息像给朋友们吃了一颗定心丸，几天的担心和等待终于换来了平安，现在孙世伟的同学们在策划为他举行一场接风宴，希望能亲眼看到平安归来的孙世伟。

获释后更新“人人状态”感谢祖国

在孙世伟获释后，同学们发现孙世伟的“人人状态”也更新了。8日晚，孙世伟更新“人人状态”感谢祖国，“真的感谢党和政府，感谢祖国，感谢13亿中国人民，感谢所有关心和帮助我们的人，谢谢你们，我们回来了。”

而在第一条“状态”更新不到3分钟，孙世伟又发表

了新的“状态”，“我很自豪，终于带队把 29 名同胞都带出来了，履行了一个男人的职责，一个党员的职责，我爱你，中国。”

而 4 分钟后，孙世伟的“人人状态”再次更新，“这一段经历，坚定了我的共产主义信仰，用言行践行了一名共产党员的职责。”孙世伟的一位同学说，看到孙世伟的状态都感觉很惊讶，“他从来不这样赤裸裸地表达情感，可能是这次被劫持对他影响很大，祖国的强大他也真正体会到了吧？”

平安获救的孙世伟 7 日抵达肯尼亚首都内罗毕后，向记者讲述了遇险及获救后的复杂心情。

强大的祖国是后盾

记者：世伟，现在什么感觉？

孙世伟：感觉回家了，心里特别安心，我觉得还是祖国强大好，是我们的后盾。

记者：这十一天的日子是怎么过的？

孙世伟：固然是有些艰辛，但是我们互相帮助、互相扶持、互相鼓励，始终觉得 13 亿人民是我们的后盾，党和政府是我们的后盾，所以我们始终相信能够走出去。

所学阿拉伯语派上大用场

记者：你学的阿拉伯语在这（遭劫持的）11 天里有

没有帮到你？

孙世伟：确实有一定的帮助。和他们（反政府武装）进行沟通后，我们的一些饮水、食物、健康、卫生问题得到了解决。然后我向他们阐述了我们是平民，请不要伤害我们，这对保护我们起到了很大的作用。

记者：回到北京以后要做的事情是什么？

孙世伟：先看看爸爸妈妈，跟家人打过电话已经报了平安。

记者：妈妈第一句话跟你你说的是什么？

孙世伟：回来就好。

被包围后也感到很恐怖

记者：你在你宿舍的网

上留的最后一句话是“我们被包围了”，当时的情况是怎样的？

孙世伟：当时枪声大作，我们什么也不清楚，感觉有点害怕，但是我们心中感觉大家在一起，团结在一起，应该能够挺过难关。

记者：知不知道很多人都都不相信你的留言“我们被包围了”，以为你在开玩笑？

孙世伟：也许他们没有身临其境，这件事情发生之前、发生之时我也不太相信，但是当这个事情发生之后我也感到很恐怖。

（转载自《河北青年报》，原题为《在苏丹遭劫同胞中有个石家庄小伙》）



香港应当成为加快实施国家 “走出去”战略的重要平台

——在全国政协十一届五次大会上的发言
(2012年3月9日)

■ 全国政协委员、香港中国商会主席 陈经纬

改革开放以来特别是中国加入世界贸易组织十年来，在国家“走出去”战略指引下，中国企业在世界众多国家和地区开展投资合作，不仅有力推动了当地经济的发展，而且全

面提升了中国企业的现代化和国际化水平。

但是，从总体上看，中国企业“走出去”规模小、仍处于“初级阶段”；我们更要看到，今天中国的经济格局与

30多年前相比发生了重大变化，内地涌现出一大批实力强劲、资金雄厚的企业，同时随着经济全球化向纵深发展，全球资源重组，内地经济增长和企业发展正遭遇资源、市场、



环境等因素的瓶颈限制；中国外汇储备已达三万多亿美元，欧美等国期待中国的投资并购，也在客观上对加快人民币国际化进程提出了要求。因此，内地有条件的企业主动“走出去”、积极参与全球竞争和资源分配，是大势所趋，也是历史的必然选择。中国企业如何“走出去”？怎样走得“更稳”、“更好”、“更有成效”，这是摆在我们面前的紧迫课题。不久前，在李克强副总理亲自批示的指导关心下，由香港中国商会创办的首届“中国海外投资年会”形成的重要共识就是：要把香港作为加快实施国家“走出去”战略的重要平台。

把香港作为实施“走出去”战略的平台，是发挥香港特殊优势和适应内地迫切需求的最佳结合。香港作为国际金融、贸易、航运和信息中心，汇聚中西文化，拥有大量国际资金和既熟悉香港、又了解内地、而且掌握国际市场讯息和通行规则的专业人才，香港企业还拥有遍布世界的营商网络。如果能把香港的这些特殊优势，与渴望“走出去”、但因不熟悉国际市场且缺乏跨国经营经验和融资渠道的内地企业密切结合起来，定能成为中国企业“走出去”的一条捷径，必将为加快实施“走出去”战略开拓一片广阔天地。为此，李克强副总理访港时要求内地企业与香港企业联合“走出

去”。这是一项富有远见的正确决策。

把香港作为实施“走出去”战略的平台，又能促进香港功能角色的华丽转身，推进香港的持续繁荣稳定。具体来说就是：从以前香港企业自身或联合海外企业到内地投资为主，转身为吸引内地企业到香港、海外投资相结合；从以前吸引内地各省市到香港招商引资为主，转身为大力营造氛围搭建平台吸引全世界到香港招商相结合；从以前邀请外国投资者到香港与内地各省市招商机构对接交流为主，转身为邀请内地对外投资机构、企业到香港与外国招商机构、企业对接交流相结合。如果说过去30年香港的商机主要来自国家“引进来”的决策，那么未来30年更多的商机和繁荣将蕴藏在实施国家“走出去”战略的征途中。

中国企业“走出去”面临许多挑战及困难，需要政府、商会等中介机构、企业各方的相互配合、共同克服，积极推进。建议：中央政府及相关部门可以从以下八个方面加快推动内地和香港企业联手“走出去”：第一，国家对外投资主管机构和香港特区政府相关部门与中国海外投资年会理事会等民间机构要建立相应联系机制，以共同推动这项工作；第二，积极创新对外投资、并购的方式，鼓励国企、民企与香

港企业合作，以香港注册成立的港资公司向海外投资并购；第三，重视完善对民营企业“走出去”的融资支持，制订相应投融资信贷扶持政策；第四，加快将香港建设成为最主要的人民币离岸中心，成为离岸人民币的流动性聚集地、融资中心、定价中心和财富管理中心，助推人民币国际化；第五，加强高端产业和优势产业领域对外投资，鼓励企业在境外开展高端技术研发；第六，积极培育一批有国际影响力的跨国公司，切实履行社会责任、法律责任和道义责任，完善对外投资服务的保障体系防控投资风险；第七，国家驻外使领馆进一步加强对中国海外投资的保驾护航；第八，充分利用香港特殊优势作为国家民间公共外交的重要平台。■

李秋野：

新中国外贸教育的奠基人

文 / 陈泉源

又逢校庆，我又想起学校的创始人——老校长李秋野同志。这不仅是因为我与他相识较早，共事最久，工作关系密切，更重要的是，他的为人处事、言行品德对我影响太深。虽然他已故去四十多年了，但我却终生难忘这位良师和好领导。如今，我已是耄耋老朽，夕阳晚景。值此学校花甲华诞之期，对老校长的情况，包括一些鲜为人知的琐事，作简要追忆，以缅怀先辈，启迪后人，也借此澄清某些谬传和误识。

老校长1938年参加革命，同年入党。抗战期间在晋察冀分局青委会、组织部和秘书处工作。胜利后任行政处处长、生产处秘书长，边区兴华商行和渤海利民盐业公司经理。天津解放后任军管委盐务局军代表，华北长芦盐业公司经理。1950年进北京，任中国盐业公司副经理、经理。

我当时在公司人事处工作，兼管公司的图书室。一天下午，他到图书室来借书。看到书架上有一本《评中国之命

运》，并有一本蒋介石的《中国之命运》。他突然严肃地对我说：“小陈，你怎么把蒋介石的书陈列起来了，这可是个政治问题呀！”我当时是一个刚参加工作不久的小青年，顿时心情紧张，红着脸腼腆地说：

“我觉得要看懂《评中国之命运》同时看看蒋介石是怎么说的也很有必要，所以放在一起了。”他听了我的话，稍待一会儿，就笑着对我说：“你讲得也有道理，但要注意，只能在借《评中国之命运》时才能同时借。”他还和蔼地对我说：

“小陈呀！对政治问题，以后可要特别小心谨慎呀！”这是我首次和他接触，也给了我第一个印象——严肃讲理，和蔼可亲。

献身教育 艰苦创业

老校长毕业于河北冀县第六师范学校。1951年他被任命为高级商业干部学校校长，从此一生投身于外贸教育事业。当时国家财政困难，老校长艰苦创业，勤俭办校。东



四九条32号是一所小杂院，房屋很少，连男女生宿舍都没有，而在别处安置。他家和两位干部的家属，就住在东四九条一个小院内。1952年暑假，学校迁到前马厂，校舍稍有改善，但仍很困难。前马厂33号是一所府第式的大院，院内有些房子都有廊檐和过道。他就让总务处逐一改造修建，扩大办公用房，也解决一些单身教工的宿舍。把大会议室隔断改做办公室，礼堂改成图书馆。饭厅兼做开大会和上大课用，1956年扩大招生，校舍不足，远在北安河鹫峰山麓

的贝家花园和杨家花园举办了干部培训班，在台基厂办了干部专修科。校本部院内除了一个篮球场外，没有运动场。他和体育教研室的教师一起研究后，见缝插针，在几处小院内架设了联合器械，挖了沙坑，安置了几副单双杠、鞍马和小山羊，并因地制宜，让学生到后海边锻炼和做早操，并组织了舢板队，借后海之便开展活动。

老校长对办公设备也是因陋就简，厉行节俭。建校之初，请了一位外籍德语教师史文克，上下班要接送。当时用以接送的是一辆人力三轮车，这是全校唯一的交通工具。后来，部里拨给一辆美国别克牌小卧车。据说这辆车还是缴获汤恩伯的座车。用了一个时期，因为这是一辆豪华型的卧车，耗油量大，老校长硬是让总务处把它换成一辆苏联的华沙车。

我曾屡次随老校长一起出差。按规定他可以乘软席卧铺火车，但他为了能和我在一起，每次都是让购买硬席。1958年，我们到天津，范永中特派员把我们安置在解放饭店，到上海时，齐维烈特派员安置在和平宾馆。这两处都是一流的宾馆，老校长都只住了一天，以宜与学生同住为由，移到招待所住。

上述这些似乎都是一些琐事，有些事在现在可能还会

有人觉得太迂腐了。但是，不求豪华享受，但求节约，精神可见。

老校长不仅处处为国家节约，个人生活也自奉节俭。三年困难时期，工作十分繁忙，但营养缺乏，患了浮肿。伙食科长老郭看到这一情况，感到心痛。一天，他从留学生伙食库拿了两斤鸡蛋，送到老校长家，当时交给保姆了。第二天上班时，老校长拿着鸡蛋退给老郭，只是说：“老郭，你这是搞什么名堂？”教诲和寓意，尽在不言中。老校长烟瘾大，抽烟多。困难时期香烟是凭票分级供应的。甲级烟是牡丹，乙级是前门和恒大，丙级是飞鸟和熊猫。学校小卖部经理小王知道老校长烟不够抽，一次拿了一些甲级烟，要免票卖给他，被他坚决拒绝了。他只是从别人用不完而送给他的低级烟票，补充自己的不足，从不搞走后门特殊化和违反党的政策的事情。

老校长自奉节俭，但对群众的生活却十分关心，学生食堂，他几乎每天必去。1956年（不是困难时期），实行粮食定量和粮票制度不久，他发现女同学的粮票用不完，而男同学却都不够用。他经过思考，大胆地提出学生主食不计粮票，定量由伙食科统一核算的办法。但伙食科长老郭有顾虑，怕粮食亏损。经校长说服动员，开始试行。试行一周，

粮食有亏损，但数量不大。当时学生伙食的质量很好，大鱼大肉，老校长让伙食科大力改善副食。试行两周后，经过核算，粮食不仅没有亏损而且略有盈余，增强了信心。此事曾一度引起北京各高校的注目，纷纷来校取经，了解情况。但后来终因国家经济状况下降，不得不停止了。

三年困难时期，老校长为贯彻党中央国务院《关于保证学生教师身体健康和劳逸结合问题的指示》，组织干部在通县和文安洼等地，创建了粮食生产基地，当年就使师生得到当时难得的口粮补充。他指派干部参加部里下海打渔的捕鱼队，师生每人获得五斤黄花鱼，并由部里在内蒙打黄羊，每人分得五斤黄羊肉和一些羊油。这些在那个困难时期是多么珍贵呀！老校长也只是享受他应得的一份，从不多吃多占搞特殊化，走后门。和大家一起，同甘共苦，共渡难关。

1960年，车道沟新校舍基本建成，校部将由城区迁往西郊。暑假开会动员干部随迁，但谁也不吭声。他说：“党把这些青年交给了我们，不和她们在一起能放心吗？”于是他毅然决定，自己和指定的三位干部一起把家迁去西郊。这可使总务处长做了难，因为那里没有家属宿舍呀！他却提出：“不是有尚未拆除的施工工棚吗？”就这样把几间工棚稍加

整理，安家一住就是八年，从此，以校为家，与学生朝夕相处。过春节的时候，伊拉克专家一定要到校长家做客，就在这工棚的家里，接待了这位外国专家。抚今追昔，感慨万千。老校长一生辛劳，费尽心机，把学校办成北京市的红旗单位，并成为全国重点高校。艰苦创业精神，功垂千秋。

尊重知识 尊重人才

老校长到任后，首先凸显他的办学理念是尊师重教。他和干部讲：“办好一所学校，必须有好的教师。名校必有名师。”他认真贯彻党对知识分子的政策，工作上信任，生活上照顾，注意调动知识分子的积极性。但他的一些做法，却引起有些干部的非议。1952年整党时，对如何对待旧知识分子问题就发生争执。有些人批评他太迁就、太重用了。但他坚持他的意见说：

“办学就要发挥教师的作用，驾车就要靠牛马拉，弄不好要翻车的。”一位“老革命”却针锋相对地说：“老牛破车，翻之何妨？”“我们拉的是社会主义革命车，怎么能翻车呀？！”老校长把他顶了回去。后来这位“老革命”就调离了。

老校长为办好学校，求贤若渴，广招人才。他先后从北大、清华、南开、同济等高校以及部机关和社会上聘请了一批教师，其中包括二级教授廖馥君，三级教授余绍光等，并招聘了一批外籍教师到学校担任外语教学。1953年中央财经学院的外贸教研室并入学校，1954年中国人民大学外贸专业和上海财经学院外贸教师又并入学校后，师资队伍壮大，老校长礼贤下士，对他们倍加尊重。他特别注意根据老教授的专长，因人制宜，量才使用，

用其所长，人尽其才。袁贤能是国内享有盛誉的老教授，对西方古典政治经济学造诣很深。开始安排在政治经济学教研室，不能很好地发挥作用，被有些青年教师讥讽为“老废物”。老校长后来安排他讲授《资产阶级国际贸易理论》，指导研究生和青年教师进修，取得良好的效果。武培干教授的特长是“国际贸易史”，但开始时他讲授经济地理，效果不好。老校长请他开设了《中国对外贸易史》，并指导研究生，效果很好，发挥了老教授的作用。

老校长不仅对老教授们的工作十分重视，对他们的思想和生活情况也非常关心。1958年开展的“红专大辩论”和“插红旗、拔白旗”的运动，曾严重挫伤了一些老教授的感情。当年8月，我和他一起到天津了解师生参加实习工作的情况。他对我说：“吴教授在运动中作为‘文人相轻’的典型，受到大会批判，要做他的工作。”让我在星期天约了吴教授，由老校长请客，到鸭子楼饭馆，边吃烤鸭边谈心，气氛融洽，效果极好。

1960年一位老教授在阜外医院病危，深夜两点来电话要求见老校长。我到他家，把他从梦中叫醒，就立即驱车去医院。老教授向他托孤并嘱咐后事，他一一允诺并安慰老教授，回到学校已临近黎明了。



当他了解到廖馥君教授的德国老伴对住宅小院内没有专用的卫生间很不习惯时，他想尽办法，通过市委在和平里为廖教授安排的一套单元宿舍。老教授十分感动。老校长不愧是贯彻党对知识分子政策的楷模。

敏而好学 锐意改革

老校长对学术问题，一向谦逊，但不自馁。他在百忙中钻研教育学、语言学，还从吴文金教授学习英语。从1954年起就到北大旁听哲学课，经进修准备，毅然亲上讲坛。他讲哲学课条理清晰，联系实际，深入浅出，极受学生们的欢迎。五十多年了，我至今还保存着他的旁听证。这是我唯一留着的老校长的一件纪念品。

五十年代建校后，全面学习苏联经验。中国人民大学是全国学习苏联经验的典范。1954年4月，高教部召开中国人民大学教学经验讨论会，由中国人民大学系统全面地介绍经验，向全国高校推广。长达一个多星期，老校长和我一起，每天都参加，从不缺席，认真听取。暑假期间，人大外贸专业即将与学校合并。他在干部动员会上讲：“人大是学习苏联的先进单位，全国都到人大去取经。我们不仅是取经，把念经的和尚都邀请来了。他们来后，要尊重他们，虚心向他们学习。搞好团结。”这就是所谓“搬

和尚”说之由来，表现了他一贯虚心向他人学习的诚意。

当时学校的专业和学科建设完全是苏联模式，教材大多来自苏联。并聘请了两位苏联专家。1958年3月，毛泽东主席在成都会议上指出：

“教学中教条主义较严重，对解放区和旧大学的经验不重视，照搬苏联经验。”提出要“破除迷信，解放思想”。学校与全国高校都掀起了一场教育大革命高潮。为了克服脱离实际的教条主义倾向，老校长组织师生参加了为期半年的外贸实践工作，聘请部里三位局长兼任当时三个外贸教研室的主任，同时大批聘请业务部门干部来校与教师共同授课，共同讨论和编写教材。这些重要措施使外贸学科逐步“本土化”，取得了很好的效果。

外语是外贸干部必备的重要知识和工具。旧大学外语教学，一般都是以外语语法为纲，偏重写读。但外贸干部应首重听说能力。因此，老校长一开始就聘请了一批外籍教师讲授口语课，加强对学生听说能力的培养。后来，发现外籍教师的口语课与本国教师的讲读和语法课之间的配合不紧密，老校长与余绍光教授共同研究后，采取了“大单元电化教学法”的改革措施，既相互密切配合，又发挥了电教设备对培养学生听说能力的

作用。1964年，中央下达了加速培养外语干部的批示，学校列为重点发展院校之一。为贯彻中央应急措施的精神，学校扩大了招生，增聘了一批外语教师，添置了电教设备。同时，老校长经与教师共同研究，开展了“听说领先，写读跟上”、“从练入手，以练为主，讲读结合，读写结合”的外语教学改革，通过“外二班”的试点，取得成效，在全校推广，并在高校外语教学经验交流会上介绍了改革经验。

老校长不是外贸外语专家，但他能虚心求教、依靠教师、锐意改革的精神，实令人钦佩。

从严治校 一丝不苟

学校的任务是培养外贸干部，属涉外专业，国家列为机要专业。因此，老校长一再声称“我们学校具有党校性”，对学生的管理和要求严格。他强调“严师出高徒”，要求学生德智体全面发展。为了加强学生的思想政治教育，在学生管理方面建立了“级主任”制度。这一制度创新使我校作为先进集体出席1960年的全国文教群英会。他对学生学习严格执行考核及升留级制度。从建校到“文革”前十多年中，因考试成绩不及格而留级的有114人。

他严格规定学生晚自习制度，非周末不得组织文娱晚

会和放电影。一次，干部班准备在星期五放映电影，教务处向他汇报了这一情况，他让教务处制止。但干部班办公室说已经主管副院长同意，如果不放映，租片费就要挨罚。他坚定地说：“学校的制度，谁也不能违犯，教学秩序谁也不能破坏。租片罚款可以报销，拿钱买教训吧！”就这样放映电影被取消了。

有位上级领导干部的儿子没有考上大学，通过秘书向学校提出要求通融照顾。他让我电话告诉对方，国家有规定，

学校有制度，无法照顾，请对方谅解。真是贴面无私，一丝不苟。有人犯了错误，不论是学生、教工，还是领导干部，他都严肃处理。有的学生开除学籍，有的教工开除公职，有的免职或受处分，甚至有的拘捕法办，因此他也结怨和得罪了一些人，至今犹有人耿耿于怀，也就不足为怪了。

老校长为我国第一所专门培养外贸人才高校的建设和发展，呕心沥血、鞠躬尽瘁，付出了宝贵的生命。在他身上，体现了一位传统共产党员

的品质和人民公仆的形象。在他领导下，为国家培养了大批外贸英才，功不可没。今日贸大，已列为“211工程”重点建设高校，抚今追昔，有多少人都在深深怀念着这位奠基人呀！让我们从老校长的经历中吸取经验和教训，共同为把学校建成国际知名、有特色、高水平大学而奋斗，以告慰老校长在天之英灵！

（作者系对外经济贸易大学原党委书记）

附一：

建校六十周年偶感

■ 诗 / 陈泉源

梦幻依稀六十秋，风华少年已白头。
艰辛创业崎岖道，峥嵘岁月风雨路。
痛忆先贤遭迫害，哀叹名师多仙游。
且喜惠园风光美，桃李芬芳遍五洲。

附二：

李秋野小院

■ 图 / 袁家琨 (67届)

诗 / 贾怀勤 (70届)

房矮门户浅，
简朴口碑传。
问暖谈心一长者，
身在师生间。



忆刘征同志

文 / 张文昇

刘征这个名字，对外经济贸易大学现在在校的师生并不一定熟悉。他是原北京对外贸易学院的党委副书记，与学院的师生共同度过了史无前例的“文化大革命”十年动乱，历经了举校外迁、撤销停办、教职工就地疏散等重大事件，几年后还是他带领学院的教职工返回北京，重新恢复了北京对外贸易学院。历经沧桑，现在经贸大学已经有了很大的发展，成为全国、乃至世界的知名大学。在庆祝建校六十年的时候，我们无限怀念在“文化大革命”的动乱年代，为学院作出特别贡献的刘征同志。刘征同志已逝世30多年，仅以此文来纪念党的好干部——刘征同志。

兵团来的老革命

刘征同志早年参加革命，曾是王震将军“三五九”旅的老战士，参加过抗日战争、解

放战争。全国解放初期，他随王震将军进入新疆组建新疆建设兵团，任新疆建设兵团农四师的政治委员。1965年，他奉调进京，任北京对外贸易学院党委副书记。

刘征同志出身于河北革命老区的农村，身材不高、体型微胖、秃顶，一张和善黝黑的面庞上，有一双炯炯有神的眼睛。他到校时没穿军服，身着一身普通工作人员的服装，没有领导干部的架子，给人以平易近人的感觉。

刘征同志先前没有做过学校工作，到北京对外贸易学院来担任党的领导工作，完全是一个新的任务。但刘征同志以他多年在血与火的革命战争中历练出的崇高品格和长期从事党的政治思想工作的丰富经验，虚心学习，深入各基层单位熟悉了解情况，遇到搞不清的问题，主



动向其他同志请教。这样在不长的时间里，他就逐步了解和熟悉了学校的情况。他刚到学校的时候，大家对他不熟悉，不知是哪里来的这么一个看上去有点土气的老头。但没有几个月，他在学院里不论走到哪里，人们都会亲切地喊他“刘书记”。

勇担动乱发生后的重任

刘征同志到学院工作不到一年的时间，“文化大革命”就开始了。学院原有的党政主要领导干部几乎都被批斗，靠边站了，只有刘征同志一个人没有受冲击并能主持学院的各项工作。学院虽然停课了，但2,000多名师生的生活要保障，风起云涌的“三忠于、四无限”的活动和风行一时的“斗、批、改”活动要开展，如何把师生的革命狂热正确地加以引导，是当时刘征同志日夜思虑的重大问题。

“文革”刚开始时，院内虽也有两派斗争，但由于主要党政领导很快都被批斗打倒，靠边站了，因此院内没有发生恶性争斗事件。有些学生受到社会和其他院校的影响，热衷于跑到外贸部和各专业公司去煽风点火。在这种情况下，针对当时出现的对毛主席的狂热崇拜，刘征同志向当时造反派的头头们建议，要在全院开展学习毛主席著作的活动。这个建议深得各造反派头头们的赞同，于是师生中的造反派组织，纷纷在院内墙上和大字报栏里，刷写拥护和忠于毛主席革命路线的大标语和毛主席语录。由于大家的热情都很高，刘征同志经过与各造反派头头协商，在原办公楼上占用两层楼的面积，举办了师生学习毛主席著作心得展览，以及各种形式的“三忠于、四无限”展

览，抒发了大家的热情，大家都很满意。这种形式，在当时北京的高校中还不多见。

当时报纸上经常发表毛主席的“最高指示”，每当这种时候，学生们都要走出教室或宿舍，在院内或到街上进行庆祝游行，以表示对毛主席革命路线的忠心。刘征同志每次都出来和大家一起庆祝游行，并且在庆祝集会上，发表热情洋溢的讲话。这样大家都认定刘征同志是坚持毛主席革命路线的人，在“文化大革命”动乱的几年间，没有一个人贴过刘征同志的大字报。

刘征同志将学院的行政和后勤管理也主动抓了起来。学院的经费开支，都由刘征同志批准，没有哪一个造反派组织挑战过他的领导权威，学院的经费管理部门，始终没有受到过冲击。他还经常注意改善学生的伙食，尽管当时学院的秩序比较乱，但是食堂每天三餐饮食从没有停止过供应。在刘征同志看来，尽管当时学院停课了，但是大家的身体健康要保障，青年是国家未来的建设者，没有健康的身体是不行的。从66年到69年，学院安全地送走了三届毕业生。

在举校外迁的日子

进入1969年，形势发生了很大的变化。学院已经停

课几年，在几年的动乱期间，虽然也有过复课的动议，但是没有上面的指示，加上不断开展各种各样的学习、批判，教师无心教学，学生无心学习，无政府主义思潮逐渐滋长蔓延，学校想开展什么活动都困难。虽没发生过武斗事件，但是后来开展的批极左和清查“5·16”等活动，进一步把学生拖入分离隔阂和相互仇视的漩涡中，不少学校发生了武斗和其他荒唐事件。按照上面领导的指示，“工宣队”和“军宣队”相继进入学校。学生们出于对工人阶级和解放军的信任，按照工宣队、军宣队的安排，开展了一些学习、宣传毛泽东思想的活动，促进了各造反派组织的联合。经过反复酝酿和讨论，学院成立了由各方代表参加的“革命委员会”，刘征同志被推选为“革委会”主任。

“革委会”成立不久，学院就接到了要战备外迁的任务。这个打着“亲密战友、副统帅”招牌的“一号令”，被说成就是代表毛主席的命令。大家不知道世界上发生了什么事情，被这个“一号令”吓得目瞪口呆。但既然是代表毛主席的命令。那也只能是“理解的要执行，不理解也要执行”了。

筹备外迁，成了“革委会”的中心任务，学院先后派出两批先遣队到河南固始县去安排

学院外迁的事宜。对固始这个靠近大别山脚下的偏僻小县，很多人没有听说过，从北京乘火车到河南信阳，然后再乘卡车跑差不多一天才能到达。固始县也接到了接受外贸学院外迁的任务，由于学院是外贸部直接领导的全国重点外语院校，固始县的各级领导都很欢迎外贸学院迁到该县，并组织班子，指定能力较强的干部，负责安排学院迁到该县的各项具体工作。在不长的时间内，固始县就为学院腾出了一所中学、一所医院、一所工厂的房舍和一处妇联的办公处，此外还有若干处的群众住宅。这样一千多名师生的外迁队伍，数十户教师、职工的家属，在一个多月的时间里，分批浩浩荡荡迁到了河南省固始县。

师生所需要的各种生活设施，都由学院自己解决。为解决大家住宿的床铺问题，学院“革委会”研究决定，拆解学生们用的双层床，打捆运到河南去用。于是，一项拆解上千张床铺的工作很快就进行了，一面拆解打捆，一面要车皮装车，运到固始后，再按照原样组装起来，很快解决了大家住宿的床铺问题。

为了保证大家的身体健康，刘征同志要求各系领导要亲自抓学生的伙食，刘征同志还指示后勤部门的领导，把学院过去历年积攒下来的几万斤粮票，全部带到河南，以备在

学生食堂粮食有困难的时候，随时给以补助。刘征同志也很关心教职工及其家属的生活，针对当时固始已出现自由市场的情况，刘征同志提出职工及其家属可以到自由市场买东西。当时不少人对到自由市场买东西还有顾虑，有了“革委会”领导的指示，就可以放心大胆地到自由市场买东西了。大家在市场上可以买到新鲜的鱼、虾、甲鱼、鸡蛋等东西，这对保证大家的身体健康、安定大家的情绪，起了很大的作用。

组织师生劳动锻炼

一千多师生迁到河南固始后，按照当时的领导和工宣队、军宣队的指示，还要继续搞“斗批改”。但是经过几年的动乱后，对解放后的教育路线，都当作修正主义反复批判过了，原有的党政领导也都被戴上了“黑帮、修正主义”的帽子，打倒靠边站了，还批斗什么？人们感到混乱、迷惘，搞不清什么是正确、什么是错误，不知怎样去做。针对这种情况，刘征同志提出要有新的思路。他想到了毛主席制定的教育方针中有“教育与生产劳动相结合”的教导，认为现在学生已来到接近农村的县城，应该利用这个大好时机，让学生参加劳动锻炼。他的想法得到了“革委会”的支持，于是与固始县领导联系学生参加劳



动锻炼的事宜。固始县正好准备动员民工开挖一条郊区农村的大水渠，听说学生们要参加劳动，表示热烈欢迎，并答应对参加劳动的师生给以伙食补贴。学生们的午饭在工地吃，每天菜里都有肉，大家吃得很高兴，干劲也很足，任务完成得很好，多次受到固始县有关方面的表扬。

除参加修水渠劳动外，麦收季节，“革委会”还组织师生到离固始较近的淮河边，帮助农民抢收小麦。大家劳动热情很高，都把参加劳动看作是锻炼提高自己、培养与人民群众思想感情的好机会。很多人冒雨下地抢收小麦，有的女同学在淮河边过膝深的水里，

把一捆捆被水浸湿的小麦抱到岸上，受到了当地群众的热情赞扬。

除组织师生参加劳动外，以刘征同志为首的“革委会”，还对师生中在过去几年的运动里说过错话、办过错事的人，在外迁河南后还被要求继续进行批判、检查的人，本着“教育为主，团结为重”的精神，善意地进行批评帮助，耐心地进行启发诱导，使他们放下包袱，过和其他同学一样的生活。这样，在1970年年底，全部在校学生都分配了工作，走向了新的岗位，没有发生任何恶性事件。

经历学院停办的艰难岁月

在学生全部离校后，学院向何处去？还办不办？成为每个教职工都极度关心的大问题。很多人不知道自己的前途和出路是什么，心里感到十分茫然。

正在这个时候，从北京外贸部传来了学院停办解散的消息。犹如一声惊雷，在教职工的思想上引起了强烈的震动，特别是对就地分配、不回北京的消息，大家反应更为强烈。不少人对折腾这么多年，最后落了个背井离乡很不理解，有人甚至抱头痛哭。有的工人就直接质问领导，搞“文化大革命”为什么要把他们这些工人赶出北京？！

面对教职工思想的巨大

波动，刘征同志一时也搞不清自己该如何应对，特别是对学院停办、职工遣散，感到无法理解。但是作为学院的主要领导人，他必须要沉着，并及时把情况向北京外贸部领导汇报。

一段时间以后，北京有了新的指示，提出学院各类工人可以调回北京，分配到北京市的工厂安排工作，教职工仍坚持在当地安排。工人们听到这个消息自然高兴，虽然不是回原来的学院工作，但只要回北京就行，随便分配到北京的什么工厂都不挑剔。这样，在不太长的时间内，工人们就告别了工作多年的学院，怀着复杂的心情，分别被安排到北京不同的工厂工作了。

后勤部门有的干部，为了能争取到回北京安排工作，宁可把自己的干部身份改成工人，按工人身份回京安排工作。

对学院的教师和干部，按照外贸部就地安排的指示，刘征同志恋恋不舍地向河南省提出了第一批为数不多的名单，这批名单都是挑选年纪较轻、政治条件好、并有一定专长的人，按照通常的惯例，这样的人是比较好安排工作的。

但出人意料的是，没有多久，送到河南省的名单就被退了回来，理由是河南省本身尚有大批等待安排的人员，无法安排外贸学院的人在当地工作。面对这种情况，刘征同志

反而感到很高兴，他庆幸这么好的教师、干部，终于没有离开学院。地方不要，这是件好事。他下意识地感到，这批人是国家的宝贝，以后是有大用处的。在此期间，河南潢川一所技工学校，听说外贸学院的教师要分配，请求学院调一名高水平的英语教师给他们，刘征同志明确地拒绝了。

从筹办中专到恢复外贸学院

随着“文革”造成的动乱逐步平息，我国对外经济贸易活动的恢复发展，外贸外语人才十分紧缺，客观上又提出了培养外语、外贸人才的要求。于是，外贸部领导决定，要在原外贸学院、外贸中专和外贸干校的基础上，办一所培养外语外贸人才的中等专业学校，并尽快的成立筹备组，筹划办校事宜。

办校筹备组很快成立了，刘征同志是筹备组的主要负责人。他坚信，恢复办校是党和国家的需要，但经过多年的动乱后，肯定会遇到很多困难，但他相信，有外贸部的领导和支持，有筹备组同志们的努力，发扬党的艰苦奋斗的光荣传统，坚持勤俭办校的精神，任何困难都是可以克服的。

恢复办校首先遇到的是校舍和教学设备问题。原有的校舍在学院外迁河南后，已由解放军军乐团占用了。虽中央

有文件指示，占用学校的校舍要退还，但解决这一问题难度相当大。解放军军乐团原有的房舍已分配给其他单位，而在“文化大革命”中，北京电影制片厂又占用了军队在北京一所院校的校舍，并且搞了很多新建筑，已无法腾退。在这种情况下，最后由国务院谷牧副总理出面协调，决定外贸部办校，不再收回原外贸学院的校舍，把原北影厂舍拨给外贸部办学，所需的校舍由国家拨款，在原北影厂址上重建。

对选择原北影厂址作为新校址，当时很多教职工不同意，原因是原北影厂没有适合于教学用的房舍，且已荒芜多年，院内长满了杂树和野草，地势低洼，交通不便，因而提出要另选校址。但筹备组在北京看了几处房舍，都有这样或那样的问题，不适合用于办校，最后还是决定选择原北影厂作为校址。

决定了校址后，筹备组指定专人，向外贸部申请基建经费，抓紧建设新校舍。当时，外贸部拟接办一所在校生450人规模的中专学校拨款建房。但筹备组讨论后认为，恢复办校，不仅要着眼于现在，还要着眼于将来，基本建设规划一定要有前瞻性，因而明确提出要比照原外贸学院在校学生3,000人规模规划校舍建设，并建议立即建设一座不少于8,000平方米的教学楼。考

虑到国家经济还有困难，同时学校刚开始招生不可能规模太大，可让学生的教学和住宿同在一个楼里。待将来根据需要，再建学生宿舍楼。

外贸部领导认为，筹备组的意见合情合理，于是很快的批准了建设8,000米校舍的拨款。负责基建的同志，立即着手委托设计、施工等各项工作，工作抓得很紧。一座崭新的教学大楼于1975年8月正式交付使用。

对于教学设备，筹备组千方百计地想法解决。除向军乐团要回了原外贸学院的一部分课桌椅外，还派人到北京停办的院校去搜罗教学设备，找回来不少的黑板、讲台、课桌、椅凳等物品；还到各外贸总公司拉回了不少废弃的旧写字台、座椅等办公用品；从当时闭幕的一个意大利展览会上，拉回来几卡车展览会拆下的栏杆，把它们安装在大摄影棚的大厅里，作为师生开会用的板凳，一个可坐上千人的“大礼堂”，就这样诞生了。

对学生们睡觉用的床铺，重新购买费用太大，而且也难以买到，于是筹备组决定，把外贸学院外迁时运到河南固始的床铺，再重新拆卸打捆运回北京。床铺经两次拆卸后损毁较多，需进行修理才能使用，于是筹备组又派人找到外运总公司，通过天津港要来了两卡车垫舱板，用于修理床铺。就

这样东拼西凑，学校师生的生活和办公用具基本上解决了。没有一个人抱怨这些东西不好，反而觉得没花国家的钱，通过自力更生，收旧利废，解决了学校的急需，是一件光荣的事。

筹备工作的第二件大事，是组建教职工队伍。外贸学院的教职工队伍，在经历“文化大革命”中几次大的动荡后，虽然大多数教职工还留在学校，但也流失了不少优秀人才。有的教师抽调到外贸部或者公司工作，有的调到了部属的其他院校任教，还有的自己找门路调到其他区域或部门工作了，专业的教师实力已不如“文革”前；职工中也有类似情况，特别是年轻的政工干部调走的较多，至于后勤管理部门的工人已全部调到了北京市的有关工厂工作，已经不可能再回到学校。

如何把学校所需要的教职工队伍组建好，是筹备工作面临的大问题。解决这个问题，得到了外贸部领导的大力支持。对调到本部和专业公司工作的教师，凡能退回的都要求退回学校，对调到外地或外部门工作的，也要尽可能想法调回学校。复校后曾担任过外贸学院和后来经贸大学领导的孙维炎教授，“文革”中曾随爱人调到四川工作，复校后又从四川调回了北京。为了补充和加强学校外语教学的师资力量

量，部领导还从本部有关单位和专业总公司抽调了一批学有专长、外语水平较高的干部到学校任教，使师资力量得到了加强，为学校招生、开课奠定了基础。

至于后勤、管理部门所需的干部工人，也主要是从本部各单位抽调的。当时这些人大多数还在干校锻炼，对调回北京到学校工作，都是比较高兴的，这样后勤和管理班子，也很快配齐了，并积极开展了招生开学的各项准备工作。

1971年暑假前，学校派人到黑龙江建设兵团和外贸部“五七干校”的知青大队，按照当时国家规定的招生办法，从经过劳动锻炼两年以上的知识青年中，通过“自己报名，单位推荐，领导批准”的方式，选拔了150名“工农兵学员”。这些人多数是“文化大革命”前的高中生，文化基础条件较好，但年岁稍大了些，对学习外语专业有一定的影响。为了提高教学效果，筹备组报请外贸部批准，还在北京市1971年暑假毕业的初中生中，招收了30名学生，进入外语教学试点班学习。同年暑假后，新招的学生都按期报到，在原北影摄影棚用自己动手、因陋就简装修的“大礼堂”里，举行了隆重的开学典礼。

开学典礼标志着刘征同志领导的筹备组圆满完成了筹备工作中各项艰难而复杂的任

务。他担任了新成立的对外贸易中等专业学校负责人，党的核心小组副组长，参加领导和主持学校的全面工作。

对外贸易中等专业学校招收的第一批学生开学后，教职工中对“中专”的名义提出了许多质疑：首先是教学内容，学生学的基本上是原外贸学院的教学内容，使用的也是原来的教学方法，这是大学的教学内容和方法，不是中专的，如按中专的标准降低教学要求，外贸部不会同意；其次是以后招生的来源问题，按照教育部的规定，“中专”只能招收初中毕业的学生，而现在规定学生高中毕业必须劳动两年后才能报考，这就产生了今后招生难的矛盾；第三是学生毕业后的待遇问题，大学和中专的毕业生待遇不同，如按大学的条件招进来的学生，学的也是大学的内容，毕业后却享受中专的待遇，学生们肯定难以接受；第四是学校管理问题，从管理的角度上说，如按照中专的标准拨给经费，学校将无法维持正常运转，甚至连教师和聘请外国专家的工资都难以保障。另外，教师出国培训与对外交流等，都会受到诸多限制。

在这种情况下，恢复“北京对外贸易学院”的呼声越来越高。刘征等领导同志集中大家的意见，经认真讨论，正式向外贸部和教育部提出恢复

“北京对外贸易学院”的申请。1973年，教育部正式批复同意恢复“北京对外贸易学院”。外贸部随即选派德高望重的领导干部担任学院的院长，进一步增强了学院的领导力量，同时还派出一批中层领导干部，加强学院各有关部门的工作。从此，北京外贸学院在“文化大革命”中经历了外迁、撤销、重建的曲折历程后，又重新走向了健康快速发展的道路。

抚今追昔，我们深切地怀念刘征同志，对他在“文化大革命”特殊年代对学院生存与发展所作的贡献，表示由衷的敬意。

（作者系我校1959届毕业生，曾担任校办主任）

深切怀念刘朝缙教授

文 / 黎孝先



刘朝缙教授谢世已经17年了，在迎接校庆60周年之际，使我更加怀念这位献身革命、为发展国际经贸事业和培养国际经贸人才忘我工作、不解辛劳、鞠躬尽瘁的好领导和好榜样。

刘朝缙教授1915年2月出生在福建省福州市，1933年就读于上海复旦大学，1935年赴日本东京政法大学留学。抗日战争爆发后，他毅然投奔革命，赴延安抗日军政大学学习，后在重庆做地下工作，1948年加入中国共产党，1949—1961年在香港工作，历任我香港贸易管理委员会秘书、香港永大企业公司代总经理、香港华润公司协理、业务部门经理。1961年被调回内地，任中国粮油食品进出口总公司业务处长，1965年调到我校，先后担任英语系、国际贸易系系主任、教授、校党委常委等职，1984年后被聘为厦门经济特区经济顾问、中国国际文化交流中心理事和中

国国际贸易学会第二届常务理事等职。1988年开始离职休养，但是他却离而不休，本着老有所为和老有所献的精神，仍以对外友协理事等名义继续为国内有关省市招商引资奔走。有一次因对外协议反复多变，涉及诚信问题，他忧心如焚，在接电话时突发脑溢血，不幸倒在桌上，虽经及时抢救脱离生命危险，但从此不能说话，只得在轮椅上寂寞地度过其人生的最后历程。过去每当我去探望他时，他总是高兴地用手示意着麻将牌，示意平时他老伴经常陪他玩牌消愁。刘朝缙教授的老伴也是一位参加革命工作多年的老同志，她同刘朝缙教授一直同甘共苦，相濡以沫，刘朝缙教授事业有成及其在失语情况下走完人生最后的历程，都得益于他的老伴无微不至的关爱与帮助，在我深切怀念刘朝缙教授的同时，特向这位令人尊敬的长者表示崇高的敬意和衷心的慰问。

刘朝缙教授于1977年下半年调到国际贸易系任系主任后，因工作关系，我同他的接触日益频繁。1979年6月，我和他同时被学校党的六大选为党委委员，在新党委分工会上，他被选为党委常委，重点抓我系工作。在他任国际贸易系主任期间，他以身作则，工作深入、细致，态度谦虚谨慎，为人宽厚，作风民主，治学严谨，笔耕不止，特别是他视野开阔，思维敏捷，具有开拓创新精神，深受群众拥护。

在1978—1986年期间，他趁改革开放之良机，积极主张和鼓励中青年教师到境外考察、学习或走出国门进修、讲学和进行学术交流，为中青年教师铺就成才之路。在1978—1986年间，由于他多次出国讲学，当时被聘为美国斯坦福大学的客座教授，他曾同该校合编中国对外贸易中文教材。早在1979年5月，他即带王林生同志去美国斯坦福大学讲授中国对外贸易。1979年秋，

由联合国与中国政府商定在上海—广州举办“中国对外贸易经营管理座谈会”，参会代表主要来自亚太地区国家，刘朝缙教授带我一同参加这次国际研讨会，并分别代表中方向大会作专题报告和回答代表们的提问。通过会前准备、会上研讨和参观广交会等活动，使我学到了许多书本上学不到的东西。在此期间，刘朝缙教授给了我很大帮助，使我顺利完成了组织上交的任务。

1980年，应香港《经济导报》的邀请，刘朝缙教授又安排我和邱年祝每人写4个专题，连同他自己撰写的4个专题，共12个专题。专题写出来后，由三人共同讨论后修改定稿，然后以三人合写的名义在香港《经济导报》周刊上以中国贸易业务讲座的形式连载。后来，香港《经济导报》报社又将这12个专题讲座汇集成《中国贸易业务讲座》一书在香港出版发行。

1980年暑期，应美国加州大学洛杉矶管理学院的邀请，学校派出以刘朝缙教授为首的四名教师（其中包括我、刘舒年和石畏三三名中青年教师）去美国加州大学洛杉矶管理学院讲学和进行参观访问活动，并与当地道格拉斯等工商企业座谈讨论发展中美贸易和经济合作等问题。当时，我是第一次走出国门，内心比较紧

张。但由于刘朝缙教授外事活动经验丰富，英语说得流利，在交往活动中落落大方，应对自如，谈笑风生，使这次出国讲学和参访活动顺利完成了任务。此后不久，刘朝缙教授又被邀赴加拿大讲学，反应很好，影响很大，并同加方签订了校际合作与交流协议。1984年美国夏威夷大学曾授予刘朝缙教授“太平洋亚洲大使”称号，被该校评为亚太地区学术界知名人士，为祖国赢得了荣誉。在刘朝缙教授的关心、支持和帮助下，我系许多中青年教师都相继被派往境外，或出国参观、访问，或进修、讲学，或参加国际研讨会以及参加实际工作锻炼，使我系教师队伍迅速成长，后继有人，并出现了后浪超前浪的可喜情景。前人栽树后人凉，饮水不忘掘井人，在喜迎校庆60周年之际，我们倍加怀念这位积极主张走出国门，推动向世界开门办学的先行者。

在我同刘朝缙教授共事多年和频繁接触过程中，我从他身上学到了许多宝贵的经验，特别是他从事国际经贸工作的实践经验。我曾就他在困难时期奉命赴加拿大购买小麦的成功事例向他讨教，他详细向我介绍了他当时的想法和做法，说得生动具体，就像说相声、讲孙子兵法一样，声东击西，神奇妙算，得心应手，使

我听入了迷。中间我有时插话问细节，他又补充介绍，说得条条是道，合情合理，真是讲授了一堂生动的案例课，使我从中得到充分的享受。我觉得他的“生意经”传授得很好，他将孙子兵法运用于从事国际贸易很成功。于是我在以后授课时，也往往介绍他采购粮食的成功经验。尽管经我介绍变成了“二手货”，但仍很受听众欢迎。有时学员听了后，甚至当场发问，这位能人是谁？由于刘朝缙教授勤奋好学、革命责任心强，善于总结经验，故在解放初期反封锁禁运中，他多次辗转海外采购物资。在三年困难时期，他仅带一名助手赴加拿大即出色地完成了百万吨小麦的采购任务，受到了上级领导同志的赞扬和表彰。刘朝缙教授出色完成百万吨购粮任务的动人事迹，不仅有效地缓解了当时国内粮荒，而且在国外也有很大影响。例如，1980年我随刘朝缙教授去UCLA讲学时，参加听课和座谈的人员中，曾有人对刘教授说：“我知道你是当今世界上签订最大购粮合同、拍板成交的决策人。”在上世纪80年代中期，有一天我正给干训班授课时，有几位客人在课堂外等候，当我中间休息走出课堂时，这几位客人来找我，说是想通过我引见刘朝缙教授。我问他们找刘先生有什

么事，他们说：“加拿大想拍一部有关中加友好的电影片，想给刘先生安排一个镜头，请刘先生出面说几句话”。我告诉客人，刘先生不幸突发脑溢血，行动不便，也不能说话。几位客人很失望地向我告辞了。

榜样的力量是无穷的。刘朝缙教授虽然谢世多年，但他的芳名和音容笑貌，以及留给后人的精神财富，一直激励着我们。在校庆60周年即将到来之际，饮水思源，让我们更加深切怀念这位为发展国际经贸事业和培养国际经贸人才曾做出重大贡献的先行者，让我们以做好本职工作和办好校庆的实际行动来告慰这位含笑九泉的英灵。

刘朝缙教授的芳名及其留下的精神财富，将激励后人不断奋进，发扬光大，铸就人间辉煌！

（作者系我校1955届研究生，曾担任我校国际贸易系主任）

追忆

许静梅老师

——助困助学 大爱无声

文 / 孙维炎

自本人于1961年3月被学校协调到英语师资班学习，认识许静梅老师，到2005年3月1日许老师谢世，我和许老师前后相处整整44年。虽然许老师从来没有教过我的课，也从来没有在同一个教研室或学系共过事，但是她留给我的印象非常深刻，终身难忘。在她先生何老师逝世之后，她独自一人，过着孤苦伶仃的生活，有时我会陪她去医院看病，过年过节去家里拜访她，平时打个电话问个安。在与许老师的频繁接触中，我强烈地感受到了一位中国知识分子的高尚品德和崇高精神。特别是她对学生、对弱势群体的那种真心实意的关爱和救助之心，实在感人肺腑。在此，只说说“敬梅爱心助学金”的设立过程，从中就能够清晰的显露出许静梅老师的高尚人格。

2004年11月的某个休息日，许老师要我和朱忠田同志（时任我校离退休人员工作处处长）去她家，说是有事要与我俩谈。去了之后才知道，许老师是要与我们谈她身后立遗嘱的事。她考虑到自己当时已经86岁，身体又有病，因此想早一点安排后事。许老师这一辈子省吃俭用，当年工资又比较低，退休金很有限，她一辈子也积攒不了多少钱。而且平时见到人有困难，她就伸出援手赞助。如当年的一位保姆13岁的女儿做心脏手术，许老师就资助了1万元。平时还有一些她所熟悉的人有困难时，她都会慷慨相助。

2005年2月6日，许老师重病住院。她当时预感到情况不好，便于2月7日将我和朱忠田叫到她病床前，告诉我们她要写一份遗嘱，内容是将她全部的存款，除给她已故丈夫患先天性脑瘫的侄女1万元、给保姆动心脏手术的女儿8千元、给我

校高龄无子女单身多病老人救助基金3万元外，所余款项全部留给家庭经济困难的我校学生设助学基金。这笔基金一共为134,899.41元。许老师委托我们两人担任这一基金的执行人。当时，我们俩感动万分，不知说什么好，就立即在许老师事先所写好的一张纸条的下部空白处签上了名字。许老师会心地向我们俩笑笑，似乎在告诉我们：“这下子，我可以放心了！”

也许许老师的这笔助学基金在所有的基金中是金额最小的，但其意义却是非凡的，这一爱心基金真正地代表了一位老知识分子对贫困学子的关爱之心，它寄托着许老师对他们的无限期望。

这13万多钱是怎样积攒起来的？它的背后有哪些感人

的故事？在这里只举一两个例子，便可知道它的来之不易了。

2005年春节前夕，保姆因找不到一双像样的袜子，就建议许老师买一双新袜子，以便过新年。许老师没有同意，她说旧袜子再补一补能穿就行了。在许老师最后入殓时，我们在她家里上上下下、里里外外找了个遍，就是找不到一双像样的、能送她上路的鞋子。最后我们实在不忍心让她穿着不像样的鞋子上路，就替她买了一双新鞋穿上。在最后清理她的遗物时，大家发现她家里没有一件像样的家具，更没有什么摆设物品。许老师虽然出身大家闺秀，却没有一件拿得出手的服饰，她的穿戴真还不如一位农村妇女。她的钱就是这样在平日节俭的生活中，一分一厘积攒起来的。由此可知，

这笔数额有限的“敬梅爱心助学金”是多么地来之不易！它充分体现了一位从教一生的老教师对贫困学子的一片爱心，也表达了她对这些学子成才后服务国家、奉献社会的殷切期盼。

每每回忆这些往事，都会一次次地震撼我的心灵。我要真心实意地学习像许静梅老师这样的老一辈知识分子的崇高精神，为关心下一代做更多的奉献。

（作者系对外经济贸易大学原党委书记兼校长，现任我校关心下一代工作委员会主任）



孙维炎老校长（前排中）出席敬梅爱心助学金座谈会（摄于2010年12月）

张素我： 爱国育才 幽草晚晴



■ 文 / 王湘宁

【编者按】2011年12月2日，我校著名统战人士、原英语学院教授张素我因病医治无效，不幸在北京医院逝世，享年96岁。胡锦涛、温家宝、贾庆林、李长春、习近平、李克强等党和国家领导人，或发来唁电，或敬献花圈，以不同方式表示哀悼和慰问。逝者去矣，追思情深。本文采访于我校60周年校庆前夕，原载《纪念对外经济贸易大学建校60周年征文集——母校情》（杨逢华主编，对外经济贸易大学出版社，2011.9.）。题图照片系编者所加。

张素我教授生于1915年，是我校年纪最大的女教师。她耳聪目明，完全看不出已有96岁高龄。老人回忆说：“我1953年从北外来到我校前身北京对外贸易专科学校，和学校有不解之缘啊。”

她是著名爱国将领张治中将军之女。革命年代，她与宋美龄、何香凝、沈钧儒、郭沫若、李德全、邓颖超、郭秀仪等一起投入国家的教育事业和妇女工作。

她是中央统战部重要统战人士，担任过第五至七届民

革中央常委，1992年被推举为民革中央监察委员会副主席，六、七、八届全国政协委员，第五届和第九届全国政协委员，民革中央顾问。

在妇女工作中，1988—1994年她任全国妇联第六届执委会副主席，民革中央妇女工作委员会副主任、主任。她的生平被收集在中英文版《中华巾帼》及《中华女杰》画册中。

两度肄业 为国家而读书

1935年，张素我从金陵女子大学肄业，独自赴英国西

南大学学习教育。“我觉得，教育最重要，国家教育是国家之本。”怀着报效中国的梦想，张素我刻苦学习，赢得了英国老师的好评。她几乎每个假期都会坐上两小时的火车，到英国首都伦敦的大英图书馆读书。

1937年，国内全面抗战伊始。她父亲张治中的一封信改变了她的人生轨迹。张治中说，中国已经到了生死存亡的紧要关头。同时要求她立刻放弃学业，回国投入到抗日救亡中。22岁的张素我毅然再度

中辍学业，以一腔热血投入到如火如荼的抗战中。

回国后，张素我奔赴贫穷落后的安徽农村，在其父捐办的巢湖黄麓小学当校长，并亲自兼课。随着战事的发展，张素我辗转长沙、重庆、西安、兰州，投入到中国的教育事业和妇女工作中。

长寿老人见证共和国发展

1950年9月，身在香港的张素我又在父亲召唤下，回到祖国参加建设，在北京饭店的阳台上她观看了国庆一周年游行，“我当时非常兴奋也很激动，新中国刚成立一周年就有这样的成就，真是前途无量。”

时光如流，转眼已过了60年。长寿老人亲眼见证着

国家的日新月异，她一直与共和国同呼吸共命运。张素我动情地说：“我亲身经历、目睹了祖国的成长与建设过程，看到了祖国的发展，国力的日益强大。我真的非常高兴。”

与对外经济贸易大学缘分不浅

“1950年回国后，父亲张治中带着我拜谒周恩来总理，总理问我：‘素我，我知道你教过书，又做过妇女工作，现在你打算做什么工作？’我想了一下立即回答说：‘我愿意教书’。”这一教就是50多年，直到2004年才走下杏坛。

从北京对外贸易专科学校到北京对外贸易学院，再到对外经济贸易大学，张素我不仅见证了共和国的发展，也见证着我校的变迁。谈起与学校的缘分，她笑着说：“2011年不光是咱们学校60周年校庆，对我来说也有特别的意义，正好是我96岁的本命年呢。”

自从来我校任教，张素我负责英语教学，从预科、本科到干部进修班，为祖国培养外语人才竭尽全力。在长期教学工作中，张素我还编写了各类英语教材。如今，她的学生已成为我国外贸、外交战线上的中高层骨干，桃李满天下。

年逾90依然心系祖国、心系学校

虽然年逾90，张素我教

授仍然不忘社会使命。2008年是我国多灾多难的一年，先是南方冰雪成灾，接着就是震惊世界的5.12汶川大地震。

“灾情严重，我每次从电视上看到报道都忍不住地流泪，看到国家领导人为死者默哀，我也难以抑制自己，我们是一家人啊！”张素我当即委托统战部通过工会向地震灾区捐款1,000元。2010年青海玉树发生大地震，已经95岁高龄的张素我教授获知后，立即通过学校向青海玉树地震灾区捐款2,000元。“我现在一大把年纪，过一天就要过得充实、快乐、达观，没有什么名利之争，只希望自己知足常乐，为大家做点什么。”

作为全国政协委员，张素我经常到全国各地视察，了解民情，积极向政府建言献策：国土整治，环境保护，教师待遇，文物保护……不一而足。

“现在身体不好了。”张素我有些遗憾，“过去总是去各地看看的。”

2010年重阳节，张素我回到学校参加了重阳节的联欢活动。谈起祝福学校60周年校庆，张素我的话很朴实：“要是有什么我能做的，我一定为学校做到！”

（作者系对外经济贸易大学党委宣传部编辑）

附：

重读《素我纪事》有感

■ 诗 / 贾怀勤

张老素我先生仙逝。重读《素我纪事》（张素我著，中国文史出版社，2005.12），音容笑貌犹在字里行间。慨而提笔，草成四首，于微细处体赞先生爱国、爱民情怀。

家教、家训、家风

家教始爱意绵长，家训喝醋咬生姜，
家风简朴不淫贵，后世育儿有榜样。

（为《父亲对我的言传身教》而作）

崇东大街

位列政协代民言，崇东大街棚户迁。
绿树成荫交通畅，古城一段还旧颜。

（为《建议将北京崇文门东大街北侧棚户拆迁建一条绿地的提案》而作）

高考当降温

热炒高考为哪般？平和无压何淡然。
舞弊邪风害后代，成才自当多磨练。

（为三篇关于给高考降温的文章而作）

建言“两纲要”

妇女撑起半边天，祖国花朵须浇灌。
诚挚建言两纲要，民族素质关万年。

（为建言《中国妇女发展纲要》和《中国儿童发展纲要》而作）

（作者系前我校党委副书记兼校友总会会长） ■

提倡低碳生活，努力优化环境
让天更蓝，水更清，食物更甜美，环境更清新

关于举办中国 质量安全与发展高端 论坛的通知



改革开放以来，我国经济发展取得了巨大成就，中华民族正迎来经济繁荣、社会发展、国家富强的伟大复兴。然而，当前我国质量总体水平不高，质量安全事件时有发生，假冒伪劣屡禁不止，也造成了严重的经济损失、资源浪费和环境污染，制约了我国经济的转型发展，危及了民生幸福，损害了国家形象。面对新形势、新挑战，党中央、国务院多次强调要依靠提高质量和效益水平，推动经济社会又好又快发展。2012年2月，国务院正式颁布了《质量发展纲要（2011—2020）》，明确指出“质量发展是兴国之道、强国之策”，并提出了“建设质量强国”的国家发展战略。近日，国务院

又公布了《贯彻实施质量发展纲要2012年度行动计划》。

中国质量安全水平的提升，中国质量发展事业的进步，努力建设质量强国，是一个庞大的系统工程，特别需要社会各界凝聚共识、共同行动。由中国北京国际科技产业博览会组委会办公室、对外经济贸易大学和香港匡翹基金联合组织举办的“中国质量安全与发展高端论坛（2012）”，将对此进行深度的探讨。

论坛得到了霍英东基金会董事、香港·匡翹基金荣誉主席、北京市政协委员霍震宇先生的大力支持。

欢迎社会各界有识之士踊跃参加。

主办单位：中国北京国际科技产业博览会组委会办公室 对外经济贸易大学

承办单位：对外经济贸易大学国际经济贸易学院 对外经济贸易大学法学院

香港匡翹基金 对外经济贸易大学产品质量与安全法制研究中心

论坛时间：2012年5月27日（26日报到，28日考察）

论坛地点：北京京西宾馆

论坛主题：科技创新与质量强国

参会费用：论坛免收会务费，食宿、交通自理，参会须填写会议回执（附后），
参会人员需凭由秘书处发放的邀请函出席。

论坛组委会：

荣誉主席	霍震宇先生	霍英东基金会董事、香港匡翹基金荣誉主席
主席	施建军教授	对外经济贸易大学校长
执行主席	赵忠秀教授	对外经济贸易大学副校长
秘书长	叶文楼教授	对外经济贸易大学校董会、校友总会兼教育基金会秘书长
副秘书长	洪俊杰教授	对外经济贸易大学国际经济贸易学院执行院长
	李俊教授	对外经济贸易大学产品质量与安全法制研究中心主任
	罗铸元先生	香港匡翹基金常务理事
总干事	赵鸿韬先生	对外经济贸易大学国际经济贸易学院分党委副书记

特此通知。

第十五届中国北京国际科技产业博览会

中国质量安全与发展高端论坛秘书处

2012年3月20日

会务联系方式：

邮寄地址：中国北京市朝阳区惠新东街10号

对外经济贸易大学博学楼1113室（邮政编码：100029）

办公电话：+ 86 10 64493221

+ 86 138 1010 9105 赵老师

电子邮箱 (E-mail)：site@uibe.edu.cn

会议网站 (Website)：http://site.uibe.edu.cn

征稿启事

亲爱的校友：

龙腾华夏钟灵地，德启门庭毓秀人。值此新春佳节来临之际，我们衷心祝愿大家新春快乐，工作顺利，阖家安康，吉祥如意！

近两年母校盛事不断、喜事连连，尤其是 2010 年教育部和商务部签署共建对外经济贸易大学协议、2011 年隆重庆祝建校 60 周年，都是学校事业发展中具有里程碑意义的大事，对进一步推动母校的建设和发展、促进国家经贸事业和未来经济社会发展具有十分重要的意义。风华正茂迎盛典，英才荟萃谱新篇。对于此盛事，您有什么看法？您对母校最想说的话是什么？希望您能把您想说的话，抽空整理成文稿并发到如下邮箱，我们将在“校友之家”网站和《校友通讯》中进行登载。

另外，您所在的校友会有什么新鲜事发生？您最近是否有一些生活、工作中的体会？您有哪些珍贵的母校回忆？同样欢迎给我们投稿！来稿形式可以分为记述、回忆、传记等，也可以包括散文、诗词、照片等，尤其是与母校和同学感情叙述、校友间活动记载、校友的工作成就和生活体验等方面的稿件，我们更是翘首以待！

各地报刊杂志上发表的有关校友事迹的文章，也希望您能向我们推荐。

敬祈周知，欢迎赐稿！

校友总会秘书处
《校友通讯》编辑部
二零一二年元月

通讯地址：北京市朝阳区惠新东街 10 号对外经济贸易大学校友总会秘书处

邮政编码：100029

联系人：苏隆中

电话：+86 10 6449 3080

传真：+86 10 6449 3060

电子邮箱：slz@uibe.edu.cn

网址：home.uibe.edu.cn

山西联盛集团董事局主席邢利斌先生 向我校教育基金会捐赠 500 万元

2012年3月7日，山西联盛集团董事局主席邢利斌先生在董事局主席助理刘勇和联盛教育基金会理事长张彬陪同下，专程来访我校并向我校教育基金会捐赠500万元支持我校教育事业的发展。



施建军校长代表学校感谢邢主席对我校教育事业的大力支持，盛赞邢主席不但事业发展迅猛，而且致富不忘造福

乡梓，近年来捐巨资支持各项公益事业，取得极好的社会效益，不失为民营企业家的楷模。施校长向邢主席介绍了对外经济贸易大学办学情况和快速提升的社会声誉，希望学校在快速发展中能继续得到邢主席的支持，并表示学校愿与山西联盛集团开展更广泛的合作，实现双方的互惠共赢。邢利斌主席感谢施校长和杨副书记的亲切会见，简要介绍了联盛集团近年来事业发展和开展公益事业的情况，表达了可以在我校综合体育馆建设等项目上增加资助的意愿，并向施校长和杨副书记发出访问联盛集团的邀请。施建军校长愉快地接受了邀请。会见期间，施建军校长向邢利斌主席赠送了签名著作《跑好这一棒——我的办学理念》、《中国融入世界——对外经济贸易大学纪念入世十周年学术研究论文集》以及我校宣传片等礼品。

山西省农村信用社联合社信贷管理处处长梁泳、和合控股有限公司总裁张俊生以及我校校办主任余兴发、学生工作部部长王云海和教育基金会秘书长叶文楼等会见时在座。

附：邢利斌先生及山西联盛集团简介

邢利斌，男，1967年5月生，山西省柳林县留誉镇人。1990年山西大学法律专业毕业，99届在职研究生，现任山西联盛能源（集团）有限公司董事局主席，柳林县政协名誉副主席，山西省人大代表。山西联盛集团组建于2002年6月，是一家以煤为主，集原煤开采、精煤洗选、焦炭、水泥、电力、酒店、地产、农业等多元产业于一体的大型民营企业集团。

邢利斌先生和联盛集团在致力推动社会和谐发展和地方经济建设的同时，努力为当地群众造福，先后投资3亿多元参与柳林教育体制改革，建设联盛中学，兴办联盛职业教育学院，修建柳林宝塔、台新公路、郭家山新农村等，对全县1200多名孤寡老人和孤儿实行长期救助并投资10亿元建设功能齐全、设计超前的联盛教育园区。2008年5月14日，联盛公司一次性通过中国红十字会向汶川灾区捐助2000万元。2010年4月20日，公司再次通过中央电视台向玉树震灾地区捐赠1200万元。2011年起，联盛集团先后向包括我校在内的北京多所著名高校捐资助学，累计金额数千万元。这些积极主动的社会公益事业，得到了社会各界的高度好评。

校史上的第一

恢复高考后我校国际贸易专业首届研究生毕业合影



前排（左起，下同）：石玉川、张德宝、高西庆、陈光如、陈欣、杨缅云；
中排：万爱玲、王忆华、王安豫、潘以红、李星焰；
后排：韩井泉、周以钧、石西民、王振平、陈承德、李雨时。

我校培养研究生的历史可追述到建校之初，“文化大革命”期间被迫中断。1978年，学校开始恢复研究生教育。据统计，当年共招收国际贸易和国际金融、国际经济法（均为国际贸易研究方向）以及英语等四个专业共25名学生。图为1981年，恢复高考后我校首届国际贸易专业17名研究生毕业合影。

（李星焰、王忆华校友提供）