



XIAOYOUTONGXUN

校友通讯



2009年第1期 总第14期
对外经济贸易大学校友总会主办

首届“王林生奖学金、奖教金”评选揭晓 设奖者谢岷校友亲临母校参加颁奖

2009年11月18日下午，首届“王林生奖学金、奖教金”颁奖仪式隆重举行。设奖者谢岷校友亲临母校参加颁奖。校党委副书记、校友总会常务副会长杨逢华，校党委副书记陈建香、王林生教授，获奖教师和学生，校友总会、人事处、学工部、研究生部等有关部门领导，以及部分学生出席，校友总会秘书长叶文楼主持颁奖仪式。两位校领导杨逢华和陈建香分别为获奖教师和学生颁奖。

王林生教授发言，祝贺获奖者的同时也向校友谢岷表达了谢意，校友谢岷先生设立奖教金和奖学金，“不仅体现了他回报母校、回报社会的深情厚意”，同时“为大家树立了榜样”。王林生教授希望经贸大学的毕业生要“时常记得母校，因为这是你在茫茫的人海中开始扬帆远航的港湾。”

奖教金获得者代表李伯杰教授发言，代表获奖教师向校友谢岷先生表达谢意和崇敬，高度赞扬王林生教授的师德、人品，他认为奖项的设立增进了校友与学校的联系，有利于形成“尊师重教”的良好社会风尚。

奖学金获得者代表王翔发言，对王林生教授和谢岷先生表示感谢，认为奖学金不仅仅是物质上的鼓励，也是精神上的支持。

设奖者谢岷先生发言表示，设立奖学金、奖教金是为了自己能够更多的回馈母校和社会，期望贸大学子未来毕业后也能回馈母校。

校党委副书记陈建香讲话，在向王林生教授及谢岷先生表达谢意后，她向获奖教师及学生表示了祝贺。陈建



①②王林生教授、设奖人谢岷校友致辞
③④⑤获奖教师、学生；颁奖仪式合影



香副书记表示获奖教师及学生非常优秀，希望获奖者能够更加努力，在树立优秀典范方面发挥更大作用。

“王林生奖学、奖教金”由谢岷出资一百万元以当年老师王林生的名字在母校设立，自2009年起每年奖励4位优秀教师和6位优秀学生。谢岷校友希望以此支持学校的教育事业，用以奖励母校教师为国家的经济建设培养具有爱心和社会责任感的合格人才所做出的贡献，激励品学兼优的学生勤奋上进，刻苦学习。

首届“王林生奖教金”获得者为：国际经济贸易学院唐宜红教授、国际商学院吴革教授、金融学院吴卫星教授、外语学院李伯杰教授；首届“王林生奖学金”获得者为：王翔、张晓曦、邓十、曲信学、陈琪、邓丹萱。



对外经济贸易大学校友通讯
2009年第1期 总第14期
2009年12月31日出版

目 录

封面: 校园雪景
封二: 首届“王林生奖学金、奖教金”评选揭晓
 设奖者谢岷校友亲临母校参加颁奖仪式
封三: 毛建华校友与2008级“建华奖学金”
 获奖学生见面并举行座谈
 65名学生获得2009年“求索助学金”
封底: 校史上的第一 首届意大利语本科生

02 施建军校长致校友的信
03 我校校友工作呈现良好势头

校友活动

04 1959届校友纪念毕业50周年
07 1965届校友举行年度联谊活动
10 1969届西班牙语校友纪念毕业40周年
12 1989届合作系校友纪念毕业20周年
16 1988/1989届外语学院校友纪念毕业21/20周年
20 1989届国际商学院校友纪念毕业20周年
24 澳洲校友会举办国庆中秋暨成立8周年聚会

教授专访

25 校友采访中听到的老师的名字
——记英语教授张荫余
31 潜心研究结硕果, 贸易统计维国权
——记70届校友、统计学教授贾怀勤

京城摘英

36 风雪夜归人
——访78届本科、81届研究生校友 中国投资
有限公司总裁 高西庆

海归风采

38 投篮与运球之间
——访82届校友、美国泰科电子亚太区通讯及
工业解决方案事业部人力资源副总裁 康跃
43 律师咏叹调
——访84届本科、87届研究生校友、英国石油
(BP)集团中国法律总监 许向民

48 青春进行曲
——访94届本科、97届研究生校友、汉庭酒店
连锁集团CFO 张敏

国企之星

52 感悟五星级
——访88届校友、三亚亚龙湾开发股份有限公
司总裁 徐国荣

走近枫叶之邦——访加拿大校友

56 前言
58 温婉对红枫
——访81届校友、加拿大联邦政府人力资源和
社会发展部部长 严小沂
64 投向远方的“标枪”
——访84届本科、87届研究生校友、加拿大约
克大学奥斯古德法学院代理院长 李金艳

69 老铁加油!
——访85届校友、加拿大Vastrade International公
司总经理 张晴
71 红梅花儿开
——访89届校友、加拿大龙腾国际企业集团董
事总经理 何笑梅

73 学校要闻
76 对外经济贸易大学60周年校庆史料征集公告

编委会主任: 施建军
副主任: 杨逢华 贾怀勤
主 编: 叶文楼
副主编: 苏隆中
执行主编: 丁激中
编 辑: 陈 祺

各届校友活动摄影: 张玉君 校友总会 各学院 各届校友

邮 政 编 码: 100029
地 址: 北京市朝阳区惠新东街10号
对外经济贸易大学诚信楼707室
电 话: 010-6449 3060, 6449 2118
传 真: 010-6449 3060
电 子 邮 箱: xyzh@uibe.edu.cn



施建军校长致校友的信



亲爱的校友：

你们好！

此次教育部调我接替陈准民同志任对外经济贸易大学校长，我由衷地感谢教育部的信任，同时深感责任重大。在此，我恳切希望得到广大校友的接纳和欢迎，希望大家一如既往地关心、支持母校的发展。

自1951年创校以来，贸大始终秉承“博学、诚信、求索、笃行”的精神，勇于拼搏，开拓创新。历经几代贸大人的艰苦求索，蕴积涵育，逐渐形成了鲜明的办学特色和学科优势，铸就了今日贸大的辉煌。学校已经发展成为一所拥有经、管、法、文四大门类，以国际经济与贸易、法学、金融学、工商管理、外语等优势专业为学科特色的多科性涉外财经类大学。

携手创伟业，同心向未来。当前，学校正紧紧抓住发展机遇，以科学发展观为指导，坚持以人为本，强化办学特色，走科学、内涵式、特色和现代化发展之路，为把学校建设成特色鲜明、国内一流、国际知名的高水平大学而努力奋斗。

贸大是所有在此工作、学习、生活过的人共同的贸大。贸大的艰苦创业，凝聚了几代贸大人的心血和汗水；贸大的发展历程，寄寓了几代贸大人的期望和梦想。五十多年的耕耘开拓，五十多年的薪火相传，昔日桃李今日栋梁。你们足踏五洲，遍布天涯；你们以自己卓越的成就、优良

的素质和突出的业绩为母校争光添彩，为推动经济社会的发展和社会进步做出自己应有的贡献，母校为你们而骄傲和自豪。

天涯海角，枝叶关情。我们深知，母校的每一点变化都牵动四方校友的心；你们开拓事业的每一处收获都是母校的欣慰和荣光。母校是你们永远的精神家园，你们是母校绚丽的名片。光阴似箭，韶华易逝。亲爱的校友！你的生命历程有一段属于贸大，在这里有你激荡的青春，有你光芒的理想，有你



校长施建军教授



绚烂的希望。“青山一道同风雨，明月何曾是两乡”，无论你毕业已久，还是挥手于昨；无论你身处何处，现居何职，母校时时刻刻都牵挂着你，关注着你。母校的历史，有你的心血铸造和精神传承；母校的辉煌，有你的业绩回应和实力见证；母校的未来，更有赖于你的热心关注和鼎力襄助。

锦书遥寄，尺素传情。这是母校深情地呼唤，热切盼望着你们：常回家看看。我们沏茗以待，再聚惠园，畅叙同窗友谊，分享成功喜悦，共商母校发展大计。相信你的到来，定将为母校增光；你的支持，定使母校再掀华章。

校长：施建军

二零零九年六月五日

外经济贸易大学校友总会自1995年成立以来，在孙维炎、贾怀勤两任会长的领导下，经过两届理事会、秘书处工作人员、广大校友和全校师生的共同努力，在加强校友与母校、校友与校友之间的情感联系，传承发扬母校光荣传统和优良学风，动员校友关心支持并积极参与母校的改革和建设，促进校友与母校的共同发展等各方面取得了丰硕的成果。2009年6月，以施建军校长为首的新一届学校行政领导班子上任后，校党政领导班子形成了进一步加强与海内外校友的联系，提高我校在海内外的美誉度，鼓励校友为学校发展积极建言献策和捐资助学，促进学校又好又快发展的共识。

在这种新局面下，我校的校友工作呈现出良好的上升势头。曾经在南京大学常务副校长任上分管校友工作的施建军校长具有丰富且成功的校友工作经验，他为我校带来了国内一流综合性大学先进的校友工作理念，并亲自担任校友总会第三任会长。贾大资深校友、校党委副书记兼纪委书记杨逢华同志担任校友总会常务副会长。

在施校长、杨副书记等领导关心指导下，校友总会秘书处在学校的行政序列中独立成为正处级单位，秘书处专职工作人员也由原来的1人增加为4人（还预留了编制），其中正副秘书长叶文棣、苏隆中同志都是贾大毕业。在原岗位有着出色工作业绩，经过校内民主推荐赴任的优秀中层干部，本校毕业不久的陈洪负责部分日常基础性工作。丁激中（紫丁）为《校友通讯》执行主编，采写《校友风采》人物系列。

6月5日，刚刚上任的施建军校长就通过学校网站发出了《致校友的信》，信中诚挚邀请海内外校友“常回家看看”，“共商母校发展大计”，“携手创伟业，同心向未来”。施建军校长在信中说，贾大是所有在此工作、学习、生活过的人共同的

贾大。天涯海角，枝叶关情。母校的每一点变化都牵动四方校友的心；你们开拓事业的每一处收获都是母校的欣慰和荣光。母校是你们永远的精神家园，你们是母校绚丽的名片。“青山一道同风雨，明月何曾是两乡”。母校的历史，有你的心血铸造和精神传承；母校的辉煌，有你的业绩回应和实力见证；母校的未来，更有赖于你的热心关注和鼎力襄助。

在学校良好的校友工作氛围中，新一届校友总会领导班子抓住机遇，加大工作力度，以校友返校联谊为代表的各项活动在新学年有声有色地开展起来（详见本刊专题报道）。

校友总会秘书处除了热情接待校友返校联谊外，近期还在积极开展校友网的改版工作。升级后的校友网将突出校友与母校、校友之间的互动沟通功能，打造一个功能多样、内容精彩的网上校友社区。同时，为了给母校“建设特色鲜明、国内一流、国际知名的高水平大学”提供有力支持，秘书处正积极申请成立“对外经济贸易大学教育基金会”，从而科学统筹、合法合规地使用校友及社会各界捐赠的助学基金，助力母校的发展与建设。

我校校友工作呈现良好势头

校友总会秘书处
2009年11月



1959 届校友纪念毕业 50 周年



全体校友与领导、教师合影留念



教师代表王林生教授发言



王玲书记代表学校接受 59 届校友向母校赠送的纪念品



校友代表、原外交部副部长杨福昌发言



1959 届外贸经济系校友隆重纪念毕业 50 周年联谊会



校友代表施云青发言



经贸学院赵忠秀院长欢迎校友、原新华社香港分社副社长乌兰木伦



校友向教师献花



经贸学院为校友举办欢迎会

2009年9月9日，我校国际贸易系（原外贸经济系）1959届（我校毕业的第一届本科生）近四十余位校友从全国各地齐聚母校，隆重纪念毕业五十周年。校党委书记王玲、党委副书记兼校友总会常务副会长杨逢华亲切会见了老校友们，并与59届校友代表乌兰木伦（原中纪委委员、新华社澳门分社社长）、杨福昌（原外交部副部长、外交学院院长）等在主席台上就座。出席大会的还有老教师代表谭建业、王林生、刘俊威、张时虎、王素贞等。纪念大会由老校友代表顾永福主持，校友总会秘书长叶文楼、副秘书长苏隆中和国际经济贸易学院赵忠秀院长、冷柏军书记、赵鸿福副书记以及离退休人员工作处处长朱忠田等也参加了大会。校友们抚今追昔，对母校的发展感到由衷的欣慰，并向母校和学院赠送了纪念品。



杨逢华副书记代表学校接受校友向学校赠送书画作品



校友向学院赠送纪念品



校友总会秘书长叶文楼与校友亲切交谈



部分校友合影留念



1965届校友举行年度联谊活动

2009年10月12日，秋高气爽，阳光明媚。我校1965届40余位校友举行年度联谊活动。校党委副书记兼校友总会常务副会长杨逢华教授应邀出席并致辞，苏隆中副秘书长陪同前往。本次联谊活动由1965届校友联谊会自发组织，联谊会秘

书长宋坚校友主持，65届校友联谊会会长、原中国出口商品基地建设总公司总裁薛剑校友致欢迎词。他说，2002年我们自发成立了65届校友联谊会，每年坚持至少举办一次联谊活动，每次活动校领导都参加，让我们感到十分温暖。校友与母校

的感情从未间断，而且每次都能听到学校的新情况、新变化，让我们很受鼓舞，感到欣慰和自豪！我校65届毕业生有270余人，是人才辈出的一届，代表性的有原对外贸易经济合作部石广生部长、周可仁副部长、原国防部外事局局长詹懋海少将等。



杨逢华副书记应邀出席并致辞



1965届校友联谊会薛剑会长讲话

六五届当时分外贸经济系和翻译系两个系。经济系有4个英语班、1个俄语班、1个法语班、1个德语班、1个日语班、1个朝鲜语班、1个越语班共10个班，大约220人。毕业后的大致去向：大部分分配到当时的对外贸易部在北京的直属8大外贸进出口总公司（中国纺织品进出口总公司、中国粮油进出口总公司、中国土畜产进出口总公司、中国工艺品进出口总公司、中国机械进出口总公司、中国五矿进出口总公司、中国化工进出口总公司和中国对外贸易运输总公司）以及部里各局和行情研究所。如周可仁分配到部三局，后曾任外经贸部发言人、常务副部长。有几人留校当外语言老师和辅导员的。有几人分配到北京市外贸进出



校友在《他们从这里走向世界》一书看到了老同学



校友们开心聚会



校友合影留念

口公司，如当时对外贸易部部长叶季壮的儿子叶佩荣分配到北京市粮油进出口公司。有20人分配到上海市外贸进出口公司。还有为数不多的同学分配到外地外贸进出口公司，这大多是自愿回原籍工作的原因。还有德语班1人分配到外地一个县里培养当县领导的。

六五届有翻译系大约有2个英语班、1个法语班、1个西班牙语班和1个阿拉伯语班，大约有100人左右。毕业后的大致去向：有分配到当时的对外贸易部在北京的直属7大外贸进出口总公司、部里各局和行情研究所的，还有分配到新华社、对外文委、国防部、总参、卫生部的，其中有同学后来当了少将的。

当时，两系毕业生有20人分配到当时的对外贸易部并派驻国外商务参赞处工作，其中有一部分分到挪威、瑞典、丹麦、波兰、捷克、匈牙利的同学边工作边学习当地语言。如经济系法语班石广生分配到当时的对外贸易部派驻马里商务参赞处工作。

六五届毕业生里有多人后来曾担任对外贸易部（外经贸部、商务部）和外贸公司司局级领



校友签到簿

导，其余大部分曾担任处级领导或业务骨干。他们长期以来为我国的外经贸事业发出了一分光，贡献了一份力量。

(王守仁供稿)



老照片：65年7月北京对外贸易学院（外贸经济系英语四班）毕业留念。

前排自左至右：应妙发（中国轻工进出口总公司）、张秀芬（留校当英语老师）、戚云芳老师（当时为英语老师）、诸葛霖老师（当时为英语老师）、于修元（当时为英语老师）、王瑞林老师（当时为辅导员）、翁锦涛（中纺进出口总公司，后去华润）、倪荣昌（上海纺织品进出口公司）；

二排自左至右：丁仲文（上海纺织品进出口公司）、王瑞祥（外贸部驻瑞典使馆商务处，后去中化进出口总公司，后为中纺进出口总公司总经理）、陈如金（外贸部行情研究所）、陈幼林（中国土畜产进出口总公司）、王守仁（外贸部驻匈牙利使馆商务处，后去中国对外贸易运输总公司）、林佛力（中国粮油进出口总公司）、许谊泉（中国对外贸易运输总公司）；

三排自左至右：贺宇民（中国轻工进出口总公司）、罗锦彬（上海轻工进出口公司）、张长久（留校当英语老师）、冯广才（中国对外贸易运输总公司）、田增成（外贸部驻阿富汗使馆商务处）、吴林康（留校当英语老师）、刘振源（中国对外贸易运输总公司）；

后排自左至右：秦伯雄（外贸部行情研究所）、李嘉志（中国土畜产进出口总公司）、陈渭清（留校当英语老师）、郑学义（中国对外贸易运输总公司）、任良（中国轻工进出口总公司）、张朴炼（外贸部驻挪威使馆商务处，为中国包装进出口总公司副总经理、商务部基地公司）。



1969 届西班牙语校友 纪念毕业 40 周年



校友与外语学院、总会领导合影留念



外语学院院长杨言洪代表学院欢迎校友返校



外语学院副院长赵雪梅发言

2009年9月8日,我校1969届西班牙语专业近二十位老校友从全国各地返回母校,纪念大学毕业四十周年。校友总会秘书长叶文楼教授转达了施建军校长对各位校友的热烈欢迎和诚挚问候,介绍了学校从上世纪70年代复校以来校园历史变迁和建设情况,重点阐述了施建军校长上任以来对学校未来发展的新思路、新举措。目前,学校领导对校友工作高度重视,成立新机构专门负责,以期加强联系,增进感情,做到三个“促进”(促进校友发展、促进校友所在地经济社会发展、促进母校发展),使得学校真正成为所有在此工作、学习、生活过的全体校友的共同家园。



校友总会秘书长叶文楼教授致欢迎辞



校友发言



校友发言



校友们欢聚一堂



1989届合作系校友纪念毕业20周年

2009年9月25日，我校国际经济合作系（原六系）1989届校友纪念毕业20周年联谊会在国际经济贸易学院隆重举行。30余位校友从祖国和世界各地齐聚京城，回到母校。校党委副书记兼校友总会常务副会长杨逢华出席联谊会并致欢迎辞。校友代表刘健主持联谊会。教

师代表储祥银、葛亮、吕香义、朱雷鸣、程振川以及校友总会秘书长叶文楼、副秘书长苏隆中、国际经济贸易学院党总支书记冷柏军等一并出席。陈仁庆、夏大志二位校友在联谊会上播放了精心制作的视频资料《历史的瞬间，人生的跨越》。随着一幅幅画面的展开，20年来

的历史一幕幕地从记忆深处涌现眼前。六系89届校友们不忘母校培养之情，为促进母校更好发展，捐赠了4套室外无线网络系统。此外，校友们还捐赠了一把深海沉船古船板制成的长椅作为永久的纪念。施建军校长与校友总会、国际经济贸易学院领导出席了捐赠仪式。



全体校友与校领导、教师合影

前排左起：1陈敏、2林继东、3夏海泉（教师）、4朱雷鸣（教师）、5储祥银（教师）、6施建军、7杨逢华（党委副书记）、8冷柏军（国际经济贸易学院书记）、9吕香义（教师）、10叶文楼（校友总会秘书长）、11蒋镜瀛；

二排左起：1夏军、2伊荣、3刘英、4汤叶敏、5董春华、6王炜、7李航、8张虹、9刘世芳、10曾倩、11陈仁庆、12张海斗、13李桦、14叶鸣；

后排左起：1王晓康、2曲建平、3程振川（教师）、4杨晓东、5冯永明、6张逸龙、7朱小兵、8刘翰涛、9张嘉宾、10郑冬、11刘健、12夏大志。



施校长为校友捐赠古沉船甲板长椅揭幕



当年的老师、现北京市贸促会副会长傅祥银



“校花”们为领导和老师献花



冷柏军教授代表经贸学院接受校友赠礼



校友捐赠的校园无线 AP 系统设备



校友们到学生食堂吃“忆苦饭”



校友兴致勃勃地重游当年宿舍



施校长接见校友并发表讲话



历史的瞬间，人生的跨越：校友回顾当年在校学习生活情况



校友返校签到



国际经济贸易学院为校友举行了隆重的欢迎仪式

回首

——献给母校和同窗

□六系八九届校友 刘世芳

二十五年前，
 迈出中学校门的我们，
 汇聚在经贸大学的课堂，
 你来自北京，
 我来自天津，
 她来自沈阳……
 一群天之骄子啊，
 心情是无比激昂，
 宏图大志装满胸膛！
 在这里，
 我们获得了纯真的友谊，
 初尝了青涩的爱情，
 拥有了可敬的师长！
 年轻的我们，
 随着流逝的时间，
 在知识的甘露中获取营养，
 同时，
 每天也在殷切盼望
 周五的胜利大逃亡！

那时，
 我们年轻，
 我们向上，
 我们积极，
 我们阳光！
 在忙碌和不安中，
 我们迎来了毕业的时光，
 但没有先兆的一场风暴，
 将我们卷裹，
 我们被推着走进车间，农场……
 巨大的反差，
 带来我们心境的变化，
 人生的酸辣五味，
 在悠长的时光中品尝……
 那是一段令人难忘的过往……
 终于，可以回到自己的岗位，
 终于，可以发挥自己的特长，
 终于，我们可以



在自由的海洋中徜徉……

离开这里20年了，
我们
国际经济合作系89级
来向您汇报：
感谢经贸大学的培养！
现在的我们



国际经济合作系（六系）89届毕业二十年聚会合影：

老师和我们

我亲爱的同学们啊，
二十年后的相聚，
我们每天都在盼望，
也许你因为某种原因不能到场，
但是我们知道，
你的心在随着我们的故事激荡，
你的故事我们也在分享！

老师和我们
勤奋，
认真，
是精英，
是脊梁！
请母校放心，
奋斗的岁月，
我们还将一如既往！



国际经济合作系（六系）89届老照片：
二十五年前的老师和同学



国际经济合作系（六系）89届老照片：
1987年，贺女艺术节我们班的美女们

每个人都有很多故事要讲
既然聚在一起，
大家敞开心扉，
将不快的过去抛掉，
把欢欣的未来迎接，
希望大家都
幸福安康！

（作于2009年9月
大学毕业20周年之际）

（本页图片由89届六系陈仁庆校友提供）

国际经济合作系（六系）89届毕业二十年聚会合影：二十年后，相聚打球的男士们





1988/1989 届外语学院校友 纪念毕业 21/20 周年

2009年10月7日，我校外语学院（原二系）1988/1989届60余位校友愉快返校，共同庆祝毕业21/20周年。校党委副书记兼校友总会常务副会长杨逢华、原校长孙维爽、校友总会秘书长叶文楼、副秘书长苏隆中、外语学院院长杨言洪、党总支书记刘金兰、老干部处处长朱忠田和高中武、常崇洋、王汉民等多位老教师出席大会，并与全体校友亲切合影留念。1989届

日语专业校友胡杨主持联谊大会。校友代表先后发言，重温了校园生活的点点滴滴，诉说着浓浓的惠园情谊，表达了对母校、对老师、对同学的感恩、感谢之情！校友们在发言中重温了20年前毕业时发出的“从这里走向世界”的豪迈口号，透露出自己作为贸大一员的骄傲与自豪，全场掌声、欢呼声不断。联谊会上，校友代表向母校赠送了纪念品——一颗晶莹透亮的水晶地球仪，并

特意指出，这象征着母校培养的学子已遍布全球、享誉五洲！同时，校友们还分别向外语学院赠送了一幅刻有“一帆风顺”的贝雕画，向老师们赠送了“孺子牛”形象的水晶笔筒，互赠了水晶名片夹。校友代表臧男、张吉雪宣布外语学院1988/89届校友爱心基金会成立并宣读基金会章程。大会还进行了现场捐款，在座的全体校友和老师们纷纷慷慨解囊，奉献爱心。



全体校友与领导、教师合影留念



原校长孙维炎教授发言



杨建华副书记代表学校接受校友赠送纪念品



校友向学院赠送纪念品



老教师胡弼华也慷慨献爱心



活动发起人、原二系辅导员高
中武老师



校友总会秘书长叶文捷教
授出席联谊会



上图：1989届日语
专业校友胡杨主持
联谊会



教师代表洪成一副教授发言



左图：校友与教师
分享老照片



校友介绍爱心基金成立情况



校友现场捐款



校友代表雷迅雷发言



校友代表谢亚静发言



校友代表徐国荣发言



校友展示赠送教师的“犒子牛”水晶笔筒



老照片：88届俄语班芦敬娟同学1984年入学时在校门前留影



老照片：88届俄语班女生在主教学楼前合影



现场气氛热烈



1988 / 1989 届外语学院校友纪念毕业 20 / 21 周年



老照片：89 届二系日语班入学照

老照片：二系法语大学四年级（摄于当时新建的校园图书馆前）



老照片：89 届阿语班（1989 年摄于长城）



老照片：89 届意大利语女生与张密老师合影



1989 届国际商学院校友 纪念毕业 20 周年

2009 年 11 月 7 日，我校国际商学院（原五系）1989 届校友纪念毕业 20 周年返校庆典活动在诚信楼三层国际会议厅隆重举行。60 余位校友从祖国和世界各地齐聚京城，回到母校。副校长兼国际商学院院长张新民教授出席大会并致欢迎辞。原校长孙维炎教授、原校党委副书记贾怀勤教授、国际商学院党总支书记兼副院长王丽娟、国际商学院党总支副

书记张卫滨、校友总会副秘书长苏隆中、89 届学生辅导员张建华老师、魏辛德老师和国际商学院校友中心于宝齐等一并出席庆典，二十年前给这届学生教过课的部分老教师也受邀到场。85 级企管专业学生、系学生会副主席李刚主持了庆典活动。

张新民副校长发表了热情洋溢的欢迎词。他首先代表学校以及学院对各位校友的到来

表示热烈的欢迎，并转达了校友总会会长、校长施建军教授和校党委副书记、校友总会常务副会长杨逢华教授对校友的诚挚问候。张副校长指出，各位校友从 1989 年毕业离开校园至今整 20 年，正是风华正茂的年龄已经取得了令人骄傲的事业成绩和社会成就。同时，学校的各项事业也取得了长足发展，校园容貌发生了巨大变化！自今年六月新的校领导

对外经济贸易大学国际商学院 1989 届校友返校庆典活动合影留念

2009.11.07



对外经济贸易大学国际商学院 1989 届校友返校庆典活动合影留念

- 第一排：于宝齐、张建华、余恕莲、杨静懿、赵秉璞、王丽娟、贾怀勤、孙维炎、张新民、刘长春、张卫滨、魏辛德、苏隆中、黄为之、汪洋；
- 第二排：黄盈盈、刘琼、陈美丽、陶华、代军、刘银华、周晶、帅立新、胡立群、蔡延、乐福珍、吕红、刘玉明、李晶、李红卫、陈涛、付洁、董青、侯文红、林帆、卢珊、张丽、马晓维；
- 第三排：钱国明、程阳坤、林坚、马勇生、方乃俊、吴英壮、李永学、蔡京耀、张文生、戴宏坤、杨峰、杨恒明、孙激扬、王卫东、王建军、邓伟、胡鹏、汪雯、黄春红；
- 第四排：李刚、沈建强、孙剑、刘燕龙、叶青、张国华、官高文、王德才、张友芳、聂汉成、陈海明、王军、张伟杰、梅海兵、杨向东、王卫清、陈明志、余福、于泓斌。



张新民副校长致辞



孙维炎教授讲话



参加活动的老教师



89届商学院校友代表方乃俊发言



校友向母校赠送纪念品



心花怒放的校友

班子成立以来，学校正处在一个跨越式发展的新阶段。2011年，学校将迎来建校60周年华诞，届时，欢迎各界校友回来，与母校共同庆生。

张副校长接着简要介绍了国际商学院的发展状况。他说：1982年建院以来，经过历届师生员工的艰苦创业和努力奋斗，学院已然成为培养高素质全球化工管理人才的摇篮，成为中国领先的商学院是我们的发展愿景，正努力实现从“商学院的国际化”到“国际化的商学院”的跨越。首先是几经变迁的学院名称更具国际化特色，招生规模的逐步扩大，学生结构逐步呈现出在校研究生规模超过在校本科生规模的强势商学院必备特征，学科建设不断发展，2005年建立了企业管理学博士点，今年又向工商管理一级学科博士点发起冲击，学院的会计专业成为学校最有竞争力专业之一，国际企业管理已提升定位为全球管理。在学校的发展中，国际商学院发挥了举足轻重的作用！他说，这些成就的取得，除了学校自身的努力外，同时离不开历届校友的关注与支持。学校不仅以一流的数学科研为荣，更以精英校友为荣！学校时时刻刻都在关注着校友的发展状况，校友对于全球经济发展的贡献，就是我们学校的荣耀！

随后张副校长深刻阐述了学校和学院LOGO的含义。学校的LOGO标志着我校的全球化发展愿景。学院的LOGO则寓意着：一流的教学、一流的科研、一流的学生，更象征着

一级的诚信伦理和商业道德，希望我们的学生都能以此作为自己和企业的发展宗旨！张副校长代表学校以及本人，衷心祝愿在座各位校友在身体健康的基础上事业蒸蒸日上！并向校友赠送了题赠每位校友姓名并自己亲笔签名的著作，希望校友们继续学习，不断进步。

作为原校长及国际商学院退休教师，孙维炎教授感叹道：过了20年又见到我们优秀的学生心情非常激动！并感谢这些校友当年的刻苦学习精神，使得老师们极富使命感和责任感，如今学校的发展更高不开校友的支持。此外孙教授还特别提到，目前大家都处在黄金年龄，工作压力和家庭负担都很大，一定要注意身体健康，坚持锻炼！并自信的告诉大家，自己每天还坚持跑4000米，话音未落，全场想起了热烈的掌声，祝福我们的老教师们健康长寿！最后，孙教授朗读了自己专为这次聚会创作的诗歌《惠园情》（见文末附注），全场无不动容。

教师代表贾怀勤教授和辅导员代表张建华老师都风趣地讲起了自己与校友间的不解缘分。20年前在座校友的明智抉择，就已经注定了今日的相聚和千丝万缕的缘分，是校友们用自己的实际行动，创造了国际商学院今天的成就与辉煌！当年多位年轻的任课老师如今双鬓已白，他们与各位校友一起度过了激奋彷徨的岁月，他们为各位校友的成长呕心沥血，他们更以各位校友当年和今日的辉煌成绩而欣慰自豪！贾教授还特意写了一首藏名诗，



诗中包含了在座的多名同学的姓名，表达了对校友的浓浓的情谊（见文末附注）。欢迎校友能常回家看看，对学院的发展和师弟师妹们予以关注和支持，并衷心祝愿各位校友事业、家庭和生活更上一层楼！

87级会专学生方乃俊代表校友发言，他重温了校园生活的点点滴滴，诉说着浓浓的惠园情谊，于调侃中追忆过去，在回味中悉数感动！畅谈二十年艰苦奋斗历程、二十年人生感悟，表达了对母校、对老师、对同学的感恩、感谢之情！希望有机会能重返校园学习，提升自我，并积极呼吁各位校友为母校的发展积极贡献力量！最后也用一首无题小诗结束发言（见文末附注）。

为表达对母校的深厚感情，校友向母校赠送了纪念品——生成于一亿五千万年前的鱼化石标本，并特意指出，这象征着母校辉煌灿烂的历史和充满希望的明天！张新民副校长和校友总会副秘书长苏隆中代表学校接受了校友的纪念品。



和海内外校友视频通话

校友代表杨向东讲述了国际商学院校友爱心助学基金的成立始末，呼吁校友伸出你的双手，帮助那些家庭贫困的学生。张新民副

校长和孙维炎教授共同为基金揭牌。基金的宗旨是：帮助国际商学院贫困的有志学子完成学业，成长为对国家、民族和家庭均有贡献的优秀人才！这个基金就像一座蓄水池，用众多校友汇集的甘泉，滋润我们的师弟师妹，爱心育人，一脉传承！

会上，校友们还特意为参会的领导和教师献上了精心准备的红色羊绒围巾和定制的保温杯表达慰问，暖意浓浓，师生情长！随后全体师生在诚信楼前合影留念，冬日暖阳映照在他们略显沧桑的脸上，那一道道纹路是岁月的轨迹，更是成功的见证！



当年的辅导员和在海外的校友视频通话

随后的网络视频现场交流，不但为那些因故不能回来参加此次庆典大会的国外和外地校友搭建联谊的平台，更把现场气氛推到了高潮！远在国外和外省市的校友把对母校的祝福通过视频传送到屏幕上，会场的每一位老师和校友都站到摄像头前，让对方猜自己的姓名并热情寒暄，仅仅三言



教师代表贵怀勤教授讲话



辅导员代表张建华发言



在老照片展板前驻足



向老教师敬献红色围巾

校友爱心助学基金揭牌

两语，不但把大家拉回到了昔日青涩的学生时代，同时也展现了今日功成名就的辉煌！大家无不被怀旧、感恩的情绪所感染着，被团结、向心的力量所激动着，被向上、豪迈的气势所鼓舞着。在场所有人员都深切地感受到它带给自己心灵上的涤荡和思想上的升华。

庆典大会随后还进行了现场捐款，同学们表示：我们虽不是富翁，帮助别人的能力还是有的。捐赠无论多少，主要是要凝练一种爱心，聚沙能成塔，聚爱能助人。参会的校友纷纷慷慨解囊，奉献爱心。截止到发稿时，因故未能到场的校友还在向校友中心的于老师索要学校账号，捐赠还在继续。

根据活动安排，校友们随后参观了校史展、游览了校园，并回到当年住过的学生宿舍进行探访；中午时分，校友们与广大学弟学妹们共同在学生二食堂用餐，亲身体味当年点滴的青葱岁月！下午和晚上校友们到怡生园继续团聚。

校友回到阔别已久的母

校，感受再次重逢的喜悦，共同追忆似水年华。尽管学校已经发生了翻天覆地的变化，但学校的热情未变、深厚的文化底蕴未变，学校老师对学生殷切教导的信念未变，校友们坚信学校一定会有更大的发展！

此次活动向校友们通报了学校的发展情况，全面沟通了校友之间的信息，凝聚了校友的力量，为促进学校跨越式发展拓宽了渠道。在曾经追逐过真理、放飞过梦想的母校，短暂的相聚为校友们增进了感情的交流，添加了前进的动力。事业无止境，国际商学院全体师生衷心祝福我院校友们在世界各地、各行各业再创辉煌！

惠园情

□原校长 孙维炎教授

八九零九二十春，
重返惠园倍觉亲，
同窗再聚言难尽，
师生共叙情更浓。

商院育人父母心，
学生报恩设基金。

国际昌盛吾振奋，
学子誓言再奋进。

89届校友藏名诗

□原校党委副书记贾怀勤

初进惠园意气风发，
廿载重聚胜誉荣华。
春雨润叶文明昭，
良才励志学业佳。

燕峰攀高耀丽日，
黄海征远蔚云霞。
松青秋爽韵芳美，
祥和富强冬梅花。

二十年返校抒怀

□(89届校友方乃俊)

师恩如山重，
手足情更长，
二十年前惜别后，
相去两茫茫。

今回校庆典，
师生聚一堂，
从今以后多联系，
你我再辉煌！



澳洲校友会举办国庆中秋 暨成立 8 周年聚会



王希海会长致辞

2009 年 9 月 27 日，对外经济贸易大学澳洲校友会举办了国庆中秋暨成立八周年联谊活动。嘉宾、校友及家属近百人参加联谊活动。会上宣读了对外经济贸易大学校长、校友总会会长施建军教授致海外校友的信。会长王希海谈到，八年来对外经济贸易大学澳洲校友分会有了一个较大的发展，组织了大大小小的活动。特别一提的是，去年祖（籍）国发生的 5.12 汶川大地

震，我们许多贸大校友纷纷打电话问询，并要求捐款，有些校友还不止一次的捐款。澳洲校友分会也积极组织捐款，为支援灾区重建，贡献我们的绵薄之力。他还谈到如何并进一步将澳洲校友分会的活动办好，怎样才能更符合广大校友们的愿望，这需要校友们的共同努力，多出主意，多想办法。王希海会长表示，所有在澳洲的对外经济贸易大学校友，特别是刚走出国门的年轻

校友们，都希望能有一个家，有一个可以说话、问询的交流中心。八年来，我们澳洲校友分会理事会为此努力承担这一责任，我们的每位理事、顾问和校友无论在精神上还是在物质方面都做出了积极的贡献。

中国驻悉尼总领馆商务参赞凌桂如、领事傅浩光临了此项活动。他们肯定了对外经济贸易大学澳洲校友会的校友们为中澳两国的经贸发展作出的积极贡献。



会后合影



张荫余教授

校友采访中听到的 老师的名字

——记英语教授张荫余

□紫丁

我曾经采访教师十多年，近十年则以采访校友为主。在对校友的采访中，常听他们讲述恩师的故事。甚至有跨越三个时代的校友——文革前、文革中、改革开放后——不约而同地讲到同一位恩师。英语教授张荫余就是其中的一位。于是，我的视线又从校友回到了教师。

张荫余，1924年出身于上海民族资本家家庭，早年留学英国学习印刷专业，解放后回国，在中国人民银行制币局任工程师，1958年被打成右

派，1964年，随着中国外交的活跃，被李秋野院长看重，进入北京对外贸易学院任英语教师，教书生涯三十余年；退休后，作为中国最早留洋的印刷专家，为改革开放后中国印刷业的对外合作做出重要贡献。

如今，八十五岁的张教授，身材瘦高硬朗，皮肤黝黑紧实。体重从未超过九十五斤的他，轻松、睿智、幽默，还有一颗童心。他到学校参加校友聚会，被邀请与校领导坐主席台，上身松弛得快要陷进椅子里。摄影师向他抬手抬手，示意他把身体坐直

些，免得照片拍不到他。他平时“隐居”在北京小汤山附近一幢两亩的农庄式小院，他的老年生活宁静悠然。

1. 外交新形势下的命运转折

1964年，对张荫余是个重要年头。这一年，他这个“右派”的命运出现了转折。这要感谢中国外交发生了战略性转变。中苏关系破裂后，我国开始谋求与欧洲以及更广大亚非拉世界发展友好关系，所谓“东方不亮西方亮”。这一年，中法建交，



这一年，周恩来总理访问亚非十国。与这一新形势相矛盾的是，新中国建立十多年来外语人才结构的矛盾无法满足这一变化了的对外关系的需要，外交部、外贸部都派不出外语干部。周恩来总理要求加快翻译人才，特别是英语翻译人才的培养。

1964年，北京对外贸易学院的招生人数正是这一新形势的晴雨表。这年，本科招生比上年近300人的基础上增加100人；同时又建立了外语专科班，招生300多人，其中英语13个班，法语4个班，日语2个班。英语，在十多年里被称为“资本主义的语言”，此时真正有了底气。

李秋野院长意识到，以往的英语教学的最大问题是哑巴英语，学生只能读不能说。为此他提出“听说领先”的主张。然而开展听说领先教学的一大“瓶颈”是缺少优秀的英语师资。

李院长去到各个部委机关寻访听说水平高的英语教师，他也来到中国人民银行总行。总行人事局让李院长去看档案，随便挑。李院长一下就挑到了从小生长于英语环境，又在英国留过学的张荫余。

张荫余当得知有可能去大学教授英文的消息后，心中暗喜。然而是否

放他走，中国人民银行印制局的态度却有些犹豫，他毕业于英国伦敦印刷学院，业务水平很好，确实是个人才，按理说不该放他走，但他历史背景太复杂，政治上无法完全信任；但他因为受不到重用而伤了心，对现在的工作已无留意。经研究，总行最后决定：既然外贸学院需要，他也愿意去，就让他走吧！

张荫余告别了十多年的伤心之地，在中国外交的灿烂阳光下，踏上大学讲坛。这年他正好四十岁。他也终于实现了年轻时的理想。40年代，因父亲希望他将来继承家族创下的工商事业，帮他选择了伦敦，就读于印刷学院。他却千方百计利用课余时间到伦敦大学旁听英美文学，他对英语语言文学的感悟在中学时代就融入了血液之中，他曾经想做中国第二个林语堂。

北京东城区鼓楼大街前马厂胡同，一个大四合院，北京对外贸易学院外语专科班就设在这里。1952年，北京外贸学院的前身——外贸部高商干校和后来的北京外贸

学院就在这里成立，1960年后，本科迁至车道沟新校区，老房子就留给了预科、干训班和新建的外语专科。

外交形势的好转激励着事业心极强的李秋野院长。1964年，他在本、专科各设立了一个“听说领先”实验班，本科班的班主任是年轻的女教师张冰姿，也就是若干年后CCTV英语节目的主讲人，专科班的班主任就是张荫余。两个班——一个在车道沟，一个在前马厂——东西相对，打起了擂台。两个班是同样的优秀生源，全部是毕业于外贸学院三年英语预科班的佼佼者；一样的人数，八个男生八个女生。可以说，这是全校两个最好的英语班。

校园的四季瑰丽迷人，晨读之声美妙动听。在这轻松美好的心境里，张荫余开始着每一天的工作，刚从山东砖瓦厂劳动改造回来不久，劳动锻炼出来的身板挺得直直的，健步走在阳光明媚的大学殿堂，干劲十



两位英语老教授：张荫余（左）与张培基



张荫余老师(右)与吴芬老师(中)、78届英语专业单雪春(左)校友合影

足,他将全身心投入到了教学中。

他暗下决心,一定要把自己的班搞上去,要以三年制的专科追上四年制的本科水平,他有这个自信。他的“搭档”梁宪章老师,英语口语水平相当了得,若干年后他去了“美国之音”。他们二人配合非常默契。

夜晚,教室的灯还亮着,张、梁二位老师忘记了一天的疲倦,仍在苦苦商量怎样让学生只说英文不讲中文。梁老师讲听力,教材主要来自新华社的对外广播。张荫余讲语言,他在努力将英美小说中的语言掺进去,比如引用莎翁悲剧《哈姆雷特》中关于“借钱”,“借给

人钱”的区别。但例句不能讲出处,否则会被抓住小辫子,戴上“宣传腐朽的资产阶级思想”的政治帽子。

从第一节开始,他们二人就本着听说领先的原则,采取了最彻底的办法,课

堂上师生不讲一句中国话,他们想方设法鼓励学生开口,想到什么就用英文表达出来。开始时,一些学生不适应英语环境,不敢发言,有的女生甚至被“逼”哭了。张、梁二位教师就鼓励学生:说不出来不要怕错,只要能开口就给分。张荫余的另一个办法是:你不说就听我说。他要先打开学生的耳朵,再打开他们的嘴巴。他自己当年就是从听英文广播开始学英语的。一个学期下来,听说领先大有起色,同学们被“熏”出来了,开始习惯于用英语思维了。接下来,是训练学生们的英语快速反应能力,能脱口而出,语法恰

当,词汇优美。这时,那个曾经被逼哭的女生居然说:“张老师,您的英语讲得太慢了……”张荫余欣然笑了,加快了语速。

北京外文书店是他最喜欢逛的商店。当时从苏联进口了许多英文书,虽然印刷质量不好,包装简陋,但价格便宜,仅几毛钱就能买一本。他从英国回来时由于运输太贵,没带书回来,他后来的大量藏书都是在这里买的。在他简陋的家中,这些书是他最贵重的财产。他的读书方法是,边读边把好的词句做成卡片。它们共同成为他授课的教材来源。

“张老师的卡片”,成为他在北京外贸学院任教的一大品牌。

非英语专业出身,这是张荫余进入外贸学院后心中的一大遗憾,但以他的渊博学识和英语教学的独到之处,特别是有了李秋野院长“听说领先”的倡导和整个外交外贸形势对英语口语人才的需求,他的优势显得非常突出,这种能力在当时和后来许多年的大学校园中也是不多见的。一些英语专业出身的中青年教师很用功也很聪明,但由于他们没出过国,缺少英语环境的熏陶,更多地侧重于书本,所以口头反应较慢,或局限于中国式英语。而他却能像英国人一样思维,想和说同步,做到脱口而出,用英文自如地写作。



当然，那时在英语教学内容上的思想控制很严，有个小组控制，挑新华社等官方的新闻。他只管教，不会有错。有时他也豁出去了，越界一点， “幽他一默”。他想，我反正又没反对共产党，没反对国家，只是教教学生语音语调，不会把青年一代“引向歧途”。然而他的竞争对手、年轻的张冰姿老师却因直接选用了英国教材，致使文革中被扣上“灌输资产阶级思想”的罪名，受到猛烈炮轰。

“文革”前这宝贵的两年时间，是他最繁忙且最充实的幸福时光。背砖、种地等劳动改造、被打成右派的委屈已经一扫而光，几十年积累的英文得以施展，而且游刃有余，这里的空气都让他舒畅。那时上课的动力今天都难以想象。更何况，他还面对如饥似渴的求知者的目光，受到了学生的尊敬。

2. 普通教师不普通

1966年，文化大革命红色风潮席卷全国，高等院校成为红卫兵造反的最大舞台，臭老九们受到前所未有的冲击。历次政治运动的“老运动员”张荫余自然不能幸免。在前马厂外语专科的四合院里，他是被批判的



张荫余老师在七七级八十周年周年纪念会上讲话（摄于2007年）

重点之一，家中被红卫兵抄了好几次，多年收藏的英文书都被抄走了，只剩下英文版的马恩列斯著作和毛选。但在整个北京外贸学院范围，他还算不上最惨的。一些教师受到比他更严重的批判，受师生爱戴的李秋野院长含冤自杀。

1969年，学校迁至河南五七干校，旋即宣布就地撤销。张荫余随身只携带了毛选英文版和多年做的英文卡片。这些卡片虽然引自外国名著“禁书”，但毕竟只是一些例句，不能确定“封资修”性质。

河南固始县五七干校，张荫余被分配到厨房里做了一名“伙头军”。之前，班长曾问他愿意做白案、红案还是黑案。白案是做主食，红案是做副食，黑案是烧火。他选择黑案是因

为他发现这差事的好处：可以一边烧火一边看书。

文革中许多人不敢念外文了，他却照样念，即使手里没书时，脑子也没停，他在背字典。他在乡村伙房里也享受到字典自有黄金屋的满足。字典无政治，他也不在乎旁人的议论，即使批判也无妨，读书学习，得实惠的是自己。

一清早，伙房的炊烟冉冉升起。张荫余坐在炉前，柴火在炉堂里一点点燃着，红光暖暖地映着他消瘦的脸庞，他的灵魂已经钻进书皮里的世界，那语法、句法，调动起他神经中潜伏的快乐，痛苦的神经逐渐关闭。这是一道旁人无法享用的美味，忍受痛苦变成了一件比较容易的事儿。

他口中念着中译英版《毛主席语录》：“世界是你们的也是我们的，但归根结底是你们的……”不由发出赞叹：译得不错！不觉间忘了添柴。火灭了！他只好重新把柴禾点燃。

几十年来，家庭的起伏，政治运动的冲击，磨练了他的性格，他变得特别能吃苦，具有忍耐精神，甚至受批判也有些麻木，别人不能忍受的他也能显出一付漫不经心的“难得糊涂”。善意的同事送给他一个绰号“张大怪”。

1972年，随着中国加



入联合国，国际环境朝着有利于中国的方向发展。这年，北京外贸学院在北京东北郊老北影厂旧址复校。张荫余也和下放的教师们从河南回到北京，重新登上讲台。这年，学院招收了第一届工农兵学员，其中的二十个是人民银行总行从黑龙江建设兵团招收的委培生。

开始时，张荫余被安排教英语水平最高的一班。不久，人民银行的委培生专门成立了一个班，因为他曾经在总行工作过，就让他带这个班，一直到他们毕业。工农兵学员的特点是，文化水平，特别是外语水平参差不齐，有的人连ABC都没学过，教慢了，英语好的同学不耐烦；教快了，英语差的有意见。他有点无所适从。但他非常珍惜失而复得的上讲台机会，教学热情高涨，哪怕从最浅显教起也毫无怨言。1976年，这个班的学员全部进入了中国银行，成为改革开放之前就走向世界的一批金融人才。

1977年恢复高考，北京外贸学院招收了七十多名英语专业大学生。这些学生从积压了十年的人才中脱颖而出，相当一部分毕业于外语学校，有的甚至是外语学校的英语教师。不少学生的英语高考成绩达到95分以上，有的甚至达到98分。分

班时，英语最好的学生被编入五班。

这届学生的英文水平之高，令学校措手不及，面对这些学生，中青年英语教师亟待提高业务，英语教材亟需重写。第一年，张荫余被安排英语师资班的教学工作。但本科教学显然是重中之重，于是第二年张荫余被紧急调到了77级英语水平最高的五班。

一上讲台，他就给这些高材生来了个“下马威”：你们想学什么，随你们点！他开讲了：语言的最高水平是能用好最简单的词，是能把一个“小词”用活。比如一个“go”，就有许多用处……他以诸多英文名著举例，一个“go”就“够”把77级5班的学生们“镇”住了。

他还自编了针对77级特点的教材。他知道这样水平的学生需要的是什

么。他看的英文书多，脑中积累加上他的法宝——一摞摞英文例句卡片让他左右逢源。学生们不能不被这位知识渊博，授课幽默生动的张教授所折服。他也暗自佩服这批学生：他们吸收能力非常快！无形中的挑战和压力，让他每天备课到深夜。1982年初，77级毕业。他们后来大都成为国际化的精英人才。

也是1982年，张荫余被评为教授。一定程度上，这也是学校对他教77级有功的回报。之前的几年，他由六级工程师转为副教授。

从教近三十年，张荫余并未正式出版过英语专业书籍，他不迷信出书。他认为，科研水平也可以通过教书得到体现，而教师的水平最终是通过学生的成才展示出来的。他最引以自豪的资本，



张荫余（左一）在伦敦印刷学院留学时与同学在一起（摄于20世纪四十年代末）



是在英文知识上的雄厚积累——他家中一书柜的英文卡片。他把大量功夫用于搜集语言，把不同的英文作家的用词风格打到卡片上：海明威，莎士比亚，狄更斯，毛姆……每个作家的风格；一个词，不同的作家怎么用的，进行了详细的分门别类。为制作这些卡片，他敲坏了三部打字机。课堂上，一个关键词，他一下能甩出十几张卡片的例句，并说出它们好在哪里、如何用，于是这个词的独特味道和本质尽显无遗。他的优势就这样显现出来了，有备而来，例子多，来源足，都是学生最感兴趣的。他庆幸自己当年在英国广泛涉猎各类文学著作、关注不同作家风格的时间没白费。用于存放这十几万张卡片的，是他专门请木匠师傅做的一个像中药铺用的那种格子式的大柜子。

上课了，瘦削的张老师一摇一摆、潇洒从容地步入课堂，夹着他的英文卡片。那是他的百宝箱，将它们一张张摊到讲台上，像是颗颗珍宝，吸引着学生们渴求知识的眼光。

丰厚的知识储备加上生动的讲授，是他的两大法宝。他的课幽默有趣，没有废话空话，一节课下来，学



毕业近五十年后，张荫余与英国伦敦印刷学院老校友在英国重逢，他的同学们大都成为世界印刷界巨子（摄于1996年）

生获得的是实实在在的知识，即使没看过这本书，也大致了解了书的内容和其中著名的妙句，不由地想把书找来一读。

改革开放，北京对外贸易学院迎来了发展的机遇，1984年更名为对外经济贸易大学。多年来，外语能力一直是这所学校毕业生的一大优势，他们因此拥有了走向世界舞台的坚实的台阶。包括张荫余在内的几代外语教师功不可没。在校几十年，他只管教学，有班就接。学校和系领导都知道他讲课有办法，凡是困难的班就找他来接。几十年校园生涯，他闲静而淡泊，直至1991年退休，连组长都没当过。他真正地做了一个彻彻底底的普通老师。

如今，八十五岁的

张荫余回忆起来，一生中最美好的岁月被锁定于他担任教师的三十年。他和学生结下深厚感情。特别是他教的第一个班——64级英语专科的8男8女，他们多年来一直与恩师保持着密切联系，每逢他的生日，他们大都会前来看望或者电话方式送来温暖的问候。还有工农兵学员以及77级恢复高考首届英语系学生，等等，他们也经常来到他的“农庄”探望恩师。

张荫余教授的晚年，“中国最早留洋的印刷专家”的头衔让他获得从未有过的辉煌和丰厚的收入；然而，他一生中内心最大的快乐和欣慰，却是他三十年教出的学子桃李芬芳，事业有成！



潜心研究结硕果，贸易统计维国权

qianxinyanjiujieshuoguo.maoyitongjiweiguoguan

——记 70 届校友、统计学教授贾怀勤

□志强

2008年7月22日，学校邀请商务部付自应副部长为首的专家组来校，评议“优势学科创新平台”《中国开放型经济建设项目论证报告》。行政楼202会议室内，付自应等部里专家坐椭圆桌客位一面，9位校领导和校友总会贾怀勤会长坐主位一面，参与建设项目的首席教师们坐后排位子。

会议研讨中，某位校领导提出统计数据的问题，付部长马上答说：“老贾是统计专家，此事可请他解决”。贾老师是我校统计学资深教授，这我早就知道，但付部长怎么会直点其名，我却甚感困惑。带着这个问题，我采访了贾老师。他告诉我，傅自应也是我校校友，但直到1996年的一次会议才与他认识，当时付自应负责利安达会计师事务所（与部里计划财务司有挂靠关系），计划财务司有个研讨会由他们事务所提供后勤服务。后来，付自应回到计划财务司工作，打交道就多了。至于作为贸易统计专家，已经是延续多年了，从李岚清到薄熙来几任部长，几乎都有幸直接为他们提供咨询服务。



贾怀勤教授在授课

1. 部长点名的贸易统计专家

李岚清批示贾报告

上世纪90年代初，中美贸易平衡争议初起。贾怀勤是国内系统研究此课题的第一人，他先是从贸易统计制度和方面进行论证，然后又实证研究了香港转口贸易对中美贸易平衡的影响，写了两份研究报告，提交给时任经贸部长的李岚清同志，得到李岚清的高度肯定。在1995年外经贸部整理的“最近李副总理关于外贸统计的指示”的内部材料中，记载着李岚清的两段批示。

1992.11.19在关崇所写关于如何解决经贸部和海关统计问题的报告时批示：

“向东（时任经贸部

政研究室主任，笔者注，下同）、淑君（时任经贸部计划司司长）同志：我就对原产地原则有怀疑，这个原则造成各国的统计都不一致，最近经贸大学一位同志写的文章请你们看一下，将来入关以后要提。”

1992.11.20在贾怀勤所写《香港转口贸易与中美贸易统计数字差异》上批示：

“计划司：这份报告我看了，有许多意见很好，我同意。(1)同美国等国成立统计协调机制（他们不会积极，但促他们同意），(2)同香港要进一步谈，(3)对起抵国原则做深入研究，以便将来有朝一日向联合国和关贸提出。”

岚清同志批示，扩大了我校在此课题领域的学

术影响，也奠定了贾怀勤作为经贸部贸易统计专家的地位。

润色吴仪文章英译稿

1996年，为进一步宣传我国在中美贸易平衡问题上的主张，时任外经贸部长的吴仪拟在英文报刊上发表文章《客观评价中美贸易差额》(An Objective Evaluation of the Deficit in China-U.S. Trade)。计划司将该英文稿传给贾怀勤，请他从统计专业角度为译稿把关。经认真阅读译文，贾认为总体上不错，但有若干处在专业概念的表述上仍有调整必要，就提出了自己的修改意见。后来部里采纳了他的意见，并发来感谢信。

龙永图筹划哈佛会

1997年5月，龙永图副部长组织起一个班子，拟使用UNDP的赞助在美国哈佛大学展开研讨会，请中美双方专家研讨中国在融入世界经济过程中所遭遇的对美贸易不平衡问题，期望能够从学术角度讲清楚贸易不平衡的原因和解决之道，以此给美方媒体和政客的无端炒作热降温。研究班子分三部分，一是写作班子，承担论文撰稿，人员来自北京大学和对外经贸大学。二是支持班子，人员是部里有关司的干部，负责提供资料，并就有关问题与写作班子展开讨论。三是评审班子，专家来自国务院研究中心、社科院世经所和美国所等研究机构。我和本校的几位同事负

责研讨的核心问题。这个准备过程进行了多半年，几易其稿，直到1998年1月初才定稿。

1998年1月17日，“中国融入世界经济”国际研讨会在哈佛大学正式召开，龙永图率我们一行14人出席，我和几位教授分别做论文要点讲解和答疑。会后，龙永图率团访问了美国商务部和几个地方，与美国官员和贸易界人士交流，增进了相互了解。

促统计呼应石广生

由于石广生部长是校友，再由于在石部长领导下我校领导班子换届，贾怀勤进入班子，石与贾的联系大大多于前几任。

从1997年起，贾怀勤开始研究服务贸易统计，特别是中国如何跟上GATS生效后的FATS统计新动向。他跟踪国际组织关于国际服务贸易统计制度的制订进程。2000年12月26日全国外经贸工作会议上，石部长讲话指示“加快发展服务贸易，鼓励和支持服务贸易出口”，“进一步健全和完善符合国际规范的服务贸易统计，加强对服务贸易进出口的统计和分析”。贾怀勤抓住机会，致函石部长，建议“综合调动官、学、企3个方面的积极性，深入开展服务贸易统计理论和方法的研究，筹划有关统计制度的设计和实施”。经计划财务司立项，贾怀勤承担服务贸易统计研究课题，于2002年提

交报告《面向经济全球化和GATS的服务贸易统计理论与实践研究》。这份成果推动了服务贸易统计研究和制度建设。

薄熙来烟台会专家

2004年8月，任商务部部长薄熙来在烟台召开“纪念邓小平同志百年诞辰座谈会”，邀请有关高校和研究机构的专家与会，研讨商务工作面临的新形势、新任务。贾怀勤和我校几位教授应邀参加。这次会议，是我校由外经贸部划转归教育部管辖后的一次重要契机，进一步密切了部校关系，展示了我校专家在外经贸研究的实力。

2. 半生钻研，服从真理，服务国家

我问：贸易统计研究很费力，你是怎么走上这条路的，为什么能一路坚持走下来？贾老师答：说来话长。简而言之，上路机会偶然，坚持走下来有其必然，一是专业情结，二是对国家的忠诚。

发挥“比较优势”，考取统计研究方向

1979年，国家招考改革开放后的第二届研究生。贾怀勤当时还在地方基层工作，但决心抓住这个机会，继续其被“文革”中断的高校求学生活。那时全国只有北京外贸学院（今对外经贸大学）开设国际贸易专业，又是自己的母校，所



以就报了本校。至于“研究方向”，则选择了统计，理由是只有统计才考数学，而他认为在当时的那一代考生中数学是其“比较优势”。那时候还没有这么多专业，如高法、管理等，都只是国际贸易专业中的“方向”，但这当中孕育着不久的将来独立成为专业的前景。作为国际贸易专业的统计方向，许多课程与其他方向是一样的，只是要多花时间啃统计学。李志伟教授在全国率先使用国外原版教材，啃起来还真有相当的难度。

那时的贾怀勤可谓“一生三师”，受益匪浅。正式的导师是李志伟，实习导师是王友梅，还有一个通讯导师陈及时。李教授是建国初的“海归”，芝加哥大学经济学博士，学识渊博，也很直率，他说他只管讲授市场经济国家使用的统计分析方法；至于国内当时尚处于主流地位的社会经济统计学，他不管教——让贾怀勤随本科旁听。如何与对外贸易相结合，他请外贸部计划司统计处的王友梅处长指导，跟她在实践中学。贾怀勤还打听到当时在辽宁财经学院的陈及时老师，他“文革”前在我校教国际贸易统计，通过信函向他请教。

1978年第一次全国统计科学研讨会后，统计界学

术讨论十分活跃，辩论的首要问题是只存在一门通用的统计学，还是承认社会经济统计学在社会经济研究中的地位和作用。贾怀勤虽然是跟着李志伟学习西方的统计学，但是为了弄清楚社会经济统计学的学术思想和发展现状，他托人从苏联带回两部教材自学。

加拿大统计局实习，中国大陆第一人。

1980年代，中国与加拿大之间有个人才开发合作项目，考取该项目的赴加拿大进修和实习1年，由加方提供一切费用，但不得转为学历生。1994~1995年。贾怀勤参加了这个项目的进修。一年期间，除了在滑铁卢的Wilfred Laurier大学学习一些经济和管理课程外，还参加了两个专门小项目：一个是在维多利亚大学接受教育学培训，再一个是进入加拿大统计局对外贸易处实习。这两个小项目都是密切结合他在中国的工作安排的。据加拿大统计局国际司的记载，他是进入该机构实习的第一位中华人民共和国公民。对外贸易处处长叫Jean-Maurice Leger，6周的实习承蒙他和其他同事给了很多指教。Leger先生是贸易统计专家，后来出任世界贸易组织统计信息司第一任司长。此期间贾怀勤也曾去纽约联合国统计司进行调研，搜集资料。1989年秋，他在芬兰赫尔辛基经济与工商管理学院国际中心任客座教

授，讲授“中国对外经济贸易”。此期间注意到芬兰的一场经济麻烦，起因就是海关当局统计数字失实。于是写了一篇案例文章，吁请人们千万不可忽视统计数字的作用。

实习不仅增加了许多新的专业知识，也了解了外国政府机关的组织架构和工作流程，这对于以后研究中外数据比对很有帮助。

参与多项经贸统计制度的建设

自上世纪80年代初，贾怀勤便关注对外贸易业务统计制度的建设，后来进一步参与其中。从1977年版本到1994年版本，贾怀勤能够说清楚改革开放以来制度每次修订的原则变化及其背景。随着中国对外经贸事业的发展，继对外贸易业务统计之后，外经贸部/商务部还建立了外国直接投资统计、国外直接投资统计和服务贸易统计，他都以不同的方式参与到这些统计制度的建设中。

深入开展专题研究，用笔和嘴维护中国权益

自上世纪90年代初到现在，贾怀勤密切结合中国的对外经贸事业需要，开展了由中美贸易平衡到属权贸易统计核算的研究。这在本文第一部分已有详细介绍。这些问题，是中国融入世界、成长为贸易大国并奔向贸易强国过程中不可能回避的挑战。关于如何应对挑战，国内各界应发挥怎样的



作用,《世界知识》2003年第24期刊出了这么一段话:

“要重视国际经贸合作、斗争中的话语权。全球都在盯着中国,面对国外抛出的各种论调,如果只有招架之功而无还手之力,就会更加被动。在中美经贸关系上要力争变被动为主动,应着眼于中美经贸关系的大局和长远,提出建设性主张,要求自己的发言权。中国经济进一步融入世界,不仅要用商品与服务为自己开辟道路,也要用笔和嘴为自己的合理性辩护。”

贾怀勤就是孜孜不倦探究有关贸易统计核算问题,对之做出客观、公正的解释,“用笔和嘴”维护中国权益的专家队伍中的一员。

3. 能调侃时就调侃,轻轻松松扯“洋篇”

贾老师是教统计学的,在一般人印象中,统计学老师都是满脑子数理逻辑,满课堂讲数据分析,一派学究样子。贾老师又曾担任财务处长、党委副书记兼纪委书记,应该是一副严肃的面孔,不苟言笑的。我就此问过贾老师,他说:你说的没错,课堂上的他和“官场”中的他只能是这个样子。但常言说得好,到什么山唱什么歌,在其他场合你就不能是这个样子。尤其是

在国外交流,更需要用调侃来营造气氛,以幽默化解紧张。下面是他的几次经历。

哈佛研讨诵古诗

在哈佛大学国际研讨会上,同行的几个国内专家都是按着论文摘要进行阐述。轮到贾怀勤,他先来了这么一段开场白——

西谚云:有两种人该死,扯谎者和统计学家。我来这里可不想死,因此我不想就枯燥的统计数字和烦人的数学模型进行陈述。在场的有很多华人朋友,即使是英语母语者,也懂得中国文化,因为汉学第一重镇——费正清研究中心就在这里。我请大家跟我一起温习一首中国古诗。接着,他复述苏轼的《题西林壁》。

贾怀勤说,中美贸易差额好比庐山,“横看成岭侧成峰,远近高低各不同”。我们站在双边贸易数据中,是很难看清其庐山真面目的。需要跳出来,站在更高的平台上观察。这个平台就是经济全球化及其对中国经济贸易的影响,就是东亚邻近经济体生产能力向中国内地转移,从而也就是他们的对美贸易顺差向中国内地转移。在中美贸易平衡问题上,必须充分认识“两转”(Two trans's)——香港转口和加工生产转移的影响,否则只在数据比对上做文章,恐怕难以理清。

贾怀勤就是以这样的“序言”引出了他文章的基本观点。

“賈”“賈”解字释尴尬

一次在日本参加研讨会,东道主给每个与会者配发了一个英文和汉字都有的胸卡,但他们把贾怀勤的名字印成“賈懷勤”了。他当然觉得有点别扭,就想找个机会纠正。

贾怀勤开讲时,先作自我介绍。他说,很感谢日本朋友对我们的尊重,在胸卡上印了汉字名字,这个待遇在欧美享受不到。美中不足的是,我的姓氏“賈”错印成“賈”。这两个字很像,但是无论从字形和字义看都有区别。

“賈”和“賈”的下半部都是“贝”字,贝壳的贝,古代拿它作为货币,做买卖离开钱不行;“賈”的上半部是“西”字,而“賈”的上半部是“四”字,请注意——我是从日本的西方来的,不是来自日本的四国。就字义而言,“賈”是单向的买入。而“賈”又读“GU”,是商人的意思,商人总是有买有卖,不是单向操作。当然了,我能理解,日本朋友是希望我们中国多买日本货,增加出口。只可惜我们不是采购团,不能大量下单,但是我会买几件礼品带回去,宣传日本产品的精美耐用。

巧借“干杯”侃交流

访美时有一次参加一个非正式的研讨会,是主人临时安排的,因此讲什么就有很大的自由。发言是美、中



人士间隔进行。贾怀勤之前的美国人大讲美中交流。轮到贾怀勤上场，他就接着侃交流。

贾怀勤说，刚才那位朋友讲中西交流，我非常同意。交流就要克服文化差距（cultural gap），说到这个问题，我想到昨天晚上旧金山市长先生在晚宴上，他给我们用的是喝洋酒的高脚杯，但杯子里斟了多半杯茅台，他十分热情地提议干杯。当时，如果我们服从市长先生的倡议，（做了个干杯动作，）恐怕就“噎”（做了个滑到桌下的动作）了。此话一出，引起一片会意的笑声。

他接着说，我的大学有一项教育职能，就是教会中国学生和外国留学生相互了解对方的文化，只有这样才能搞好中外经济贸易交流，实现互惠共赢。否则，尽管有良好的愿望，也难免办出高脚杯盛茅台热情干杯的事。

由此，他开始了对外听众的对外经济贸易大学“促销”。

4. 诗言志

贾怀勤虽以贸易统计为专业，但兴趣广泛，特别爱写诗，兹摘录他2004年1月和8月先后写的两首诗，从中可以悟出他的心路和学术思想。

联系采访得到的有关信息，可以对这两首诗分别

作出解释。

闻美国又炒中美贸易平衡问题

统计先天不对称，
贸易两转倾一平。
壁垒限制各有理，
失业汇率难归因。
明失暗得何公正？
摩擦施压怎求衡？
全新视角评经贸，
互利协商得双赢。

中美两国经济结构和统计规则造成两国双边贸易先天性不对称。香港转口和东亚邻居经济体的生产方向向中国大陆转移，使得贸易失衡。两国在贸易中互设壁垒皆有其理由，美国失业和人民币汇率恐难被归结为失衡的根本原因。美国对华贸易表面上遭受巨额逆差，但实际上获利多多，难道这就是你们主张的“公正”？靠大搞贸易摩擦施加压力，怎能解决失衡？需要从属权统计原则的全新视角评判双边经贸。从互利出发，经过协商，可实现双赢。

赴加留学二十周年

夙笈西行二十秋，
壮志攻关不言愁。
威大校园更无鼓，
加统厅间数有谋。
体味民风访农场，
观察物流临大湖。
常怀枫叶沁心脾，

焉能尽智报神州。

20年前，他背负简单的行囊到西方进修。胸怀报国壮志，奋力攻夺学术关隘，从不言愁苦。在Wilfrid Laurier University（威大）进修期间，读书或在计算机机房研究到深夜三更，乃至五更凌晨，是常有的事。威大校园并没人击鼓报时，有的只是巡夜的校警对他们几个中国年轻人投过来的赞许目光。加（拿大）统（计局）

（StatCan）是他实习的机关，那座办公大楼里对数据的加工和分析，支持着加国经济和社会的发展战略的制定与实施。贾怀勤曾应邻居邀请，到他们家的农场度圣诞节，感受早期欧洲移民的传统文化。Windsor（温莎）与底特律隔伊利湖相望，有湖底隧道相连。两地汽车制造业发达，零部件生产互配，物流频繁，是加美边境上最繁忙的贸易通道之一。他曾由加拿大统计局官员陪同到温莎海关考察物流和贸易统计实务。对在加拿大这个枫叶国度里的学习和生活常常勾起美好回忆，然而他说，我必须竭尽全部能力和智慧报效我的祖国。

（注：贾怀勤教授曾担任我校副校长、党委副书记兼纪委书记，并于2000年至2009年6月兼任学校校友总会会长。本文采访主要展示了他几十年执著于统计学耕耘收获的心得。）



注：
师恩：高西庆是当年我校著名法理学教授沈达明先生的首批硕士研究生

大学时代，二排右一为高西庆



高西庆校友简历

1961年生于西安。1978年，毕业于北京外贸学院英语系。1981年，毕业于北京外贸学院国际贸易系国际经济法专业，获经济学\法学硕士学位。1982年，获美国杜克大学法学博士学位。1979年至1982年，参加襄渝铁路建设。1984年至1987年，西安昆仑机械厂工人。1987年至1988年，对外经济贸易大学讲师、副教授、教授、博导。其间，1982年，在美国加州律师事务所工作；1986年至1988年，美国华尔街律师事务所工作；1989年至1990年，中国证监会首席律师、发行部主任；1991年任中国银行港澳管理处副主任，中银国际副董事长兼执行董事。1992年任中国证券监督管理委员会副主席；2004年任全国社会保障基金理事会党组成员、副理事长；2007年任中国投资有限责任公司总经理至今。

1961年生于西安。1978年，

研究生时期，左二为高西庆





□紫丁

我曾于 1999 年、2001 年、2006 年三次采访高西庆老师，前后跨越了二十一年，而且每次相隔约十年。第一次，他刚从美国回到北京，一边在母校教法律，一边着手建立中国证券市场；第二次是他离任中国证监会任首席法律顾问一职，即将赴香港任中银基金管理公司副任筹建中银国际；第三次是最近在他中投公司的办公室，之前的十一早已完成了中国证监会副主席和中国证券基金理事会副理事长两个重要任职。高西庆的个人历程，是中国改革开放和市场经济历史的重要篇章。面对这一赫然大名，大记者之雄姿英发，然而，「宽袖之襟，游刃有余乎」？写此诗，是有感而发。



高西庆校友在送别

- 一 奏岭川泽秀，渭水豪杰多。十六筑铁路，少年跨山河。蜿蜒襄渝线，草中藏血色。夜校学洋文，青春未蹉跎。
- 二 廿一进留院，校园掀浪波。成绩列前茅，更是一侠客。仗义频亮剑，兴亡常思国。评价起纷争，众议有性格。
- 三 毕业返西北，悲壮渡黄河。终归是英雄，考研等闲过。满酒回马枪，法律新一课。春夜校园雨，师恩如海阔。
- 四 扑面大时代，开放与改革。他山寻法理，晨曦赴美国。灯下书狼籍，天际鱼肚色。叩响华尔街，市场神与魔。
- 五 醒时哈得逊，梦中是黄河。中国大市场，亲手来建设。证券风云路，法制立规则。回国廿一载，品蟹第一个。
- 六 资本虎与猫，虚实能看破。财富牛与熊，秘诀自定夺。社保复中投，展新践国策。金融风暴袭，巨轮绕礁过。
- 七 博导兼官员，不求名声赫。分头改板寸，质地皆磊落。俯首敬真诚，鄙夷浮夸者。横眉评时弊，直击暗操作。
- 八 谈笑对朋辈，反思割自我。昼理经济事，夜览史与哲。子在川上曰，极目楚天阔。虽逾天命年，壮怀衷肠热。
- 九 母校七八载，梦里常反侧。风雪夜归人，与师围炉坐。学子成长路，以君为楷模。留大英雄谱，西庆列首册。



——访82届校友、美国泰科电子亚太区通讯及工业解决方案事业部人力资源副总裁 康跃

□紫丁

他，是当年校园的活跃分子，曾任校、系学生会干部，是校篮球队、长跑队主力。至今，他回忆当年篮球比赛征战校内外的场景时心跳都会加快。而他毕业后的职场历程，特别是进入跨国公司的十五年，他都处于人力资源高管的职位。在这里，他经常能感应着来自集体竞技项目——篮球比赛的启示。如今职场上的他更多地从“前锋”转为了“传球手”角色，成为场上的组织者和灵魂。人尽其才，团队精神和企业成功，是他职业追求的核心。他希望通过自己的传球，让更多的人不时地在蓝框处频频“灌篮”，他自己则传球于全场，偶尔从远处投出一个“三分球”。他，就是康跃。

康跃，1958年生于河北保定市，1973年初中毕业后进工厂当了工人，1978年考入我校海关系，1982年毕业后留校任

教，1984年被派美国凤凰城大学进修，1988年任我校海关系副主任，1992年再度出国留学，先后在多家跨国企业担任人力资源总监等职。现为美国泰科电子(Tyco Electronics)亚太区通讯及工业解决方案事业部人力资源副总裁至今。

1. 运球突破 投篮命中——国际背景是这样积累的

很难将今天风度翩翩的康跃与电焊工、车工连在一起。那是一段平淡无奇地“运球”看不到“突破”的时光。是恢复高考这个时代机遇，让这个下了班喜欢上夜校、学外语“打发时间”的小



康跃校友近照。(摄于2009年)



我校教师篮球队合影。前排左二为康跃，后排左三，左二分别为原校党委书记初志农和秘书长周世俭。（摄于1987、1988年前后）

工人获得了上大学的机会。他突然来了一个转身投篮——球中了。

1978年，恢复高考后首次招生的海关系在河北省共招生2名，他们是康跃和白树强（现为我校教授、国际贸易博士生导师）。当年海关系学生有3个班，总共四十多名学生。教师的来源有相当一部分是中国海关一线的老前辈。

康跃担任了校和系学生会的干部，是校篮球队、长跑队的主力。至今，他回忆当年篮球比赛征战校内外的场景时心跳都会加快。他

每年因打球要磨破四五双球鞋，鞋匠们跟他特别熟。留校任教后，他仍是四系（海关系的简称）的体育主力。对体育运动的热爱，让他至今受益，既锻炼了他的体魄，保持着他的爆发力和耐力，又培养了他的团队意识。

篮球场上“动如脱兔”的康跃，静下来却是温文尔雅，随和宽厚。他毕业后的理想是去海关总署或外贸公司工作，但学习优异的他被留在海关系任教，他有怨言，但还是安下心做个好老师。

十年教书生涯，他一步步领悟着专业知识的“球性”和“手感”，他获得了诸多深造机会。1984年，他被派到美国凤凰城国际工商管理研究生院学习，获工商管理硕士学位。回校后，他开始教授管理学原理、跨文化管理、组织行为学等课程。1988年，他被提拔为海关系副主任，成为当时全校最年轻的副处级干部。1990和1991年，他多次被派出国，参加我校与联合国合作项目派遣的青年教师赴加拿大备课项目，后回校后从事研究生课程的教学。他的“球



技”更加纯熟，投篮命中率更高。

1992年，他再次出国学习。这一次他停薪留职，他将大学毕业十年历程后面划上一条界线，他将“转换场地”，他的经历将完全是国际背景下的职业生涯。

1994年，他获加拿大不列颠哥伦比亚大学国际人力资源管理硕士学位。毕业前1个月，就有当地两家公司聘他。他选择了哈德逊百货集团(Hudson's Bay Company)，一个由英国人创办的加拿大最大最老牌的百货零售企业，拥有320年历史。他任公司总部人力资源部下的中国项目经理，从组建团队，招聘培训员工，向中国宣传这家公司做起，进而准备把国外的零售管理经验引进中国。一年后由于公司对全球战略布局的考量，项目被迫延缓，康跃和他的团队也就离开了这家公司。这也是他第一次体会裁员的味道。

同年，他加入加拿大宏利人寿保险集团(Manulife)，开始了在公司总部的人力资源部的职业生涯。这也是一家世界级大公司。总部基于培养他将来进入亚太、中国市场的考虑，给了他有竞争

力的薪酬。两三年时间里，他有幸从事了多个人力资源职能部门的业务。1998年，他被派到香港，任公司亚洲区人力资源总监，并开展更多参与中国的业务。后因外国寿险公司在中国的业务的受限，业务发展缓慢，他于2000年成为法国东方汇理银行大中华区人力资源总监，在香港负责该行在中国上海、北京、深圳、广州、台湾及香港的人力资源全面工作。然而，他的工作刚进入轨道，全球经济危机袭来，他这个人力资源总监的主要工作便是裁人！心中不爽的他再次选择离去。

2003年，他受聘于台湾高科技龙头公司台积电，该公司也是将大陆作为未来进军的主要市场。他在台湾新竹的台积电人力资源总部工作了将近两年。

2004年，世界五百强企业之一——美国泰科公司发现了他，聘请他回上海担任该公司大中华区人力资源总监。他终于可以回到他最熟悉、最有优势的热土——中国内地。

回国发展，他好比一步迈入无人之境，投出的球，连篮板都不碰，正好落入篮圈，来了个“投空心篮”！

2. 为人运球 偶尔远投 ——十五年人力资源 之感悟

2005年，康跃加入泰科公司第二年，就被公司授予了全球“公司影响力奖”，以表彰他对公司大中华区人力资源建设的突出贡献。2009年1月14日，上海，由《世界管理评论》主办的“2008-2009大中华区人力资源颁奖盛典”上，来自GE、微软、麦当劳、TNT等250余名经理人齐聚一堂，9位为大中华区人力资源事业做出卓越贡献的人力资源经理人荣膺“2008-2009大中华区最佳人力资源经理人”奖，美国泰科电子(Tyco Electronics)大中华区人力资源中心、亚太区通讯及工业解决方案事业部人力资源副总裁康跃的名字跃然于上。

康跃等与众多参会的世界500强企业中国区的经理人共同分享了泰科电子中国公司在如今经济衰退期的员工归属感与敬业度提升的方法与经验、劳动力市场的新趋势，让员工更加关注职业生涯的发展，更加注重工作环境，追求在工作和生活上的平



衡，员工对企业的归属感是企业保留人才、拥有持续的生产能力的关键，而员工敬业度的提高更是大大加强了企业的生产效率，确保企业更为长久的生存、发展。

“最佳人力资源经理人”这一荣誉，是康跃跨国公司职场生涯十五年“运球”后的一个精彩“三分球”！而多年担任人力资源总监的他，十五年的跨国公司人力资源管理，让他对这项事业不断增长着认识，更多地谙熟于运球之道：宽阔视野，运筹帷幄，攻防兼备，补位，策应，组织者的人格魅力，为更多的人才提供“灌球”的机会。

康跃如今服务的泰科电子公司2008年的全球营业额为148亿美元，全球员工为十万人，其电子连接器、线缆产品，光纤通讯，无线产品，触摸屏，海底线缆覆盖了从电脑手机到家用电器，从奔驰丰田汽车到数据传输设备，从动车组和神六升空到奥运安全测试等各个大类，几乎无孔不入。公司目前在中国的投资发展是整个公司战略的中心，2008年达到38000多员工，共设有十六家独资厂，几个工程研发中心，销售网遍及中国十五个城市。2008



康跃在公司大会上演讲。(2008年)

年在中国的营业额为20多亿美元。而在这巨大数字中，康跃的人力资源部门所创造的价值无处不在，他希望以此体现生产关系对生产力的反作用。

围绕着公司在中国的战略，作为人力资源副总裁的康跃，过去的五年里，他一方面为公司招募优秀人才而奔走，同时把人力资源培训、发展、奖惩、领导力培

养及人才培育方面的先进理念引进泰科电子中国。他亲自到国内各高校开展招聘演讲。他用三年时间从无到有建立起一支三十来人的高素质人力资源团队。他希望他的队员们都不要流失，就像一个刚抢在手里的球被人中途断掉，那可就太遗憾了。一年前，他又被调任泰科电子最大的事业部担任亚太区人力资源副总裁。



康跃的父亲、妻子张钰、女儿和儿子（2007年摄于上海浦东）

以跨国公司的角度看中国，康跃感觉国内亟待加强人力与人才资源开发与管理，同时需要大量的人力资源管理人才。他说：“人力资源管理不是我们一般说的发工资、办理调职手续，而是有着人力与资源更深层的意义，而人力资源总监和财务总监往往是总裁的左膀右臂。前些年，电脑人才、会计人才不愁找不到工作，其实现在人力资源管理的人才也很抢手。尤其在中国，懂得中国文化和价值观，懂得中国国情的人力资源专业人才少之又少。”他说，高级人才的流失，直接涉及公司的成本和战略的执行，进而决定了公司业绩的成败和永续性。

为了为泰科电子找到合适的有经验的和大学毕业的人才，他曾经在上海并到多所大学举办人力资源和人才方面的讲座及招聘会。他也希望有机会回母校与师生们分享他对人力资源管理的感悟。作为过来人，他了解人才市场的严峻性。他说：“今天的年轻人和我们当年不同，他们机会多，但也随时面临失业，机会与风险并存。我愿意与年轻人沟通，交流经验，这也是我的义务。我希望有更多的年轻人加入跨国管理的队伍，加入到人力资源的队伍。我当年虽是偶然选择了这个工作，到今天一直很喜欢它。”

“回忆往事，最留恋的是经贸大学的校园和篮球场，想念的是当年的老师、教练，同学，同事，校领导，还有那帮球友。经贸大给了我职业生涯的起点，给了我‘投球和运球’的兴趣。而起点和兴趣正是一个人职业成功的前提。对经贸大的感激便一直伴随着这些美好的回忆！”

多年来，频繁的国际流动也使他的家庭“四处流浪”，美国、加拿大、香港、台湾、上海。现在，他在哪个城市都成了陌生人，到哪去地形都不熟，甚至回保定都不认识路了。这既是这些年经济发展带来的变化，也是他“国际化”的代价吧。能稳定地和家人在一起是他最大的快乐。他的夫人张钰也是我校海关系毕业生，毕业于1985年。他们的两个孩子，女儿20岁，儿子14岁。已经进入“知天命之年”的康跃，每天工作之余，都会与小儿子一起游泳、打打篮球。此时的他，仿佛又回到了校园的那个带球奔跑的篮球前锋，他要给儿子表现一下“老爸”当年英姿勃发的不凡身手！



律师咏叹调

访 84 届本科、87 届研究生校友、英国石油 (BP) 集团中国法律总监许向民

□紫丁

从 1984 年国际贸易专业本科毕业起，他与法律专业结了缘，在此后的十年间，他分别取得加拿大、英格兰及威尔士和香港的律师资格。入行 20 多年，他在业界享有盛誉，他用智慧、严谨和勤奋奏出事业的旋律；在中国开放三十多万马奔腾的律师界，他是

跑在最前面，然而始终保持低调的骏马；在中国法制对国外的借鉴学习进程中，他扮演着扶着“攻玉”的“他山之石”角色。他爱好古典音乐，收藏了数百张古典音乐的 CD。而他 20 多年追寻“律师魂”的历程，犹似一曲曲管弦乐伴奏下华彩的咏叹调。他，就是许向民。

后大学法律系，1992 年获皇后大学法学学士学位；1993 年获加拿大安大略省出庭律师和律师资格，1994 年获英格兰及威尔士律师资格，1995 年获香港律师资格；1990 年在加拿大安大略省 Smith Lyons 律师事务所见习及执业，1994 年应邀赴香港加入英国 Lovell White Durrant 律师事务所香港分所，1995 年加入全球名所 Clifford Chance 律师事务所香港分所，1998 年晋升该所合伙人；2001 年 8 月，向民被英国石油 (BP) 集团聘请，任中国法律总监至今。



许向民校友 (1998 年 3 月在香港任 Clifford Chance 律师事务所合伙人时摄)

许向民，1962 年生于南京；1979 年至 1984 年就读于我校国际贸易系，毕业后继续攻读本校法学硕士研究生；1985 年被派往英国伦敦 Richards Butler 律师事务所实习，同时就读伦敦大学伦敦经济政治学院法律系，1987 年获法学硕士学位，1990 年就读加拿大皇

1. 《天空与海洋》——感悟法律 从北京到伦敦、多伦多

向民出生于南京市江宁县东山镇，用他自己的话说，是大城市近旁的一个“小地方”。少年时，向民便展示了对语言的禀赋以及对周围事物敏锐的观察力。同时，他有着强烈的求知欲



望，即便中学遇到了动乱年代，这位向往知识、真理、自由的少年，也尽其所能寻找和吸收一切在当时可以获得的知识。天道酬勤，动乱未能阻挡向民求知的脚步，1979年九月他作为江宁县的状元考入了当时的北京外贸学院。成了班级里年龄最小的的大学生之一。

年龄小、个头小，南方的舌头到北京卷不起来，刚入学时，向民很是苦恼了一番。然而，他天性活泼、开朗、聪颖、好学，加上他未受任何方言影响，发音标准、根基扎实的英语，很快让他脱颖而出。接下来的五年本科学业中，向民如鱼得水，成绩优异，大学中追求自由、理想、真理的氛围极大地开阔了他的思想和眼界，这是他人生中最重要的一课，也是他随后求学欧美的启蒙式教育。

第一次直面法律是

1984年上半年。当时，向民本科毕业前在外经贸部外资司实习，接触到审批改革开放初期设立中外合资企业的业务。其中一个合资合同，同时受到中国法、美国法和法国法管辖。当时中方合作伙伴根本没有聘用律师的习惯，匆匆地将合同报外经贸部审批，所以外资司一位吴处长向向民说：中国人一点法制观念都没有，一个合同怎么受这么多法律管辖？在中国办合资企业怎么还能受外国法管辖？这件事对向民触动很大，也让正面临研究生专业选择的他确定了学业和未来事业目标。

法律，成为他未来追求一生的无边的天空和海洋，成为他事业咏叹调的主题。目标明确，促使他本科毕业后顺利考入我校国际经济法专业继续攻读研究生。沈达明、冯大同教授讲授的诸如《国际商法》、《德

国民法典》等专业课为他打开了第一扇法律专业大门。学校还聘请了外教。他对加拿大皇后大学的外教Soberman先生和Eason先生的合同法、公司法、竞争法、税法等课程印象深刻。这些以案例教学为主的课程，务实而生动，逻辑推理性强，常常让年青的向民对法律的本源和功能陷入深深的思考。

这些思考在八十年代初的中国和中国的高校都是极有价值的，因为当时的法律教育是在一片荒芜中起步。社会和学校都及时地认识到了这个问题，也适时地与欧美高校和有关机构建立了合作关系，陆续把在校生送出国深造。机遇总是偏爱有准备的人，1985年9月，即将上研二的向民以优异的成绩、极佳的思辨能力和良好的人际沟通被派往英国的Richards-Buttler律师事务所见习两年。

初到伦敦，向民受到的震撼是巨大的，这种震撼，一部分来自于八十年代初中国物质生活与欧洲的巨大差异，另一部分来自于强大的社会文化和文明差异。就是在这次震撼中，向民开始了他人生中的第二次重要启蒙。

伦敦发达的经济、先进的技术以及高文明度的社会氛围，再一次激发了向民内心向前、向上的追

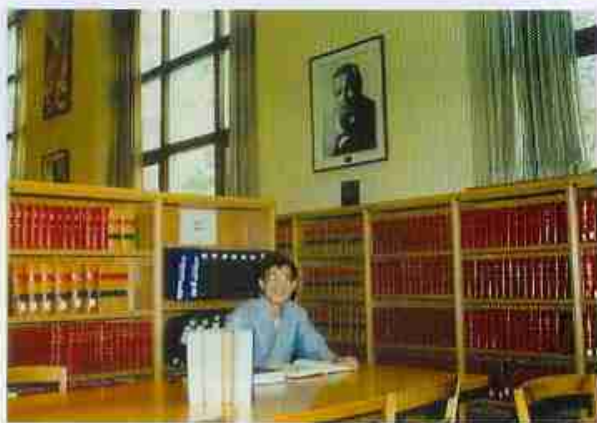


1985年10月，向民与文音乘飞机去英国前与同行的同学合影。左起：向民、许中华、文音、张景智



求。在这里，他有机会接触到上议院议员、英国劳工部长等政府高官，还有机会参加英国女王主持议会开幕典礼及为庆祝英国女王生日而举行的王室禁卫军分列式庆典。之前，他在经济学方面主要接触了马克思的《资本论》和Samuelson的经济学，法律上还谈不上扎实功底。在位于伦敦金融城的Richards Buttler 律师事务所见习的两年中，他耳闻目睹了英国案例法如何用于实践，对合同起草、律师意见书的撰写、客户沟通技巧、民事仲裁和诉讼都有了启蒙式的认识。

他在律所见习的同时，在伦敦大学伦敦经济政治学院法律系开始了非全日制的法律专业的学习。这里与国内教育的最大不同是学习方法。过去他学法律大都是背书，这方面他很有优势，考试经常获得前三名。但到伦敦经济政治学院的第一次考试，他的经济法却只考了六十多分。但这里的教育对学生的要求与国内非常不同，课堂上，老师只给开出一大列书单让学生回去看，有些书借不到，还需要复印。看完书后，要把不同书中的各种观点加以对比、总结，然后在课堂上进行表述，无需标准答案。开始时，他有些不适应，这么多



1990年5月，在向民在安大略女王大学法律系图书馆学习，正上方为恩师 Soberman 教授的画像。

书怎么看得过来？但慢慢地他把握了学习规律，对注重思路、没有标准答案的学习尝到了甜头，各种课也变得容易了。两年后，他获得伦敦大学法学硕士学位。

读书期间，他和史晋京一同住在伦敦市中心的国际学生楼，后来又各自搬到英国人家里居住。潜移默化地学到了不少英国人的礼仪和生活习惯。1986年12月，向民的夫人徐健也来到伦敦攻读经济学硕士学位。徐健是大连人，外经贸大84届英语专业毕业后被保送本校读研。在伦敦，她先后在国民西敏寺银行和一间当地会计行工作。她性格单纯、爽快，很能吃苦。

拿到法学硕士学位后，向民开始在伦敦大学玛丽皇后学院法律系攻读博士学位，其博士学位论文题目是《中国的金融体系改

革》。然而，1989年六四风波后，中国经济改革有所停顿，他的博士论文无法如期进行，便于1990年初来到加拿大，在安大略省京士顿皇后大学法律系攻读两年制的法学学士学位。

向民是幸运的，当他在求索于天海之间时，远方的一叶扁舟助他渡向彼岸。他能到加拿大读书，源自一段友情。推荐他的是当年曾在外经贸大当外教Soberman教授，那时向民曾陪Soberman夫妇到中国各地旅游，两人建立了深厚感情。

Soberman教授知道他到伦敦见习后一直予以关注，得知他关于中国金融体系改革的论文写不下去了，一时无事可做的消息后，便向他发出邀请：“你怎么不来加拿大？我可以为你在这里读书作担保。”



1993年6月，并向民正式成为安大略律师时，在安大略高等法院楼前与夫人徐健合影。

靠着Soberman教授的帮助，他在皇后大学又扎扎实实地学习了两年法律，也同时多伦多Smith Lyons律师事务所积累了宝贵的专业经验。在1991年最后一个学期他得了两个“A”，一个“B加”，成为年级成绩最好的学生之一。他的英文也更加娴熟，自信心骤增。读书之余，他经常应邀到Soberman教授家吃饭，晚上住在教授家，周末一起出去郊游。相识多年，他对Soberman教授有一种教父般的崇敬。后来，八十岁的Soberman教授患了永久性疲劳症，向民2006—2008年间三次专程到加拿大探望恩师。

2. 《今夜无人入睡》—— 优秀律师是这样炼成的 从加拿大到香港

取得安大略省律师资格后，向民即被Smith Lyons律

师事务所聘请为正式律师。自此，凭借着良好的教育背景和夯实的基本功，向民的事业开始逐渐成型。

在西方，律师工作很辛苦，对于一位来自于不同法律背景的东方人来说，在西方执业尤其具有挑战性；他经常工作到深夜甚至次日凌晨。有一次办理一个加拿大企业的上市案子，按加拿大有关的规定，上市招股书需要送各省的证券委员会审批。加拿大幅员辽阔，从一个省飞到另一个省，有时需要五六个小时，同事们对这样的苦差事都是避之不及，向民却没有丝毫怨言，近乎完美地完成了这次上市审批之旅，令他的同行对年轻的向民刮目相看，也为他自己赢得了珍贵的尊重。另有一次，1993年，年轻的他直接接手人蔘种植场的资产转让项目，从起草文本，到审批、许可、员工的处置，向

民充分地运用了他良好的大局观和对细节的周到，一步一棋，准确而到位，法律文件天衣无缝，得到了所里资深律师和合伙人的夸赞。这让执业不久的向民初尝成功的喜悦，也更加坚定了他执业的信心。

如同他的执业水平一样，向民的英文水平也令加拿大律所同事甚至合伙人非常佩服。他们觉得这个中国同行怎么能把他们的母语英文讲得这么好，写得甚至比他们有些人还好，很了不起！有时合伙人会把自己写的法律文章给向民看一看，把把关，挑挑语法毛病。

这样，当1994年全所上下得知向民就要去香港加入英国Lovell White Durrant律师事务所发展时，大家都舍不得他走，也就毫不奇怪了。

1994年是海外中国精英回归中国的转折性一年。中国新一轮的改革大潮和众多新兴产业的崛起，开始了中国最早的海归潮。其中，大多数的精英借助香港这个通道，开始其回归的第一步。向民在Lovell White Durrant律师事务所工作一年后，于1995年他加入全球名所——Clifford Chance律师事务所。在Clifford Chance的几年，向民开始了其事业的第一个腾飞期，为大量的具有影响力的投资项目担任法



律顾问，在电力、石油天然气、化工、采矿、运输、电信、制造业和服务业等领域为来自欧美及亚太地区知名跨国企业担任法律顾问、参与投资合作谈判、起草法律文件。他参与了中国第一个外商投资BOT电厂项目、第一个外商投资BOT水厂项目、第一个外商投资液化天然气项目；他协助成立了第一家外商投资电力股份有限公司、第一家中外合资信用评级机构、第一家外商投资航空油料供应公司……在近些年与中国相关的执业生涯中，从谈判初期的谅解备忘录，直至最后所有法律文件的签署，他不仅向其客户提供了高质量的法律服务，也在与国内律师的交往中，潜移默化地影响和推动了国内同行的执业标准。在1995年到2000年6年中，他在国内外法学刊物上发表与法律实践有关的学术论文10多篇，并多次参加各类研讨会及做主题发言。在Clifford Chance期间，向民被提升为合伙人，这也是这家英国背景的全球名所为数寥寥的亚洲合伙人之一。

3.《我的太阳》—— BP 法律总监的独白 从香港到上海。

自2001年8月起，向民担任了BP集团中国法律部总监。他可以把多年积累的执业经验，厚积薄发，

更加深入地渗透到他一直予以关注的能源行业，与公司内部资深的专业领域人士一起参与在中国区的战略研究及项目谈判。在与国际、国内顶尖的竞争对手合作、谈判过程中，他作为BP集团在中国的战略小组中不可或缺的一部分，对公司在中国业务的渗透和拓展起到了至关重要的作用。几年来，他在公司的职责范围随着其能力的展示而不断予以拓展，由最初的中国区下游业务扩大到今天的全部中国区业务，包括上游、下游、新能源等业务单元，以及亚洲地区的化工业务，地域跨越韩国、中国、日本、香港、台湾、马来西亚、印度尼西亚及印度。

在与海内外竞争对手的合作、谈判过程中，向民始终坚持沟通胜于雄辩的原则，展示出其务实的领导风格及号召力，不仅在公司内的职能部门和业务部门之间游刃有余，赢得了公司内部各业务单元的充分信任，而且，通过几年的谈判与合作，他赢得了行业内执业同行的尊重，多次被邀请进行公司律师主题事项的探讨和业务交流，连续多年担任《亚洲法律业务》期刊评判中国最佳律师和最佳律师事务所的裁判，在业界享有良好的声誉和口碑。

向民也经常代表公司

在国内招聘新员工。他觉得国内的大学生在技能上比较薄弱，大学可能过多地注重书本和概念了。他总结自己的历程说：“成才没有找捷径，我的诀窍只有两个字：认真。经验只能靠点滴积累。”认真二字也正是他二十多年寻觅到的律师之魂，犹如阳光般播洒于他的职业之路。

向民在工作之余爱好旅游、摄影及音乐，他收藏了数百张古典音乐CD。贝多芬、莫扎特、巴赫、柴可夫斯基、德沃夏克的作品和意大利歌剧等都是他的案头音乐。向民有一副好歌喉，音域浑厚宽广。或许有一天见到向民在舞台上一展歌喉时，他会调侃到：“歌唱家偶尔也做做律师的。”原来，做事认真的向民竟也如此幽默！向民的47年人生，他对友情、亲情和爱情的点点滴滴，又是“随风潜入夜”的真诚。那是他律师咏叹调自始至终回荡着的背景音乐！



本文作者采访并向民校友
后合影（2009年夏于上海）



青春进行曲

访94届本科、97届研究生校友、汉庭酒店
连锁集团CFO张敏

□紫丁



张敏校友近照（摄于2003年）

于改革开放这个时代，生于时代前沿，求学于红墙雨霏，奋斗于风起云涌。无论在UIBE，还是在哈佛，无论在委办馆，还是在汉庭，她都跟“打眼”，她聪敏、敏捷、敏捷、敏捷，她有着欢快性格和充沛精力，她经常是男孩子式的装扮，一个“敏”

字给了她新的旋律，她是圆舞曲中的“铁三”，转得轻盈快且从不眩晕；她是钢琴和提琴的奏鸣曲，奔放中流露着细腻。她更是流行世，她的青春脚步一注直前。她就是张敏。

她是哈佛商学院03届唯一来自中国的优等生，她早先曾是外经贸大学94届本科、97届研究生的优等生；她是著名企业的精英，她早先曾是UIBE女足和合唱团的头儿。她基

张敏，1990年至1994年本科就读于我校企业管理系，1994至1997年被保送继续攻读企业管理专业硕士研究生，毕业后先后在亚新科汽车零部件集团、麦肯锡咨询公司任职，2001年至2003年就读于美国哈佛大学商学院获MBA，毕业后在美国礼来公司工作，2007年加入汉庭连锁酒店集团，现任CFO。

1. UIBE 七年 ——敏而好学的合唱 指挥和女足队长

1990年，张敏以广西壮族自治区第三名的成绩考入我校国际企业管理系（五系）。当时企业管理专业2个班39人。她回忆：“那时外贸热，生源好，毕业分配好，大家都觉得落定了，学习不用拼了。开始时我有些不适应，但很快作



了调整，提醒自己，我来自西部，基础知识打得不牢，不能松懈！”

敏而好学的张敏，学习效率很高。读书之余，她还敏锐地在校园发现了广阔天地。她那小巧玲珑、精力充沛的身影，不时出现在校园各个场所并担任着重要角色。她是系学生会文艺部副部长，系合唱团指挥，校篮球队队员，校第一届女子足球队队长；大四时在盖勒普公司实习，还主持了个小项目……“大学四年，所有能玩的我差不多都玩了一遍。玩，是对整个大学时代的玩味和对青春的体味。”对此，她至今回味无穷。

1994年，她被保送研究生，当年企管专业被“保研”者共2人，她回忆到研究生时代的老师说：“高国涛教授为我们上英文写作课，讲得非常好，让我对英语真正有了感觉。马春光教授是我导师，他讲的组织行为学原理，像一把钥匙为我打开了专业之门，让我豁然开朗，还有一门生产运营管理课，是从美国回来的张杰老师开的课，当时只有我一个人报名，我们展开一对一教学，也对我影响深刻，让我了解了企业运营管理，我也学习了数量分析方法，

我的第一份工作是制造业，恰好与这门课有关，一下用上了。还有一位外教讲得也很好。”

研究生一年级，张敏在学业上的进步可谓突飞猛进，原来开窍的知识通过老师们的指导加上她课后大量阅读，一下子融会贯通了。她还从两位研究生室友那里受到人文和国贸研究的诸多专业启发。研究生三年，她依然受同学欢迎，被老师欣赏。她在小节上不太守“规矩”，她喜欢创造，为人坦荡，做自己感兴趣的事。

研三时，她参加了全球企业管理挑战赛（GMC），任CEO，这支队伍荣获中国区亚军。比赛模型把她和队友们带入一个企业经营决策的制定和贯彻的实践中，同学成了同事，锻炼了她的团队协作精神和组织能力，她要考虑的是如何把大家调动起来。

回忆在UIBE七年，她的经验是：除了念书，还应该参与各种社会活动，尤其做一些服务同学的事情，哪怕是个舞会，在这过程中学会与人沟通，理解别人，培养自己的奉献精

神。这些是未来做好工作，特别是担负领导责任的重要素质。读书要讲效果，要善于思考，课堂发言是激发思考式学习的最有效的方法。要提出问题，与人讨论，然后去寻找答案。

2. 哈佛商学院—— 抱着孩子毕业的优等生

张敏的职业生涯始于研究生时期。1995年上研二的她开始边上课边在亚新科汽车零部件集团工作，一干就是五年，从做投资分析到对旗下企业财务报告的分析。此时跨国公司进入中国正呈上升势头，该公司早期在中国经理以上职员绝大多数都是老外，在中国的总投资达4亿美元。她让老外看到自己的能力，被委以重任，担任了下属公司的财务总监。这段经历让她这个初入社会的年轻人有了承担责任的机会。该公司主席感叹中国缺乏专业管理人才，他愿意培养张敏成为合格的职业管理者。该公司是创业型企业，很多制度和计划也是从无到有，张敏经历了与企业共同成长的过程，她的“师傅”就是企

业最高层，伴随她所负责任越来越大，她对公司的运作也有了越来越多的思考，自然地拥有了以企业主人翁的精神和通盘考虑问题的视角和判断力。坦荡的性格，善于与人打交道的能力，让她成为合资公司与内资管理者的矛盾的润滑剂。想想那五年，她说：“老总真大胆，我当时还是个初出茅庐的女孩子，他真敢让我干。不过，效果业绩都不错。”

她的第二份工作是2000年加入世界著名企业麦肯锡。由此，她进入一个更高的成长平台。从过去实战性的企业进入到宏观性企业，她每天面对的是大型咨询项目，为客户企业发展战略组织结构，设计业务线的营利分析，提供大框架的解决方案。十个月时间，她接手了四个大项目，都是跨行业的，每天马不停蹄。但她觉得大开眼界，在团队合作，有效沟通，从宏观看生意等各方面得到职业锻炼。她接触到商界精英，她从他们身上近距离地看到成功的路径。

张敏本来没打算出国留学。她是在去美国出差时产生的进一步系统学习管理学的打算。她看到

企业管理学教育之父是美国，她希望搞清楚一百年资本主义历史的发展。她申请了两个学校：哈佛大学商学院和沃顿商学院。几乎同一时间里，她接到了这两所大学的录取通知书。她选择了哈佛。这是2001年，当年该校招收的近900名新生中，来自中国大陆者只有14人。

在哈佛商学院，张敏得到系统的专业训练，眼界进一步扩大。她尤其喜欢案例教学的授课方式，每天去上课，甚至有一种去歌剧院的兴奋之感。这里的学习太好玩了！由于她过去的工作打下了实践的底子，让她在课堂上非常活跃。课余时间，她也尽情地享受社交的乐趣：参加社团、论坛、健身、玩帆船……她参与了哈佛商学院和肯尼学院一起举办的中国论坛，是组委会成员，他们邀请全世界顶尖人物企业家政府官员参会。

哈佛第二年，张敏生了宝宝。此后她参加活动少了，专心于念书写论文。她把时间安排得很科学，哪个也没耽误。毕业时，她以诸多的“A”获得优等生称号，她是当年获得这

一荣誉的唯一中国人。当她“玩”了各种游戏后，一手捧着优等生的荣誉，一手抱着孩子参加毕业典礼时，大家不能不惊叹这个中国小女生的能量。

3. 汉庭连锁酒店放弃“稳定”选择“折腾”

2003年张敏哈佛商学院毕业时，世界经济形势不太好，却有多家公司向她招手。她可以回麦肯锡，可以去投资公司，她最后去了美国礼来公司，一家跨国制药企业。四年中，她先在礼来美国总部负责拉美分公司的财务计划和分析，半年后回中国任财务计划经理，后又派到泰国任财务总监。

2007年9月，“海归”张敏加入国内创业型企业——汉庭连锁酒店集团。

从大型跨国公司转换到国内的创业型企业，毕业于美国著名高校又拥有了丰富职业生平的张敏，此时完全跳出了对外表光鲜和虚荣的追求，她的选择完全基于这个舞台能否更充分地发挥她的创



造性。她觉得，创业型企业与成熟企业的不同还在于，后者的各种条件比较好，你只是其中小小的“凤尾”，前者则需要你去千方百计创造条件，而且是带着一个团队去做，成为晨鸡的“鸡头”；后者的基层部门与决策层离得较远，而前者可以说干就干；后者已是成熟架构，但过于稳健，就像一个成年人，你无力改变它，而前者虽是初创，但能激发自己的塑造力，前景无限。她觉得自己的性格更适合做创业型企业，她要亲手把这个“孩子”养得高大健康。

汉庭始创于2005年，张敏来时，这个“孩子”只有两岁。入行两年来，她经历了公司的飞速发展，员工也不断扩充，目前有近200人。她多年所学管理理论和实践经验在这里都派上了用场。她这个小“家长”要操心的事可不少：从企业战略到企业文化，从财务管理到对外融资……这一切都需要科学，也需要技巧。

汉庭的CEO也是创始人季琦先生，是“携程网”到“如家”的始作俑者，一个富于传奇色彩的商界精英，他希

望把汉庭打造成中国经济型酒店的常青树。季琦的许多价值理念与张敏一拍即合，她希望加入到一起培植这棵大树的事业中。她说：我们是将汉庭当事业做的，这一点与很多团队不一样。在这之前，中国酒店业市场截然分为两端：要么是高星级，要么处于无品牌的零散状态。后者软件服务和硬件维护均不标准，很难形成真正的影响力。经济型酒店是我们的核心产业。我们可能不穿西装不戴领带，有时候很严肃，有时候很诙谐，有时候甚至有一些荒诞，酒店业可能觉得我们不走传统路线，但这就是我们的创造性所在。我们已经完成了起步，进入蓬勃发展阶段，汉庭已经在全国铺下两百多个连锁店。

我们的目标很高，但却能够得着。前途光明，当然道路也很曲折。

喜欢“折

腾”的张敏，让她的青春进行曲每一步迈得快乐，踩得扎实。她为这个团队营造着健康的工作环境，让大家跟她一起快乐。也用他们的劳动让千千万万的客户体会到旅行和住店的满足和快乐。两年来，她亲眼看到由五十多家店扩展到二百多家，这些她亲自带大的“孩子们”让她很有了一番成就感。

结合自己的成长，张敏对刚刚走上职场的青年人的建议是：要志存高远，脚踏实地，把眼前的每一件事做好，而不是应付，要做得比老板期待的还要好；在工作出现问题时，要勇于承担责任，不要怕犯错误，只要及时调整步伐，你的青春进行曲的步履定会更加快捷！



汉庭卡



感悟五星级

——访 88 届校友、三亚亚龙湾开发股份有限公司
总裁 徐国荣

□紫丁

他，大学毕业二十一
年，多年从事粮油贸易工
作，中粮集团的改革，把
他推上一个崭新的事业舞
台。他经历了怎样一条从
贸易商向旅游业管理者和
房地产开拓者的转换之
路？在遥远的天涯海角，
在以众多五星级酒店驻扎
的天下第一湾，他多年积
累的国际视野能否得到
应用与展示？他将获得怎
样的新的感悟呢？而这一
切又与他早年的经历有哪
些联系呢？

徐国荣，1966年出
生，1984年自江苏无锡考入
我校外语系法语专业，1988
年毕业后到中粮进出口总
公司工作，多年从事粮油
食品进出口工作，被中粮
派驻法国2次共计8年，1996
年任肉食部副总经理，2003
年任食品贸易部总经理，
2007年任中粮旗下三亚亚
龙湾开发股份有限公司的执
行董事和总裁。

1. 星罗棋布

在这里，人与海仅
一步之遥。从窗口似乎就

能跃身投入海浪的拥抱；
不安空调的通透的酒店大
堂，风帆似乎可以破门而
入。描写这里的景致，杜
甫的名句只须改动几字就
够贴切：窗含碧海千堆
雪，白泊红帆万里船。阳
光下，海滩边，休闲度假
的人们脱掉西装皮鞋，换
上花花绿绿的布衫短裤，
看不出等级，模糊了恩
怨，一身轻松，令人想到
“心旷神怡，宠辱皆忘，
把酒临风，其喜洋洋”的
世外桃源。

五星级酒店入驻亚龙
湾，中粮集团旗下的凯莱
大酒店是远方飘来的第一
页风帆。具有国际化视野
的中粮一下相中了这里的
景色，要在这儿打造出超
过墨西哥的坎昆，印尼的
巴厘岛，美国的夏威夷的
旅游休闲胜地！

上任亚龙湾开发公
司总经理两年的徐国荣，
已经在中粮工作了二十余
年。伴随中粮的实业化发
展和进军房地产业，他也
从世界粮油食品市场转向
了房地产开发，来到这远
离京城的海南岛，置身于
这阳光明媚的三亚亚龙
湾，接过描绘这美丽画卷
的接力棒。望着一座座酒
店、别墅在海天之间拔地
而起，他自有一番开拓者
的豪情：

“这里的房地产开



发紧密围绕着旅游业。中国经济的发展，中国人生活水平的提高，中国人的旅游、休闲度假意识的成长，亚龙湾正好顺应了这一需求，这里的地理和环境优势的独一无二，负氧离子10倍于大城市，这些优势决定了它不断走高的价值。春节期间，亚龙湾的一个套房要达到每晚2万~3万元，而且还须提前一个月预订。公主郡公寓楼，每平米已经卖到2万元。2008年三亚的财政收入超过二十亿元人民币，而亚龙湾公司成立之初仅有几千万。在房地产市场低迷的2009年，三亚仍保持了增长态势。目前亚龙湾的开发正处于中级阶段，酒店集群只具备了基本功能，要进入成熟期，

尚需完善餐饮、购物、医疗等配套设施而这一切都已进入了规划实施阶段……”

在亚龙湾十平方公里方圆内，世界各大五星级酒店旗帜招展，摩肩接踵，星罗棋布，琼阁仙境。置身于五星级的包围，徐国荣无法不用五星级的标准去工作，无法不让理念要与五星级相吻合。

2. 灿若繁星

酒店星级评定的指标来自软硬件两个方面，设施和服务。在大学，也有许多评定学生的软硬件标准，硬件是学习成绩，软件则是综合素质。大学时代的徐国荣，在这两个方面都

打下基础。他所在的小语种外语系（二系）共设九个语种专业，二百来名学生，有些语种两三年招一次生。大家都是全国高考尖子，可谓灿若繁星。

徐国荣进校那年，法语系只有一、四年级。因在同学中的威信，他被选为二系学生会主席。用什么来凝聚同学们？这是他这个学生会主席面临的课题。他希望异彩纷呈，而不是“众星捧月”；他认为只有团结互助，才能星光凝聚，如果一盘散沙，只会日星隐曜。几年里，他满腔热情地做事，和其他干部一起组织了大量的学生活动，得到了同学们的理解、支持，也成为辅导员老师的得力助手。



二系法语班同学在校园合影（右四为徐国荣）



2008年奥运会，徐国荣代表公司成为三名的火炬手

社会活动没有影响他的学习。无论是主修课法语，还是英语、外贸专业课程等，成绩都在班上名列前茅。毕业时，徐国荣以优异成绩获得校级三好学生和优秀毕业生的荣誉，大学二年级就成了系里唯一的一个学生党员，他作为优秀毕业生，可以选单位，他在经贸部和中粮总公司中间选择了后者。

3. 星夜兼程

1989年，中粮在法国的鹏利公司急需懂法语的业务员派往法国。刚进中粮不到一年的徐国荣就来到巴黎。三年中，他以法语为工具，频繁地接触国际大客户，视野豁然开朗，语言也更加纯熟自

如。这三年为他的成长提供了重要台阶。

他职业生涯的最初19年都可以说是专业对口。沿着粮油这条路，他从业务员，到部门经理，再到中粮集团鹏利（法国）股份有限公司的副总经理和中粮集团食品贸易部总经理，他迈上一个又一个台阶。

2007年，他的事业风帆驶入另一航道。伴随中粮集团进入房地产领域，他被派到亚龙湾任开发区管委会总经理。于是，他原来的法语和对外贸易的双桨被搁置一旁，开始面对一个全新的舞台。他要学的东西太多：从建筑学到环境学再到房地产开发，更包括投资学，酒店管理，而他的工作地域也从国外转向了国内。

在亚龙湾，他面临的最大挑战是从贸易人员到企业管理者的“蜕变”，他最急需积累的是与房地产开发相关的知识和经验。在这“天涯海角”，许多大事他要自己拍板、作判断。初来乍到，他对建筑方面招投标文件的流程还很陌生，不知从哪儿着手，更得学会从来没接触过的与地方政府打交道。

另一个新课题是，亚龙湾开发公司的重心已经从过去单纯卖土地转向自己建设房地产和酒店，因此需要对现有资源进行科学的规划。如今他对这里的远景已经十分明确：我们有信心在此打造出一个生态的、健康的、真正顶级的度假社区。我们要坚持档次定位，不讲短期利

益。在这18.6平方公里内，可以满足围绕以上定位的多种功能。

为了这个目标，徐国荣没有休息日，他每天路过绿草茵茵的高尔夫球场，却没有时间进去打一场比赛。他频繁往返于三亚和北京之间，飞行一趟就是四小时；几乎每个晚上，各类公关接待都占去了他的时间。在这里，他体味到“五星级”是如何以“星夜兼程”的奋斗为交换的。

从食品贸易到土地开发，他在跨越从“吃”到“住”的对角线。这个过程，是对他应变能力和综合素质的考验。但他过去的积累，特别是在海外近20年培养的国际视野，都成为他今天的养料。加上这些年中粮集团加大了对管理人员的培训，他在干中学，扩展了作为企业经理人的境界和胸怀，增强了工作自信。

2008年，在徐国荣的带领下，亚龙湾开发公司管理团队因业绩好而被中粮集团授予团队突出贡献奖“百战奖”。

4. 月明星稀

在法国搞食品贸易，让徐国荣感受到附着于商品之上的法国人的品位。

而品位是一种附着于商品之上的氛围、气息、个性、礼仪等精神特质。这种品位，这种类似“星级”的特质，给了他潜移默化的熏陶。

亚龙湾也是品位型的。这里需要国际化视野，需要商业兼审美的眼光，是对稀有环境资源的珍爱，需要对国人消费水平等多重因素的综合判断。无形兼有形的题目，向他摊开一张大考卷。考的是职业素质，也是人生品位。

亚龙湾用蓝色的巨笔在这里画下一条曲线，这里成为阳光与海约会之地。面对这海天的纯粹，人的心灵也会渐离喧嚣，回归宁静，明月般皎洁。

他说自己的性格其实不太适合于房地产，因为这种工作经常需要和人“搞关系”、应酬。但是既然来了，就得干好。有些分寸只能自己把握。

俗话说，“从小看老”。徐国荣出生于普通工农家庭，从小父母在道德上的正面教育，让他保持着不变的踏实与纯朴。他还要感谢大学老师的栽培和指点，这些教导成为他的做人做事的原则和信条。也考验着他把握道德

底线的“定力”。这是道德明月之初照人，让他保持着一贯的诚信和务实的做事态度，从不浮躁走捷径，不好高骛远，让他能在浮华的外界包围中本色不变。

“天高地迥，觉宇宙之无穷”。面对亚龙湾这个巨大的开发项目，作为管理者，面对大海，他希望自己拥有海一样宽广的胸襟，要像海中的航船，朝着长远目标前进，把握好方向，避免偏离目标。短期利益往往具有诱惑性，开发过程中，经常会碰到诱惑的干扰。对此，他希望自己时刻保持清醒头脑。这方面的反面例子很多。诸如：面对环境与经济利益的矛盾时破坏环境，“杀鸡取卵”；与客户打交道时，只图利益不讲诚信；投资时“跟风”赶时髦，将风险意识置于脑后；与当地政府打交道时做金钱交易，抛弃企业利益，等等。

月明星稀，亚龙湾五星级酒店的灯光在海面飞阁流丹，投下一簇簇美丽的倒影。徐国荣庆幸自己能在中粮集团的远大目标中承担一份重任，他忠诚于这项神圣的事业，希望在这里留下的是与亚龙湾——天下第一湾这一称呼相称的印迹和倒影。



温哥华校友合影：82届袁薇（左三），经济英语中心王玲老师（左二），89届何文梅（右三），90届佟燕京（左四），91届刘正刚（左一）

走近枫叶之邦

2009年9月底至10月初，笔者赴加拿大采访校友10天，收获颇丰。先后拜访三个城市——温哥华、渥太华、多伦多的校友数十人。每一天，笔者被校友们的拳拳学子之情包围，为校友们事业上的成绩而骄傲，为海外校友会的凝聚力而振奋。在此，对刘晖校友、江山校友、温哥华校友会和多伦多校友会以及各位UIDE在加拿大的校友们给予此次采访的大力支持，深表谢意！借本刊，特奉献采访花絮及部分专稿，以期与读者分享。

——紫丁



渥太华校友合影 左起：87届研究生校友、中国驻加拿大商务公参江山，07届研究生校友、商务处领事蔡新宇，笔者，江山公参的夫人，我校英语教师李新萍，81届本科，84届研究生校友严小沂、严小沂校友的先生，91届校友、商务处一秘黄南平。



多伦多校友合影 前排左起：87届英语吴奇，84届海关刘颖，笔者，89届国贸游斌，86届英语刘斌，95届企管马丹，90届英语谢晨晨，02届商学院陈宇枫；后排右起：91届企业管理张晖（会长），92届企管吴丹，87届国贸张利宾，90届海关李军



上图：中国驻多伦多领事馆商务参赞，88届校友刘怡和另一位年轻校友欣喜地翻阅来自母校的书《他们从这里走向世界》。

上图：70届校友、中联公司驻加拿大公司副总裁陈莲梅（左一）。



左图：加拿大（温哥华）校友负责人何文梅（左一），王纪亮（左二），张颖（右一）



严小沂校友近照

她，有着典型江南女子的纤弱与温婉；而这温婉中却蕴含着以柔克刚、热情如火的巨大能量。“外柔内刚”这个词似乎就是为她量身定制的。每天早晨，她以轻盈的步伐微笑着穿过枫叶覆盖的渥太华街道，步入加拿大联邦政府的办公室，身后跟

着高大的白人下属。这个来自中国大陆的留学生，这位看上去柔弱的女性，如今在异国他乡已是“塔庙堂之高”，且成为目前中国大陆中国留学生在加国政府官员中的职位最高者。其实，她从上大学至今的三十多年，她人生的每一步，无不以温婉打造成功，以温婉反衬扶摇与颠

沛。她，就是严小沂。

严小沂，生于江苏无锡市，1972年任中学英语教师，1977年考入我校外贸英语专业，1981年毕业后留校任教，同时攻读英语专业在职研究生，1988年赴加拿大渥太华卡尔顿大学 (Carleton University) 攻读博士学位；1995获

经济学博士学位，成为卡大经济系第一位女性博士毕业生，主攻方向为工业组织经济和国际贸易。毕业后在加拿大约克大学 (York University) 经济系任教一年。1997年到加拿大联邦政府统计部工作。在联邦政府的12年职业生涯中，先后在统计部、税务部、人力资源和社会发展部 (Ministry of Human Resources and Social Development of Canada) 工作。期间曾为经济分析家，经济学家，统计项目的主管，研究项目的经理。目前任加国倡导国民“活到老，学到老”政策制订和计划司 (Learning Program Policy and Planning) 局长。

1. “灵格风”，帮她开启贤院大门

解放战争即将胜利，生于广东海南的父亲南征北战打到江苏，遇见怀有



严小沂在校门前留影 (摄于1978年)

英雄崇拜情结的江南女学生，真结连理。严小沂就生长于这个革命兼温情的家庭。受父母的双重影响，她的价值观中兼有正统与浪漫的

双重性。她的名字中“沂”源于山东沂河地区一个美丽的传说。她自小学习优异，酷爱文学，她待人热情亲和，做事执著且富于责任感。1972年，文革中复课，17岁的她被选拔到无锡师范学校进行英语培训，因师资极缺，只学了一年便留校当了一名英文教师。她的全部特质似乎就是为育人的事业准备的，她的课受学生普遍欢迎。

但她自觉英文功底太浅，为师徒有其名。母亲托人帮她在香港买了一本中英文双解辞典，一套《林格风》教材，一部电唱机，一个更靠近真实的英文世界展现在她的面前。她在这套“灵格风”里看到了西方世界，第一次知道了睡



严小沂考大学时的准考证

衣、餐巾、中老年人跳交际舞之类被称为西方“资产阶级生活方式”的词汇和场景。当时国内公开出版的外语课本扉页上赫然印着马克思的语录：“外国语是人生斗争的一种武器。”她感受到两个截然不同的英语世界的冲突。

英语自学加上五年的英语任教实践，让生活在封闭年代的严小沂拥有了外语的“武器”，更确切说是外语的“钥匙”，一把开启世界窗口的钥匙。

她用这把钥匙，也帮助她的学生们打开英语世界之窗。她更用这把钥匙开启了通向大学殿堂之门。1977年，我国恢复高考，严小沂以江苏省外语类第一名的成绩被北京对外贸易学院录取。报考贤院，她是受了父亲的启发。父亲认为，文革结束了，国家需要大规模经济建设，如能结合外语优势学习经济专业，将来可



能社会更需要。她庆幸自己这些年没有荒废学业，庆幸那套“灵格风”的陪伴。如今她珍藏着大学准考证，永远难忘当年高考时的激动心情。

严小沂来到北京，单调的白菜、土豆式的北京饭菜让这个江南姑娘有些不适应，但大学生活的多姿多彩却让她兴奋充实。她是英语最好的五班“三小”——陈小莉、高小田、严小沂——之一。但比起多位来自外语学校的同学，这位江苏状元的心

里没了底。第一学期结束时，她的考试成绩不理想，她的自尊心受到打击。她于是付出更多的努力，第二学期便在英语人才济济的五班名列前茅了。由于成绩突出，工作能力又强，严小沂倍受师生喜爱。她曾代表学生到北京外国语学院参加英语比赛，她还受年级辅导员之托组织同学们跳集体舞。

那时，老师们刚从五七干校回到课堂重执教鞭，对学生可谓呕心沥血，77级的学习积极性也

是异常高涨。一些老师的课，她至今历历在目。她回忆：“张荫余老师的教学很有一套。记得他讲英国作家毛姆的用词简洁，完全沉浸在语言的世界里了。孙小真、陈苏东、石畏三、邹博文、汪延刚、刘焜光等老师也很有水平。那时，师生关系非常密切，我家在外地，周末经常被老师邀到家中吃饭。”

由于我校英语师资青黄不接，严小沂等十几名77级英语系同学提前半年毕业，进入师资班学习。



77级英语五班部分同学与老师合影。前排左起：马涛涛、李晓莲、严小沂、杨立新、夏扬、陈小莉、高小田；第二排左起：贾建国、平斌、江寒、刘琳、徐迎风、李和祥；第三排左起：刘柯森、环海滨、夏元涛、孙小真老师、张国平、陈苏东老师、高中、潘惠刚、徐琦。（摄于1978年）



我校中加语言中心成立前的谈判，严小沂任翻译。左起：加圣玛丽大学校长 Dr. Ozzman、时任加拿文程华大使、外贸部部员助理李亮、严小沂。（摄于1983年）

之后，她留校任教，同时在职攻读硕士研究生。1983年，我校中加语言培训中心成立，她担任中加双方谈判的翻译，并在开幕式上为田光涛院长的致辞当翻译。

2. 从首位经济学女博士，到联邦高级官员

1988年，严小沂被派往加拿大卡尔顿大学深造，学习经济学。到她拿到博士学位的1995年，她在这里的学习持续了六年。她中学时没有系统学习数学，进入博士学习的初期，面对数量分析、数据模型课程，许多基础知识的空白她都需要恶补。这是她全部求学历程中最艰苦时期，她感受到中西教育的差距。然而，凭借着执著和一贯的刻苦精神，她最终于1995年完成

了博士论文《国际经济研发的外溢作用》，论文围绕加拿大和日本两国通过贸易发展研发对其他行业的影响，分析了生产力的诸方面对经济增长的影响。因

她在理论上的创新，这一论文获得卡尔顿大学“博士论文奖”。读书期间，她在一家律师事务所担任专利方面的助理。

完成求学历程的严小沂，开始为自己作职业定位。她曾面临一个矛盾：是否加入加拿大国籍。最后她说服了自己：入籍的目的是找工作、进政府；最起码她要进入中产阶级的上层。从小做惯“尖子”的她，到了加拿大也不甘落在老外后面。

她于1997年加入加拿大联邦政府。此时这里来自大陆的中国职员还不多，因为英语会话不够自如，对西方文化了解不

够，不易与主流社会沟通，很难进入管理的核心圈子，更多的优秀中国留学生只能局限于技术、学术工作。严小沂则在这些方面展现了优势。她特别要感谢母校为她打下扎实基础，那时的课程、教材、老师的影响，训练了她娴熟的英语听说读写能力，让她对西方文化有一定了解，能够很快适应多种文化的环境，让她拥有一种国际化思维。这些特质帮她很快融入加拿大社会。“先走一步”的优势，让她在留学生中脱颖而出，于职场竞争中捷足先登。

1997年，她正式进入联邦政府统计局。她得以在渥太华河的上空俯瞰着整个加拿大。她了解到这个国家的政府是如何制定政策的，特别是如何用数据支持政策的，看到整个政府是怎样运行的。而她又是这个运行机制的推动



严小沂的博士毕业典礼。（摄于1995年）



者。这是一种很好的感觉。

她以经济师的身份，结合工业经济和金融，对国家经济进行分析、预测和统计。从她在这个局做的第一件事，全球化的数据库搞分析和研究。领导对她的工作非常满意。很快，她就逐步升入高层职位。

2000年，因为业务能力强，又有中国背景，她接受了与中国有关的“国民经济核算体系”项目。此时随着中国加入世贸组织，她认为需要帮助中国在统计数据的采集方面实现与国际的一致性。她建议并随项目组到中国完成这个项目。

在联邦政府的最初几年，严小沂工作踏实而又富于创新。她与一个美国人合作，就统计方法写了论文。她针对经济繁荣时期，个人储蓄为负的情况，提出替代过去个人储

蓄的计算方法，并做了软件。她的研究引起加拿大央

行的关注。这一时期的工作，确立了她专家型官员的地位，也对她的事业发展起了积极作用。

2001年，她调入联邦政府税务局，进入了管理层。虽说做的还是与税收相关的统计，但开始更多地从学术转向了管理。这个职位是受到“为中国人争气”，“好歹管管老外”意念的支配。因为中国留学生能进入纯管理部门者，在当时寥若晨星。

她的管理能力很快显示出来。一年后，她就得到晋升。接下来的五年，她带领部下将税收统计数据用于研究，为税务局制定税收政策提供了依据，国际经济组织

开始对加拿大税务局的研

究非常感兴趣，并建议将这个成果作为模式向经合组织其它国家推行。
在这里的五年她本不想再晋职，因为她已经非常开心，还由于再升职就要具备双语——英语和法语的能力。但她转念想到，中国人大都进不了高级管理层，是因为不能达到双语的要求。这个现状刺激了她，成为她晋职的动力。她开始去魁北克业余学习法语。她在学语言上有天赋，学得很轻松。这回她又要感谢母校了，上大二时学校要求每个英语系学生必须选修第二外语，她选了法语。当时外语二系的几个老师都是从法国留学回来的，发音正宗。十多年前大学时代打下的法语基础，在她升职时派上了用场！使她顺利通过考试并达到法语“终身免试”的要求。



左：加拿大总理斯蒂文·哈格为严小沂颁发的加拿大联邦政府贡献奖。（颁发于2007年）

右：由加拿大皇家税院院长颁发的严小沂正式成为加拿大联邦政府高级管理委员会委员的证书。（颁发于2007年）



三份志愿者嘉奖书，做义工为公益慈善事业服务是严小沂生活、工作、休闲之外的一部分乐趣。（颁发于2001、2004、2008年）



本文作者与严小沂校友（右一）在渥太华的家合影

她在管理上又上了一个台阶，成为人力资源部的教育政策制定与计划司的局长。跨过这一级，她还经过了一整套应对各种挑战的专业假设模拟考试，以考察她是否具有管理能力和战略性思维。在这个模拟场景中，她要熟悉这个部门的所有文件法规，被放在不同环境里做出决定。考试后，考官还要做360度谈话，听取上下级及平级同事的评价，最后打出分数决定她是否能够胜任。

她现在的人力资源部是个大部，负责的面很宽，包括：养老、福利、医疗、教育、技能培养、失业金等，员工共计45,000人。目前进入到联邦政府这一管理层的大陆留学生只有她一个。白人同事们领略了她这个温婉的东方女性的能力和“外柔内刚”。

“不做中产阶级决不留在国外”的雄心，对于刚到加拿大读书时的严小沂来说是一个可望不可及的遥远目标。但拿到经济学博士学位后，她仅用了几年时间，就快速步入加拿大社会的宝塔尖，跨进比例很小的高职位、高收入阶层。

严小沂成为华人圈的佼佼者。有朋友建议

她竞选国会议员，做华人领袖。但她觉得自己更愿意定位于专家型官员，更希望用自己的理性思考和研究成果去影响政策的制定。在过去十五年里，她在加拿大国内和国际不同的经济刊物上发表过多篇学术论文，在国内外学术会议上多次做演讲。从中学到大学，做过多年教师的她，希望将来能重回讲台，回国讲一讲经济学和政府管理。

一年一度，渥太华的枫叶红透天空，红出一片烂漫与壮观。严小沂用她的温婉与执著，在这个枫叶的国度渐入人生佳境——一种中国诗中称之为“霜叶红于二月花”的境界。



老同学重逢：严小沂和徐迎风在北京参加国际财富论坛，与在京77级同学重逢。左起：蔡春生、路涛涛、王淑兰、严小沂、高中、徐迎风、郝宝生、王利民（摄于2007年6月）



投向远方的“标枪”

——访84届本科87届研究生校友、加拿大约克大学奥斯古德法学院代理院长 李金艳

□紫丁

李金艳，1963年生，于河北涿县农村。1980年考入我校英语系，1984年本科毕业后考入本校法律专业硕士研究生；1985年被派往加拿大进修。1991年先后获得皇后大学法学硕士学位(LLM)、多伦多大学JD和约克大学法学博士学位(PhD)。同时在加拿大贝克律师事务所从事法律顾问和律师工作。1991和1999年先后进入西安大略大学法学院和约克大学奥斯古德法学院(Osgoode)任教。2006年被评为正教授。2009年7月任法学院代理院长。

李金艳上中学时就被选拔到体育运动队，上大学后又在我校田径项目上屡创佳绩，分别于1982年和1983年创下31.26米标枪和29.20米的铁饼两项记录，至今未被打破。

2009年7月，李金艳被加拿大约克大学法学院任命为代理院长，就此她成为我校在海外著名

大学的法学院，也是大陆华裔在西方大学法学院的首位院长。她靠着坚强的意志和勤奋求索的精神，在事业上创下了记录。自进入大学至今，30年过去了。她用积蓄30年的生命精华将她事业的“标枪”奋力投向远方。

1. 第一支标枪 ——以善良奇遇英语良师

李金艳生长在毗邻北京的河北涿县农村。她从小就有体育天赋，被选送到保定市体校，进入涿县



李金艳校友近照

一中后，她天天仍然参加打球或田径的训练。

农村的教育环境相对较差，到上高中时她对英语都一无所知。她学英语是因为一个奇遇：她的中学操场边上有个猪圈，喂猪者却是个风度翩翩的老先生。她感到纳闷，也



很同情，就帮着老先生喂猪，刮风下雪也不间断。老先生看这个农村姑娘善良而又聪慧，就跟她攀谈起来。原来，老先生是美国耶鲁大学毕业的老知识分子，文革中被打成了反动学术权威，此时正在涿县农村接受劳动改造。从此，他们成了忘年之交，她帮老先生喂猪，老先生教她学英文。逐渐地，她这个乡下女孩迷上了英语，竟能听懂“美国之音”了。涿县离北京近，会聚了一大批北京名牌大学毕业的高水平的师资，他们因各种原因被“发配”到各地，此时落脚在这里。李金艳遭遇了诸多高水平的老师，1980年高考时，她的英语成绩列河北省第一名。北京外贸学院那年是河北招生分数最高的大学，她顺理成章地被录取了。

由于高中时就是校学生会主席，英语俱乐部主席加上体育上的专长，她这位德智体全面发展的优秀学生，一上大学，就被辅导员推荐做了系团委书记，也是大学四年班里发展的唯一党员。操场上，她更是屡屡登上最高的领奖台，大一参加北京市高校运动会，就为北京外贸学院拿到历史上最好成

绩——第七名立下汗马功劳。紧接着的两年，她又先后创下标枪和铁饼投掷的学校记录。当年带过她的体育老师薛钊回忆：“李金艳来自农村，学习刻苦，生活上省吃俭用，比赛得了奖金舍不得花，都带回去贴补家用，是个懂事、坚强的孩子。她很善良，知道感恩，我曾帮她借过书，她一直念念不忘。”

至于英语学习，本不是科班出身的她，自然与来自各外语学校的同学们在发音等基本功上不能相比。但她也因此读书加倍刻苦，大有后来居上的势头，她还代表学校参加了北京高校英语话剧比赛。身在这个与她的农村家乡完全不同的世界，这里的一切让她觉得快乐无穷。她觉得，大学期间对她影响最大的是启发思维，学习知识是第二位的。

如今，毕业25年的李金艳对当年老师的培育之恩仍念念不忘：“那时刚从加拿大参加中加培训中心的工作回校的丁衡祁老师，做人做学问都特别好，我在做人做事的许多方面都以丁老师为榜样；张冰姿老师教我们精读，她的教学活跃；张荫余老师教我们英文写作，他的讲课幽默，而且英语词汇量大；石畏三老师刚从英国回来，也很有水平……”一位位老同学的面孔也时常浮现在她眼前：“倪培伟是班长，思想活跃，我们在工作上配合得非常好；孙永红平时少言寡语，但他最聪明，读书学习很灵……”

2. 第二支标枪 ——以执著追求法律真谛

1984年，英语专业本



六名法学研究生在上课 右后画女生为李金艳（摄于1984年秋）

科毕业后的李金艳，以优异成绩考入本校法律专业硕士研究生。这年北京对外贸易学院更名为对外经济贸易大学，法律系刚刚宣告成立。这个法学硕士班在校史上也是首创，当年招生六人，她是唯一来自应届英语系，也是唯一的女生，另五位同学是来自本校国际贸易系的史晋京、刘铁虎、许向民，来自海关系的许中伟，来自上一届英语系的周卫平。她处于法律基础知识相对较强而且清一色的男生的包围中。有一个镜头：来自外贸系的刘铁虎每次考试入座时，往往手提一瓶咖啡，往桌上叭地一放，显得很自信。她感到一点压力。然而对于法律这门学科浓厚的兴趣帮助李金艳将这种无形的压力转变成了学习的动力。面对这样一门崭新的学科，毫无法律基础的李金艳从点滴学起，一个法学概念，一条法学原则，一个经典案例，教室里，图书馆中，你都能发现李金艳孜孜不倦的身影。正是早年扎实的积累为李金艳日后在法学领域的长足发展奠定了坚实的基础。

谈起当年的学习，李金艳最感激的是那些学识渊博而又敬业的老师们。当时给

他们上课的都是高水平的师资。老教授有沈达明、冯大同，青年教师有陆志芳、曹欣光等。还有一些外教。其中两位是加拿大女王大学（Queen's University）的Eason教授和Soberman教授。

更幸运的是，1985年秋，仅在校读研一年的这六个法律研究生，被分别派往英国和加拿大的律师事务所和大学见习、深造。李金艳于是来到加拿大。在这里，她先是作为访问学者，之后转为研究生。现在想来，她觉得自己那时对法律专业只知一点皮毛，然而她的标枪已经瞄准遥远的目标。她先要攻克两大专业背景的门坎：JD和PHD。

1987年至1991年，靠着在贝克·迈肯斯律师事务所实习赚钱付学费，李金艳完成了多伦多大学JD和在约克大学的PHD两个学位，她的专业方向是税法。然而，对于李金艳来讲，当年在这样一个英美法系国家学习法律的艰辛至今仍历历在目。法律是一门对语言运用要求非常高的学科。面对庞杂而又陌生的法律英语专业术语，面对那卷帙浩繁而又复杂的案例，李金艳起初也有些吃力的感觉。然而，既然选择了前

方的路，就要做好风雨兼程以及吃苦的准备。既然一遍看不懂，她就两遍、三遍、四遍反复的研读，从不放过任何一处疑问。在平日的学习生活中，李金艳都会主动和身边的同学以及老师交流，一来可以交流思想，二来可以锻炼自己的英语听说能力。就这样，凭借着这股孜孜不倦的钻研精神和不轻言放弃的毅力，李金艳慢慢适应了加拿大法学院的学习生活，逐渐掌握了自己的学习方法和节奏。面临JD和PHD繁重的学业，李金艳一周的日程被安排得满满的。她这个当年的体育健将，可以说狂奔于两个校园和一个律所之间。周一至周五在多大上课，周五在律所所打工，周六和周日做博士论文，课前课后见导师。这样的节奏，如果不运动，身体肯定吃不消。于是，她总要抽出时间打篮球、游泳和滑冰。好在那时她还是单身，生活简单，除去运动就是读书。回忆当年的那段学习时光，李金艳认为，虽然很辛苦，但是内心却很充实和踏实。其实做学问和做人道理是一样的，都要踏踏实实地走好脚下的每一步，这样你在学术上的成绩和名誉才能



逐步建立起来。

1989年，她被贝克律所聘用做了一名法律顾问。那时在加拿大的律所中，来自中国大陆有法律背景的人士可谓凤毛麟角，她曾接手诸多中国企业在加拿大的法律事务，比如中国银行在加拿大开行等。在积累了丰富的法律实务的同时，她也赚到了比较丰厚的收入。爱好运动的她买下一辆跑车，这在当年的留学生中是很少见的。按照这一职业路线走下去，她可以成为一名大律师。但手中的“标枪”却由于喜欢迎接挑战的她而被投向了一个新的目标。

3. 第三支标枪 ——以职业精神塑造 学者声望

1991年，加拿大西安大略大学法学院打出招聘教授的广告。此时，李金艳在多伦多大学法学院的学习进入最后一个学期。这天，贝克律所的秘书找她，说西安大略大学法学院一位研究税法的著名教授想见她。原来，这个教授在寻觅税法方面有造诣的青年教师，李金艳的导师极力推荐了她。

她当时觉得自己很难胜任教师这个职位，因为她很难想象，面对母语是英语的本地学生，自己能用英语流利的讲授税法。贝克所的合伙人虽然希望她继续留下来，但也尊重她本人的选择。她面临了事业的十字路口。她想，自己做律师入了道，继续做下去轻车熟路；而当教授，特别是用英文授课的税法教授难度可想而知。然而喜欢接受挑战，与众不同的她，最终还是选择了从教，而且选择了更有挑战的有可能转成终身教授的合同。这年，她28岁。

西安大略大学法学院汇集了来自世界各地的优秀学子。每天面对这些生气勃勃的求知面孔，她觉得很兴奋，不尽想起当年自己上大学时的情景。她暗自鼓励自己，一定要让自己的标枪在这里划出一道精彩的弧线。为此，她从来不让自己闲下来，除了工作就是读书，当然还有体育锻炼。英美法系讲解案例是教学的重要内容。把一个经典案例讲透很不容易，更不用说用英语来讲解。为此，她总是提前一两



笔者在加拿大约克大学法学院采访李金艳校友(左)合影(摄于2009年10月)

个星期就开始准备所讲内容，做到每一个知识点都烂熟于胸。她充分而扎实的准备，不仅帮助她克服了起初的不自信，而且课堂上她与学生之间的良好互动使她获得了学生们的一致欢迎。

当时，西安大略大学法学院共有30名教授，都是白人，没有少数民族。在感到压力的同时，李金艳决心通过自己的努力向人们证明自己的实力，而不是从“尊重妇女”的角度获得安慰。学术成果是衡量一位教授专业水平的最主要的标尺。对于当时的李金艳来讲，如何能写出一篇高质量的学术论文成为了摆在她面前的最大难题。首选，是要提出自己对于某一学术问题的观点。思想是一篇高质量论文的核心。然而观点的提出是建立在大量阅读以及



思考的基础之上的。有了自己的观点之后，随之而来的问题是如何写出符合英美法学界学术标准的论文。论文的结构，遣词造句等问题让李金艳着实费了不少脑筋。然而，这些现实的困难并没有阻挡她写作的热情和决心。她主动请身边的同事、朋友、学生以及杂志社的编辑帮助她修改她的文稿。别人反馈的每一个建议她都牢记在心。就这样，通过自己不懈的努力以及他人热心的帮助，李金艳在学术写作上逐渐建立起了自信。1999年，她荣获Douglas J. Sherbaniuk杰出写作奖。1996年她晋升为副教授，并且成为终身教授。

1999年，李金艳来到了约克大学奥斯古德法学院。学术研究以及教学能力日趋成熟的她开始更多的参与法学院的改革和发展的工作。她先后担任了法学院招聘和公平委员会主席。最近两年，作为法学院高年级课程改革小组的主席，她主持了学院的教学改革。她看到，约克大学法学院虽说拥有一百多年的历史，在全国法学院中名列前茅，但课堂教学用的还是一百多年前的案例，已经远远不能适应社会发展的需要。她希望学院更新教育理念，确立

时代使命，明确人才必需的素质和知识。将教学与实践紧密结合起来。教师的教学内容和方法要始终围绕着如何提高学生的知识和能力来开展。正是这种以学生为中心的思想，为李金艳赢得了2004年度奥斯古德法学院最佳教学奖。2006年，李金艳被评为正教授。在法学院任教的十余年，她以自己的实力和毅力冲破了“移民”和“女性”的两大“玻璃屋顶”，在著名的法学院中卓然而立。

她的职业生涯起步于加拿大，她庆幸这里人际关系简单，不重视虚浮的头衔，她可以专心于教学和学术，尽显自己的实力，实现自己的一个又一个目标。她庆幸这里的评价程序透明，学生对教师的评论都要定期公布，她与学生的互动非常成功，学生知道她在乎他们，她那激发学生对法律问题产生兴趣的课程，受到一届届学生的欢迎，她的书出版了，同行们纷纷引用。2007年在美国Conrad Black 审判中作为专家证人出庭，这些都是业界对她无声的肯定。

李金艳与她的先生相恋于加拿大，他们也是体育结缘。她先生当年是江苏省运动队的专业运动

员，打过篮球搞过田径。现在，李金艳仍然每天坚持锻炼。她六点钟起床，跑步三四十分钟。按理说，她的事业已经趋于顶峰，但她并没放松自己，她还在写书做论文。她最擅长的专业领域是税法、比较法、退休金法及中国法；她曾前后作过美国哈佛大学、澳洲悉尼大学和中国苏州大学的访问学者或客座教授，也为国际货币基金（IMF）等组织做过法律顾问。她早在1992年就曾参与了中国的税务改革。她的原则是：为了信誉，文章不能粗制滥造，观点不能模糊，不能蒙学生和读者。

竞技体育让她拥有一个好的体魄，让她以不懈的努力在自己的事业上创下了一一个个记录。以她的这种努力精神，可以试想，当年她如果不当教师，也会成为一名大律师或大法官。

90年代她回北京做项目时，曾住在离母校很近的罗马花园。每天早晨，她都要到母校操场跑步。2010年，她计划去悉尼大学授课，她考虑届时在北京逗留，重回母校。那时，当她品味着自己投出三十年的标枪所划下的长长的弧线时，她将发出何种感慨呢？



——访 85 届校友、加拿大 Vastrade International 公司总经理 张晴

□紫丁

张晴，1963年出生，1980年从浙江金华市考入我校国际贸易系，1985年本科毕业后继续攻读本专业硕士研究生，毕业后到深圳工作。1998年移民加拿大温哥华并创办Vastrade International IncTM，从事各种世界名牌自行车服(TREK, LG, SPIUK, SUGOI, BRIKO, DIADORA, DESCEN)跑鞋(ASICS, UMBRO, NEW BALANCE, REEBOK, INSPORT)滑雪服(SPYDE, THE NORTH FACE)等运动服贸易至今；2001—2003年，筹办加拿大(西)校友会成立，任秘书长、副会长。



张晴在运动会上，张晴(左一)作为北京对外贸易学院代表队队员，1983年5月参加北京市高校二十二届运动会，与时任副院长孙维炎(左二)合影

下图：郊游。

1983年11月6日张晴任共青团支部书记，组织四班同学到圆明园游玩，张晴(右二)和班长金胜伟(右一)。



1982年，在清华大学召开的高校运动会上，张晴跑4x100米接力最后一棒。

江南桥木秀，北迁来京城，独立傲霜雪，晨读玉亭亭。飒爽球场边，田径兼游泳，四百米接力，雪华喝彩声。

都谓铁姑娘，老铁是昵称，毕业廿年余，商海潮翻涌，停泊在深圳，间而闯中东。行当多选择，圆缺兼阴晴。

三 创业加拿大，别样缤纷色。专业体育服，山地自行车。质量重信誉，订单百万额。家住温哥华，市场在美国。

四

既上荆棘路，
哪管荆棘多。
单枪又匹马，
杀出冰与火。
设计创品牌，
销售建网络。
胸中激情藏，
肩有铁骨肋。

五

几度春与秋，
夫婿选老外。
英俊加忠诚，
故乡爱琴海。
汉语虽管牙，
玫瑰最慷慨。
相扶百年路，
分享喜与哀。

张晴公司一隅



与自行车比赛世界冠军合影



六

加国校友会，
旗帜树九载。
创建是元老，
奔走无懈怠。
校园不了情，
激情总澎湃。
老铁要加油，
莫停跑道外！

注：青峰，郑州
官正曾原，安单
海，张晴的先生
来自青岛。

下图：1983年5月，参加北京高校二十二届运动会的北京对外贸易学院代表队与院领导、体育老师合影。中排左五为时任副院长孙继天，中排左一、左二，右一、右二分别为体育老师曹心行、郝磊祺，右三、右四、右五分别为张晴、张晴、张晴。





红梅花儿开

——访89届校友、加拿大龙腾国际企业集团董事总经理 何笑梅

□紫丁



1985年12月3日与校广播站的同学庆祝生日



校园摄影比赛（2009年二月）
来（2008年秋）
校园摄影比赛（2009年二月）



新生军训，女生连连长，右5，河北美院兵团（1984年9月）



在深圳工作期间，主持深圳校友会成立大会（1997年四月一日）

她，定居温哥华，又频繁往来于中国与美加之间；她担任加拿大龙腾国际企业集团董事总经理，集团业务涉及国际教育、体育娱乐产业和影视制作，集团旗下包括加拿大龙腾体育娱乐有限公司、北京艺龙腾数码影视制作有限公司、中国人民大学培训学院中加国际培训中心、智慧谷数码馆等子公司和分支机构。北京奥运会，让她有机会把奥运情、中国爱尽情抒发，2001年起策划组织了数十次奥运主题活动和培训，并把奥运精神作为市场动力和载体，开发推广激励教育、体验教育的新型教育模式；她是促成中国男子冰球队与NBA齐名的北美职业冰球联盟（NHL）进行国际职业联赛合作的幕后推手，将NHL的蓝鱼冰球俱乐部引进中国，进军新生的体育娱乐产业；她参与投资建设高校数码中心，担任影视节目监制，用新媒体力量推动集团不同产业业务的横向结合，打造市场竞争力；她二十年的职业生涯，求新求变；她认为事业是人生乐趣的源泉；过程和结果同样重要。她从小梦想是周游世界，为了实现理想，非北京不去，非经贸大学国际贸易专业不读，是1984年北京外贸学院国际贸易系在黑龙省录取的唯一女生，后又在加拿大英属哥伦比亚大学获得工商管理硕士学位。她就是何笑梅。



松江冰封日，笑梅展红妆。
金秋八四年，贺院绽芬芳。
声扬广播里，军训任连长。
绿叶配红花，辩论摆赛场。

毕业闯深圳，首次跨长江。
辗转闽与粤，气韵现锋芒。
梅开十度秋，北花植南疆。
红衣飘飘举，长袖舞离场。

下站加拿大，北美建家庭。
再学工与商，职场重驰骋。
培训兼讲演，奥运中国行。
策划与监制，争春俏群雄。

北美连中国，万里常飞行。
跨洋牵红线，冰球是钟情。
体育娱乐业，上下求索行。
如同NBA，呼啸冰之梦。

梅兰松竹菊，相携相帮衬。
无论到哪里，不离校友群。
闽粤温哥华，四海聚温馨。
身在海内外，永远一家人。

红梅花儿开，傲然二十春。
笑靥常伴随，困苦了无痕。
纵然遇冰雪，更见梅质纯。
彩云追明月，心驻梅之魂。



2007年5月，何笑梅在瑞士洛桑国际奥委会总部拜访国际奥委会主席雅克·罗格先生。

上中：2005年7月，何笑梅带领中国国家冰球队优秀队员赴美国圣何塞鲨鱼俱乐部参加夏训，这也是中国国家冰球队第一次参加NHL的内部训练。

上右：2006年6月，何笑梅担任“我的奥林匹克”系列报道总策划，在美国洛杉矶访问美国的两位国际奥委会委员，同摄制组在一起，左为导演胡成，右为摄影师可可图。

从2006年开始，何笑梅策划将北美四大职业体育联盟之一的北美职业冰球联盟(NHL)引进中国。图为2007年7月，美国职业冰球俱乐部高层访华，可谓中国冰球国际职业化合作的破冰之旅；2007年9月，美国鲨鱼俱乐部冠名中国国家男子冰球队，成立“中国鲨鱼冰球俱乐部”，代表中国出战亚洲冰球联赛，在中国和亚洲冰球界引起轰动！



2005年北京首届奥运文化节，何笑梅所在龙腾公司承办的“数码影视与奥运国际论坛”在世纪坛举行，邀请了来自世界各地的二十多位专家。图为文化节闭幕式，论坛嘉宾同表演嘉宾献唱合影。





学校要闻

·6月5日,对外经济贸易大学行政领导班子换届宣布大会在诚信楼三层国际会议厅召开。教育部党组副书记、副部长陈希代表教育部党组宣布任命施建军为对外经济贸易大学校长,徐子健、刘亚、胡福印、林桂军、张新民为副校长。

·6月11日,新任校长施建军在宁远楼报告厅作“建设现代大学精神与理念”专题形势报告。施建军校长引用宋朝张载的四句名言“为天地立心,为生民立命,为往世继绝学,为万世开太平”概括现代大学精神,并认为大学精神还应包括独立的意识、创新的思想、求索的态度、博学的素养以及踏实的心态。

·6月12日,我校召开全校中层干部会议。校党委书记王玲主持会议并讲话,强调要深入理解和贯彻新的校领导班子的治校办学理念,努力实现把我校建成有特色高水平大学的目标。施建军校长宣布了校领导的行政分工,通报了学校各种委员会的调整和新组建思路。

·6月18日,我校2009年暑期社会实践活动出征仪式在诚信楼三层国际会议厅举行。正值祖国60华诞,今年我校暑期社会实践活动的主题确定为“我与祖国共奋进”。活动最终立项111个,参与人员达900人,均创历史新高。

·6月23日,校党委书记王玲、校长施建军专程拜访商务部部长陈德铭,并就教育部与商务部共建对外经济贸易大学、部校合作开展课题研究、加强干部人才队伍建设等问题交换了意见。

·6月24日,我校喜获翻译硕士专业学位授权点。至此,继工商管理硕士(含高级管理

工商管理硕士)、法律硕士之后,我校在专业学位门类上取得了新的突破。

·7月1日,我校纪念建党88周年暨表彰先进大会在诚信楼三层国际会议厅隆重召开。校党委书记王玲作主题讲话,校长施建军主持大会并作总结讲话,杨逢华副书记宣读我校《关于表彰2007-2009年先进基层党组织、优秀共产党员和优秀党务工作者的决定》。

·7月7日,美国代顿大学(University of Dayton)校长丹尼尔·柯伦、校长助理王卫平博士来我校访问。施建军校长代表我校与柯伦校长一起签署了两校学术交流协议,在教师和学生交流等领域开展合作。

·7月7日,我校2009年度学术著作出版资助评审会在行政楼220会议室召开。校学术委员会主任施建军校长出席并作重要讲话,张新民副校长主持会议。

·7月8日,我校国际经济研究院与台湾中华经济研究院在台北成功举办“两岸投资合作研讨会”,刘亚副校长率团参加了研讨会,并在大会开幕式上致辞。

·7月9日,我校重点研究基地授牌仪式在诚信楼三层国际会议厅成功举行,校长施建军出席授牌仪式并作重要讲话。

·8月10至15日,校党委书记王玲率领我校首期中层干部境外培训考察团先后访问考察英国伯明翰大学、华威大学、伦敦政治经济学院、肯特大学和剑桥大学。此次访问比较全面、深入地考察了英国不同类型高校的办学理念、发展目标,学校架构与职能划分、管理及运行模式等方



面的情况，并与华威大学签订了合作框架协议。

·9月3日，我校在诚信楼三层国际会议厅召开深入学习实践科学发展观活动总结暨群众满意度测评大会，标志着我校完成了学习实践活动各个阶段、各个环节的任务后圆满结束。

·9月7日，我校2009级本科新生开学典礼在体育场隆重举行。校党政领导班子成员、各学院负责人、教师代表、校友代表、在校生代表和全体本科新生参加了开学典礼。

·9月8日，教育部公布了第六届高等教育国家级教学成果奖获奖项目，我校共有3项（1项独立2项合作）成果荣获国家级教学成果二等奖。

·9月10日，我校隆重召开教师节庆祝表彰大会，表彰为学校发展建设做出突出贡献的教职员。表彰大会的主题是“弘扬高尚师德，履行神圣使命”。

·9月12日，由我校与台湾辅仁大学合作举办的第二次“海峡两岸经贸法律论坛”在我校召开，徐子健副校长会见来访的台湾代表团并进行了愉快交流。

·9月30日，我校新南门启用仪式在南门外广场隆重举行。校党政领导、各院部处负责人和师生代表出席启用仪式。

·10月8日，受国务院学位委员会办公室委托，由我校主办的设置国际商务硕士专业学位专家论证会成功举行。来自南开、厦大、人大、北大、南大、复旦、浙大等全国17所高校的同行专家、学者以及商务部官员出席了此次会议。

·10月10日至11日，我校2010年接收外校

推免生选拔考试工作圆满结束，这是我校首次以推荐免试的方式接收外校优秀本科毕业生攻读硕士学位研究生。参加选拔的推免生均为来自“985工程”或“211工程”高校的优秀应届毕业生。

·10月6日至11日，王玲书记率我校代表团和学生艺术团参加在希腊雅典经济商业大学举行的孔子学院揭牌仪式，并对该校进行正式工作访问。

·10月15日，首都国庆60周年群众游行总结表彰大会在北京会议中心隆重举行。我校党委书记陈建香代表学校接受“群众游行优秀组织单位奖”。

·10月16日，我校举行仪式聘请国际营销研究学会（CIMA R, Consortium for International Marketing Research）领导人S·塔默·卡瓦斯基尔（Salih Tamer Cavusgil）、美国德州A&M大学梅斯商学院营销与电子商务系福特冠名系主任拉金·庞帝·瓦拉达拉詹（P. Rajan Varadarajan）、乔治亚州立大学J·麦克·鲁滨逊商学院营销系教授丹尼尔·C·贝洛（Daniel C. Bello）为我校荣誉教授，张新民副校长为三位著名学者颁发了证书。

·10月19日，我校“中外经贸合作网信息采编中心建设”成果鉴定会在博学楼14层会议室召开。“中外经贸合作信息采编中心”成立于2004年7月，是商务部代表我国政府开展电子化服务的具体项目之一，由我校与商务部有关司局共同合作建设。

·10月14至16日，我校与俄罗斯莫斯科国际关系学院联合主办的“增长日——第二届国际空间环境可再生能源发展大会”在我校召开。来自中、俄、荷、德、英、加等国的政府官员、专家、学者和企业家等30余人齐聚在化石



燃料供给短缺、能源价格上涨条件下，如何建立一个新的、更加可持续的能源供给体系等问题，进行了深入且具有前瞻性的研究。

·10月23日，由我校举办的纪念《日语学习与研究》杂志创刊三十周年暨日本文化国际研讨会在商务部培训中心隆重举行。《日语学习与研究》创刊于1979年，长期以来一直是我国日语界的权威期刊。

·10月26日，施建军校长为我校教工餐厅剪彩揭牌，自此我校教职工拥有了一个专用的午餐餐厅。教工餐厅位于一食堂四层，面积达1200平方米，是我校落实科学发展观的又一项民生工程、实事工程。

·10月30日，我校香港会计师公会课程认证授牌仪式在北京隆重举行，张新民副校长和香港会计师公会张总裁作专题讲话。在此之前，我校已相继成功开办英国注册会计师(ACCA)项目和加拿大注册会计师(CGA)项目，并获得了澳洲会计师公会的学位认证。

·10月30至31日，“诚信社会建设”国际研讨会在我校召开。出席此次研讨会并发表演讲的共有来自商务部、社科院、北学、清华、人大及我校等著名学府和多家著名跨国公司的40余名国内外知名专家、学者、高层管理人员。会议取得了丰硕的学术成果和广泛的社会影响。

·11月4日，科研处公布教育部人文社会科学立项申报成果，共有17个项目获批，涉及经济学、管理学、国际问题研究和语言学等学科。在此之前，我校已获批10项国家社科基金项目 and 6项国家自然科学基金项目立项，均较往年有大幅度的提升。

·11月5日，我校第十届党委员会第七

次全会召开。校党委书记王玲主持会议并代表常委会作今年1月以来党委工作汇报。会议审议并通过关于筹备召开我校第十一次党代会的决议。根据决议，我校第十一届党代会拟于2010年4月举行。

·11月10日，美国现任副国务卿罗伯特·霍马茨来校访问，并在宁远楼三层会议厅举办“新全球经济环境下的中美经济关系”专题演讲。施建军校长与霍马茨副国务卿亲切会见，并赠送国画《岁寒三友》。

·11月11日，《中国教育报》第1版《新学年我高校接受外国留学生情况良好》报道，我校在校外国留学生数量在全国高校中排名第四，在校攻读学位的外国学历留学生数量排名第三。

·11月12日，我校在诚信楼三层国际会议厅举行荣誉教授授予仪式及主题报告会，正式聘请哈萨克斯坦国家基金理事会主席卡里姆别托夫博士为我校金融学专业荣誉教授。授予仪式开始前，施建军校长亲切会见卡里姆别托夫一行，互赠礼品并合影留念。

·11月14日，由中国留学人才发展基金会主办，我校承办的第二届国际校长论坛在新图书馆报告厅隆重开幕。来自美、英、法、德、澳等10余个国家和澳门特别行政区的近50所著名大学的校长、教育机构负责人以及国内60多所大学和教育机构的校长、专家学者、企业领袖、媒体人士参加了论坛。

·11月19日，2009年北京高等学校市级校外人才培养基地授牌仪式在首都师范大学隆重举行。我校杨言洪教授牵头，外语学院和教务处联合与中国对外贸易中心共建的北京高等学校市级校外人才培养基地顺利获批，建设时间为3年。



对外经济贸易大学 60 周年校庆史料征集公告

2011年10月，对外经济贸易大学将迎来60周年华诞。作为校庆活动的重要内容，学校决定筹建永久性校史馆。为充实馆藏，提炼特色，实事求是的展示学校的发展历程，使校史馆真正成为学校缅怀历史、启迪未来、传承文化的平台，学校决定面向对外经济贸易大学（包括原对外经济贸易大学和原中国金融学院）全体师生员工（包括离退休教职工）和海内外校友征集校史资料和实物。现将有关事项公告如下：

一、征集范围

1. 学校，特别是原对外经济贸易大学和原中国金融学院在各时期的学校平面图；校园风貌照片；毕业合影照片、同学录、纪念册等。
2. 学校发展史上重要事件、活动、人物的图片、手稿、题词和其他实物。
3. 各个时期特别是建校初期形成和使用过的、有特色的教案、教材、试卷等；师生参加教学、科研、生活及校内外其他活动的照片和实物。
4. 各个时期（尤其是较早时期）学校颁发的具有校史价值的印刷品、实物标本，如校徽、校标、纪念章、工作证、学生证、入学通知书、毕业证、学位证、借书证和其他证书。
5. 校友和师生参加社会活动、学术活动、重要比赛等获得的个人和集体的各种（尤其是省部级以上）奖项和荣誉的证书、奖牌等实物；学校历史上知名专家教授使用过的有代表性的用品；师生和校友在国外学习和工作的有关图片、证书、文凭、推荐信和证实材料、纪念品等。
6. 宣传、介绍学校和学校各类人物（校友）的报刊原件，反映校友重要成就或在社会上产生过重大影响的材料（包括证书、照片、实物、音像、书刊等）；各个时期新闻媒体对学校重大事件的报道原件。
7. 师生、校友出版的具有一定影响力的各类专著、书籍、撰写的自传、回忆录等。
8. 各个时期党和国家领导人、外国和国际组织领导人、知名人士来校参观、视察、访问、演讲时的文字材料、照片、录音、录像、光盘、题词、签到本等。
9. 在学校外事活动或者社会交往中接受的重要礼品等。
10. 其他具有校史资料价值的文字材料、音像材料和实物等。

二、征集办法

1. 保存有上述征集范围史料的单位或个人，如果愿意捐赠，请与学校档案馆联系捐赠。学校将对所有捐赠物品予以登记造册。
2. 对某些可以复制的物品，学校将与物品主人协商复制或采取其他收藏办法。
3. 通过专家评审后对所有符合校史展览馆收藏范围并予以收藏的物品，学校将对捐赠者颁发收藏证书。凡在校史馆藏出的物品都将注明捐赠者姓名。
4. 对校友和师生热情捐赠但是因为客观原因未能收入校史馆的物品，我们将及时退还提供者。对所有提供校史图片、资料和实物等的师生、校友和组织，学校赠予校庆专项纪念品。
5. 在征集过程中，如对史料的真伪或者价值有异议的，学校档案馆将组织专家组进行鉴定、评估。
6. 对积极参与学校的校史资料征集工作、提供珍贵信息、资料的组织和个人，学校将予以表彰和奖励。

三、联系方式

联系人：曹亚红 黎静宜
 电话：010-6449 5133/010-6449 3053
 传真：010-6449 2111
 邮编：100029
 地址：北京市朝阳区惠新东街10号
 对外经济贸易大学档案馆
 E-mail:
 design@uibe.edu.cn/dinglibo@126.com

敬请对外经济贸易大学全体师生员工、原对外经济贸易大学和原中国金融学院的所有海内外校友关心学校的发展，关注学校60周年校庆活动，对以上征集内容予以大力支持并慷慨捐赠！对外经济贸易大学60周年校庆筹备工作领导小组校史组办公室设在学校档案馆，档案馆全体工作人员期盼并恭候您的光临和垂询。

谨此公告，敬祈周知。

对外经济贸易大学60周年校庆
 筹备工作领导小组校史组
 学校档案馆/校史馆
 2009年11月22日

毛建华校友与2008级「建华奖学金」

获奖学生见面并举行座谈



2009年11月20日上午,79级校友、江苏美迪洋集团董事长毛建华先生专程回母校,与2008级50名“建华奖学金”获奖同学亲切见面并进行座谈。会后,施建军校长亲切接见了毛建华校友并为他颁发了校董聘书。

出席座谈会的还有校友总会秘书长叶文楼、学工部部长王云海、校友总会副秘书长苏隆中等校友总会和学工部工作人员。

会上播放了介绍毛建华校友成长历程和自2005年设立奖学金情况的短片。座谈中,8位获奖学生代表发言。来自国际商学院的学生代表说:“我是来自偏远山区的农村孩子,当得知自己高考考了674分的成绩时,真的对未来充满希望,却又矛盾于现实的贫困。所以感谢建华奖学金给了我这样一种机会,让我可以上得起大学。感谢毛建华先生,让我知道我并不是被遗忘在角落里的孩子,我还可以把这份善良的心传递下去,回报社会,回报您的恩情。”

毛建华先生发言,对获得奖学金的学生表示祝贺,介绍了自己的创业经历,并希望学弟学妹们踏踏实实做事,“什么事都不是一蹴而就,而是一步一个脚印走出来的,无论工作还是学习都是如此。”他表示:“设立这个奖学金呢,其实就是一种回报。我从对外经贸大学毕业,我要回报母校的培养,回报母校老师曾给予我的帮助。通过设立

奖学金,让更多的人可以感恩社会最后回报社会,做一个好人,做一个懂得感恩的人。”毛先生重申了他送给历届获奖者的八字箴言:“诚信、感恩、勤学、包容”,希望与同学们共勉,并祝同学们学业有成。

校友会秘书长叶文楼、学工部部长王云海表示,对于毛建华先生提出的建议,学工部对校友会有义务把后续联系工作做好,保证毛建华先生与获奖学生间的沟通,希望毛先生可以在适当时间为全校同学做励志方面的讲座。

建华奖学金自2005年设立至今,共计四届200名学生获得此奖,累计金额超过320万元,到2008级毕业时,奖金总额将超过400万元。

65名学生获得2009年“求索助学金”

根据“求索助学金”协议,经学生个人申请、学院家庭经济困难小组评议和认定,校学生资助管理中心审核和学校批准,2009年共有65名家庭经济困难的学生获得“求索助学金”。他们分别来自我校11个本科学院,23个省市自治区,其中大部分来自农村家庭和城市下岗工人家庭。

“求索助学金”由一位不愿留下姓名的80年代毕业的校友在母校设立。从2006年至2012年的七年间,共计资助金额111万元。



校史上的第一



第一届意大利语师生与学院领导在北海公园合影 摄于1957年

1956年，我校前身——北京对外贸易学院招收了首届意大利语班本科生，共9人，他们也是中国历史上招收的第一届意大利语专业本科生。

当时意大利语专业有中国教师2位，外国专家1位（意大利共产党派到中国来协助工作的专家玛丽娅·雷吉斯），因为首届意大利语班同学与老师，院系领导在北京北海公园合影。

后排从左至右依次为：段徽杰教授（时任法语教研室主任），赵锦元同学，陆相韩老师，余绍光教务处长，李唐晏老师，马乃欣副院长，玛丽娅·雷吉斯老师，周立可同学，霍欣兰同学，李秋野院长，陈能源同志（时任院长秘书），杜昌谦同学（校摄影组）；

前排从左至右依次为：李文田同学，魏英老师（法语教研室讲师进修意大利语），朱纯白同学，陈祥超同学，谭景成同学，张慧德同学。

（李文田 供稿）