

对外经济贸易大学

校友通讯

2007年第1期 总第12期
对外经济贸易大学校友总会主办

对外经济贸易大学建华奖学金颁奖暨座谈会



毛建华校友为第二届(06级)“建华奖学金”获奖者颁奖

2007年9月19日,七九届校友、江苏美迪洋集团董事长毛建华先生回母校,参加2006级建华奖学金颁奖仪式。毛建华校友与党委副书记杨逢华共同为获奖的五十名同学颁发了奖。仪式由学生处副处长周波主持,校友总会副秘书长丁激中出席。当天,毛建华校友还与2005级五十名获奖同学进行了分组交谈。他倾听了同学的学习生活情况和未来打算,并对同学们谈了自己的看法。同学们真切地感受到毛先生对他们的亲切关怀和殷切期望。



左起:陈建香副书记、校友会贾怀勤会长、毛建华校友、陈准民校长、校友
会丁激中副秘书长

毛建华回母校面试第二届建华奖学金候选同学

2007年4月23日,我校79届校友、江苏美迪洋集团董事长毛建华先生专程回母校面试2006级“建华奖学金”候选同学。建华奖学金设立于2005年,05级50名同学已经领取到两年全部学费。自2006级开始,毛建华校友希望增加面试环节,由他本人直接与学生面对面交流。

从早8时至下午5时,毛建华先生分为与17组共75名同学见面,就家庭经济状况,本人学习和未来志向进行了亲切交谈。

面试后,陈准民校长、校友总会贾怀勤会长、陈建香副书记亲切会见了毛建华校友。陈准民校长代表学校向毛建华校友颁发了“校以君荣”证章。会见中,毛建华校友真诚表示:在母校设立奖学金,目的只有一个,就是希望年轻学子发奋成才,将来更好地回报社会。虽然每年只有50人能获得这笔奖学金,但如果将来他们每人也能帮助50人,社会上就会有2500人获益,因此觉得现在花点时间与同学们见面,了解他们的情况,很有必要。

陈准民校长对毛建华校友的爱校之举给予高度赞扬,毛建华校友不光在校设立巨额奖学金,而且多次回母校与获奖同学亲切见面,对他们的学习和成才进行引导,这次还花一整天的时间与同学们逐一面谈,这个过程饱含了毛建华校友设立奖学金的良苦用心:设奖育人。这种现身说法的教育一定程度上比学校教育的作用更大,相信建华奖学金将对同学们的求学和事业人生将产生巨大的精神激励。

毛建华校友参加了2006年“感动惠园人物”颁奖晚会。会上播放了配有毛建华校友事业历程和设立奖学金情况背景画面的获奖词,校友总会贾怀勤会长为毛建华校友颁奖。

自2005年设立建华奖学金以来,毛建华校友已经为2005级和2006级共计一百名同学提供了每人四年24000元和20000元(外语专业每24000元,其他专业20000元)的全部学费赞助,两届一百位学生四年中可获得赞助金额总计200多万元人民币。

**求索奖学金
两年来提供
赞助金额31万元**

一位80年代校友出资设立的“求索奖学金”2006年和2007年共赞助新生125名,每人获得3000元或2000元不等的求索奖学金。共计金额31万元人民币。

本奖学金由一位80年代毕业、不愿留下姓名的校友于2006年在母校设立。根据这位校友的意愿,自2006年至2012年的七年间,共提供奖学金111万元,用于帮助每年新入学的六十余名家境困难的大学生,每年资助金额为15-16万元。



4月24日,55届校友、原外经贸部副部长、中国恢复/入世谈判代表团第二任团长佟志广先生(中左)回母校举办讲座,讲座结束后与校友总会会长贾怀勤(中右)及同学们合影。



9月13日,85届校友、宝洁公司亚太区副总裁兼法律总顾问仇中强先生回母校举办讲座,这是他来校后与多年未见的老同学江春在校园合影。



5月17日,76届校友、日本城西大学教授张纪得先生回母校举办讲座。



5月22日,89届研究生校友、香港维港投资基金集团行政总裁谢岷先生回母校举办讲座。



5月28日,87届研究生校友、美国摩森?康胜 (Molson-Coors) 啤酒公司中国区总经理张景智先生回母校举办讲座。



5月9日,90届博士研究生校友、剑平国际集团董事长黄剑平先生回母校举办讲座,讲座结束后与同学们合影。

2007年 多位校友 回母校 举办讲座



5月20日,86届研究生校友、原外经贸部条约法司司长、中国WTO专家张玉卿先生回母校举办讲座。



5月22日,78届校友、海问律师事务所合作人陆志芳先生回母校举办讲座。



11月17日,93届校友、思峰律师事务所合伙人吴小琛来校讲座。

对外经济贸易大学《校友通讯》
2007年第1期总第12期
2007年12月31日出版

目 录

封二：毛建华校友为第二届(06级)“建华奖学金”获奖者颁奖

2007年多位校友回母校举办讲座

封三：十年前的一次香港校友聚会

封底：77级三十年后重聚首次合影

回望四十年

03 走向罗马

——访69届校友、上海路易吉贝利尼文化艺术交流策划有限公司执行董事、总经理 王守仁

恢复高考三十年

11 世界，你早！

——访81届校友、英国瑞寰资本控股有限公司董事长 刘晖

15 人在风景中

——访81届校友、德意志银行中国区董事总经理 路小强

20 本色

——访81届校友、中国技术进出口总公司副总裁 单伟

25 “金”的质地

——访81届校友、星巴克大中国区总裁、星巴克咖啡公司全球高级副总裁 王金龙

学生会主席追踪

30 理想变奏曲

——访85届校友、宝洁公司亚太区副总裁兼法律总顾问 仇中强

毕业二十年

37 拦不住的王兰柱

——访87届校友、央视—索福瑞媒介研究有限公司总经理 王兰柱

40 律师的色彩

——访87届校友、美国贝克博茨律师事务所合伙人 张利宾

黑土地采风

43 松涛阵阵扑面来

——访76届校友、哈尔滨海关纪检组组长 常松涛

44 76届校友、鞍山市外经贸委副主任申泉水校友话当年

巾幗风采

45 榕城故事

——访92届校友、福州华美集团行政总裁 林云

47 非常女生

——访92届校友、中国轻工业品进出口总公司总会计师 张小英

援藏校友追踪

51 雪域埋忠骨高原祭青春

——缅怀60届校友、我校首位援藏毕业生、原日喀则行署外贸局副局长兼日喀则海关关长 甄宜勃

54 激情年代豪放人

——访76届校友、海关总署报关协会秘书长 刘燕生

62 海的召唤

——访80届校友、石家庄海关监管通关处处长 王朝国

67 高原风 吴越雨

——访80届校友、合肥海关副关长 贾江

73 壮举岂止在高原

——访80届校友、太原海关副关长 高志凯

各届校友活动

84 六二届校友纪念入学五十周年

85 六七届校友纪念毕业四十周年

86 恢复高考三十周年

——七七级三十年再聚首

87 八七届国贸系纪念毕业二十周年

编委会主任：贾怀勤

副主任：夏占友

主 编：丁激中

主 笔：紫 丁

本刊地址：

100029北京朝阳区惠新东街

对外经济贸易大学 行政楼1309室 校友会

电 话：

010-6449 2118 手机：13641239145



1996年10月陪同时任江苏省省长顾秀莲访问意大利友好省区托斯卡纳，拜访意共中央委员、国会议员、国会外交委员会副主席、佛罗伦萨市长卡布贾尼。前右一为王守仁。

——访 69 届校友、上海路易吉贝利尼文化艺术交流策划有限公司执行董事、总经理 王守仁

□ 紫 丁

王守仁，1945 年生于上海，1964 年考入我校外语二系意大利语专业，1969 年随学院疏散到河南省固始县，在食堂劳动；1970 年毕业被分配到新疆伊犁 9901 部队农场炊事班劳动锻炼，1972 年再分配到哈密地区交通学校和地区外事办公室工作；1978 年考入意大利引进项目南京烷基苯厂任翻译，1980 年调入南京市外事办公室，1986 年起至今，任意大利中国贸易促进协会南京办事处首席代表，2005 年起兼任中意合资上海路易吉贝利尼文化艺术交流策划有限公司执行董事、总经理。

名。当年全国高校共约 70 名意语大学生。
意大利，古罗马，欧洲文艺复兴的发源

1、这条道路通罗马

1964 年，我国摆脱了三年自然灾害，国民经济开始恢复；这一年，中法建交和其他外交上的发展，国家加快培养涉外人才，中国高校的外语教学出现新的气象；这一年，毕业于著名的上海中学的王守仁考入北京对外贸易学院。当时，北京外贸学院共设十个语种，王守仁入学时将法、日、意列为自己的三个志愿，结果他被安排学习了意大利语。北京外贸学院意大利语专业当时每五年招生一次，1964 年共招生 25



69 届意大利语班毕业留念。摄于河南固始县照相馆。前排左三为王守仁，后排右一为他后来的夫人李琦琦。



地……都是值得意大利语同学骄傲的。王守仁这时还想到那句格言：“条条道路通罗马”，意大利语专业让他们25名同学拥有了一条通向罗马的宽阔坦途。

他们入学那一年，院长兼党委书记李秋野同志亲自抓了“听说领先”的直观教学法实验，北京许多高校都来贸院进行观摩学习。王守仁他们年级是这一试验的重点对象。他回忆：“当时外贸学院学风特别好。每天早晨，同学们都在操场旁的小松林练口语。我至今记得很清楚，西班牙语班有一个高年级同学，每天下午下课后端着一大杯水来到小松林，大声朗读和练习口语，口渴了就喝一口水，一直到把水喝完才结束口语练习，回到宿舍，天天如此。”

各个语种都聘请了外国专家前来授课。给意大利语学生授课的卡鲁索先生来自米兰。王守仁有幸和另外5名同学被挑选组成意大利语的“实验班”，他们上完大课，卡鲁索先生继续为他们开“小灶”。由于他学习、品德各方面表现优异，1965年被评为外贸学院“三好”学生，成为文化大革命前的最后一批“三好”生。

在同学们眼中，王守仁是个讲究仪表的上海男生。其实他出身于劳动人民家庭，但由于从小在上海最好的中小学就读，周围的同学大都家庭优越，在生活细节上受到他们潜移默化的影响。他讲卫生，爱整洁，每晚睡觉前喜欢将裤子叠好压在枕头下面，因此裤线总是笔挺；脚下的布鞋每天脱下来也刷洗得一尘不染。在那个以朴素为风尚的年代，他的气质仍显得与众不同。王守仁非常欣赏北方男生的粗犷。他认为，如果南方男人的精明加上北方男人的粗犷才是理想男人。

王守仁喜欢结交朋友，他与同学们建立了深厚友情。他回忆：“我们团结互助，文



1964年冬，69届意大利语同学与老师在学院大操场看台与意大利专家卡鲁索合影。左上第三人为王守仁，右下第一人为他的同学和后来的夫人李琦琦。

体活动丰富，政治上要求进步，同学们间建立了深厚友谊。我这一生，是外贸学院在知识和做人等各方面给我打下良好的基础。”

外贸学院不仅给了他友谊，还给了他爱情。他的夫人李琦琦是他的同班同学。关于他们的相爱他说：“那时我当班长，李琦琦做事认真，每天早早起来打扫卫生。她年龄小，最调皮，喜欢提意见，我说什么她都不同意，很有个性。我就找她谈话，做思想工作。谈谈谈，就谈到一起了。我们班25名同学，成就了五对婚姻，至今无变故。”

1966年夏，“文革”爆发。全校停了课。不过，因为学校花了大价钱请来外教，合同签了五年，如果不上课照发钱，学校损失太大。于是意大利语班1967年初就复课闹革命了，使意大利语班的同学受益非浅。直到1969年1月全校迁往河南省固始县，卡鲁索先生也离开北京回国。

在河南固始县，师生们编成了连队建



1971年，在中国人民解放军9901部队农场学生炊事班劳动锻炼。中间穿白大褂者为王守仁。

制，接受军训。王守仁被安排在食堂当厨子。固始交通不便，食品原料特别便宜。心灵手巧的上海男生王守仁跟着当年留院留学生食堂的周师傅在这里学了一手炒菜的技艺。他没有下地劳动，但食堂也很苦，特别是河南的夏天酷热难当，围着锅台转的王守仁每天都是汗流浹背。

1970年底，王守仁他们面临毕业分配。在那种极端混乱的局面下，大家对未来充满了困惑。一天，军代表在炊事班找到王守仁说：“你们要分配了。你当过班长，我们想在小语种找两个同学带头去支援边疆。如果你们同意了，那小语种的同学都能到边疆工作，大语种同学的工作就更好做了，更好分配了。”

1970年，外贸学院69、70届共有23名同学奔赴了新疆，王守仁和夫人李琦琦也在这个队伍中，其他同学来自外贸系和英、法、日、意、俄等各个语种。火车到达乌鲁木齐后，他们还要坐卡车颠簸四天才能最终到达伊犁巩乃斯大草原驻地。在路上，王守仁就对同学们一再声明：“到了那边，你们不要说我会做饭啊，厨房太辛苦啦！”

可是，到了连队不到2个月，他就被同学“出卖”了，再次进了伙房。一个解放军班长带了十个从没做过饭的学生，他们连面都不会发，蒸出来的馒头不是又酸又粘，就

是黄黄的碱馒头。文革中，新疆武斗激烈，致使生产停顿，物资匮乏，居民每人每月定量半斤油，一斤羊肉，四个鸡蛋，但根本买不到，只是一些“指标”而已，老百姓只能以面糊、窝头、洋芋蛋（土豆）果腹。

然而，自打王守仁来到炊事班后，这里的面貌就发生了根本性变化。他教给大家怎么发面、如何兑碱，如何揉馒头，炒菜；还买了十几头小猪和安排专人种菜，食堂还是原来的食堂，几个月后的伙食却大为改观，油水明显增加，原来只能啃馍强咽下肚的官兵们现在捧着肉夹馒头吃得满嘴流油……那景象，让人想起抗战八年的陕北南泥湾！肚子喂饱了，连里各项工作都走在了前面。

由于工作出色，王守仁多次被评为学习毛主席著作积极分子，受到师部的嘉奖。不久，他被选调到农场招待所当所长，专门给首长和往来客人炒菜做饭。

1972年，结束了劳动锻炼，学生们将再次分配，场部领导根据王守仁的表现，决定把他安排到离内地最近的地方，有一天场长告诉他说：“场里准备分配你们去一个哈哈笑的地方。”这个哈哈笑的地方就是哈密，也是内地进疆的第一个火车站。他先是担任哈密地区交通学校校长并兼任语文老师；而后进入地区外事办公室。时间共计六年。

此时的王守仁心中有一种预感：国家不可能永远这样乱下去，意大利语早晚会派上用场。

靠着这股强大的动力，每天晚上十点，别人都睡下了，他把窗帘遮严，开始挑灯夜读意大利语。这时，国内没有出版过意大利语词典，只有一本意大利文出版物《人民画报》。这本中意文版画报便成为他的课本、参考书兼词典。他要求自己每晚弄懂十个句子，第二天早上跑步时将它们烂熟于心。这在一个未来叵测，毫无目标的年代，坚持不懈的自学是需要相当的毅力和决心的！

在当时，学外语是要冒风险的。特别是在中苏交界的新疆，学外语会被扣上“里通



外国”的帽子。巧的是，哈密竟然能接收到中央人民广播电台意大利语节目。于是，王守仁夫妇俩故意把中央台开始曲的声音开得很响，好让别人知道他们听的不是“敌台”。

时光在困顿中流逝，生命在困顿中寻找希望，在昏暗的生命光线下，王守仁找到了内心的明灯。六年里，他写下了厚厚的两大摞意大利语学习笔记，上千句意大利语范句。

此时的王守仁可能也想到了：七百年前，伟大的意大利旅行家马可·波罗，正是先进入新疆而后沿着丝绸之路最终到达元大部的。以古代东西方沟通的道路而言，从新疆到罗马，确实要比北京近得多！当然，一路上需要克服各种艰难险阻。

2、拨开阴霾见罗马

“文革”结束后的1977年，国家从西欧包括意大利引进了一大批建设项目。王守仁坚信自己的用武之地很快会就要到来。1978年，他得到消息：从意大利引进技术的南京烷基苯厂缺少意大利语翻译，但必须通过专业考试和试用，合格者方能被录用。能否过关，命运的转折在此一举。

9月23日，做了六年“临考”准备的王守仁经过3天3夜的长途火车，一路颠簸地到了南京，走进考场时脑子还是晃晃悠悠的。考官来自外文出版社、全国对外友协等机构，考试内容只有一项：意大利语翻译。面试非常顺利，考官难以相信：这个只读了20个月大学的年轻人，意语怎么这么好！当被告知这6年来他一直在坚持自学时，他们甚为赞许。考试后王守仁被安排去医院陪同一个正在住院的意大利专家。他们住同一间房，晚上一批批客人来访，王守仁便充当翻译。后来他才知道，这也是考试和试用的一部分内容。

四天后的9月27日，王守仁被告知：南京烷基苯厂录用他了！厂方还同意接受了他

的夫人李琦琦，并答应把他们一家三口的户口迁到南京。这在当时新疆户口只进不出的政策下是何等不易和珍贵！得知这个消息后，王守仁兴奋异常，马上给在新疆的夫人发了电报。30日，考试结束仅三天，调令就到了哈密。这年的“十一”他是在火车上过的。后来的十天里，他从南京回到哈密准备搬家，再从哈密举家迁到南京。十天工夫，他的十年人生发生了根本性转折。

这十年里，他每当听到“意大利语”这四个字都会感到心像是被针扎了似的疼痛，不知学了意大利语何时才能专业归口？不知道通往罗马的道路在哪里。现在，意大利语终于成为了他天天不离口的工作用语了！通往罗马的道路忽然展现在了他的脚下，他感到无限幸福，无尚快乐！

不久，南京烷基苯厂要派出一批中国技术人员赴意大利进行压缩机培训。原本安排了一名英文翻译，但考虑到本次出访的技术性很强，最终领导决定改派一名意大利语翻译。王守仁于是顺理成章地成为随团翻译。临行前，他做了大量的案头工作。那些科技名词，他连中文都不懂，更不用说意大利语了。他花了一个多月时间将压缩机的六千多个零件的名词统统背了下来。

1979年初，刚从新疆返回内地仅几个月的王守仁首次登陆他心驰神往的意大利，完成了通向罗马的第一次旅程。在佛罗伦萨，在罗马，在威尼斯，面对着群星璀璨的文艺复兴时期的伟大诗人、画家、雕塑家、建筑师和他们不朽的杰作，王守仁这位从人性受到压抑和扭曲的文化大革命中走出来的中国人真是感慨万千。他的眼界和责任感都受到巨大的震撼。

回国时，飞机途经他曾经劳动和工作过八年的地方——新疆乌鲁木齐机场作短暂停留。他巧遇到了当年外办和机场的老同事，他们的眼中流露出明显的惊讶之情，他们不能不对这位当年挂着窗帘苦读意大利语的王守仁竖起大拇指称赞道，真是功夫不负有心



人！

王守仁从国外培训回来后，在工地上越发吃苦耐劳，技术上严格要求，工作上配合意大利设备安装专家巴契斯做到精益求精。整套装置有48个反应塔，都有五十多米高，每层塔盘间的距离是50公分，每个塔盘都有36个螺丝，外国专家要求每个螺丝必须亲自检查，在生产时只要有几个螺丝松动，强力反应下的塔盘就会飞脱，会造成塔毁人亡的事故。1979年的夏天，有“火炉”之称的南京温度奇高，王守仁陪同专家和部队施工人员，冒着钢塔内五、六十度的高温从30厘米大小的人孔内由下往上逐个检查，每次爬到塔顶出来时，油水、汗水已将衣服浸透，胶鞋里都能倒出水来。经过一个多月的努力，终于完成了任务，使烷基苯厂的装置一次性试车成功。鉴于王守仁与意大利专家巴契斯的杰出表现，他们俩分别被评为1979年全国引进项目的积极分子。二人的光荣事迹登上了《工人日报》头版头条。王守仁也于同年被吸收为中共党员。

1980年2月22日，南京市与佛罗伦萨结成友好城市。南京市委副书记周伯藩同志专门举行了记者招待会，王守仁作为翻译被推到这一重大外事活动的聚光灯下。这个时刻他一辈子也忘不了。当时意大利社会党前进报的记者问周书记：“请问您对我们社会党的前总书记南尼先生是如何评价的？”台下列席会议的部委办领导一片窃窃私语声，南尼是谁啊？可周书记却对话如流：“南尼是一位伟大的政治家，在他任意大利外交部长时为恢复意中两国关系做出了贡献，中国人民永远牢记那些曾经在为发展与中国友好合作关系中做出贡献的人们，因此中国人民不会忘记他。”该记者听完后，站起来以示感谢，向周书记深深鞠了一躬。接着共产党团结报记者问道：“我们佛罗伦萨市市长卡布贾尼先生是意共中央委员，贵市革委会主任储江先生是中共中央委员，在你们同意和我们建立友好城市时是否考虑到了两党的关

系？”这在当时尚未恢复两党关系的情况下，不能不说是个棘手的问题。周书记回答道：“建立两市的友好城市关系，我们首先考虑到的是两国人民的友谊和源远流长的历史、文明，两国间的友好合作与交流，但我们也注意到了记者先生所谈到这一事实。”王守仁十分佩服周书记得体、周全的回答。周书记对王守仁的翻译评价也很高，他说：“看来我们南京翻译的水平不比北京来的同志低啊。”

这次活动后，王守仁被从南京烷基苯厂调到了南京市外事办公室。夫人李琦琦也被调到改革开放后中国最早的涉外宾馆之一——金陵饭店。

刚到市外办的王守仁就开始准备陪同市长出访意大利。在后来的几年里，江苏省所有来访的意大利人都是他负责接待与陪同的，重要的省市领导出访也由他担任翻译，当时整个省的意大利语官方翻译只有王守仁一人。1986年，时任中共中央总书记胡耀邦同志专程来南京欢迎意大利共产党总书记贝林格，商谈双方恢复两党关系，王守仁有幸为两位总书记担任翻译。1984年，王守仁获得意大利佛罗伦萨提供的奖学金进入佛罗伦萨大学进修一年。期间恰逢江苏省时任省长顾秀莲访问意大利，佛罗伦萨市政府特别提出要王守仁当翻译。他的翻译和为人给顾秀莲留下很深的印象，受到了领导的好评。

1987年，意大利与中国东南亚各国贸易商会（意大利中国贸易促进协会前身）在南京设立办事处，王守仁被推荐为总经理。作为政府官员不允许经商，因此他被市政府任命为南京市外事服务公司第一任总经理兼办事处总经理。利用这个平台，二十年来他开展了大量的贸易和文化经营活动。

1980年至2007年的二十多年时间里，王守仁经手的中意交流工作就有：南京——佛罗伦萨，常州——普拉托，江苏省——托斯卡纳大区的结好工作。中国南京杂技民乐艺术团访意、中国南京工艺品展销会、意大利



1984年10月，陪同时任江苏省省长顾秀莲访问意大利。左一为王守仁。

佛罗伦萨针灸学校、意大利佛罗伦萨武术学校的筹建和互派人员的交流与合作，中国江苏公安代表团访意考察，中国南京盆景艺术展览、意大利食品展、意大利今日图片展，意大利与中国江苏乳腺癌防治中心的建立，江苏省人口委主任获意大利皮斯托亚第25届国际和平奖的推荐和组织工作，以及涉及服装、化工、医疗、农机、纺织、食品、玩具等贸易额达数千万美元，他用自己的能力和热情成为中意经贸和文化交流的使者，为两国友谊的发展做出了重要的贡献。

2004年，南京举办世界历史文化名城博览会，向世界各大历史文化名城发出邀请。王守仁义务性地做了大量联络工作。在他的努力下，拥有四百多年历史的意大利贝利尼博物馆接受了邀请，来宁进行了为期两个月的展览，展出了文艺复兴时期的艺术精品121件。中国百姓非常难得地零距离接触了西方文艺复兴时期艺术品，轰动一时。之后，王守仁又陪同该展到上海、深圳、广州等地巡展。正要转向北方城市，却被闻讯赶来的韩国人截走，在韩国展览了一年！

3、罗马路上恩情多

毕业近四十年，王守仁特别感谢“走向罗马”这一路上帮助和激励过他的人。他首先要感谢的是他的意大利朋友们。其中最值得一提的是，意大利佛罗伦萨市前市长卡布贾尼先生。

1979年卡布贾尼市长作为欧洲第一个城市的市长向中国政府提出想与中国某个城市结为姐妹城市的要求。南京被中央选为结好城市。1980年5月，时任南京市市长王昭铨率团赴意签约。

王守仁作为翻译第二次踏上了赴罗马的征途。在这次访问中王守仁的出色工作给卡布贾尼市长留下了深刻的印象。1981年卡布贾尼回访中国，随后，南京市、江苏省领导的多次出访意大利，都受到了卡布贾尼市长热情周到的接待和安排。1986年作为意共中央委员的卡布贾尼被选举为意大利国会议员，意大利外交委员会副主席。他在中意友好的关系中越发做出积极的贡献。他与彭冲、顾秀莲、韩培信、张跃华等省市领导建立了深厚的友情。1995年经时任省委书记陈焕友举荐，他被南京大学法学院聘任为荣誉



1992年11月，时任化工部部长顾秀莲在北京接见王守仁夫妇。



教授。卡布贾尼对中国的友谊一往情深，

其中也有王守仁的一份功绩。1983年时任佛罗伦萨市长的卡布贾尼由于社会党在议会终止与共产党的合作，使共产党议员在议会的席位没超过半数，导致任期未到的卡布贾尼市长不得不提前下台，这对一个做了八年佛罗伦萨省省长和六年佛罗伦萨市市长的卡布贾尼来说无疑是一个沉重打击，当时他的情绪极度低落。当王守仁得知这一情况后，他立即向时任南京市市长的张跃华汇报并建议邀请他和夫人来南京休假。张市长收到报告后立即批复同意邀请卡布贾尼夫妇并携带一名秘书再次来华访问。数月后，卡布贾尼夫妇同一名记者如期来华访问，当时王守仁在意大利出访，他们的全程陪同和翻译工作便由王守仁夫人李琦琦担任。当时南京市政府仍按接待市长的标准安排，在北京人民大会堂由谭震林副委员长接见。全程警车开道，红旗车相伴，高规格隆重周到的接待和安排使卡布贾尼先生深受感动。回国后他多次举行记者招待会，宣传中国，他深情地说：“中国人民在危难时刻见真情的哲理使我信服。在我人生最困难的时刻认识到了谁是真正的朋友。”王守仁与卡布贾尼市长的友谊从工作关系升化为家人间的亲情。

1993年，正当王守仁干得最有成果之时，由于在新疆时营养缺乏，到南京后总是处于高度紧张的精神状态，致使他积劳成疾，突发心脏病，医院报了三次病危。卡布贾尼等意大利的朋友们得知这一消息后，想方设法把他接到了意大利进行心脏搭桥手术。特别是卡布贾尼当得知王守仁的手术要排队等半年时，他立即给锡亚那医院院长写信，其中提了两条要求：一是要安排一个好大夫做手术，二是手术时间需提前。并通过各种途径为王守仁搞了一张公费医疗卡，真可谓有钱的出钱，有力的出力。意大利医生为他的心脏搭了六根桥，手术非常成功。术后，时任中国驻意大利杜功大使到医院看望他，激动地说：“王先生，你现在的心脏一

半是中国的，一半是意大利的，今后做中意友好和商务工作，要一碗水端平啊！”王守仁出院的当天，身为意大利国会外交委员会副主席的卡布贾尼亲自抱了一箱红葡萄酒爬了三楼给王守仁送来，说术后喝红葡萄酒能补血。这种情义让王守仁夫妇至今感动不已。确实，在王守仁身上真正实现了跨越国界的生死情与血脉连接。他也更加相信“好有好报”这句中国格言。

躺在病床上的王守仁想了很多，他后来的生活态度发生了很大变化，心态更加平和了，更多了一些对他人的关爱。当然，对中国和意大利间的文化和经贸交流事业更多了一份浓浓的感情色彩。

他要把另一个深情的感激献给夫人李琦琦。

俗话说，成功男人的背后一定有一个贤慧夫人的支持。1986年，在南京外办工作期间，王守仁受到诬告，有人说他是组织部任命的干部却担任着外国公司的总经理，每天开奔驰车上下班。经过三个月的内查外调，省监察厅最终给了他这样一个结论：“你在没要国家一分钱的条件下为中意友好做了大量的工作，做出了重要的贡献，你是个好党员……”

对此，王守仁特别感谢夫人李琦琦对他的支持和提醒。“我这些年风风雨雨，幸亏有她在我身边。性格上，我们俩反差比较大，我灵活一些，她保守一些。改革开放后，作为政府官员，我不可避免会遇到一些经济上的诱惑。她在我身边可以说是警钟长鸣。”老外有时会给王守仁送一些兼职费或佣金。夫人知道后便告诫朋友们：“王守仁头上有一顶共产党员的帽子，你们要想让我们家太平，就别给他钱，他为大家办点是应该的。”有这样的贤内助在身边，让王守仁觉得特别踏实，让他没有那种强烈追求金钱的愿望，因为出身于上海郊区农民家庭的李琦琦，本人没有这方面的要求。她不想住别墅，不愿披金戴银，不买名牌，她对家里



有多少钱也不感兴趣。她常说，只要生活过得去就行了，与新疆当年的生活相比，现在真是天堂了，还有什么不满足的呢？有这样的太太，王守仁活得很轻松，有了钱，夫人还常常提醒他多帮助一些周围的人。

王守仁现在仍然从事着中意文化交流工作，他觉得这是一件很有干头的事业。他说：“进入21世纪后，随着中国经济实力的壮大，老百姓物质生活的极大提高，人民对文化生活需求越来越强烈。人类历史上继意大利文艺复兴、英国工业革命后的第三场伟大运动——中国的崛起正在轰轰烈烈地展开。这几年我集中在抓与意大利的文化艺术的交流与合作，全力以赴把文艺复兴运动的艺术作品介绍到中国来。”继2004年的“意大利文艺复兴作品展”后，他又于2005年举办了“意大利绘画400年——贝利尼博物馆藏品展”在中国十个城市为期一年的巡回展。2005年又投资与贝利尼先生在上海成立了路易吉贝利尼文化艺术交流策划有限公司，推动中意两国间的文化交流与合作，先后与上海美术馆、上海刘海粟美术馆合作在意大利佛罗伦萨举办了“水墨青春”的中国画展，意大利巴里东方博览会上的中国青年画展和2008年即将在米兰Permanente博物馆举办的《中国：年青一代绘画艺术家》的作品展。

2005年，王守仁从南京外事服务公司退了休后，现在全力投身于南京办事处和贝利尼文化艺术公司的工作。意大利朋友说，在我们这里没有让你退休的时间表，只要你愿意，可以干到你不想干为止。他说：“与一些在大公司当老总，在政府当部长、局长的老同学比起来，我只是做了一些默默无闻的民间外事工作，但非常有意义。我的特点是，在事业上对自己的要求很高，从不放弃，不怕挫折，不怕困难，从不言败，遇到问题自己想办法解决，因此在我面前没有

解决不了的问题。常有人问我：你每天要面临这么多问题，怎么从来没看到过你愁眉苦脸？我说这就是男人。我对办公室的年轻人都很客气，我不希望他们像我一样坎坷，我愿意给他们创造条件，让他们有发展。”

夫人对他最满意的是：“王守仁只要出差一回家，第一件事就是系上围裙进厨房。做饭是王守仁的创造性劳动，同样原料，经他的手一做，道道都成了珍饈美味。”王守仁建议年轻女士们：“找男人要找上海人，他们脾气好，爱做家务事，爱干净，尊重女性，会体贴人，事业家庭两不误。我在南京时，经常陪夫人去买菜，有的下属看到会问：‘王总在家也做饭啊？’我说：‘做饭怎么啦，我是星外来客啊！’”

心脏搭了六根桥的王守仁，现在的生活很有规律，只要有条件，每天坚持游泳40分钟或一个小时的散步。他已经放弃了“奔驰”轿车，改为走路加地铁上下班。

回望大学毕业近四十年“走向罗马”这条路，王守仁对年轻人的建议是：“机会总是垂青于有准备的人。老天爷是公平的，给每个人的机会是相同的，只是看你在机会来时有没有本事抓住它，因此我们一定要事先做好准备。只有在这个基础上，才能‘条条道路通罗马’！”



意大利贝利尼博物馆珍藏展



世界，你早！

资本控股公司董事长 刘晖
——访 87 届校友、英国瑞寰

□ 李友余
紫
丁



1994 年会见邹家华副总理。左二为刘晖

刘晖，生于 1956 年，小学就读于北京景山学校，高中自北立外国语学校毕业后返景山学校任英语教师。1977 年恢复高考，考取北京对外贸易学院英语专业，1978 年考取文革后首批公派留学生，赴英国学习近四年，1982 年回国，分配到外经贸部工作。1984 年成为当时部里最年轻的副处长，组建市场贸易发展中心促进外资进入中国，先后促成了宝洁等 30 多家世界 500 强企业进入中国。1995 年离开经贸部从事私募股权基金投资工作至今，2006 年创立瑞寰资本控股公司并任董事长。

1、立志在少年

刘晖的小学时代是在北京著名的景山学校渡过的。他学习优异，擅长手风琴和文艺表演。一年级即成为少先队大队长，二年级，他被分到俄语班，三年级，他将世界地理背得滚瓜烂熟，正好符合那时毛主席的谆谆教导：“胸怀祖国，放眼世界”。正当他立志放眼世界时，文化大革命爆发了，他的正常学习中断了。“文革”中，曾经受到红卫兵欺负的他也组织了一批学生成立了自己的红卫兵组织与坏孩子对抗，同时把批斗矛头指向了校长，竟将肮脏的纸篓扣在校长的头上！十岁的他，

浑然无知地被卷到时代的恶作剧中，当他后来成为校长的同事之后，他得到了这位宽厚长者的原谅。

即使在动乱年代，立过志要看世界的信念在他心中仍未泯灭。他花十块钱买了一本英汉字典，这可是一项大开支，要知道，父母当时每月的工资也只有几十元。早晨，成为他面壁读英语的时光，动乱的心灵回归到宁静。

1973 年，北京的高中教育得到全面恢复，刘晖初中毕业后进入了北京外语学校。1976 年毕业时，景山学校校长没有记恨他，同意接受他前来任教。教研组长、著名特级教师方碧辉老师也很欣赏刘晖，让他教初三的英语课。他与学生们年龄相近，很



快与学生打成一片，成为他们的好朋友。

1977年，中国恢复高考。选择志愿时，刘晖报的三个选择是：北京外贸学院、浙江大学和厦门大学。他的考分在北京市名列前茅，英语获得满分，数学为 98 分。按说，录取应该没有悬念。但由于当年北京各中学的外语教师几乎全部考上了大学，一时间，中小学外语教师告急，市教育局不放档案！很多考生去找教育局、找政府力争。最终，刘晖和他的同行们才踏进大学的门。回忆此事，刘晖不无感慨：“错过这个机会，也许这辈子就不会再有了。”

外贸英语系也是当年北京外贸学院唯一招生的系。刘晖被分在五班。由于英语成绩好，又具艺术才华，他一入学就很出众。老生看望新生时，大三英语专业的单伟建（75 级、79 届，现新桥国际投资集团董事长兼总经理）推荐他当了班长，后来他又担任了年级团支部书记。那时学校还没有外教，为了练习口语，周末时他常去王府井，跟在外国人后面，帮助他们与售货员沟通。

2、留学定目标

恢复高考后的 1977 级首届大学生是 1978 年 1 月入的学。不久，国家决定派遣留学生到国外学习，培养改革开放所急需的人才。3 月，各院校举行初选考试，考生条件之一是 22 岁以下。我校共有 4 个参加全国复试的名额。年龄合适，学习好、各项社会工作出色的刘晖最终通过了考试。我校推荐的 4 人全部通过全国复试，其中 3 人派赴英国，另外两位是刘民权（75 级）和徐迎风（77 级）。这样，刘晖在国内的大学生涯仅持续了半年。

1978 年 7 月，他们首批留学生踏上了出国的飞机。飞机经南斯拉夫、瑞士的苏黎世辗转 4 日后才抵达伦敦。第一次走出国门，刘晖的眼中一切都是那么新鲜。这

批国家公派英国留学的目标非常明确，就是培养英语教师，所以他们全部被安排学习了语言专业。初到英国，他们先是在卡地夫大学进行六个月的英语集训。在国内时英语相当不错的刘晖，到了国外却发现自己的英语根本不行。这六个月全部被他用于了英语的恶补：看早报，听新闻，与同屋的英国人一起聊天，包括聊足球聊女孩子等各式各样的话题……

尔后，他们转到了伦敦的不同院校，正式开始了语言专业的学习。当时留学生在国外的行动自由受到很大限制。他们住大使馆的宿舍，出门必须二人同行，每周集体出去买东西由负责财务的人付钱、报销，每人每月 10 元人民币的零花钱，相当于 3.08 英镑。刘晖把这 10 元钱全部花在了电影院里，三年中他看了将近五百部电影，电影院成为他英语学习和了解西方文化的最好课堂。

1979 年后，随着国家对出国人员行动自由的放开，刘晖在课外找了打工、端盘子的活计，每晚挣得 5 英镑。此外，在火车站搬行李和替英国人家庭看小孩也是他常干的活。他还曾为一个研究“中国帮会历史”但不识中文的华侨口译教授《水浒传》，为 48 家集团中开始进入中国的公司翻译资料及提供咨询服务。渐渐的，他的口袋鼓起来了，可他对钱的价值却没什么感觉，只要见到国内来的代表团，他就慷慨送礼。一次，李富荣率众国手到英国比赛，他还送给球队每人一台电器。刘晖笑言，如果当时赚的钱都存起来，也许早就致富了！打工，提高了刘晖的生活水平，也打开了他的经济视野。经济的动力驱使他于 1979 年开始转入商学院学习。可以说，他是那个年代最早进入商学院的中国留学生。在这儿，刘晖第一次接触了西方经济理论，学习了企业管理、国际经济，市场学等课程，他决心要在商界有所作为。

1980 年，我国派出由《资本论》的译



者经济学界元老许涤新、前社科院院长刘国光率领的经济学专家代表团到英国考察，探索中国经济改革之路。由于交流内容有很高的专业性，刘晖被大使馆指派担任代表团专业翻译，全程陪同在牛津、剑桥等地的考察交流活动。他的翻译受到代表团的首肯，他的才华也受到代表团成员的鼓励和重视。当年陪同代表团的外交部干部张业遂同志现已成为我国外交部副部长。

这时的刘晖对经济理论及工商管理充满了兴趣。正当他在伦敦一面完成本科实习，一面读研究生，期待着将来在经济领域有所成就时，政府突然将他们这批留学生全部召回。此时刘晖的研究生学位还没拿下来，学业也不得不终止。

3、投资显身手

1982年初回国后，刘晖被分配到当时的外贸部国际贸易研究所工作，随即被借调到干部管理学院任教，两年后又返回贸研所。这时，成立不久的中信和光大集团都愿意招收他，但外贸部不同意放。时值中国开始大举引进外资，刘晖即向所、部领导申请成立市场贸易发展中心，并被任命该中心的副主任，成为当时经贸部最年轻的处级干部。这是一个新建立的部门，由于没有太多框框的束缚，让刘晖在外资进入中国的进程中做成了诸多史无前例的事情。

刘晖的第一个大客户是美国 P&G，其中文名“宝洁”正是出自刘晖，取“宝贵的清洁”之意并融合中外双方名称符号。宝洁的很多产品名称，如“海飞丝”、“飘柔”也来自他的灵感。宝洁的引进也是他参与的利润最大、最让他满意的项目。1984至1998年间，他为宝洁公司做了14年的中国投资顾问，参与了该公司在中国发展的全过程。通过向国家轻工业部、广州等各地政府的“游说”，他促成了诸多重

要步骤的完成，包括对市场准入、内外销比例、减免税等诸多方面的政策突破，并牵手宝洁与李嘉诚合作以平衡外汇……至2001年和记黄埔将宝洁中国股权全部售回给 P&G 时，李嘉诚的 6000 万美元累计投资已增值至 26.5 亿美元，中方伙伴投入的 5000 万人民币退出时加上累计分红则套现 28 亿人民币。以宝洁在中国成功的案例向世界证明中国市场的潜力及日益改善的投资环境，刘晖频频出入世界诸多大公司董事局会议室，游说他们来中国投资，成功促成 30 多家世界 500 强企业近 30 亿美元的对华投资，今天中国市场上家喻户晓的许多品牌均是当年他努力的结果。

时代的机遇为一个 20 多岁的年轻人提供了梦幻般的舞台，使刘晖和他的同伴们能为打开国门，为国家引进当时急需的资金做出贡献。他们的努力也受到了社会关注。1986 年，《人民日报》、《中国青年报》均头版刊登了相关报道，中青报的题目是“初生牛犊不怕虎，年轻人敢做大文章”。

早早从外语专业转向国际投资领域的刘晖，在中国改革开放之初还有一系列的“史无前例”。诸如：1986 年，他与国际咨询机构一起做了“中国股权合资企业调查”，并向全世界发布。时任总理赵紫阳用此被认为公正客观的数据向世界宣传了中国投资环境，而我国之后的外资法规的修订也在一定程度上参考了这份调查所揭示的外资所关心的问题。刘晖还曾率先于 80 年代初起在国内开展商业性市场调查业务，广告业务，公关业务，开办了中文版的商业周刊 (BusinessWeek)，举办大型国际投资会议等。1987 年，他被派往美国纽约设立美国中联有限公司并任总裁，继续进行招商引资。在他努力下，黑石、AIG，通用等一大批著名跨国公司开始进入中国。“六四风波”后，他又努力在数年间坚持不懈促使美国各大财团、公司、议员去说服其



政府延长对中国的最惠国待遇，为延续国门的开放和投资与贸易的流通尽一份力。

1995年，刘晖放弃继续升迁的机会，辞去公职，开始涉足私募股权投资基金领域。他首先寻求与世界最大的金融保险集团美国国际集团AIG合作。此时国内了解股权基金的人还凤毛麟角，刘晖争取到当时的内贸部发函支持，并获得AIG投资2000万美元，从而成功募集1.65亿美元，专注于投资正待开放的中国流通产业。自1996年起管理这支基金的十年间，刘晖经历了1997年金融危机，延续3年之久的中国经济不景气，以及2001年的股灾。他的基金所投资企业经受了如同坐过山车般的历练，虽然最终业绩未能如预期出色，却是同期基金中最好的。为了这支基金，他像一个创业者，从建店，到上市，从人事到销售，投入了大量的心血，同时也参与培育出一批如今家喻户晓、颇具规模的中国消费与零售企业及品牌。

这次磨练让他获取了宝贵的经验，同时加深了他对中国消费零售行业的真正了解。依靠近20年经验的积累，他于2006年创办了瑞震资本控股公司并在英国成功上市，专注于中国及亚洲消费领域的投资。目前基金市值已达7亿美元，短短一年多时间已完成14项投资，涉资总额近13亿美元，投资速度在股权基金行业中名列前茅。其中数宗并购案在外资基金中更为鲜见。他利用英国政府对私募基金少有监管

的有利条件，开创了封闭式私募基金上市并进行阶段性增发的新形式，从而规避了传统股权基金存续期与投资期等诸多限制，使基金可以不断在牛市时募集资金，并无需在规定期限内变现，从而有长期资本随时在适当时机出手，以最好的估值投入及并购企业。目前，他在中国零售行业中已有相当的参与及市场地位，涉及连锁超市、百货、家电、建材、手机及数码产品、婴童产品、珠宝、时装及机场管理，并正在积极投入食品及其它快速消费品企业。



刘晖与七七级老同学在一起

2007年，是中国恢复高考三十周年，也是77级大学生入学三十周年。回顾这三十年，刘晖的求学和事业道路有曲折更有幸运。他说：“我幸运地在各个事业阶段比别人早走了几步。因为早，所以充满了曲折；也是因为早，所以较少约束，也让我对未知之路有一种追寻的乐趣。这种不断探询、征服的刺激始终是我前进的动力。”



人在风景中

中国区董事总经理 路小强
——访 81 届校友、德意志银行

□ 紫丁 许珂 李友余

路小强，初中毕业后到农村插队，后进入北京东城区师范学校学习，毕业后任北京安定门中学教师，被选为东城区劳动模范，1977 年恢复高考后考入北京对外贸易学院英语系，毕业后留校任教并继续攻读硕士研究生，1984 年获硕士学位，1986 年秋赴加拿大卡尔顿大学学习，期间在加拿大帝国商业银行工作，1995 年获经济学博士学位，1996 年 2 月起进入香港投资银行领域至今，先后任百富勤投资有限公司董事，美林证券亚洲副总裁，花旗环球银行亚洲董事，德意志银行中国区董事总经理。

风景之一：容颜的反差

2007 年 7 月，我校七七级举行大型聚会活动纪念入学三十年。同学们惊讶地发现：二十多年不见的路小强，岁月怎么没在她脸上刻下痕迹，反而让她更年轻了！大学同学对她的评价是：“和蔼慈祥，丰富的阅历和经历；高雅、有教养；高智商的女中强人。”“上学时绝对一个好学生，深度近视眼镜的后面是一付温和的笑脸；二十年后再见，可用脱胎换骨四个字加以概括，自信职业女形象让众人刮目相看。”

三十年前，大学同学们或许看不出，这个中学教师出身、衣着朴素、眼镜像瓶底一样厚、书卷气十足的纤纤女子，日后会成为叱咤风云的“投行”精英！恢复高考让她搭上了扭转命运的最后一班车，一路上每遇岔口，她总是选择富于挑战同时也最适合自己的道路。于是，她占据了一个最贴近时代的蔚蓝色窗口，她一路上看到国际商海诡谲多变但波澜壮阔的风景，又在这风景之中迎接挑战，挥洒自如。面对开放时代所赐予的选择，她用智慧和勤奋将一次次机会把握于自己手中。



七七级毕业照局部。前排左起为孙维炎副院长、刘文质副院长、徐世伟副院长等。



路小强生长于北京一个干部家庭，从小上寄宿学校养成了她独立的性格。她在集体中总是扮演着照顾和带领他人的角色，长者们夸她“早熟”，从小学到中学，学生干部的头衔始终与她为伴。初中毕业后，她放弃到工厂当工人的机会，报名到京郊农村插队。后被选拔到师范学校学习，毕业后被分配到安定门中学任英语教师。又由于教学出色，受到学生欢迎，成为东城区的劳动模范，并与百货大楼著名劳模张秉贵等四人代表全区职工参加天安门国庆观礼。

1977年恢复高考，全身心投入教学工作的她并没打算报考。那天她正在学校值班，校领导碰到她问道：“你怎么不考大学。”她有点矛盾，觉得比起同龄人自己受的教育已经够多了；再想想，这么多人都报了，我也不比别人差呀。这时离考试仅有一个月时间了。她最终考取我校英语系。

我校恢复高考后的七七级，恰好是77名同学。他们的入学，无疑带给校园一道亮丽的风景。在这精英荟萃的名单中可以发现一个有趣的细节：竟有6个名字中有“小”字：高小田、陈晓丽、吴小勇、严小沂、叶小岩、路小强。与其他几小及别的同学相比，路小强看到了自己的英语差距，她不像他们一样拥有英语“童子功”，不能像他们那样用英语自如地对话。然而经过不懈努力，两年后在重新考试分班时，她终被编入英语最强的五班，名正言顺地晋级“五小”！她以长跑方式让大家看到她的学习能力和后来居上。刻苦的学习并不让她觉得苦。学校大量外国书刊和影像，深深吸引着她，她如同久旱逢甘露，对知识充满了渴求，刻苦对她可说是一种奢侈。

1982年本科毕业后，路小强以优异成绩留校任教，并继续攻读英语专业研究生。她的指导老师是著名学者姚念庆教授。这时学校开始引进外教，美国教授霍文克先生的经济学课程让她对西方经济理论有了系统了解。她的硕士论文受到姚念庆教授和霍文克



1984年获对外经贸大学硕士学位

教授的高度评价。她开始用英语讲授宏观经济学课程。

1987年，一个偶然机会，路小强作为“替补”被学校派往加拿大卡尔顿大学留学。至此她经过整整八年的勤奋学习和执教，在对外经贸大学的校园风景中留下了朴实无华的镜头。

风景之二：事业的广角

路小强开始了她在加拿大卡而顿大学的留学生涯，攻读宏观经济学博士学位。她的窗外是美丽的风景：渥太华河由西向东流淌，色彩艳丽的郁金香，每年八个月气温在零度以下的世界“严寒之都”；窗内是陌生的学习环境和内容。在西方大学，经济学家正热衷于用自然科学的方法研究社会科学的现象，而她的数学底子较差。她用一学期猛攻数学，最终获得了A的好成绩。她还需要习惯于一种崭新的讨论式的教学。这种学习训练了她多角度的思维方法，一种能让努力转化为效率，让小聪明变成大智慧的法宝。两年的全日制课程完成后，她开始撰写博士论文。

为解生活之需，她决定到校外找工作。在没有预约的情况下，她走进了加拿大帝国



1994年2月在渥太华地区加拿大最高法院



商业银行的地区总部。这对许多人来说是异想天开，因为留学生在加拿大找工作很难。但她的面试却获得成功，一周后就上班了。她说：“可能是性格原因，我职场经历中的面试从未失败过。”

1995年底，路小强通过论文答辩，论文题目为《国际股票市场的互动》。获得经济学博士学位后，她得到了两所加拿大大学的聘书。这时她需要作出选择：或理论或实践。她想起卡尔顿大学导师的话：“做得勤奋不如做得好”；“做成一件事情，还要有灵性，要知道自己在哪些方面具有优势和天赋，然后是利用环境，把自己的优势发挥到极致。”她分析了自己的性格和特点后得出结论：从事宏观经济教学或研究不是她的强项，她尚不具备这方面的底气。教师如果没有一桶水就不可能有一杯高质量的水给学生。生长于计划经济环境里的她，对资本主义世界的经济活动还没有深刻体会，难以对“宏观调控”“利息对经济的影响”等经济学概念作深入剖析。相比之下，她在加帝商银行先后做出纳员、企业银行业务员，由于办事认真负责，效率高，执行力强，各个环节做得有条不紊，企业大

客户们都愿意找她，圣诞节她收到的表扬信最多，并被评为银行的杰出雇员。相对而言，她对金融实务拥有极大的兴趣和更多的自信，在这个风景中，更能展现她最佳的角度。

获得博士学位后选择投资银行，还因为她偶尔从《TIMES》上读到的一篇文章，报道了包括比她早几年从贸大毕业、曾在美国华尔街接受西方金融业洗礼的单伟健（现美国新桥国际投资公司董事总经理）、高西庆（现中国投资公司总裁）等校友在内的一批海归令人瞩目的成就。他们将国外的经历转化为对中国市场经济发展的贡献，借助外国资本和商业理念促进中国企业加快改革步伐，帮助企业在国际市场进行融资及并购，而这正是她有兴趣从事的事业。受到这一激励，她清楚地看到自己的舞台。她放弃了在加拿大大学当教授的机会，投身商海。

1995年11月7日，对路小强是个重要的日子。这一天，她怀着对未来的渴望离开了加拿大，在美国稍作停留后登陆香港。她在一周内向香港的各大金融机构发出多封求职信。两三周内，经过面试后她先后收到中银集团研究部、汇丰银行投资者关系部和百富勤投资有限公司三个 Offer。她选择了当



2006年7月于北京举行的一次会议上，与美国国务卿鲍威尔合影。



时在香港如日中天的百富勤。

1996年2月，她正式成为“投行”的一员。十余年来，她从百富勤到美林证券、花旗银行、德意志银行。她对自己的工作充满了自豪感：她有幸于香港经济从低谷走出的时刻加入投行，并有机会参与中国企业深入改革、走出国门的历程，包括中国电信、中国移动、中海油、中国工商银行、北京控股、中国人寿、中国网通、中国动向等的海外上市和融资，广州汽车集团与本田合资、中石油收购哈萨克斯坦石油公司等并购项目，领域涉及各行各业，其中很多项目都是惊天动地。今天满街的“广本”就有她一份功劳。通过这些项目，十一年间，她帮助中国企业融资超过五百亿美元！仅2006年中国工商银行的上市融资，她就带领她的团队创造了融资220亿美元的世界记录。在中石油收购哈萨克斯坦石油公司项目中，她作为中石油的财务顾问，成功促成了该公司以48亿美元对哈萨克斯坦石油公司的全面收购。

不断的经验积累，训练了她目标明确、眼光敏锐、决策果断的作事风格，在投行领域中如鱼得水。伴随优异的业绩，她的职位也快速提升，让她成为年轻一代投资银行家的榜样。联想当年东城区劳动模范的荣誉，时代大风景虽说已经是此一时彼一时，但风景中的模范还是同一个人。

风景之三：人生的色彩

路小强可谓“女强人”。然而，有了“小”的修饰，她的“强”中却带着谦虚、柔和和温情，没有半点剑拔弩张。

投行是高效率的领域。路小强每周工作在80小时以上。然而她看上去仍然年轻，甚至比大学时代还年轻并富于女性魅力。是性格和能力让她举重如轻，潇洒自如，始终



于德意志银行中国区总部

保持轻松的心情和乐观的工作状态。快速的工作节奏让她兴奋而不是紧张，遇到麻烦让她展示才干而不是凭添烦恼。

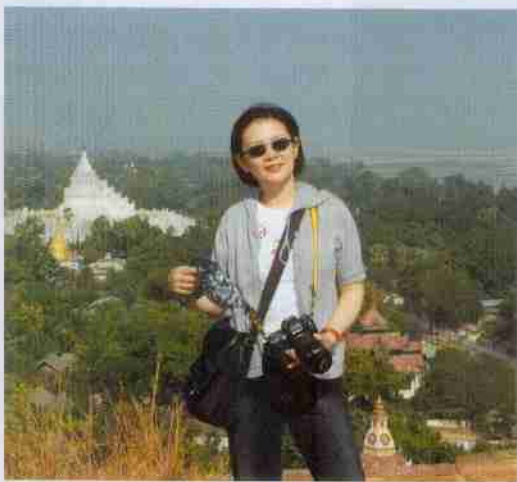
良好的状态和快乐的心情还来自她天生的好身体和旺盛的精力。投行的竞争环境决定了高强度的工作性质，项目的启动就意味着进入与时间竞赛的跑道，步步为营，环环相扣，连续几天不睡觉是常有的事。平时她也只睡四五个小时。好在她睡觉质量好，很少失眠，工作使她经常越洋长途旅行，但在飞机上也能睡觉，一落地就开始工作。

在每一个项目的执行中，她经常要指挥几十甚至几百人。哪些是她要做的，哪些是需要大家一起做的，她都能像下棋布阵般谨严不乱；高者在腹，下者在边，中者占角，从容泰然。这也是她的天性使然。她从小爱张罗、喜欢带领和照顾别人，在人群中总扮演着首领角色。投行本来等级森严，按她的职位，很多琐碎的事无需她操心动手。但因为她的能干，年轻下属跟她出差，往往琐事也要依赖她。跟她一起工作，大家都开心。紧张工作之余，也不忘找乐子。

她气质优雅，却不失纯真和浪漫。高薪、高职并未改变她的真诚和学生气，让人看到成熟的职业白领也有“长不大”的一面。她喜欢情人节丈夫来自远方的红玫瑰，感动于意外收到的别致短信，周末到郊区飙车，到渔村去吃海鲜。在家时，她喜欢享用



一下先生自己煮的咖啡。“小资”情调时时滋养着她。音乐、文学、艺术、时装她也广泛涉猎。她们夫妇享受生活，放松心情的方式之一是旅游。他们的旅游是探幽式的深度旅游。近年去了印度、埃及、希腊、柬埔寨、缅甸、捷克、土耳其、西西里岛等，全是很“偏”的地方。



2004年圣诞节和新年在缅甸最大的藏经院后面的山上

她的同学和同事都评价她是个高智商的女性。其实，与高智商并重的还有她的高情商。她的事业历程看上去一直比较顺利，似乎没有什么挫折。其实她是用一种乐观积极的态度去面对每天遇到的人和事，即使负面的问题或一时的失利也能最快地化解，总结教训，继续向前。

近年来，德意志银行中国区也在北京高校招收了一些毕业生。她说自己最喜欢聪明的员工。“我希望说一遍下属们就能明白我的意图，完成工作。我善于激发聪明的年轻人，哪怕他干完事玩也没关系，总比做事不讲效率耗时间强。当然，既能干又肯干的年轻人最好。”

她想告诉年轻人，成功得益于知道什么适合自己，怎样创造机会。一直要干自己喜

欢并且适合自己的事，这样才会有激情，这是成功的第一步，然后是做有心人，在工作中不断学习。她说：“比如我选择投行这一行业，正是因为这个行业极具挑战性，对我有极大吸引力。我对每一个项目都能保持自始至终的激情；从竞争一个项目起，就要考虑如何体现自己和公司的优势，琢磨我能给客户提供服务。有人说关系最重要，其实现在客户越来越成熟了，他们更欢迎我对他们的战略及投资故事的了解和建议，及对他们融资需求的可行性分析。每个项目碰到的问题是不一样的，每个客户的特点和需求也不一样。我的项目涉及的行业有高速公路，汽车制造、电信、媒体、银行、保险、零售、啤酒酿造等等，我每做一个项目，就要学习相关的行业知识，有时我都为自己吸收新知识的能力感到惊讶。”

“女强人”路小强觉得自己也存在局限：“我是个很好的执行者，是个将才，而不是帅才。我更喜欢在高瞻远瞩的领导手下做个最好的执行者。”她从不勉强自己，在进取的同时又很平和，她希望用内在的实力说话，而不是表面的张牙舞爪和争尖儿。当年她三十多岁找工作，事业起步不算早，但投行领域的十几年，她浓缩了很多人几十年做的事，回想起来很有成就感。

《牡丹之歌》唱道：“啊，牡丹，百花丛中最鲜艳；啊，众香国里最壮观。有人说你娇媚，娇媚的生命哪有这样丰满……冰封大地的时候，你正蕴育着生机一片；春风吹来的时候，你把美丽带给人间。”当年朴实无华的枝叶，今天怒放出国色天香。这就是路小强用智慧和汗水创造的传奇。她的风景，是七七级校友群体的主色与她独特瑰丽的统一。相信，追求成功的年轻人定能从这一风景中获得启发与激励。



——访 81 届校友、中国技术
进出口总公司副总裁 单伟

□ 紫 丁 李友余

单伟，1955年生于北京一个知识分子家庭，祖籍无锡；1974年高中毕业后在北京农村插队，后进入七机部所属首都机械厂当工人；1977年恢复高考的第一年考入我校外贸英语系（一系）；1982年初被分配到中国机械进出口总公司工作，1984年被公司派往意大利米兰进修国际贸易高级课程，1986年在中机驻西德代表处工作，1988年后，先后在中机总公司国内外企业开发处、海外企业部工作，一度在公司驻美洲地区总代表处工作，1996年任中机成套设备工程进出口公司副总经理，1997年任企业管理部任副总经理，1998年任行政部总经理，2000年任中机矿电进出口公司总经理；2002年任中国技术进出口总公司任副总裁，2004年任中国机械进出口（集团）有限公司副总裁，2007年回到中国技术进出口总公司任副总裁。

1、大学生单伟——

从工人和农民起步岁月不蹉跎
恢复高考聚群贤，皆是有备而来
智商情商孰重孰轻谁是佼佼者

单伟身材高大，一身正气；单伟为人豪爽，谦虚朴实。单伟能走到今天，他三十年前的两段经历至关重要。一段是插队和工厂的四年锻炼对他世界观的形成，对他意志品质的磨练有着非常大的作用。所以他从积极的角度看待这些经历，觉得能有机会与工农兵结合，让他学习了战胜困难，大公无私，吃苦耐劳的品质。另一段是大学四年的系统学习。

1977年恢复高考后的首届大学生中的非应届考生，个个都有一段不甘蹉跎的奋发经历，单伟亦然。他当工人时，别人在打牌，他却在读书。下班后，他从工厂所在的南苑乘20路汽车到劳动人民文化宫阅览室复习功课。换车时，他站在东单车站，望着近旁的外贸部大门暗下决心：将来我一定要到这儿工作！

考大学时，北京对外贸易学院成为他的第一志愿，第二志愿是北京大学世界史。分数比他低的人都被北大录取了，他却迟迟没接



与大学同学在一起。左起：王沅沅、单伟、郝宝生、高山。
于1982年1月毕业时。



到录取信。后来知道,由于年龄原因(外语专业年龄要求要在23岁以下),他和一批考生被挡在第一志愿外贸学院的门外。经过力争,他们终于获得了这一来之不易的学习机会。记得口语考官是后来的校长孙维炎老师,地点在东单公园对面的内蒙古驻京办事处,考题是读一篇文章《Pen Friend》(笔友)。他感觉考得很糟。但在考生名单中看到高山、高中等人的年龄比他还要大六七岁,他松了一口气。他们几人均被录取。

至今,单伟对大学岁月历历在目。他记得好几个“第一”。第一天到学校报到,是父亲推着自行车送的他,外贸学院的墙外是菜地,父子俩从校南门进校,踩了一脚泥。第一堂英语课,是张昌霖老师上的,问单伟的第一个问题是:“How many people are there in your family and who are they?”,单伟答:“There are four in my family and they are my father, my mother, my sister and you”。“you”的口误显然是因为紧张。他戴着大耳机听《逃亡者》电影片断,许多对话听不懂。给他们上过课的英语老教师有李德滋、汪廷弼、李一欣等。

恢复高考后的首届大学生都十分刻苦,年龄大、外语基础较差的同学更是暗暗较劲:你看书到12点,我就1点睡,你熬到两点,我干脆不睡了。他们按照成绩被分为五个班,五班是“高班”。单伟羡慕英语好的五班同学——陈晓丽、高小田、贾建国等,他们入学前是中学英语老师。他于是整天泡在图书馆、阅览室,每天早晨捧着父母从美国带回的小录音机反复练听力和口语,录音机很快被磨坏了。没课时,他经常和同学一起乘13路车到北海后门找老外会话。渐渐地,单伟的英语与高班同学缩小了距离。苦练的外语本领让他受益终身,至今,大学一二年级学的英语课文他仍能倒背如流。

单伟以他的热情助人不事张扬而受到同学的欢迎。他的父母是外交官,长期驻外。他有个小他五岁同一年上大学的妹妹,他身上肩负着兄长的责任。周末,许多外地同学成了他家的座上宾,单伟给同学们改善一下伙食。他当过文体委员,每天六点多起床后逐个宿舍去叫醒同学们出早操。他还是田径队队员,与何晓兵、罗世鹏等一起创下当年4x400米的校记录。

单伟的同学情保持至今。如果有人想知道七七级某校友在哪?回答必是:去问单伟!2007年7月,七七级海内外校友举办首次大型聚会,单伟、郝宝生、高中成为主要召集人。而他们的友情从入大学第一天就开始了。单伟和郝宝生住同一寝室:一号楼306。他们总是形影不离,一起去北海找老外练口语,一起到阅览室、图书馆占座儿看书。

大学时代,单伟的入党介绍人是高山和常纪智。高山是校学生会主席,也是同学中年龄最长者,入学时已经三十岁。单伟称自己一生中最佩服的两个人,一位是中机公司原总裁,现中化集团董事长刘德树,另一位就是大学同学高山。他说高山正气而且大气。高山毕业后留校在外事处工作,80年代中期赴加拿大留学,并负责在加留学生的管理。留学结束



三十载同窗情深。郝宝生、高中、单伟。1986年于德国



时,一些中国留学生放弃戴硕士帽拍毕业照的机会,为的是省下一百多加元买电器带回国。高山的态度很明确:“我来这儿学习为的就是这张照片,花多少钱我都照!”加拿大校长被他感动,为他的照片免了费。

1982年初,七七级毕业生走上工作岗位。70多名同学中有22人分到了外贸部及其所属的各外贸专业总公司,单伟是其中的一个。他进入中国机械进出口总公司。他当工人时许下的到外贸部工作的心愿终成现实。

时光飞逝,转眼他们就毕业二十五年,入学三十年了!单伟仍坚守在国有外贸企业。他的职位上升了,然而性格、为人,与老同学的交情却依然如故。他说:“我们这七十多人,不同的国籍,不同的信仰和宗教,不同的职务和体制,不同的经济状况,有的人幸运有的不太幸运……但不管怎样,我们曾经在一起同窗四年,没有功利,没有尔虞我诈,那是一段最难忘最纯真的感情,因此特别值得留念。他在同学身上看到的都是强于自己的长处,真心地为各行各业的同学感到骄傲!

2、企业领导人“单总”——

为保孟加拉电站项目直闯总理府
为驻外职工排忧解难他又不容辞
给他当部下先做好吃苦节俭准备

在单伟的履历中可以看到他的岗位和职务与许多国企的老总似乎没有太大区别。要了解他,一定要为他的履历做注脚。在“单总”身上,用小号字体所作的注脚比履历本身更感人、更有说服力。它们凝结着新时期国有企业老总的责任感和敬业精神,浓缩着改革开放后的领导干部从前辈身上承袭的身先士卒的作风,诠释着浮躁社会环境下的知识分子干部恪守勤奋纯朴正直品格的风范……



孟加拉国政府保函递交仪式。右四为单伟。

单伟与国企一起走过了从辉煌到面临竞争的历程,在这一进程中,他除了主要担负像成套部和海外部这样的业务部门的经理外,还因为公正廉洁而受到群众的信任,曾担任公司总务部主任,负责最棘手的职工分房工作。他走上副总裁领导岗位的时间是2002年,负责对外投资和工程承包,职务跟着项目走,他的岗位在中机和中技之间变换。中机和中技的一个共同业务领域是完成国家重大工程和重点项目的技术引进和设备采购工作;另一方面是积极开拓海外市场,实施“走出去”战略,联合国内研究设计院、设备制造企业和工程施工公司,将中国的机电产品和成套设备及技术打入国际市场,以此来深化自己服务的内涵,开辟自身发展的新天地。

工程项目,涵盖了单伟的职业生涯和他的喜怒哀乐。从2000年到2006年期间,他领军的一个项目就是中国在孟加拉国承接的巴拉普库利亚煤矿和燃煤电站。在项目开工仪式上,孟加拉总理卡莉达·齐亚称这两大项目“结束了孟加拉国没有煤的历史,揭开了孟加拉国国民经济发展史上新的一页”,是孟加拉国弥补电力供应短缺方面的“一个新的里程碑”,对孟加拉国,尤其是孟西北地区工农业的发展奠定了坚实的基础。作为承建方中机



挥汗如雨的单总(中)在孟加拉煤矿工作面

公司副总裁的单伟身感责任重大：“这两个项目从勘探设计、设备采购、零配件供应，直到最后试生产，整个是个‘交钥匙的工程’。从国际意义讲，他结束了西方国家垄断孟加拉能源的历史；从经济和社会效益讲，他不仅带动我国设备出口，同时也为我国解决了近十万人的就业问题”，“这么大的项目万一有个闪失，一对不起国家，二对不起组织，三对不起公司以及全体职工对我寄予的厚望。”

项目利益重于泰山，项目的过程考验着单伟的智慧与气魄。2002年初，由于孟加拉政府更迭，新政府宣称，不再接受上届政府签订的卖方信贷。为了保住孟加拉电站项目，单伟在孟加拉奔走，开会、谈判，三周时间里每天只休息两三个小时。在这紧要关头，他得知朱镕基总理访孟，两国政府将签订部分项目合作备忘录。他决定跟随朱总理的车队，直闯孟加拉总理府。几经周折，这一计划得以实施，中孟两国关于孟加拉电站项目备忘录成为朱总理访孟签订的7份备忘录之一，也是孟加拉新政府上台以来唯一使用中国政府提供的卖方信贷项目。

自从收到孟加拉财政部及银行开立的各项工程认可手续那天起，单伟就成了一台上足了发条的机器。他平均不到两个月就要往现场跑一次，北京至孟加拉成了他最熟悉的

路线。父母七十多岁了还要代他照顾儿子，而儿子当时正面临高考。项目工期拖延一天就是几十万元的损失。比起家庭来，战斗在施工一线的工程技术人员和工人受到单伟的照顾更周到。他帮助多名职工解决了两地分居问题。为外驻职工家属解决生活困难也成为他的义务。当职工们向他表达感激之情时，他却说：“为大伙服务是我的本分，你们把劲更多地使在工作上就是对我最大的感谢。”

谁要是想给单伟当下属，先要做好吃苦和节俭的准备。这样做似乎不合时宜，但你不会抱怨，反倒会乐于追随，因为他本人就是如此。更何况，你还可以对他放任地“支使”一番：单总，关上门！单总，快去把前边的自行车搬开！

身处项目工地，让职工更多侧面地了解到单总纯朴、热情的人品。平等对待每一个人单伟朴素的愿望。他常说：“我是指挥员，也是服务员。”可在大家眼里，单伟就是他们手足情深的好兄弟。员工们敢支使他。是因为他从来不挑礼儿，大家也从来不觉得有什么不合适。因为他的平等观不是装出来的，而是打心底里流出来的。他总是围着工地转，围着职工转，而且谁都能和他打趣。因此，单总一到孟加拉工地，职工的情绪立刻就活跃起来，就连在工地打杂的孟佣都会咧嘴笑着说：“单boss(老板)和别的老总不一样！”

几年来，春节、五一、十一长假，单伟几乎都是在工地与同志们一起度过。“这不仅是对职工的安慰，也是对我自己的安慰。大家实在太辛苦了！”说起职工的苦，一桩桩、一件件，单伟的心在隐隐作痛。他说：“舍家离国谁没困难。大家都是兄弟姐妹，应该互相体谅。”单伟从来就没把自己当成谁的上级。

当地生活条件比较艰苦，每次去孟加拉，单伟总是为一线的职工带去很多香肠、咸菜、豆腐丝等当地短缺的食品。为了多带些食品，



他把自己常用的衣物寄存在工地，腾出行李箱为大家带东西。2002年的大年初一，由于买不到北京直飞孟加拉的机票，单伟不辞辛苦背着几十斤重的食品，先飞到深圳，由深圳罗湖出关，再从香港乘飞机前往孟加拉。当风尘仆仆、满脸疲倦的单伟带着一大堆美味食品到达工地时，同志们都被深深感动了。他发自心底的对事业、对职工的爱，更激发了同志们为企业奋斗、拼搏、贡献的工作热情。

项目的过程，也是不断出国、出差的过程。餐饮、交通、差旅费，哪项业务洽谈也少不了这些开支。他常挂在嘴边的话是：“国家还不富裕，企业每挣一分钱都不容易，我们没有理由浪费国家的资源和企业的财富，能节约就尽可能节约。”正是出于这种想法，他给自己约法三章：出差时只要不陪外商，乘飞机尽可能不坐公务舱；乘火车尽可能不坐软卧；住宿不住高级宾馆，并尽可能与一起出差的同志合住。有人劝单伟享受享受副总裁的待遇。单伟则说：“出差在外只有几天时间，随便凑合一下就行了。再说与职工同住一间房，不仅节约费用，而且还可以利用这个机会与他们

谈谈心，了解一下同志们的思想情况，可谓一举两得。”夕发朝至的火车成了他出差首选的交通工具。他说：“去不太远的地方，坐火车只须在车上睡一觉，既不耽误工作，还节省开支。”

去孟加拉，从首都达卡到工地有300多公里的路程，乘汽车需要五六个小时。为了节约时间和费用，单伟去工地，经常以饼干、矿泉水充饥，很少中途停车到饭店就餐。赴孟加拉途中在香港机场转机时，飞机凌晨四点起飞，他没有到附近的饭店住宿，硬是在机场的椅子上“忍”了一夜。单伟身边的同志感叹道：“跟这样的领导干工作，谁还好意思铺张浪费摆阔气。”

2006年，孟加拉煤电站项目全面移交给了孟方，工程进入质保期。单伟为自己这辈子能完成这样一件完整的作品而感到满足。这座电站，成为他心中的丰碑。他希望在退休前的七八年里再实实在在于上一两个项目。2007年，印尼60万千瓦大型火力发电站启动了，他又开足了马力，在北京—雅加达的航线上奔波往返，把汗水和智慧洒在另一块工地上。

企业领导人单伟的实干、没架子、热情、愿意与普通人打成一片的作风，很大程度上得益于他上大学前在农村和工厂的锻炼，得益于他与工人、农民建立起的血肉感情。因此他给今天的贺大年轻学子们的建议是：多一些磨练机会，多一些吃苦经历，多为他人和社会奉献一些爱心。

“本色”是一种“出淤泥而不染”的品德与胸怀，是当今社会正在远逝因此特别值得弘扬的价值观。这二字用于单伟非常贴切。



孟加拉电厂全景



“金”的质地

——访 81 届校友、星巴克大中国区总裁、
星巴克咖啡公司全球高级副总裁 王金龙

□ 紫 丁

王金龙，生于 1957 年，高中就读于北京外国语学校，毕业后留校任教。1977 年考入我校外贸英语系（一系），1982 年 1 月毕业后到经贸部工作。1985 年进入美国哥伦比亚大学法学院学习，1988 年获法学博士学位，当年同时考取纽约州和新泽西州律师资格，成为获此双重律师资格的首位华人；先后在纽约华尔街的 Milbank Tweed 律师事务所和西雅图的 Preston Gates&Ellis 律师事务所从事律师工作；1992 年加入星巴克公司，任法律和公司事务部副总裁。1995 年起任星巴克国际有限公司全球副总裁；2001 年退休回到中国，2003 年出任良友金伴便利连锁有限公司总裁；2005 年底重返星巴克，任大中国区总裁、星巴克咖啡公司全球高级副总裁至今。



“这个世界上，只有我不想做的，没有我想做而做不成的”，“宁做鸡头，不做凤尾”，是金龙信奉的人生格言。

1、点石成金

“文革”的洪流没有和金龙擦肩而过，但他却以优异的成绩幸运地延续了教育背景；且在尚不开放的政治年代，与少之又少的“外”字结下缘份。小学三年级他就被选拔进入培养外交人才的北京外国语学校。文革使其学习机缘落空，但高中有缘得以重返该校继续学习外语。

与其说金龙刻苦，不如说他相当善于学习。他常常是在给别人讲题过程中让知识得

到深化和巩固。他初中毕业考试时六门课几乎满分。他那时的志向是当科学家、飞行员。自信的他，在恢复高考第一年甚至没打算报考，因为觉得以后还有机会。他是在校长和朋友劝说下，到最后一天才报了名。他没怎么复习就上了考场，结果轻松被第一志愿北京对外贸易学院录取，成为“文革”后恢复高考的第一届大学生：七七级。

大学同学这样评价他：

“金龙从小就知道发奋学习，很有主见和执行力，他是真正靠自己的努力去改变现状，是自我驱动和自我实现的人。在大学也



是如此，被选为班长。”

“我对金龙从内心里佩服。他正派，善于思考，处事果断。他是我校的骄傲，也是我们的榜样！”

“贸院”的四年学习，成为改变金龙人生的重要转折。他在这里开阔了视野，走出原有局限。他说：“外经贸大学，当年的北京外贸学院，是我日后走向世界的阶梯。她提供给我更加自信的知识力量。许多老师的教学水平给我留下了深刻印象，比如陆墨珠、张荫余等。陆老师解放初大学毕业后在外贸部当了二十年英文翻译后，来校教授专业英语，张老师早年在英国接受的教育并工作，有着深厚扎实的英语水平。”

大学毕业后，金龙被分到当时的外贸部工作。

1985年，金龙自费赴美国哥伦比亚大学法学院攻读法学博士学位。一向对自己的学习能力充满自信的他，第一节下来，竟然一句话都没听明白。再问美国同学，他们说也没大听懂。金龙不甘心。于是找到 Randy Edwards 教授——一位研究中国法律的专家和对中文和中国文化有着深刻理解的学者。金龙问：“我上了三周课，一个词也不懂，既浪费时间，又浪费金钱。请您诚实地告诉我，我还能不能跟得上？”Edwards 教授一字一板地答道：“我告诉你，你永远也跟不上！你要知道，我们法学院不教英文；更重要的是，这里也不教法律！”金龙对这个回答非常惊讶，又问 Edwards 教授：“堂堂的哥伦比亚法学院不教法律，那教什么？”教授继续道：“我们只教你一件事，那就是如何像律师一样去思维。你的问题不是语言，也不是法律，而是思维。法律不是自然科学； $1+1 \neq 2$ ，法律是社会科学。你拥有与别人不同的思维方式、文化背景和工作经历，这些都是你的优势，对你的学习都是宝贵的。你要做的最重要的事情是掌握学习方法……”

教授一席话，胜读十年书，金龙豁然开朗，自信心重新回到身上。通过半年的努力，金龙顺利通过哥大法学院的全部考试并获得法学院的模拟法庭最佳口头辩论。比赛在考察他法律知识的同时，还展示了他在国内学习和工作时锻炼出来的在大庭广众讲话的能力。他的丰富阅历和广博知识面令模拟法庭法官和同学们刮目相看。

思维方法的改变让金龙的学习变得轻松了。从第三年起，同学们不再看到这个过去总是第一个到图书馆最后一个离开的中国学生，他也很少去上课了，他开始“玩儿”了。思维方式的飞跃让他掌握了透过现象看本质的本领，法律经典案例教学带给他举一反三的联系观点，考试题目在他眼中成为不同方式的组合而已，沉淀多年的工作阅历和知识面在这个过程中不断得到激发和唤起，思维在多重框架中流动，对一个问题无须回答“对”与“错”，只须把它说得滴水不漏就 OK 了。他对美国式的法律教育的吸纳可谓如鱼得水。

三年后，靠着这种学习方法和思维能力，金龙轻松通过纽约州和新泽西州律师资格的考试，成为华人中同时获得双重律师资格的第一人并进入华尔街律师事务所工作。他在美国律师界站稳了脚跟。



2003年，王金龙校友（右一）与七七级老同学相聚



2、金“鱼”良缘

金龙曾在华尔街的 Milbank Tweed 律师事务所和西雅图的 Preston Gates&Ellis 律师事务所做律师。律师职业让他深入地了解着美国社会，强化着他法律知识的系统性，训练着他思维的多元化。

在 Preston Gates 工作时，金龙曾和他的律师同事代理一家公司与一家保险公司打官司。这之前，这家公司已经在初级和中级法院输了两轮，官司也持续了两年多。其实，金龙在 Preston Gates 并不是诉讼或打官司律师，他主要从事商业、银行和房地产方面的法律工作。但由于他出色的工作受到了很多客户的好评，事务所诉讼部门的主管律师才邀请金龙参与这一诉讼的最后一搏，再次上诉到华盛顿州最高法院。金龙接手后，在两三个月的时间里，他什么也不做，将积累了两年的材料全部看了一遍，写下210页的诉讼材料。此诉讼的主管律师拿着这份材料看了三遍，最后评价说：这小子（指金龙）有本事，诉讼的角度与过去完全不同！最终，他们赢得了这个官司！

Preston Gates&Ellis 律师事务所的业务让金龙深入到美国大企业的神经，观察到它们发展中的问题，触摸到它们的各不相同的企业文化。他为它们做出法律判断，也感受到与它们某些价值观的共鸣。在西雅图的律师职业让金龙遇到了星巴克。这对他成为“无心插柳柳成荫”的人生转折。

他的客户中不乏世界著名的大公司，星巴克的历史和营业额没法与它们相比。1992年，他离开律师事务所，在世界五百强和星巴克之间毅然选择后者，是因为他赞同星巴克的价值理念：以人为本，鼓励创业和创新精神。他也被星巴克咖啡店这个依靠着“嗅觉和视觉”为大家提供一个办公室和家庭之外的第三空间的概念所吸引。

金龙回忆：“我选择公司时，星巴克是

点名我去做法律顾问的公司之一。我那时就看到，星巴克虽然很小，但发展很快。另外，公司的文化非常好，在一定程度上改变着人们的生活方式。”当然还有一个原因，那就是金龙一向恪守的“宁做鸡头，不做凤尾”的信条。

星巴克的标识是个“美人鱼”图形。从此金龙与这条“鱼”结下了“金”——“鱼”之缘。

1992年，金龙作为法律部总监加入星巴克咖啡公司。公司的许多文件经由他修改后才能发出去。他从来都是一丝不苟地审阅，经常用红笔把文件改得满篇皆红，不满意的甚至建议同事重写。老板看后建议他至少将红笔换成绿笔，给人留点余地。尽管英文不是金龙的母语，但他这个外国人，却在写作上比95%的美国人有着更高的要求。

金龙让星巴克看到自己的价值，他也体会着“鱼美人”美之所在。他曾作为公司法律部副总裁与一位星巴克投资者代理人谈判一个合作协议，该代理人也是律师出身。棋逢对手，谈判过程异常艰难。霍华德（Howard Schultz，星巴克公司董事长兼首席执行官）在办公室的过道上偶遇金龙，问起此事。金龙说谈得不轻松。霍华德说：“金龙，It's a kiss, not a punch.”意即：这是一个吻，而不是一拳。霍华德的意思是：在生意场上，要把谈判者当作合作者，保持亲密关系，这样才能做好事。金龙将这浓缩了星巴克文化的警句牢记在心。他后来每天做的事情，就是把星巴克的文化传递给每一位员工、每一位消费者。

相同的理念是合作与相互归属的最强大的稳定剂。从1992年星巴克上市起，金龙即被赋予了重要角色，他的汗水凝结于企业不断提升的进程中。一天，霍华德先生对金龙说：“金龙，你做得很好，我也做得很好，但我们得做点新的东西，我们可以改变世界。”霍华德先生是希望和金龙一起开拓国际业务，包括大中华区星巴克的业务开拓



和发展。两个理想主义者兼“白日梦”制造者一拍即合。

金龙的国际业务始于亚洲，一个不以咖啡文化为背景的地域。但他牢记着自己格言：没有想干而干不成的事。1995年，他将日本市场作为开发国际业务的重点。他，一个华人，向日本输入着美国饮料。于是，一杯咖啡成为一架多重桥梁，味道也变得更加丰富。日本市场获得成功。

国际业务的成功，让金龙感受到不同文化背景对星巴克的认同，他也像他的老板舒尔茨先生一样感受着那个美妙的画面：在每一天的任何时候，在这个移植于意大利的咖啡吧里坐着各种各样的人，西装笔挺的上班族、推着婴儿车逛街的年轻母亲、悠闲自得的老人、兴奋地争论的大学生……他们并不全是为了喝咖啡而前往咖啡馆。确实，人们的消费需求大相径庭，但对情感联系的需求却是共通的；没有任何公司能提供满足所有人口味的咖啡，但它可能提供让所有人实现感情联络的场所。

3、一诺千金

读万卷书，行万里路。金龙在星巴克平均每年行路达数十万英里。2000年年底，奔波了15年的他选择回上海定居并从星巴克退休。他说：“我一直都记得自己是个中国人。所以在美国企业学到很多先进的经营管理理念后，就特别想把它们带回中国。所以2000年年底，我向公司提出退休，带着妻儿回到了中国。”

回国后的金龙于2003年加入了上海良友金伴公司任总裁。但他仍然时时关注着星巴克的发展。五年后的2005年底，随着星巴克在中国的快速扩张，金“鱼”之缘未尽的金龙再次被召唤回星巴克的事业之中。

他说：“中国市场是除了北美以外星巴克最大的市场，公司也希望能在哪里把中美文化很好地融合起来。我是中国人，很了解其中的共性与差异。这样，我回到了星巴克。从某个程度来说，这也是水到渠成的事情。无论从个人利益、公司利益还是价值观考虑，如果做经理人，星巴克对我是个很好的平台。”

熟悉金龙的人知道他骨子里很傲但又非常宽厚。傲，是在原则上一分不让，是承诺了就要对得起自己的良心；宽厚，是替他人着想，做好事不求回报。星巴克大中华区的工作千头万绪，作为总裁的金龙每一天的工作都在履行着对企业的承诺，对顾客的承诺，对社会的承诺。

自1996年在日本开设第一家星巴克门店以来，截至2007年星巴克已经在海外市场拥有4000家门店，其中大中华区超过了560家。星巴克的经营管理和营销方式，特别是它的企业文化引来众多中国媒体的关注，金龙成为了焦点人物。他也乐于结合星巴克发表他对中国经济和企业发展的看法。他希望中国的发展中能引进星巴克式的认真、严谨、激情、对人的关怀和长远眼光，他认为星巴克这个品牌是从每分每秒认真真做事做人中创造出来的，一丝一毫的走捷径都会让基业毁于一旦。这条经验对所有梦想成为百年老店的中国企业都是很有启





发的。

如金的承诺让金龙深爱着自己的事业，也在工作中获得乐趣。因此他的承诺也是一个快乐的承诺。2005年，星巴克在中国设立了五百万元美元的教育基金，用于资助乡村学校的教育和师资培训，以体现对中国社会的回报。金龙和公司上下都以自己的行动加入到志愿者的队列中。他们到海滩拣垃圾，到公园植树，为民工学校和孤儿院捐款捐书。

一个承诺需要众人共同的履行。目前星巴克在中国大陆已经拥有 4000 多员工。每名员工在享受到国家要求的各项福利保险之外，还可以获得公司提供的额外的医疗保险。这是一项非常巨大的投入，但金龙觉得非常值得。最近，广东东莞星巴克一位 24 岁的员工得了大病，领取到公司一次性提供保险金十多万元人民币。这个员工和家属非常感动。如果不是在星巴克，这个员工就是倾家荡产也付不起治病的钱。金龙说：“我们是从长远考虑，用这种方式体现对员工的关爱，以人心换人心。一线员工是为千千万万的消费者直接提供服务的人，他们是公司发展、公司理念传播、公司文化传递的基本力量。”

在典型的“海归”派金龙的人格中，深植着典型的中华传统文化的精髓。就像原味星巴克一样，金龙也受到原味中华文化的滋养。他最敬佩的领袖人物是周恩来。他钦佩周恩来的先公后私、鞠躬尽瘁、忍辱负重和中庸之道。他说：“中庸不是做和事佬，而是外圆内方，是百折不挠的意志和海纳百川的胸襟。一个人不能总是把自己放在前面。一把沙子，你越想牢牢抓紧它，它流失得越多；你如果能稍稍张开

双手，你可能拥有得更多。这里面蕴含了舍与得、刻意索取与顺其自然的哲理。”

水是咖啡的主要承载物质。金龙也从中国文化中汲取了对水的感悟。他喜欢“随风潜入夜，润物细无声”的含蓄美。他希望星巴克能借助这“大象无形”之水“潜入”中国百姓的生活，带给人们以多种享受与启发：从咖啡饮料的芳香，到咖啡馆这种家庭式的温馨，从咖啡制作过程的严谨，到咖啡公司为社会服务的理想，乃至这一切综合在一起的品牌形象。

从小怀着理想主义的金龙，这一生没有干上他曾经向往的飞行员和科学家职业，而是选择做了商人。但他觉得，人这一辈子不管做什么工作，首先是要做个好人；人才的成长需要天赋，但世界上聪明人很多，真正成功的人，是那些工作最努力的人，最能够忘我的人，因为任何的事业都没有捷径可走；一个人的事业能否做大，还与他的胸襟成正比。

在毕业三十年的人生求索中，金龙与他的七七级同学们共同奏出时代的强音。三十年来，他每一天都在锻造着金龙那“金”的质地。



2007年12月，本文作者在上海采访王金龙校友（右一）时在星巴克公司的合影



长兼
仇中强与宝洁公司全球董事
雷富礼先生在一起



——访85届校友、宝洁公司亚太
区副总裁兼法律总顾问 仇中强

□ 紫 丁

理想变奏曲

仇中强，1960年生于黑龙江省齐齐哈尔市，1976年高中毕业后到农村插队，1978年进入当地中专学习英语，毕业后留校任教；1981年考入北京对外贸易学院外贸英语系（一系），曾任校学生会主席并被连续四年授予三好学生和优秀学生干部称号，1985年毕业时放弃香港华润公司，选择到外经贸部工作，1986年被派到美国伊利诺斯大学法学院攻读法学硕士学位，1987年底学成回国，1989年初辞去公职自费赴美攻读法学博士学位，留学期间，先后获亚太奖学金和院长奖学金，1991年到1994年在美国芝加哥和檀香山国际知名律师事务所做律师，现为美国夏威夷州，哥伦比亚特区，美国联邦上诉法院和美国国际贸易法庭执业律师、美国律师协会会员，1995年1月起加入宝洁公司，任香港宝洁有限公司高级法律顾问，美国宝洁公司高级法律顾问，宝洁大中国区法律及公司事务总监，现任宝洁亚太区副总裁兼法律总顾问。

仇中强，一米八的大个儿，性格开朗阳光，为人坦诚随和，有感染力和领袖天赋。他上大学是三好学生、校学生会主席，到美国是优秀律师，到宝洁公司又是该公司目前职务最高的中国人。对国家、社会有所作为，是他的人生理想。毕业二十多年来，他经历了不同的事业阶段、岗位和身份，他追求理想的形式有所不同，但他追求理想的激情却是始终不泯。确立远大理想，并且执著地追求，就是他成功的秘诀。

1、早年阅世不平凡

仇中强出生在一个法律工作者的家庭，他的父亲多年在齐齐哈尔区法院工作。1966年“文革”爆发后，刚上小学的仇中强曾随父母下放讷河乡下。高中毕业后他与来自上海、

北京、天津的知识青年一起下乡插队，立志扎根农村干一番事业。因为表现突出，能吃苦，工分挣得高，半年后他被选为青年队长、民兵连长，还是《齐齐哈尔日报》通讯员。被树为那燕子式的知青模范。他的吃苦耐劳特别受农民欢迎，被认为是未来县市领导的苗子。

1978年，他进入英语中专学校，因学习和表现俱佳而被推举为班长、校学生会主席。中专毕业后，20岁的他当了两年英语老师，为英语教学薄弱的当地学校培养英语师资。他教的40多个学生都是在职的中小学教师，年龄都比他大。这时他一心要考大学，但当时的国家政策要求须任教两年后才能报考。不过，两年的英语教学为他打下了扎实的英语基础。

高考时，他的英语考了九十分，总分也很高。填报志愿时，父亲和老师都建议他填报当时最难进的北京外贸学院。他自信地将外贸学



院填为第一志愿,第二志愿是北京大学西语系,第三志愿是北京外国语学院。

他以第一志愿被顺利录取。经过五年准备的他显得更加成熟,一到学校就协助学校为其他新生安排入学事宜,同学们还以为他是老师呢!开学典礼上,他代表全校新生讲话。代表外贸部领导讲话的是部长郑拓彬同志。巧的是,四年后的毕业典礼又是他代表毕业生讲话,又是郑部长代表经贸部给即将走向工作岗位的毕业生们提出希望。

从东北小城市走出来的仇中强,从接到大学录取通知书的那天起便为自己制定了



1981年冬,仇中强在校门口留影。

长远规划:做最好的学生,做学生会主席,加入全国学联,毕业后到外贸部,将来代表国家出使各国,当参赞、当大使。根据这一规划,他在努力学习的同时,特别热心于公共事务,积极参与各项活动,很快就与团委、学生会的干部,甚至系和学校的领导们熟悉了,校园各处都能看到他的身影。在校期间,他先后任年级大班长、系学生会主席、校学生会副主席、主席。

那时大学生们思想活跃,关心国家命运,很有国家主人翁的责任感。学生会为同学们提供了释放思想和激情的广阔舞台。举办了:讲座、论

坛、研讨会、文化专题讲座、英语演讲比赛;请来了郑小瑛、李德伦、启功、范曾、姜昆等艺术家以及政界、经贸界高端人士。在有北外、国关、国政、二外等各大外语类院校参加的首届首都大学生英语演讲比赛中,我校一系同学荣获第一名。在校外,他与北京各大院校的学生会主席们也形成另一个社会圈子,还多次去中南海参加全国学联讨论会,交流大学生思想动向。1983年,他参加了全国大学生联合会在山东长岛举办的学生会主席社会考察,各部委所属的大学生们都特别有政治激情。受到他们的感染,仇中强也把将来的理想由当大使修改为当部长。暑假,他和学生会的同学还去青岛实习,并采访了当地外贸公司的校友。

他乐于助人让人,愿意牺牲,有理想,胸怀大志。每遇大型活动,他负责安排,对外联络,请乐队,租场地,同班、同宿舍的同学也支持他,散会后帮他收拾会场。学生会的工作占去了他许多时间,但锻炼了他的领导和组织能力,同时他的各科成绩都在八九十分以上。

2、一九八四故事多

故事之一:学校更名

1984年9月,“北京对外贸易学院”更名



1982年,外贸学院81级外贸英语系二班女生在校门口合影,左三为姜丽娟。



1983年，外贸学院81级部分学生干部与院系领导在西山植树时合影。后排左三（最高的）是仇中强，前排中间是孙维炎副院长和一系齐德普书记。

为“对外经济贸易大学”。这年，校学生会主席仇中强亲历了这一校史的重要过程，并和后来的夫人姜丽娟在其中分别承当了重要角色。

我校是国内最早引入西方经济学、管理学理论的高校，外教多，本校教师中许多拥有国外教育的背景，一些外国高校也很看好这里学生们的国际化知识和视野。但随着学校与国外交流的日益频繁，校领导和老师们发现，“学院”一词的英译“*Institute*”在英语中常被解释为协会、学会、专科大学等，会出现对外交流的误解和不对应。为此学校上下就更名一事进行了多次讨论研究。作为学生代表，仇中强也参加了讨论。会上，一些人提出“对外经济贸易大学”这个校名，它与当时的对外经济贸易部相对应，但“对外”一词在英文翻译上不太舒服，于是英文用了“国际”一词。当时，学生们对更名的反应也很热烈，大家很兴奋，因为“大学”比“学院”的地位高。

教育部和经贸部有关更名的批复下发学

校后，又是仇中强跟着校领导和老师一起去地处东单的经贸部取回的这一重要批复和陈云同志的手书校名题词。

换校牌仪式非常隆重。仇中强回忆：“当时学校敲锣打鼓，我和学生会秘书长举着新校牌跟着校领导一起前往学校南门。这时，孙维炎校长可能觉得我们两个男生在这个喜庆的仪式上担当举牌的角色好像不太理想，忙对我说：小仇，去再找两个女生来帮助举牌。我赶忙去找人。正巧，我同班女生，也是我后来的夫人姜丽娟和同学戴月正在宿舍，就被我临时抓了个差，她们没来得及换上更

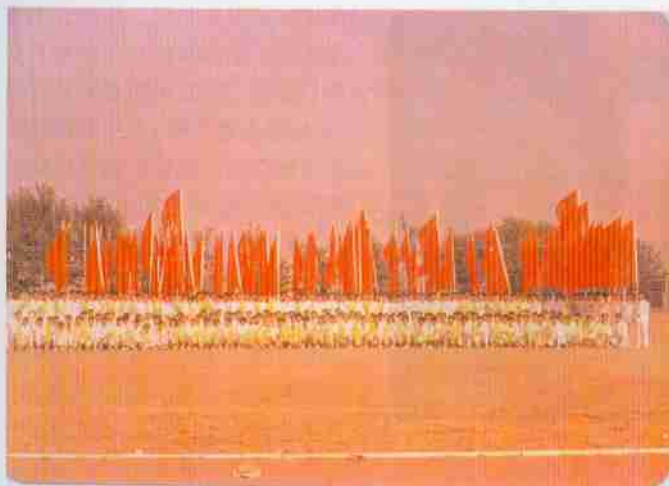


“学院”更名为“大学”，85届英语姜丽娟（左）与戴月（右）负责举牌。

漂亮的衣服，就跟我跑到了校南门。当时照了不少照片。这样，姜丽娟和戴月的身影永远定格在学校这个重要的历史时刻了。”

故事之二：国庆练队

在仇中强的记忆中，1984年的时间显得特别长，因为故事太多了。那年是国庆三十五周年，北京外贸学院全体同学参加了国庆大典礼仗队。从五十年代直到“文革”前的1965



年,“贸院”一直是国庆天安门紧跟在军队方阵后面的第一个方队,这是多少年里我校师生引以为自豪的荣誉。

仇中强记得,1984年学校没有放暑假,两个月时间里,烈日暴晒的操场上,一列列的学生在练正步走,他自己就为此走坏了好几双鞋!

国庆典礼那天,贸大方队在正步走过天安门城楼之前,伫立于历史博物馆前广场接

受检阅。仇中强站在第一排,小平同志的检阅车从他眼前驶过,他看得很清楚。

“十一”晚上,仇中强还带领几百名同学参加了天安门焰火晚会。他们伴着《阿里山的姑娘》等音乐不停地跳着集体舞,位置是在人民大会堂附近。

故事之三:广交会实习

还是1984年。10月中旬,仇中强和一系毕业班的部分同学们一起登上火车前往广州参加中国出口商品交

易会的实习。这是他第一次去广州,也是生平第一次坐卧铺。整个车厢都是同学,除了一系,还有少量二系(小语种系)的同学。36个小时的旅程,一路笑语,一路歌声。

一系总支书记齐德普老师和仇中强是领队,二人同住在东方宾馆一个大套房。仇中强负责学生的陪团分工和亲自陪同马来西亚商务部长,一个贵宾。这一实习让他开了眼界,锻炼很大,看到了外边世界的精彩。

故事之四:恋爱浪漫曲

1984年还有一件大事:仇中强正式与姜丽娟恋爱了。从他们进入大学起,学校就规定:学生不许恋爱。此时,他们虽说已是毕业班,但仍是“恋爱不能说”。他们的交往采取了“地下活动”。他俩从入学第一天就是同桌,姜丽娟生于1964年,小仇中强4岁,山东烟台人,学习好,性情文静。但那时怀着宏大志向的仇中强有许多事要做,面对魅力女生也丝毫不失控制力。即将毕业了,恋爱才应时而生。小姜身材高挑,相貌出众,温柔善良。特



1984年冬,经贸大团委和校学生会干部在校园合影,在前排右二时为校团委常委校学生会主席仇中强,中间的是当时的校团委书记向广宏老师。



仇中强和姜丽娟 2007年11月

别是四年同窗,他们相互熟悉,非常自然地走到了一起。

毕业后,他们结了婚,如今共同走过了22个春秋,走遍了世界各地,在美国先后生下儿子和女儿。他们的家庭和爱情可以用美满二字概括。仇中强丝毫不掩饰他的满足感:“人到中年,我们的感情却是越来越好。孩子是我们最大的骄傲。但周末我俩会找个特色小餐厅,单独聊上一两个小时。我们有说不完的话。能在经贸大学相识、相知和相爱,是我们的幸运。”

3、出国跨入律师界

当年毕业生都是国家分配,基本不存在个人意愿。但仇中强却比较特殊,他凭借优秀的表现被赋予了“择业”的权利。仇中强毕业的1985年,香港华润公司第一次直接从应届生中招人,名额只有三四个。华润当时是中国对外贸易的总代理,职工的收入和待遇比国内高几倍,自然是贸大毕业生们的首选单位。但此时的仇中强满怀政治抱负,对公司、对赚钱都不感兴趣。然而华润却看中了他,并同意把他的女友姜丽娟也一起招去。仇中强最终还是放弃华润,选择了经贸部。他的选择在人们看来不合时宜。那时,部里和各公司多少人

在排队等着去华润,他却主动放弃华润。他高兴地与姜丽娟双双到了部里。当时,一位部领导对他说:你很有名气呀,部里有计划要重点培养你。他在技术司综合处工作。他的法律生涯也始于这里,这个处专门负责技术引进等方面的法律条例和法规。他8月上班,11月就出了国,而且是一个人代表中国政府到印度孟买参加联合国技术贸易会议,很是令人羡慕。

紧接着,又一个幸运来临:仅工作半年的他,就被部里指定派到美国伊利诺斯大学攻读法学硕士

学位。而这时的他只想好好工作,还没想到出国深造呢。考托福他得了六百分,面试也很顺利。

美国一年半的学习在给予他法律专业技能的同时,让他开始重新思考自己的理想与职业发展。他看到美国政界大多数官员都拥有法律专业背景,他感受到中国与美国法律制度的差距,他体会到以案例教学为主的法学教育的先进。法律吸引着他,他觉得一年半还没学够。但是学业结束后,他仍按时回国工作。1988年,妻子姜丽娟也被伊利诺斯大学法学院录取,并取得了法律硕士学位。1989年初,仇中强自费赴美与夫人团聚,决定回到法学院继续读书。他于1992年取得法学博士学位,通过了律师资格考试。之后,他在风景秀丽的夏威夷加入了一家美国律师事务所。该所的业务与中国没有任何关系。他先做诉讼业务,然后是做房地产、保险和人身伤害索赔等法律业务。

仇中强接手的第一个案子,是一个从多伦多到夏威夷檀香山旅游的家庭儿童的受伤索赔案。他们10岁的女儿在世界最著名的威基基海滩游泳时被冲浪板严重击伤。他进行了详细调查后诉市政府在沙滩安全管理上有疏漏,他胜诉了。此案之后,海滩管理部门在这里立了一块牌子:“冲浪区儿童不得在这里



游泳”。

他的第二个案子是到一家公司追讨欠债。此案的被告是个已经破产的房地产开发公司。债务向谁讨呢？这已是个死债。但他四处调查，终于发现被告公司有个董事是亿万富翁，他于是起诉了这个董事，对方不理，但架不住媒介的介入，提出和解。这样，本来的一大笔死债被迫了回来。他又赢了，再次为律所挣到不少钱。还有几个保险大案是他跟其它律师一起做的。仇中强为此很是骄傲。

他在夏威夷的律师业务开展很顺利，太太姜丽娟在一家国际旅游公司做会计，那五年的生活他们过得很开心，买了车，买了房子，有了儿子，一下进入了中产阶级。

仇中强发现，美国律师是一个可以改变世界，改变规则，改变命运的职业。只要你看到有不对的地方就可以用法律的武器去改变它，对社会的进步贡献非常大。他至今非常怀念在美国的律师生涯，打算退休后再回到夏威夷继续做这件“改变世界”的工作。

1993年秋，仇中强回杭州参加由中国司法部承办的全球律师大会，许多中国籍的美国律师聚在一起，大家交流着有关中国最新发展的消息。他看到，国内的机会很多，而预感到中国的腾飞。十五天里，他到各地进行考察，接触的人都建议他回国或到香港发展。其中香港三大律所之一的的近律师行就邀请他加入，条件相当丰厚。第二天他就接到了书面的入职合同。他向夏威夷律所辞职时，合伙人感到非常惋惜，以增加薪金来挽留，但仇中强的心早已回到了他阔别已久的中国。确实，他的潜力很大，在当地华商会很活跃，他是所里唯一会讲华语的律师，大陆来夏威夷的省长部长都是他和州长陪的，他的价值岂止是打赢几个官司，而是多方面都在需要他。

在香港律所的公司业务中，仇中强结识了很多投资中国的大客户。一次，他代理一家美国广告公司进入中国市场的案子。之前的两个月案子都没有进展，因为中国人做事比较灵活，而美国人却要每一步都明明白白。仇

中强介入后，给美国人提供了变通方式，一个下午双方的矛盾就解决了，美国广告公司以合作方式成功的进入了中国。美国人佩服地对仇中强说：“我们来北京五次，你一个下午就搞定了！”完成任务的客户却为他买好了次日回香港的机票，多呆一天要多付一天的律师费。仇中强这才想起自己是提供服务的，按小时收费，心里有点不是滋味。

5. 服务宝洁十三年

在律所完成一系列投资项目后，仇中强已不满足于“服务”性的律师工作，开始希望做自己能决定的事，也就是参与公司的战略决策。担任大公司的法律顾问成为他的下一个目标。这时，宝洁、沃尔普、香格里拉、和记黄埔等公司都先后向他发出招聘的邀请，像他这样拥有国际背景的中国人很受欢迎。1994年底，宝洁公司亚太区法律总顾问，一位五十多岁的美国资深律师找到仇中强，邀他加入宝洁。经过与其他几家公司的对比，他最终选择了宝洁。1995年1月他成为宝洁中国区高级法律顾问，办公地点在香港。宝洁公司是世界最大的日用消费品公司，拥有像玉兰油、海飞丝、飘柔、潘婷、沙宣、伊卡璐、SK-II、舒肤佳、佳洁士、汰渍、吉列等数百个知名品牌。由于在大学时有过经贸知识背景，仇中强对公司的经营管理的领悟很快。因此，十三年以来，他在宝洁的发展一帆风顺，他的每一个新职位的提升时间都是最短的，成为公司职业发展的明星，亚太区副总裁的位置让他成为华人在宝洁的职位最高者。

他在宝洁的不同领域——地区性的，综合性的，专业性的——得到全面锻炼。在地域上，他管辖的范围涵盖了中国、印度、澳大利亚、日本、韩国、东南亚等多个国家。亚太区的经营额近百亿美元，单独就可以跨入世界五百强。他在香港的中国区工作两年后，调到美国总部工作两年，负责全球护肤品法律事务。1999年，仇中强从美国总部回到中国区总部。



八年来,他有三分之二的时间在广州。他对公司全球性的生意有了了解,也让公司大老板了解了他的才干。老板对他的评价是:聪明、能干、有激情。老板坦言:中国的业务不能没有他,亚洲区不能没有他,并赞赏他从大的诉讼、收购合并,到公司策略对亚洲区所做出的贡献。他在宝洁中国的成功中发挥了作用。在公司的市场策略中也参与很多。他得到了公司上下的信任和尊重。全球和亚太区的CEO都经常和他交流并在公司事务上听取他的意见。

仇中强非常热爱和适应宝洁公司的企业文化,仇中强对宝洁的感情不仅仅因为公司给予他的经济回报,更由于这里的文化理念。他说:“别的公司给我再多的钱也免谈,因为买不了我在这里得到的信任和发挥的作用。宝洁讲究人与人的和谐与互信,而这正是我的强项,我能把各种人拢在身边——不论是美国总部的、亚洲的、中国的,不论是老板还是普通职员。”在他手下除了华人还有日本人、韩国人、印度人、澳洲人等,他跟大家的关系都很好,很有人格感染力。这种领导本性和才能,可以看到当年他做学生会主席的影子,不计较一己之利,出色的组织策划才能,重视发挥各种人的作用,眼光看得远。他会在公司的高级培训中与大家分享他的管理思想,中国员工把他当成模范和典型,朝着他的方向努力。现在,宝洁全球有14万员工,都是各国最优秀的人才。在这里,剑桥、哈佛等世界名校的毕业生不计其数,大中国区8000多人也大都出自名校,可以说是百里挑一。

仇中强还记得刚来宝洁时,中国区还没有法律部,他是法律部的第一人。当时即将退休的亚太区副总裁对他说:“你干好了,退休时也可以坐到我的位置。”仇中强确实将此定为了自己的努力目标,把每件事都做到尽善尽美,于是总能在最短时间内得到提

升,如今他已实现了这一目标。47岁的他还将更上一层楼。

2007年9月,仇中强回到母校为学生举办讲座。漫步于离别二十多年的校园,这里的一草一木,他依然那样熟悉和亲切。这里回荡着他的青春年华;恰同学少年,风华正茂,书生意气,挥斥方遒,指点江山,激扬文字……望着永远留下他夫人背影的“学院”更名“大学”的换校牌仪式彩照,他更是感慨万千,他为母校二十多年来的发展祝福。他想告诉母校:我在这里确立了理想,国家的对外开放为我提供了广阔的舞台,我从中国走向世界。毕业二十多年来,不管在国内国外,不管服务于中国



2007年,仇中强、姜丽娟与儿子 JEFFREY 和女儿 CINDY 在台湾日月潭

政府机关还是外国律所或跨国公司,我始终怀着要对国家、对社会有所作为,要报效国家、报效母校的理想。今天,我希望能向母校交出的一份合格的答卷。



——访 08 届校友、央视—索福瑞
媒介研究有限公司总经理 王兰柱

□ 紫 丁

王兰柱，生于 1964 年，1982 年从内蒙古考入我校国际贸易系，1987 年毕业后在外经贸部国际贸易研究所工作，1992 年进入外企，1997 年任央视—索福瑞媒介研究有限公司总经理至今。2000 年在中国传媒大学任兼职教授。

1、拦不住的跨越

王兰柱有三个姐姐，三个弟弟，他排在正中。父母给他取这个名字是希望他“拦住”他家生女孩的趋势。这名字真的为家庭做了贡献，但多子女之家的艰难肯定又加了几分。清贫，拦住了他童年的物质向往，却拦不住寒门少年的勤奋，他最终以高分跨进北京的大学校门。

从呼和浩特到北京，路途并非十分遥远，王兰柱却感受到东西部地区外语教育水平的差距，特别是口语和听力方面。大学的前两年，内蒙、新疆、甘肃、宁夏等地的同学被编成了一个补习班，他的英语得到提高，这也让他看到冲破地区局限并非难事。

除了补习外语，家境困难的王兰柱还利用课余时间减轻经济负担而奋斗。他发现，做社会调查既挣钱，又锻炼社交能力。在这第二课堂，他体会到某个行业的价值，发现了知识在社会中的应用点，感受到自身潜

能的发散；他也朦胧地意识到快速发展的经济社会对数据的需求。受到数据魅力的感召，他后来的职业也与数据连在了一起。

毕业后，他的第一个岗位是在外经贸部国际贸易研究院从事研究工作。他体会了调研成果变为政府决策和外商投资中国依据的满足感。那时，他常将一些具体调研工作交给母校的小同学们，也为他们提供和当年的自己一样的第二课堂锻炼。

1992 年，工作 5 年的王兰柱被贸研院破例提拔为处负责人。这个年头正是中国步入市场经济之始。此时的他，像是清晰地听到了来自另一种体制的召唤。于是，新职务也没拦住他下海的决心，他成为一家澳大利亚公司的驻华首席代表，工作依然是对中国市场的调研。

随着眼界的扩大，调研数据的力量与价值在他头脑中以新的方式组合、放大、立体、运动。他看到，在中国走向市场经济时，许多行业的发展其实都与数据存在密不可分的关联，因此数据的覆盖尚有许多空间可以拓展。



比如,对电视媒体受众的调研,在国际上就是一个非常重要的行业。

受到这一判断的支持,1995年他积极推动,促成索福瑞集团与中央电视台的谈判并获准开始为央视做收视率调查。央视—索福瑞公司随即宣告成立。

原本性格内向,不喜欢抛头露面的王兰柱,逐渐成为了公众人物。从互联网上可以搜到数千条有关他的信息和访谈。在校时不喜欢主动讲话的他,今天却让同学们看到一个面对央视镜头的侃侃而谈的王兰柱。春节晚会,他向全国观众报告自己公司调查的收视数据;焦点访谈,他与主持人谈中国电视发展现状;环球小姐大赛,他坐到了颁奖嘉宾的位子上;东京、纽约、伦敦、新加坡的电视节目中,他用英语讲述中国传媒业的发展……

行业让他跨越了性格。收视率调查作为成为衡量节目的客观尺度之一,他的公司代表亿万观众左右着电视台和广告商,具体到某个主持人是“下课”还是加薪,某个节目是做大还是停播,广告商们将广告放在什么节目或哪个时间段,乃至整个广播电视行业每年六百亿收入花到什么地方……很大程度上依赖于收视率调研的数据。全国二百多家电视台和绝大部分广告企业都是索福瑞的客户。借助于媒体的影响力,作为公司总经理的王兰柱,其形象和声音自然地被放大了。他利用各种场合在发出自己的声音:

“收视率调查是按人群总体结构所作的调查,是从数量上反映的大众收视行为,体现的是大众对电视文化的收视情况……收视率只是一个指标,并不是唯一的指标,但目前电视台能用的可量化的指标只有收视率。”

“80年代之前,在90年代,特别是90年代后期,我们一直在强调我们的电视节目适应观众的需求,现在2000年之后,或者说特别是这段时间,更强调的是在适应之后,应该是引导受众的需求……”

岁月的流水拦不住他的勤奋脚步,他深信那句俗语:“不怕慢就怕站。”参加工作二十

年的王兰柱从来没有停下来。后发制人的他用二十年的磨砺从行业的此岸过渡到彼岸,原本薄弱的英语口语也随之有了飞跃。以他调研职业的习惯,他估计自己目前的英语水平在87届国际贸易系170多名同学中已经从原来的倒数20名跨到了前20名。

2、拦不住的自信

远离外贸行业跨向另一个新兴行业的王兰柱,至今依然认为在母校对外经贸大学的五年学习一直对他的事业有着潜移默化的作用。他说,当年让他最受益的是贸大的开放性,二十世纪八十年代初的北京外贸学院,接触国外的东西比较早,再加上外语的强化训练等,都让他终身受益。这些素质让他在后来的工作中,能对宏观经济发展有一种专业性的关注和把握,能对发达国家的发展历程有所了解并从中看到自己事业的未来趋势,能拥有很好的翻译和谈判经验,在与不同的人打交道时做到自信和自如。

这十多年来,他在文化领域——某种程度上叫娱乐圈——做着经济工作。他对事业成功与专业对口的关系,自然有着切身体验。他认为,专业知识很重要,但更重要的是在工作中学习。一种专业知识,五年就要更新,因此干什么工作都需要重新学习。1998年,随着公司团队的不断扩大,他感到自己迫切需要提高管理水平,于是攻读了澳大利亚MONASH大学的MBA;2003年,随着公司在传媒领域涉足的日益深入,他又不满足于眼前业务的成绩,希望将经验上升为理论,把自己打造成专业人士,又开始攻读中国传媒大学的传播学博士。2006年6月,他取得了博士学位。他的论文题目是《广电产业化过程中的节目形态演变》。

繁忙的日常工作,年岁的增长,拦不住他追求新知的渴望。他反而从这种目标学习中体会到极大快乐。他现在是中国传媒大学、清华大学等高校传媒学院的兼职教授。从2008



年起,他希望将更多精力转向课堂,把自己在传媒领域多年工作的理论与实践经验传授给传媒专业的大学生们。

从外贸到传媒,他称自己是“歪打正着”。其实“歪”只是表相,只要具有了综合素质,并且是有心人,都能在干的过程中看到行业间“正”的联系。有了综合素质,当年外语不太好的他高分考取了对外经贸大学;有了综合素质,外贸出身的他成功地完成了向媒体业十年的大“转身”。

2007年8月,在一百二十多人参加的八七届同学毕业二十周年聚会上,王兰柱公开了自己三十年前上大学时一个秘密:

“那时我的英语不好。记得刚上大学一个多月时,我和同学们一起坐车去首体参加首都欢迎新入学大学生的活动。一路上,坐在我后面两个同学聊得很热闹,但我一句也没听懂。当时,我认为他们在讲英语。直到大三的时候,我才知道,其实他们当时讲的是宁波话……”

毕业二十年的王兰柱,潇洒、幽默、自信,一点儿也不介意自己当年的尴尬,他是要让老同学与他一起分享二十年来他心理上的大跨越。这种自我解剖,在二十年前,他肯定是“打死也不说”。要知道,英语口语不好,是他大学时代的一道阴影,让他在同学面前自惭形秽。

但他还是原来那个王兰柱,火爆的媒体行业从未拦住他温和、恭敬、低调的风格。“收视率”的魔杖牵动着媒体的神经,媒体对此也存有抵触,甚至被某些著名电视节目主持人称作“万恶之源”。但这些指责声总是被王兰柱温和、诚恳的微笑所化解。每逢这时,他努力解释,不卑不亢,不慌不忙,不温不火。

穿梭于最喧闹的行业,王兰柱的主色调还是沉稳,他的风格依旧是一步一个脚印做事。不变的人格质地,铺就了他扎实的事业基础。他的公司有了名气,他的业务建立起权威,他的职员也从七八个人发展到九百多。

十多年与媒体结缘,每天感受着表达二



王兰柱投拍的电影《剃头匠》剧照

字带给受众的影响,王兰柱也娴熟了表达的各种方式。2005年,他投资拍摄了电影《剃头匠》。整个影片平实、俭朴,力图表现出原汁原味的老北京的传统风情。借此反映了这些生活在北京最底层的胡同大杂院里的老人们,对待生活和死亡的态度。影片实景在北京什刹海的胡同里拍摄。片中主角剃头匠由九十三岁的敬大爷本人出演。王兰柱说,这是一部献给父亲的电影。非典那年,王兰柱的父亲重病入院,他在父亲的病榻前守了整整13天,这13天给了他无尽的感触。而《剃头匠》这部电影,就是对这个感触最好的影像表达。借此片,王兰柱希望艺术、含蓄地表达他四十岁的生命哲学和理念。父亲的评价是:你这回总算办了一件像样的事!

毕业二十年,王兰柱走了一条似乎偏离了专业的路线,然而他因此更体验到开放时代人才机遇的广阔。二十年,他的情感与调研数据这项新兴职业紧密相联,他的智慧之果挂满于这棵大树的枝头。如今,他用自己的经历揭开一个有关人才成长之谜:一个人的努力程度与专业知识相比,究竟哪一个离成功更近。他也想告诉即将走向工作岗位的年轻校友们:在工作岗位的选择上,专业对口自然重要,但社会是丰富多彩的,新兴行业层出不穷,年轻人不要被狭隘的专业观念拦住你的生命激情和多种机遇。



色彩 律师的

——访 87 届校友、
美国贝克博茨律师事务所
合伙人 张利宾

紫
丁



张利宾,1964 年生于天津,中学就读于天津外国语学校,1982 年考入我校国际贸易系,1987 年本科毕业后在我校攻读国际贸易专业研究生期间在 CCTV 英语栏目作为特聘记者实习,后再 1989 年进入一家著名的美国律师事务所北京代表处工作,涉足法律职业。1993 年赴美学习,1997 年获美国德克萨斯州大学奥斯汀法学院法博士(J.D.);持有美国纽约州注册律师执照,具有中华人民共和国律师执业资格;曾在美国几家著名的律师事务所工作,常驻过北京和上海。也曾在欧洲著名的跨国公司 ABB(中国)有限公司担任法律顾问。现为美国贝克博茨律师事务所(BakerBotts L.L.P.)合伙人,兼任吉林大学法学院法律与经济研究所客座研究员。

2007 年春,创立于 160 多年前的美国著名律师事务所贝克博茨律师事务所北京代表处开业。该代表处常驻合伙人,即我校 87 届国际贸易系毕业生张利宾,他也是该所全球二百多名合伙人中唯一的中国人。该律所在美国不是最大的律所,但却是最长历史、最受尊重和口碑最好的律所之一,其能源业务在北美排名首位。在美国,许多律师曾是政府高官,这种职业上的角色变换就是所谓的“旋转门”。贝克博茨律师事务所目前有美国前国务卿 James Baker、美国 SEC 前首席法律顾问 Jim Doty、美国前驻沙特大使 Bob Jordan 等美国前政界高官作为高级合伙人,该所的主要客户是 Fortune 500 强中的跨国公司。

随着中国在世界经济上的

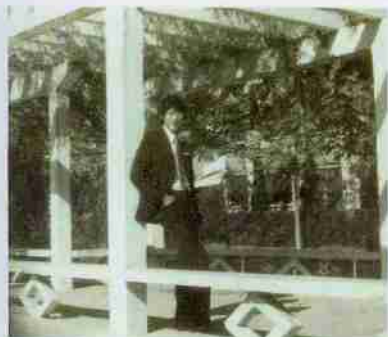
地位日益提升,贝克博茨律师事务所近年来为与中国能源有关的跨国项目提供法律服务。在中国能源行业的发展和改革日益重要的今天,贝克博茨律所在北京开设代表处,可谓“生”逢其时。目前,该所中国业务

逐渐发展起来。利宾踌躇满志,已经和所里其他合伙人制定了未来业务发展战略计划。根据他的计划,中国业务重点将放在该所擅长的业务领域,如能源业务,在帮助外国客户进行中国项目投资的同时,也帮助中国大型国有企业和民营企业进行海外投资购并。

律师张利宾原本也可以走一条艺术家的道路。他自幼学习绘画。大学时代,他画的肖像素描常以同学为模特,而且保存至今。这些黑白灰过渡的线条勾勒出人物的特征与气质,也



张利宾大学时代油画自画像



读书时代在校园

让人感受到未来大律师的一丝不苟。

上大学时,张利宾成绩优异,除了爱好美术,课余还喜欢读英文原版小说。他训练有素的英语得益于中学外语学校时练就的“童子功”,上大学三年级时就经常出现在校外教授英语的课堂上,是当年较早勤工俭学的学生之一。上到研究生二年级时,他被央视英语栏目借去,在外国专家培训下学习做英语专题节目;写脚本、采访、配音和后期剪辑制作样样都干。这样的工作让他广泛接触社会,扩展了他的视野,在课外收获了另一种知识和能力。

1989年他在央视的工作结束后,他的短暂“记者生涯”结束。外语好,但却自认不是做商人材料的他,一度为自己未来的事业而彷徨。不久,一个偶然的机机会使他应聘去了一家美国律所北京代表处做助理,而介绍他去应聘的美国律师正是他做英语节目时认识的。三年的律师助理,他让美国律师看到了他在律师方面的潜质,于是被推荐赴美国德克萨斯州大学奥斯汀法学院学习法律,自费攻读 J.D. 学位。

美国德克萨斯州大学奥斯汀法学院是美国一流的法学院,而且学费不太高。张利宾的学费来源,部分来自自己的积蓄和做业余艺术经纪人的报酬,部分则是美国律师朋友帮他凑的。在美国,爱好艺术、感性的他,走上了理性的法律殿堂。法学院里的学习之艰

苦是他过去所没经历过的,英美普通法的严谨而系统的法律教学使他养成了美国律师的职业思维习惯。三年里读的一本本厚厚的美国法律判例教材(case books)涉及了美国宪法、合同法、民事侵权法、刑法、民事诉讼法、财产法、公司法、证券法、破产法、联邦所得税和公司税法、行政法、证据法、遗嘱和继承法、版权法等各种法律课程。三年里,他几乎每晚都苦读到两三点钟才休息。暑期时,他在纽约一家律师事务所实习,用暑期挣到的钱去缴下学年的学费。1997年5月,他完成法学院的学业,获得法博士学位。当年7月,他又顺利通过了纽约州的律师考试,获得纽约州律师执照。

他毕业后于1997年8月加入美国宝维斯律师事务所,从事公司法方面的业务。经过在纽约和香港的短暂实习后,他回到中国。2000年他来到上海,进入另一家美国著名的律师事务所工作。2005年,他成为一家欧洲著名跨国公司中国区的法律顾问。在不到两年的短短时间里,他完成了两个合资项目的谈判和两个关联公司的合并,同时为该公司无数的大型设备供应的招标和合同谈判以及公司运作所涉及到的诸如房地产、劳资关系和公司合规等方面提供了大量的法律协助。

2006年,他加入贝克博茨律师事务所。在贝克所,他为外国公司客户进入中国提供



张利宾大学时代画的王健同学素描



法律服务,同时,他也尝试为中国公司走向世界提供法律服务。他的努力工作态度 and 优秀的法律服务质量赢得了客户的广泛赞扬。

在国外接受了系统的法学教育,又拥有了多年丰富的法律实践的张利宾,已经习惯于用冷峻的专业目光面对中国法律建设的问题。但在他“冷色”法理思维的背后,却是“暖色”的对国家法制建设责任感的动力。他经常以判例文章的方式向中国读者介绍美国法的思维方式和法律制度。他密切关注中国法理学的理论发展和各个部门法的实在法研究,并在法理学和中国法律改革方面提出自己的观点。

这些观点出自于他在律师实践之余的法律思考和大量的法律研究。2007年,他出版了他的第一本法律专著《美国合同法:判例、规则和价值规范》。书中介绍了美国合同法所蕴涵的方法论和价值规范。他指出,作为普通法,美国合同法所体现的是一种实证-理性主义的法律观。这种法律观首先是以实证主义态度对司法实践中各种判例进行归纳分析,从而梳理出相关的法律规则,同时又基于案件事实将规则提升到价值层次进行考量,以验证这些规则在价值规范上的合理性。这种法律观正是我们中国法学界所应倡导的一种法律观,不脱离社会现实,同时又不失价值思考。目前,他正在撰写他的第二本法律专著,准备结合中国法律改革的具体问题,详细展开他的上述法律观点。



张利宾的学术成果还包括:主持了《美国能源法》一书的翻译和出版,该书已经提交到中国能源业的监管高层,作为中国制定自己的能源法的一种借鉴和参考;2006年和2007年两次中国法学会比较法学会年会上分别发表了《法理学、普通法传统和中国法律改革》和《成文法和法典化:一种来自美国法的视角》两篇文章;在今年的一期《中国律师》杂志上撰文介绍美国财产法中的“拆迁”法律制度;在《人民法院报》和《法制日报》撰写各种专栏文章等。

从事法律工作,并未妨碍张利宾“性情中人”的天性。他现在的太太是他当年 UIBE 的校友,而他对她的钟情却始于中学时代,他们共同的少年时代是在天津度过的,阴错阳差,他们第一次婚姻却没有走到一起。他们的牵手是在接近中年时的一次偶然重逢。如今,他非常珍惜这份生命经历曲折后的爱,这种命运的恩赐。

律师张利宾的丰富情感还集中体现在这次 87 届同学纪念毕业二十周年(入学二十五周年)的聚会中。他和刘斌等同学在 2006 年 9 月就发起筹备此次聚会。为了筹备这次活动,他挤出时间,参与了每次筹备组会议。除了与其他几位同学一起为本次聚会提供捐款之外,他还承担与同学们进行联络的任务,发出一次次通知。作为当年经贸大学校徽的设计者之一,他这次请他的女儿帮助设计了八七届校友联谊会会徽和 T 恤衫图案。他还责成自己的秘书制作了全年级 120 多人的通讯录。在他和刘斌等同学们的集体努力下,这次 20 年同学聚会取得了巨大成功。

走过四十三年的人生历程、二十年职业生涯的张利宾,在职业之冷与人情之暖之间找到了平衡点与和谐点:职业的线条,严谨而冷峻;生命的底色,浪漫而温暖。和谐,是因为二者都源自一个字:爱——对事业之爱,对国家、同事、朋友、亲人之爱。



松涛 阵阵

扑面而来

——访76届校友、哈尔滨海关纪检组组长 常松涛

□ 紫 丁



常松涛学生时代



左起：夏占友、常松涛、紫丁，
2007年8月底于哈尔滨海关下属密山海关

常松涛，1953年出生，中学毕业后到建设兵团插队，1972年至1976年就读于我校日语专业，毕业后分到哈尔滨海关工作，先后任行邮处副处长、机场处副处长、处长、货管处和现场业务处处长，2002年，任哈尔滨海关纪检组组长，党组成员至今。

常松涛之“松涛”，即澎湃的松花江之涛，即摇曳的大小兴安岭松柏之涛。他的性格和为人也像这松之涛：朴实且豪放，仗义而不乏细腻，严谨而不失灵活。与他接触，很快更会感受到一种扑面而来的亲切感和踏实感，会得到他的帮助，他的关心与关注。

常松涛业余爱好钓鱼。喜欢动脑筋的他，亲手“研发”配制的鱼饵，很受鱼类欢迎。于是，他的线放得越来越长，他钓的鱼也越来越大。闲暇时，他还喜欢唱歌。他的歌喉相当抒情富于韵味：“乌苏里江水长又长……”他能把听众带入歌曲的情境之中，

引发人们的思绪与感动，也映照出他重情重义的内心。

重情义的常松涛，对母校的感激更是溢于言表。他说：母校培养了我。如果没有大学四年的学习就没有我的今天。只要我力所能及的，我会毫不犹豫地回报母校。改革开放初期，他在海关行邮处工作时，查没了一批韩文图书。他马上想到它们可能对母校的朝鲜语专业教学有用，于是主动将它们转给了母校图书馆。他想告诉母校：毕业三十年，我没有给母校丢脸，作为学子，我希望母校的发展越来越好！



76届校友、鞍山市外经贸委副主任 申泉水校友话当年

□ 紫 丁

申泉水，生于1949年，中学毕业后参加中国人民解放军，1972年被部队推荐至我校德语专业学习，曾任校学生会学会委员，为师生们办了许多好事。1976年后被分配到山西省外贸局工作，后调入辽宁省鞍山市外经贸委任副主任至今。

2007年8月底，申泉水在鞍山接受了我们的采访。以下是他对当年几件往事的回忆：

工农兵上大学，和现在大学生的地位大不一样，学生们对学校事务享有重要的发言权，许多方面老师也要听我们的，我们的工作体现了工农兵学员的能力。学校专门给我配了一辆自行车，这在当年也算是很高的待遇了。我1973年起担任校学生会的生活委员。

1、建设校园的生力军

当时学生参加劳动非常多，包括参加了建设校园的劳动。1972年入校不久，我们的第一次建校劳动是修整操场。1973年修建了游泳池（现虹远楼附近），参加了学生宿舍楼（现汇德公寓）的挖地基，1974年又参加参加了教学楼（现求索楼）的挖地基劳动。我们这届是1972年入学。1973年外贸学院没有招生，主要原因就是没有教学楼，楼建成了才拥有了起码的招生条件。

2、在复校中发挥作用

我们入学时，学校的名称还是外贸中专，第二年，也就是1973年才恢复的北京对外贸易学院的校名。在这一年里，我们学生会也为恢复校名发挥了重要作用。当时，工农兵大学生肩负着“上管改”三个身分：上大学、管大学，改造大学。学院领导和老师们在后面出谋划策，我们学生骨干冲在前面。我们当时去外贸部，强烈要求恢复原来的校名。我们说：我们上的是工农兵大学，不是来上中专的。换牌仪式我也参加了，是在西南门，这也是第一个

校门。师生们都非常欢欣鼓舞。

3、试图要回原来的校舍

我们代表学校还去过车道沟附近的军乐团（我校原来的校址），想为学校要回文革前的老校舍，但以失败告终。

当时，我们这帮学生干部还去了外贸部三四趟，希望要回原来车道沟的校址，因为毛主席说了：凡是已经开学的大学，部队占用校舍要退出来。我们在军乐团走了一圈，没人理我们。和军乐团相比，老北影确实显得太荒凉：小小的西门，其实只是一个口子，四周都是铁丝网，没有学生宿舍，也没有教学楼。我们东语系上课就在一个小二楼（现在的行政楼），英语系上课则在食堂两边的两个小平房。我们虽没有打动军乐团，但这一行动还是起了作用，上级部门给学校补偿了一些办学经费。



左起：孙泉水、夏古友、紫丁等参观鞍钢



榕城故事

访 92 届校友、福州华美集团行政总裁

林云

□ 紫 丁

林云,1988年至1992年就读于我校国际经济合作系(六系),毕业后回福州工作。先后任职于福建外贸集团和一家新加坡物流集团;1997年与先生一起创业至今。

林云生长于福州。福州因福山而得名。“福”用在林云身上也很贴切。她的公、婆夸她看上去宽厚有福相;她的员工们觉得和她一起工作,福至心灵,轻松舒畅,辛苦却不心苦。

福州又被称为“榕城”,溯源自北宋太守张伯玉。史料记载:这位勤政为民的太守到任后发现这里暑热难耐,便号召百姓浚沟七尺,植榕绿化,他自己也在衙门前植下两棵榕树。



左起第四人为林云



林云在校门留影

数年后,满城绿荫蔽日,暑不张盖。榕树也成为了福州又一福。

福州与榕树,带给灵秀的林云以生命价值的启迪,她敬佩张伯玉这个事业的有心人,她也要用自己的汗水和智慧在家乡种植一棵事业的大榕树。

“福生于微”。福非天上掉馅饼;榕亦非一日成材,它们都是点点滴滴之汗水与智慧的结晶。

大学时代的林云很乖,曾任生活委员,每月给大家发粮票,几张小小的票据传递着一种温暖。那时学校女生少,班里20人中只6个女生,她的典雅大气和善解人意引来不少男生的追求。她在母校的学习收获如果用一句话概括:外经贸知识加上扎实的外语基本功。这也是她后来事业之林的第一棵榕树,树虽稚嫩,根却扎得很深。毕业后,她在与外国人打交道时,对方往往以为她是在美国读的大学。

1992年,林云大学毕业。独生女的她主动放弃了实习单位外经贸部,选择了回福州。在福建外贸集团工作了两年多后,她应聘进入一家新加坡的物流集团,任客户经理。1995年,她赴新加坡工作,负责世界品牌公司在新加坡的物流仓库向亚洲、欧洲的中转,又是两年多。

1997年,她与先生小孔一起开始了充满挑战的创业历程。她希望去栽种一棵更高的事业之榕!小孔祖籍浙江,父辈落户福州,福州大学包装专业毕业,曾在福建省包装进



毕业前摄于香山：第一排中为林云

出口公司工作。他俩是同届，回福州后一起参加福建省经贸厅的考试，考题是她帮他答的疑。大榕树见证了他们的爱情、家庭、事业和理想。他们意识到，20世纪90年代中期的中国正在成为世界的加工厂，中国外贸快速从皮包公司转向实业化，他们要在这个坐标系里占据自己的一席之地。他们注册了香港华美贸易有限公司，后更名为华美集团(国际)有限公司，主要经营鞋和箱包。1999年，公司正式挂牌。

林云性情宽和稳重，善于理性分析和慎重选择。小孔则爽朗率真，激情而有魄力，具有前瞻性投资眼光和冒险精神，早在2001年就投资于当时民企很少光顾的阿尔及利亚。公司在他夫妇俩的互补式管理中获得快速发展。

企业初创之时，他们就进行了科学的分工：小孔负责向外开拓，林云则负责公司的业务和管理。林云有时会把过快发展的步伐稳一稳。他们的兄弟姐妹们也都是大学毕业生，素质好，学习能力强，在不同岗位承担着各自擅长的业务。受千年古榕的启迪，他们夫妇不满足于家族式企业，而是希望向世界上最先进的企业看齐，也把华美公司做成具有现代化理念的百年基业。

榕树之根要靠雨水的

不断滋养，雨水就是企业文化。“快乐地生活，快乐地工作”是他们公司的文化理念。走入他们的公司，就像是进入了一个大家庭，员工们不必称孔总、林总，而是直呼小孔、林云。新员工一到，公司就为他们制定了严密的培训计划，让他们看到在这里大有发展，可以获得新的职位机会，找到更大的平台。因此，公司员工都很稳定，流失率很低。公司还聘请了咨询顾问专门就人力资源岗位进行分析。2006年，公司实行全员持股，一百多名员工全部成为股东。客户们都说他们公司的每个人看上去都像是老板。即使全员持股前，大家的干劲也特别高涨，晚上加班的人很多，都是心甘情愿。

以往，公司主要经营外销产品，公司的产品主要依托仍然是从箱包到鞋的专业化经营。未来几年，他们希望以外销品牌推动贴牌连锁店的经营，并计划于近年上市，进军资本市场。2006年，公司的出口额达到七千万美元以上，2007年预计达到1亿美元。

榕树的枝叶正日益伸向更广阔的世界，榕树事业的根深植于每个员工的心中。林云觉得，这是作为创业者的她最大的福份，也是大学毕业十五年后她对母校的汇报。



1992届国际经济合作系(六系)师生签名和毕业照。第二排右起第五人为林云。前排校领导有：孙维英校长、初志农副书记、徐廷春副校长；还有党办徐秉仁主任，六系教师于俊年、夏中、葛亮等，系办公室和辅导员老师朱雷明、于宝齐、安丁丁等。



非常女生

——访 92 届校友、中国轻工业品进出口总公司总会计师 张小英

□ 紫 丁

张小英，1970 年生于广东梅县，1988 年从福建考入我校国际企业管理系会计本科。1992 年毕业后分配到中国轻工业品进出口总公司工作至今。2004 年，她参加国资委举办的国企领导人竞聘，担任中轻工公司总会计师。

1、绽放校园

张小英在校时，圆圆脸，圆圆眼，喜欢笑，笑得不扭捏，不做作，不酸不嗔，而是聪慧、坦诚、率真、阳光无限。

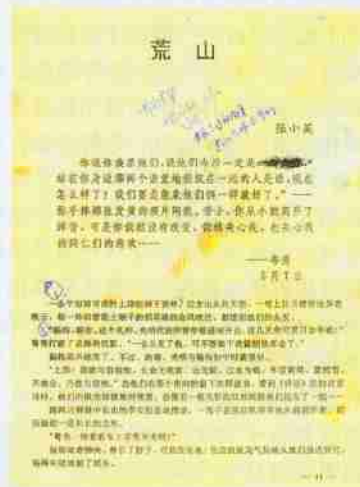


张小英（左二）与同学 1989 年摄于校园

光用坦诚率真的笑还不足以勾勒小英，她更把坦诚嵌入了文字。1990 年，这位 20 岁的女大学生完成了中篇小说《荒山》。此作感动了主管学生工作的校党委副书记初志农，破例同意将这篇数万字的小小说全文载于



校内文学刊物《沃野》创刊号。这篇小说占了这本刊物一多半的篇幅，让这个创刊号沉甸甸的。小说震动了校园。



今天回想起这件事，小英自己都很感动：“我在大学里完完整整地做了一件事，认真地想了一个问题。这篇小说的引发来自于著名作家路遥先生后来被改编成电视的中篇小说《人生》，写的是一对农村青年恋爱悲剧。这部作品让那时还是个大学生的我对生活、对人生有了深入思考，引起我的创作冲动。我觉得：社会需要有责任心的青年，要勇敢地凭借自己的努力去实现理想，即使没有志同道合的朋友，或者朋友背叛了



张小英（后排左三）与同学在一起

自己，也要独立自主，最终才能获得成功。”满纸坦诚言，一掬百合香，洋洋洒洒，自然天成。小说主人公身上闪动着小英自己的影子，纯朴真诚，宽厚大气，宁静致远，与众不同。

在那八九十年代的校园阳光下，小英舒展着心灵，让青春绽放，让年长的年少的同龄的以及所有周围的人，一起来分享她青春悸动的音符。她以“非常”女生之勇气，赢得了老师和同学们的赞许。

然而，校园师生们的赞叹目光不仅仅停留于“文学青年”小英的浪漫与真诚，小英还令人意外地来个大转身，把自己律动的身躯也进行了展示。在田径场，她的内在细腻转化为外在矫捷，她让静与动不再对立。她为自己创造运动佳绩所作的表白是：我在体育项目上没有爱好，我的或跑或跳或跨或投，皆是与生俱来！

这还不够，她还把“动静”扩散到了文娱活动中。她曾经在全校合唱比赛中担任五系老师的

指挥。

她是认识老师最多的学生之一。她的天然坦诚和主动请教，给老师们留下良好印象。于是，从写作，到学习，到生活，她受到老师的指点、教诲和关爱。魏翠兰老师很喜欢她豁达开朗的性格，说她是“三好”学生，在家是好女儿，在校是好学生，嫁人是好妻子。

岁月如梭，永不回头。1988至1992的校园，却记录下清纯的百合花的尽情绽放，《沃野》的馨香滋养着一代代学子。如今，小英已经嫁了

人。然而，当年的魏翠兰老师没有预见到小英的第四好：在企业是好领导。

2、非常绽放

小英爱学习，更爱把书本转化为实践。这一特点，在她初到中轻公司时就体现出来了。她当时就怀着一个强烈的想法：要在自己现有的岗位上做出成绩来，如果这个岗位



魏翠兰老师（左）与张小英



做不好，下一个岗位也不会做好。20世纪90年代后期，一些人认为国有企业没有作为。小英却不这样想。她要用自己的行动来证明：“无作为”可以变成有作为。

她在中轻公司是从公关工作开始的。由于她的努力，她代表中轻公司在财政部争取到很多政策，比如为公司免去两三亿的税。能为公司做出贡献，让她很有成就感，也验证了她的想法：任何岗位都可以做出成绩来。

当年写作小说锻炼了她的细腻思维，开发了她潜在的心理学素质。她在公关工作中总结的诀窍是：要善解人意，善于发现别人的需求所在。加上她具有良好的亲和力。这些素质成为她顺利完成公关工作，从上级单位获得政策支持的重要原因。当然，更重要的动力是她对公司的责任感、与公司共荣的归属感。她觉得，如果爱你的公司，就要努力为其作贡献，要一步一个脚印做下去，一分辛苦一分收获，公司也会认可你。

从校园走向社会后的张小英不再是文学青年。外人看来，她毕业后一直很顺利。其实她也经历了过许多坎坷。但置身复杂社会的顺境与逆境，她始终保留着“非常女生”的坦诚、勇敢、果断和富于创新，她时不时会做出些“意外”之举，她总是选择用坦诚去战胜复杂，用勇敢去战胜彷徨。

随着她的才干不断增长，她期待舞台的扩大。然而，百合的绽放并不总能得到人们的期盼，也不是所有人都理解百合的馨香。于是，在“自然绽放”与“非常绽放”之间，她选择了后者。她勇敢地参加了竞聘。当然，这个“非常”其实是社会土壤的非常，而非人才自身的揠苗助长。

1998年，参加工作6年的张小英报名参加了公司选拔中层干部的第一次竞聘，她的考试获得第一名。她被任命为公司财务处副处长。三年后的2001年，任处长。

擅长考试的张小英更善于行动和宏观思考。她从跨入中轻公司起，从公关工作到财

会工作，随着她对企业整个流程的了解和把握，她对国有企业如何更快发展问题的思考也日益加深。她在担任企业中高层管理人员后，她将思考化为了改革的尝试。

2001年，她领导财务部对总公司及其所属八十多个单位进行了清产核资，清理出六亿人民币的损失和四个亿的账外资产。这一清理，令公司管理迈进了一大步。这项工作受到总裁的肯定，也得到上级主管部门的认可，从而获得了许多实质性支持。这些支持让她在财务管理上放开了手脚。2001年至2005年中国股市低迷，百分之七八十的证券公司面临倒闭的大环境下，张小英领导财务部涉足资本市场，为公司赢利七千万元人民币！中轻公司也因其其在国资委企业中成为少数获得较高收益的公司而受到表扬。

2005年，国资委向海内外公开招聘国有企业大型副总经理职位。有一千多人报名，勇敢的小英再次报名，并又一次获得笔试第一名！入围的九十多人中女性只有七人。她竞聘的职务是某大企业的总会计师。考虑到中轻公司也需要总会计师，国资委决定张小英在本单位担任该职。

小英成为两次竞聘考试的赢家。对自己的脱颖而出，她作了这样的评价：“我始终对自己有一个要求：人生的目标要高。为此，自己必须比别人付出更多的努力。当然，我能竞聘成功，还由于一些可能比我更有能力的人才的放弃。另外，近些年来，国资委所属的各大企业的财务人员队伍日趋老化，各大国有企业真正招收正规财务专业本科生毕业始于1986年，作为年轻一代财务人员，我们这代人应该肩负起未来的重任。我把握住了这个新老交接的机会。”

担任中轻总公司总会计师以来，小英又在资本市场上干出不小业绩。2006年，她为公司挣得五亿利润，这个数字相当于公司过去五年的利润总额。2007年，她在中轻公司专门成立了一个股份公司，八个月的时间就挣了四千万人民币。对此她的感受是：



“这得益于我这些年来在资本市场积累的经验。资本市场、战略投资，培养了我更清醒的商业头脑，我对公司经营战略的认识也更加深入。资本市场对公司业务的影响非常深远。我们公司正面临兼并重组，一些人认为是机会，一些人不好传统外贸公司原有的优势。但我相信，只要能发现新的机会，就有生存和发展的空间。发展之路要靠我们自己探索。”

确实，小英很看重把握机会的本领。前几年许多人不好股市因此错过了机会；有些人虽看好资本市场，但又缺乏资本市场必要的知识，也没抓住机会。她是既看好又具备了知识，但由于没有得到领导支持，也错失了一些机会，非常可惜。但她有许多涉足资本市场的建议和想法成为成功案例。这些实战让她接触了大银行家、大公司，长了不少见识。她说：资本市场有的是机会，但需要智慧，要在这个过程中不断领悟。

小英在实战中积累着能力，同时也在不断向别人请教资本市场的知识，就像当年在学校时向老师请教写作一样。商海锻造着她，她也从中总结出很多书本上学不到的东西，那是专业+政策+智慧的产物。因为政策在变化，专业知识不能完全涵盖，因此需要智慧。由实战汇成的一个个生动的案例更能给人以启发。

小英觉得，自己的母校外贸大学的教育从某种程度上说就是教学生们将来如何做生意的。因此她建议学校开一些实践课程，比如搞一个虚拟资本市场，可以让学生们对市场有更深的体验，也得到思维方法的训练。她觉得，从贸大走出来的毕业生们做生意很好，适应社会能力强，也得益于在校接受的贴近实践，善于接受新东西和多种文化的教育与训练。她觉得，相对于中化、中粮等大企业，中轻公司虽然比较小，但小商品更容易另树一帜。一些同学在各地办了自己的工厂，干得都很好。这种教育思路应该继续发扬。

小英说自己的生活比较简单，她爱旅游，但更大的乐趣还是创造性的工作。她觉得这样的生活很充实。

今天，文学青年成为企业精英的小英，再次翻开《沃野》，重读自己的作品《荒山》时，她对自己的青春之歌更多了一分珍惜之情。同时，她对青春的稚嫩也有一种不满足感。她觉得这个故事应该更深刻些，应该让主人公经历一次大的失败。她希望退休后去弥补这些遗憾。当然，创作源于生活，未来若干年的商海沉浮，她还会收获更多的灵感，包括挫折。新的《荒山》将是一部财经小说，里面有她奋斗路上的跌宕，有她心灵之旅的创伤，有许多她周边人的正面或反面的警示……这些正是从计划经济走向市场经济时代整个中国社会的缩影，也是一个浪漫的“非常女生”或温暖或沉郁或哀伤或激扬的心路历程。这个过程，女主人的性格有些离经叛道，不太安分守己，但她目标远大，不懈追求……这些都是小英本人追求人生事业达到某种极致的工笔或写意。

“非常女生”张小英，她所做的一切，都是为了给母校，给父母，给自己的人生一个好的交代！





雪域埋忠骨 高原祭青春

——缅怀60届校友、
我校首位援藏毕业生、
原日喀则行署外贸局副局长兼
日喀则海关关长 甄宜勃



□ 紫丁

甄宜勃，山东章丘人，1955年至1960年就读于我校贸易经济系，1960年毕业时自愿报名到西藏工作，1980年1月30日在日喀则海关因公殉职。20年间，他先后在亚东海关（中印边境）和日喀则行署商业局工作，最后的职务是行署商业局副局长、日喀则海关关长。

2007年7月下旬，笔者赴西藏采访我校援藏校友曾经工作的地方——拉萨海关、日喀则海关和中尼边境的聂拉木海关。期间，专程前往日喀则的烈士陵园瞻仰了我校60届校友、原日喀则行署商业局副局长兼日喀则海关关长甄宜勃同志之墓。



笔者在西藏日喀则海关采访 2007年7月28日

这是一个周六的早晨，陵园大门紧锁，今日不对外开放。但我们不甘心就这么离去，中午我们就要离开日喀则回到拉萨，我们怎忍心与已经近在咫尺、长眠于此的老校友甄宜勃擦身而过？老天有眼。只见看园的藏族同志忽然出现了。他可能临时从家中来值班室取东西。我们于是走上前去，非常客气地向他说明我们来自几千里之外的北京对外经贸大学，是专程前来看望牺牲在雪域高原的老校友的……看园人被我们的真情所感动，为我们打开了陵园大门。

然而陵园这么大，墓地一组组地遍布于东西南北各个角落，甄宜勃校友的墓穴究竟位于何处呢？与我们同来的拉萨海关的司机师傅也不熟悉情况。我们只好一个墓一个墓地搜寻。这是我平生第一次在陵园长时间逗留，第一次这么近距离地与这么多的墓碑对视。3850米海拔的高度，没走多少路我就呼哧呼哧喘起来。但我们很执著，不达目的决不罢休。这时，日喀则海关的同志闻讯赶到



1991年底，日喀则海关研究决定重修甄宜勃同志之墓，次年1992年9月重修完成，并将这张照片寄给曾经在日喀则海关主持工作的石家庄海关王朝国处长。王朝国为我校80届校友。

笔者在日喀则烈士陵园瞻仰甄宜勃墓
2007年7月29日。墓碑文字：甄宜勃同志之墓
甄宜勃同志系山东省章邱县人，中国共产党党员，原日喀则行署商业局副局长，日喀则海关关长，于一九八零年元月卅日因公牺牲，终年四十九岁 中华人民共和国日喀则海关 日喀则行署商业局 公元一九九二年九月十五日



了，给我们指了路，此时我们也恰好找到了甄宜勃校友，向他献上来自母校迟到的然而却是深深的敬意！

前一天晚上，我们在日喀则海关食堂与甄宜勃校友当年的老战友们一起喝着酥油茶，打着糌粑的其乐融融中度过的。其中有好几位藏族同胞——平措老关长、达瓦局长等；还有两位与我们同一天抵达日喀则的广东客人吴先生夫妇——一对六七十年代曾经在这里工作的老海关夫妇，他们专程带着刚刚大学毕业的儿子从广州海关飞到这里，看望当年的老战友，为牺牲在这里的甄宜勃等烈士扫墓，让下一代不要忘记过去的艰苦岁月。席间，汉藏老海关们为我们讲述了甄宜勃校友当年的生动故事。

平措老关长和吴先生夫妇回忆：甄宜勃到西藏后，常年工作在海拔四五千米以上的恶劣环境，工作和生活条件相当艰苦。老甄工作上不怕艰苦，吃穿上皆不讲究。管你是糌粑还是酥油茶，他端起来就吃；一件中山服穿得很旧了也没舍得换新的。他经常一个人或带着一两个海关关员骑马深入到边境上

进行查私和海关调研，很有两下子。1980年1月30日，甄宜勃开完会在回日喀则的路上，经过江孜某乡山脚下时，一个藏民突然跨上道路捡一个十字镐。司机猛打方向盘，车子翻到了路外。当救护人员赶到时，甄宜勃头上流血不止。日喀则地委组织了最好的专家进行抢救。第二天早晨，甄宜勃终因伤势过重，抢救无效，永远地离开了他所深爱的西藏同胞和相处二十年的同事们。此时国家刚刚改革开放，外贸专业毕业的他刚刚接受新的任命，许许多多新的工作正等着他。日喀则乃至整个西藏为他惋惜。在日喀则去世了这么多藏汉干部，甄宜勃的葬礼是最隆重的。送葬的队伍是百姓们自动形成的。拉萨海关和外贸部门的领导都参加了，整个商业局系统，包括粮食系统、农牧系统的职工们自动形成送葬队伍，三辆摩托车在前面开道，这是日喀则地区全部的摩托车，送葬队伍形成一条长龙。追悼会也是空前地隆重，外贸部、行署、商业局都发了唁电。下属们为他换了衣服，为他守灵三天。冰川雪域也唱起悲壮的挽歌。这个隆重的葬礼充分表达



了日喀则各界对甄宜勃同志的爱戴，对他这个早期来自北京的赴藏大学生的崇敬。

当天，我们回到拉萨后，原拉萨海关副关长张祖林又向我们回忆了他心目中的甄宜勃：甄宜勃大学毕业后直接分配到中印边境的西藏亚东外贸分局。他不是学海关的，但当时海关属于外贸，所以两项工作往往不分彼此。1962年中印反击战后，亚东口岸撤销，甄宜勃于1963年初撤回到日喀则，在外贸分局负责边境巡回查私。1964年至1965

年之间，外贸与商业系统合并，海关也随着外贸合了过去，他任日喀则商业局外贸海关组组长。“文革”中，西藏的寺庙被砸，文物走私，海关的查私任务很重。甄宜勃一直干到70年代末，80年初。那天他到拉萨开会回来，离日喀则还有二十公里时，遇上车祸，不幸以身殉职。甄宜勃有几大特点：他特别能吃苦耐劳。海关工作常年出差在边境查私，这确实是一项苦差事。一次，在到海拔五千多米的定日县查私的路上，他的肋骨被砸断了两根，到医院检查后，他拿了一些药，第二天又强忍疼痛继续上路。第二个特点，在西藏二十年，他谦虚朴实，不图名利地位。在他临逝世之前，大学毕业已经二十年的他才被任命为日喀则地区商务局副局长，副处级。虽然他一直在外贸局，但常年从事海关工作，逝世后，拉萨海关每年都组织在职人员到烈士陵园为他扫墓。他的爱人一直是农村妇女，年龄比他大，还是小脚，



风华正茂时。1960年大学时的甄宜勃：第二排左起第五人。

一直在西藏照顾他的生活，解除了他的后顾之忧，他可以全身心投入工作。他的逝世引起很大震动，大家为他惋惜。在他逝世后，拉萨海关每月根据寄钱给他在山东的夫人。

如今，甄宜勃已经牺牲28年，但日喀则海关乃至整个拉萨关区一直把他作为海关关员的榜样进行宣传与缅怀。2004年，海关总署赴藏考察团也曾专程前往他的墓地进行瞻仰。每年清明节，拉萨海关的关员们都会自动来到日喀则为甄宜勃同志扫墓，离开西藏回到内地的老同志，也会委托在藏的朋友代为祭扫。

1960年—1980年，我校毕业生甄宜勃扎根雪域高原整整二十年，最后用他的青春热血写下他大写的人生！

甄宜勃，对外经济贸易大学的优秀学子！

甄宜勃，母校为你而骄傲！



激情年代 豪放人

□紫丁

协会秘书长 刘燕生
——访76届校友、海关总署报关

刘燕生，1950年生于北京，初中毕业后到黑龙江建设兵团插队，1972年被推荐进入我校英语专业学习，1976年在应届毕业生中发起报名去西藏工作，在中尼边境吉隆海关工作近五年，曾与多名走私分子搏斗，被传为佳话；还创造了西藏自治区运动会二百米冠军佳績。1981年调回海关总署，先后任海关总署特区处处长、监管司副司长，组建了稽查司并任副司长，中国报关协会秘书长等职，1996年获湖南大学工商管理硕士研究生学位。

1、建设兵团：写血书参加担架队

1968年，初中毕业的刘燕生汇入到插队知青的行列中。那年，他父亲刘文质（1980—1984年任我校前身——北京对外贸易学院副院长）被打成“走资派”，多次被拉到外贸部出口大楼挨斗，他曾陪绑，家里又被造反派抄得底儿朝天。昔日的童话变成了现实的梦魇，他报名去了黑龙江建设兵团。四年多时间，他种过地，喂过猪，伐过木，教过书，当过统计员，还上过战场。

当统计员时印象最深的有一件事：与飞机“赛跑”。每年夏天，飞机给庄稼撒农药，为防止飞机跑偏，刘燕生要在上万亩的地里三点一线地插导航旗。飞机农药撒到哪儿，他就要扛着旗杆呼哧带喘地跑到哪儿。看到他在一望无垠的田地里飞奔忙碌的身影，老乡们都叫他“阿狗”。

插队虽苦虽累，但他每天坚持秉烛学习到深夜。他手抄了艾思奇的《辩证唯物主义和历史唯物主义》、孟德斯鸠的《法学》，还作了大量的学习笔记。前一手抄本珍藏至今。看到

他爱学习，连队让他当老师。至今，他脑边还时常响起小学生们背着书包敲门“叫早”的声音：“刘老师，该起床上课了！”

1969年3月，珍宝岛打响了中苏自卫反击战。他所在的兵团离珍宝岛仅一百多公里，兵团组成了担架营支援前线。他个儿小又戴眼镜，第一批没被挑上。他不服，用剪子在手指上剪开四个血口儿，写下血书，坚决要求上战场，真有“壮士一去兮”的感觉。连长在大会上宣读了他的血书，老乡们被感动得哭了，他被批准成为担架营的一员。

夜幕下，他们的“解放牌”敞篷卡车在冰雪中走了160公里才到达驻地，军用水壶都被冻裂了。他们在珍宝岛附近的五林洞扎下帐篷。他参加了战斗，四人一组抬个担架，随着枪声到处乱窜，只看到“老毛子”的坦克震耳欲聋地碾过去、压过来，其中一辆掉进冰窟。

经历了枪林弹雨，在珍宝岛呆了整整十个月，但他更多的时间是在锯木头、搭帐篷、盖厕所。一次弹药库失火，他玩了命地从大火中扛出一箱箱的子弹，受到了担架营和部队领导的嘉奖。合江军分区司令员肖前夫到担



架营视察时间：“听说你们这里有一个戴眼镜的阿狗？”

这次战役中，他们担架队荣获了集体三等功。这个荣誉无疑成为他后来被推荐上大学的重要“资本”。

1972年初，一个冬天的晚上，刘燕生正在完达山的伐木工地睡觉，突然被捅醒。有人通知他：“北京来招工农兵大学生了，连里推荐了你！”兴奋的他连夜冒着严寒，搭车走了七十多里。赶到连队时他又被告知：明天是报到的最后一天。他又骑上从家带来的“飞鸽”自行车连夜赶往团部。一路的鹅毛大雪，车已骑不动了，他便把车埋在雪地里，连滚带爬到达了团部所在地大合镇。这时天已大亮。一家小饭馆的主人把他从雪地里拖进了屋。

1972年4月，他收到大学录取通知时，心中的惊喜让他怀疑“刘燕生”这是个名字就是他，一个冬天的神话就这样降临了。从此，他开始相信命运：自己要努力，因为不知上帝的派遣。

2、北京外贸学院： “外贸子弟”的壮举

1972年，刘燕生他们首届工农兵学员入校时，校名还是外贸中专。一年后的1973年才正式恢复了1969年之前北京对外贸易学院的校名。

说到大学的故事，豪放的刘燕生似乎没有太多表现写血书之类豪放壮举的机会，只是小小地见义勇为了，与同学们一起抓过一个女生宿舍门外的窥视者。他还助人为乐，经常给边远地区来的同学一些衣物和一些零花钱，节

假日带他们回家包饺子、吃大肉、喝大酒，去公园游玩。

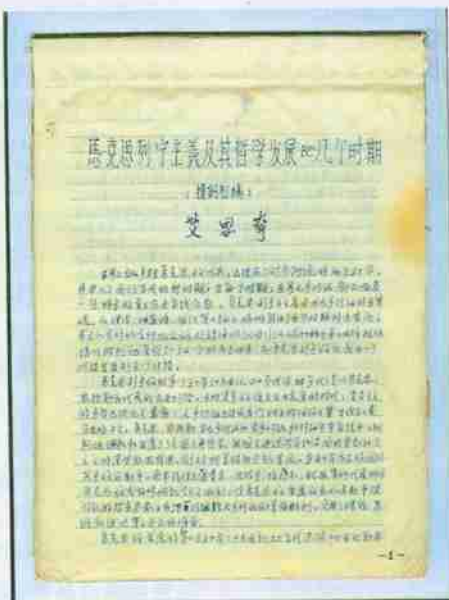
在校期间刘燕生把自己的“风光”更多地展现到了运动会上。他曾代表学校参加过多次高校运动会，入围了高校田径百米第八名，与范纯喜、楚南三、蔡国良获4×100第四名。在学校，他踢足球也是有名的，而且三十年后仍是雄风不减！

他的学业也不错。他的一些课程受到老师的赏识和专门点拨。比如，邹博文教授认为他将来可以在政治经济学上有所发展，还专门挑选了一些经典著作让他阅读；英语教授李德滋则认为，他会在文学上有所建树，并推荐他到中国文学出版社工作。

毕业的时间到了。留在外贸部和各外贸总公司成为同学们就业的首选。北京外贸学院已近十年未招生，外贸部和外贸公司出现了人才断档。但留京名额毕竟有限，谁去谁留，不能不给毕业分配罩上了一层阴影，也让学校和外贸部甚是为难。

刘燕生的父亲是外贸部的局长，也是外贸部的创始人之一。他如果想留京应该不是难事。但就在毕业前夕，外贸子弟刘燕生的一个豪放举动震动了全校。

那天，他代表外贸学院参加了清华大学赴藏同学誓师大会，受到强烈感染。回到学校后，他作了传达，并且带头发起倡议：共产党员们，让我们响应党的号召，到祖国最需要的地方去！他的倡议很快得到响应，几乎全部76届毕业生都报了名，决心



刘燕生 1970 年手抄的《辩证唯物主义和历史唯物主义》



北京外贸学院欢送援藏六同学大会：前排左起：第五人为院革委会主任赵长春、第七人为外贸部领导，右起第三人为院革委会副主任虞振华、第二人为刘燕生，第一人为革委会党委副书记、工宣队井绪嵩；后排左起：二系（外语系）总支副书记任宏希、院团委书记于才、院政治部主任庄静、院人事处长周玉杰、院革委会副主任徐世伟，右起第一人为教务处李英葵，第二人为一系（英语系）总支书记刘志仁。摄于1976年7月27日，外贸学院礼堂（老北影摄影棚）

去西藏，到祖国最需要的地方去。

最终，5人榜上有名，其中一系（英语系）有王庆波、范纯喜、刘燕生等3人，二系（小语种系）有法语的李斌、阿拉伯语的孟庆允等2人。名单公布后，许多同学仍没放弃赴藏努力，其中英语专业杜柏树又三番五次地给院革委会写信表示坚决要求去西藏工作，还求刘燕生找副院长王洁平走了后门，才最终“挤”进了赴藏的行列。

7月27日，也就是唐山大地震的前一天，学校举行了欢送大会。又是刘燕生代表赴藏同学发了言，题目是“给毛主席的一封信”。他真诚地表达了支援边疆的理想和决心。外贸部、北京市革委会科教组负责同志参加了大会，会上，领导同志亲手给赴藏的6位毕业生戴上大红花。

外贸部一位副部长参加了欢送会。会后这位副部长拍着刘燕生的肩膀说：“小刘，我

代表外贸部感谢你！你们这届工农兵学员中外贸子弟很多，都想留在部里或总公司，你带头去西藏，帮了外贸部大忙了！”受到刘燕生等援藏同学的激励，1976届毕业生中几乎有一半人毫无怨言地去了外地，包括经济相对落后的中西部地区。

欢送大会的第二天就是唐山大地震，接着又是毛主席逝世及追悼大会。为此，他们毕业后的行程推迟了。

9月24日是北京市各高校分配去西藏！毕业生启程的日子，北京火车站集结了北京学、清华大学、北京师大、北京师院、北京邮学院、北京体育学院、北京外贸学院等7所高校共70多名毕业生。

刘燕生的父亲刘文质时任中国驻尼泊尔大使馆商务参赞。听说儿子报名去西藏后，请了假，专程飞回北京为儿子送行，亲自把子送上了火车。父亲临行前给儿子的一句



语是：“到了西藏可别‘拉稀’！”意思是要他不畏艰苦，不要退缩。

刘燕生自然不会“拉稀”。但不可否认，报名后的激情降温后，他的心情确实有些复杂甚至沉重。他问自己：四年前，我好不容易从黑龙江建设兵团回到北京上了大学，现在大学毕业了，我怎么一下又要到一个更远的地方去？我会不会一辈子交待在那儿了？我怎么没考虑将来能不能回京？没考虑将来在哪儿找老婆？但内心的困惑转瞬即逝。是马克思等革命导师的思想宽慰了他。马克思《青年在选择职业时的考虑》一文中说过的：“在选择职业时，我们应该遵循的主要指针是人类的幸福和我们自身的完美。不应认为，这两种利益是敌对的，互相冲突的，一种利益必须消灭另一种的。人类的天性本来就是这样的：人们只有为同时代人的完美、为他们的幸福而工作，才能使自己达到完美。”

然而马克思又说：“因此，我们应当认真考虑：所选择的职业是不是真正使我们受鼓舞？我们的内心是不是同意？我们受到的鼓舞是不是一种迷误？我们认为神的召唤的东西是不是一种自欺？但是，不找出鼓舞的来源本身，我们怎么能认清这些呢？”

二十来岁的他很难作出命运的判断。西藏非常遥远，他的判断是不是离现实也非常遥远，为什么从黑龙江回来，又要去一个更远、更神秘的地方？这些疑问时而会敲响于他的脑际。

3、援藏：唱着《国际歌》到拉萨

此行，来自北京的大学生及带队的各校老师共有50多人。火车到达青海

省格尔木检查身体后，有3人因身体原因不能继续前行而折回北京。回忆后来的旅行，刘燕生记忆犹新：“这段路走得非常艰苦。饿了，在简陋的兵站随便吃几口。几个同学是一路上吊着氧气瓶走过来的。快到拉萨时，有人哼起了《国际歌》，随即车上歌声一片：“是谁创造了人类世界，是我们劳动群众，要创造人类的幸福，全靠我们自己。”那是发自内心的歌声。它在告诉西藏，我们这一群抛家舍业的时代青年来了！那种感觉今天想来依然神圣、壮烈。

一路上，刘燕生一直很兴奋，精神力量主导着他，高原反应被驱逐得一干二净。在五千米海拔的山上，他还打了篮球。

10月6日，他们到达拉萨的前两天，听到了“四人帮”垮台的消息。刘燕生随即喊出：“解放了！”顿时，欢呼声一片。8日，他们终于到达了此行的目的地——拉萨。外贸学院6人被分到了自治区商业局。

这时，西藏自治区党委正准备召开揭批“四人帮”大会。商业局党委准备批判稿件时，刘燕生用事实揭露了“四人帮”的劣迹和罪行。结果，会议就指定由他来写大会的批判



援藏六“兄弟”：前排左起：刘燕生、范纯喜、孟庆云；后排左起：王庆波、杜柏树、李斌 摄于1976年10月，西藏拉萨 扎什伦布寺



稿。刚下车,气还没喘过来的他马不停蹄地开了两个夜车,一边吃着局领导孙杰送来的羊血肠子,一边坚持着写完了批判稿。但由于高原反应身体不适,他真的拉稀了。第三天,稿子用于揭批大会。

说到“马不停蹄”,最让刘燕生得意的是,1979年,他刚从上海开会回来,正准备将海关总署脱离外贸部的消息传达给海关,就在拉萨接到通知,要他代表日喀则地区参加西藏自治区第三届运动会!他又是马不停蹄地赶到运动场,竟然一举夺得二百米跑第一名,并创造了该项目的记录!当他举着奖状回到他的工作岗位吉隆沟时,藏族县长列队欢迎,说:“山沟里终于飞出了一个金凤凰!”

其他五位同学也不逊色。到达西藏后,由北京外贸学院六同学组成的篮球队竟然打遍了拉萨,敌手寥寥。

4、吉隆海关:遥远的边关不寂寞

开完揭批“四人帮”的大会,便开始分配工作。领导问他们六个人希望去哪工作。刘燕生随口答道:“哪儿没人愿意去我就去哪儿!”此言一出,他就被“发”到了最远的吉隆海关。他们六人中,四人分到海关,一人分到外贸,一人分到银行。其中,李斌在日喀则海关,杜柏树、孟庆允到了聂拉木海关,王庆波上大学时就是财政部代培,因此分到了自治区中国人民银行,范纯喜到了自治区商业厅(后来的外贸局)。

刘燕生独自一人来到离日喀则三百多公里的吉隆海关报到的时间是1976年12月26日,恰好是毛主席的生日。他在拉萨等了两个月才搭上一辆军车。车子走了三天,一路上是望不到边的戈壁滩,车轮轧出的辙儿便是路。这种原始状态并不让刘燕生失望,他眼中看到的全是新奇。一只狗熊窜到路上,他让车子追着跑,刺激极了。

在吉隆海关,见义勇为、豪放不羁的刘燕生创造了勇斗走私分子的壮举。一个星期天,

一位藏族“线人”举报:8个尼泊尔人正在去吉隆县的公路上,准备用“瓦斯针”手表换取麝香走私出境。刘燕生当即骑马追了上去。当他在现场证实了这一走私行为后,亮出了海关人员的身份证并没收了近30块手表。正当他准备开出“走私物品扣留凭证”时,这几个人冲将上来,其中二人用牙齿咬着藏刀,面目凶煞,让刘燕生忽然理解了“武装到牙齿”的涵义。刘燕生被他们打的头破血流,昏倒在地。他手上的伤疤至今依然历历在目。两个月后,县公安局在边贸市场抓到了那8个走私者的头目,予以重罚,方解了刘燕生心头的郁闷。

又一次,刘燕生了解到卡帮村一个村民走私进境了4块手表。他只身翻身越岭把那4块手表没收带回。正当他沾沾自喜向关长汇报“战功”时,卡帮村的村长风风火火地闯了进来,说:“你们一个戴眼镜的汉人,背着枪去查手表,全村的人都吓得跑到尼泊尔去了!”顿时,“功绩”变了味。通过这次“事件”,刘燕生懂得了什么叫局部服务全局,体会到了民族政策的重大意义所在。

他还品尝了另一次“死里逃生”。1980年,他的妻子来藏探亲,同学范纯喜陪着她从柳园一路坐车到达拉萨。汽车走到希夏邦玛峰山脚下时,雪水湍急而来,212北京吉普陷入水中,小岛也要被淹没了。情急之下刘燕生背着爱人在冰冷刺骨、已没咽喉的水里艰难趟了二十多分钟才上了对岸。回头看时,水位已经升得更高,刚才的小岛已被淹没,吉普车也不见了踪影。

在豪放的刘燕生看来,吉隆到处都是传奇,而传奇的主人公经常是他本人。骑马、开车,驾驶摩托,这些技艺,他都是在吉隆沟里学会的。

在吉隆海关时,吉隆区委选他担任区党支部委员主管青年工作。有一次一个青年同志生活上不检点,让他去做思想工作。话不投机半句多,俩人最后打了起来。后来,区长说:“打架不好,但有时还真管用。”在这样一个交通不便,远离喧嚣,远离现代文明的口岸,听



不到广播,看不到书信。一到周末晚上,几个人便凑在一起,没有蔬菜,切几片苹果下酒,唱歌。第二天起来,上山打猎,用雪水洗澡或泡温泉。

在吉隆,刘燕生的传奇似乎缺少女主角。山水成了他的情人,还有山水之中的藏族小姑娘,她们是他最好的审美对象。因为他戴眼镜,她们给他取了外号“马尾巴的功能”(当时电影《决裂》中的语言),他走到哪,后面就跟着的一群姑娘与他嬉笑。后来他的妻子到吉隆看望他,身穿一套白色飘逸的连衣裙,姑娘们还跟在后面,眼中闪现出惊叹,不再喧闹,不再调情。

吉隆是个小地方,但也让他做得风风火火。或许他在拉萨会做得更多,或许他分到外贸部会有更多的机会,但他选择了西藏,选择了吉隆,选择了在小并且寂寥的舞台彰显自己的宏大抱负和豪放之情。

吉隆很艰苦。绝对听不到广播,几个月看不到报纸。父亲春节发的祝福电报,他到5月份才收到。但在吉隆,刘燕生的眼里是三面高耸的皑皑雪峰,轰鸣壮观的雪崩清晰可见;逶迤的小路通向密林深谷,给人带来无边的遐想;杜鹃花如晚霞洒落山间、原野;还有淳朴、开朗、带有原始气息的藏族同胞,深邃、神秘的西藏文化、历史和宗教。四年期间,他又手抄了王忠的《松赞干布传》和牙含章的《达赖喇嘛传》,阅读了许多关于西藏宗教、历史、人文的书籍。但他坦诚地说:除了糌粑、酥油的味道外,我对西藏仍是一无所知!

1981年3月,刘燕生被海关总署调回北京。他是80年代初胡耀邦同志考察西藏后第三批援藏干部内调的第一批。

他是在1980年10月底听到这一消息的。那天晚上,他坐在窗前,凝望着神圣巍峨的希夏邦玛,思绪万千、无法解脱,他写下了在西藏

的最后一页日记:

让我悄悄地离去,
因为我不愿让人听到我的哭泣;
刚刚寻找到一条希望的小路,
却静静地消失在我的睡梦里。
但我宁愿哭泣,
不能面对命运无声无息;
我还要在梦幻里,
寻找那条可爱小路的身躯……。

5、回到海关总署:讲真话的官儿

1981年刘燕生回北京时,中信公司也想要他,让他参加出国考察的计划都安排好了。此等好事却被父亲刘文质严加制止,说他是海关总署调回来的,怎么能跑到中信去?让他安下心来为海关服务!老爷子说得对,照办不误。小小的吉隆海关都埋没不了他,中信或海关总署哪个不是更大的舞台?黑龙江四年的精彩,外贸学院四年的激昂,西藏四年的传奇,调到海关总署的他仍然不失原有风格。他激情干事,率直为人,思维活跃,不断创新,在似乎不太适合他性格的政府机关也成为了“有影响”的人。

那时,改革开放时间不长。他胆大却不





盲目。他提出建议并执笔了第一本海关业务的对外宣传材料《这里通向世界》，并组织导演了第一部教学片。他任海关总署特区处副处长、处长的80年代中后期就提出在我国建立自由贸易区的想法，其倡导文章还上了报纸头版。那时，自由贸易区仍被视为自由化倾向的“资产阶级的东西”，他的呼声自然没得到响应。为此事，他与时任某国务院副总理还当场辩论。今天，当保税区遍地开花时，他最了解那是付出多少努力换来的果实。但他依然认为现在对保税区的管理规定还需要进一步改革、完善。在沿海开放城市、经济技术开发区、经济特区、保税区、高新技术开发区、台商投资区等海关特定监管区域和外商投资企业、对台小额贸易、海洋石油开发等工作中，在筹建稽查司并使稽查成为海关独立而重要的业务中，作了大量工作，为我国的改革开放事业作出了贡献。

刘燕生在总署机关的26年，按工作性质可以分成两段。前一段20年，在总署行政部门，职务是监管司、稽查司副司长；后一段7年，职务是报关协会秘书长。

说到后者，那是1999年，政府职能的转变，行业自律的呼声，报关协会应运而生。实际上，他在1996年就提出成立报关协会的建议。2000年，他主动选择筹备报关协会。一般人会认为，行业协会的地位不足以与政府机关相比。但刘燕生却看到了民间机构的未来前景。他知道，在市场经济中，行业组织在政府和企业之间是大有作为的，这是转变政府职能的重要一环。中国报关协会成立5年来，全国各地已经成立了二十多个地方报关协会，总署职能中的部分业务，也交由报关协会运作。

刘燕生认为，这个开创性的，在海关职能转变中承担重要角色的机构，对其领导者的要求是很高的，它需要创新、智慧、勇气三种素质集于一身，可能还要加上技巧，否则将一事无成。

总结这7年，刘燕生在协会领导与海关总

署的支持下，与同志们做了几件大事：

基本完成了自身业务的整体构架：规范、统一了报关企业委托书的格式，从而使企业借此可以为自己谋取法律上的保护；第一次开展了全国报关企业百优评比活动并使之列入国家级立项；报关员的各类培训工作已全面展开；完成了报关员的职业申报和职业等级制度；进出口商品预归类工作也在向社会化服务推进；推动成立了24个地方报关协会，协会业务基本覆盖全国。其中的艰辛是刘燕生的动力。他感到，目前正处于行业协会的攻坚阶段，遇到阻力时决不能犹豫，否则将会出现回潮。好在行业协会是市场经济的产物，活力无限，这让他充满信心。

信心来自于报关协会脚踏着坚实的社会基础。7年来，海关工作与协会工作越来越紧密，也得到了企业和报关员的认可。刘燕生为此十分欣慰。目前他们协会共有20名员工。57岁的他“贪心”地要在退休前不断扩大战果，最后能说出他极想做到的“不因碌碌无为而悔恨”的那句名言。

喜欢在黑龙江田野里撒欢、在吉隆戈壁滩上驰骋的他，在有条不紊、循规蹈矩的机关大楼里，常有一种受约束的感觉。但这并不妨碍他按照他的想法干事。

他充满激情的劳动，让他这个不适合机关工作的性格依然受到了欢迎和赏识。领导和同志们看到，刘燕生这个家伙虽然爱提意见，但从来都是从工作出发，是个实干家，也是个“福将”。

他很夺目，但人缘很好。他组建了海关总署足球队并任领队，下班后、休息日常与小伙子们一块踢上几脚。他说：和那么多“儿子们”踢球，我也就年轻了许多。乐观的他，上下班步行的半小时路上他也不甘寂寞，总止不住要唱上几句《天上有没有北大荒》、《青藏高原》什么的，引来路人的注视与猜疑……。

在同事和朋友眼里，这位在黑龙江和西藏加起来一共工作了近十年的司局长，他的人生积淀真是太深厚了，他给领导和同事留



下的印象不尽相同,但有一点却是共同的:刘燕生,一个粗放而细腻的文人;一个行侠仗义、充满爱心却嫉恶如仇、正直无畏的勇士;一个富于激情和创新、执著不懈的工作狂;一个认真的、像水一样透明的不像官儿的兄弟或兄长……

6、赴藏三十年:青春的反思

三十年光阴如梭。76届援藏六校友如今都已过了“知天命”之年。西藏的缘分,让他们骨肉情深,剃了光头兄弟相称。

在六兄弟中刘燕生排行老二。大哥王庆波,生于1949年,待人接物上很有分寸,很有思想,某种程度上能左右他们五个人的情绪。因为是财政部委培生,赴藏后一直在中国银行系统工作,一度也到过樟木口岸。回到内地后,先后任中行黑龙江分行副行长、辽宁分行行长、巴拿马分行行长和越南分行行长。

老三范纯喜,生于1952年,最后一个离开西藏。曾任西藏自治区外贸局副局长、西藏外贸局驻京办事处主任等职。刘燕生评价范纯喜是个很质朴、憨厚的人,聪明能干。“他小我两岁。在校时我给他买过一双棉鞋,他一直记到现在。”他为西藏外贸做了许多初创性的工作,包括成立外贸公司。他是除了60届校友甄宜勃以外第二个外贸出身的援藏校友。现因病回到北京治疗。

老四杜柏树,生于1952年,算是跟着刘燕生去的西藏。他在西藏聂拉木海关曾组织大家学外语和海关业务,思想活跃,尽自己的力量做了许多工作,使聂拉木海关的业务质量大幅度提高。1981年与刘燕生回到北京,先后在北京海关机场海关、海关总署行邮司任处长,后被派到德国学海关业务一年多,九十年代中期“下海”。

老五孟庆允,生于1952年,阿拉伯语专业,模仿能力极强,是一个天生的演员。从西藏回来后被分到北京市外贸局粮油公司,由于公司效益不好,现已下岗。

老六李斌,生于1953年,成都人,法语专业。很帅气,很自信,很聪明。先后在拉萨海关和自治区外贸局工作,后调至西藏外贸局驻深圳办事处,筹建了这个机构,为西藏外贸做出了贡献。

2006年,是七六届大学毕业三十周年,也是援藏同学赴藏三十周年。这三十年,六兄弟先是走上相同的道路,后来的境遇却大相径庭。现在仍在岗位上的只有刘燕生和王庆波二人。每逢春节,兄弟几个拖家带口,相约来到京郊东北旺范纯喜家相聚。遗憾的是人总是凑不太齐。围坐一处,不知什么原因,兄弟间基本没提起西藏的事。可能岁月太久了,也可能都有一种潜意识,不想破坏当时那种美好的感觉,也是一种心境的炎凉。

刘燕生觉得,在自己的生命中曾经历和收藏了与众不同的青春。评价这段岁月,其中似乎仍有一些讲不清的东西。他在吉隆海关时,这些疑惑也曾纠缠着他。与他一起上山查私的藏族干部洛桑群培闲聊时曾问过他:“老刘,你从北京跑这么远,到这里来干什么呢?”他被问得哑了口。当时,他俩是趴在山坡上吸烟。小草在摆首,山风在呼啸,刘燕生觉得那是一种原野的呼唤。他坚信自己的选择没有错。

三十年,时代变化太快了。但今天想起那个激情年代,他依然是热血沸腾:那是赴藏路上,吊着氧气瓶,唱着《国际歌》的他;那是吉隆边关上,与走私分子搏斗的他;那是大学校园里发出援藏誓言的他……这一切,真实,纯朴,浪漫,张扬,它们重叠在他的记忆深处。有时他发现,它们或许就是当年积累起来,用来稀释今天生活中太多物欲的、虚假的、压抑的、琐碎的现实吧。

他更希望把他的青春珍藏奉献给今天的年轻人,特别是他的母校对外经贸大学的年轻学子们。豪放如初的他首先要对年轻人说:“我把一部分青春献给了黑龙江土地,献给了西藏高原,这段经历将伴随我一生。我为自己感到骄傲!”



1981年10月，分配到拉萨海关下属聂拉木海关的北京外贸学院王朝国、赵东生、索志民、张月锋四同学在工作现场合影。

——访80届校友、石家庄海关
监管通关处处长 王朝国

□ 紫
丁

王朝国，1955年12月出生，河北省衡水地区枣强县人。1974年高中毕业，先任原籍北大屯村务农任团支部副书记，后被选调恩察公社担任公社协理员。1976年11月至1980年7月在我校海关系就读，毕业后赴西藏拉萨海关工作，1980年10月至1989年10月先后任聂拉木海关副科长、科长、副关长等职，1989年10月任日喀则海关副关长，1991年12月回到内地，先后在石家庄海关任办公室副主任、业务一处副处长、财务处处长、征统处处长、关税处处长以及审单技术处和监管通关处处长。

1、从“没海的海关”说起

1976年，正在公社担任协理员的王朝国被推荐进入北京对外贸易学院海关系学习，那年他21岁。他被招生老师明确告知：你们是为西藏培养的。回忆当时的心情，王朝国说：“那个时代是政治领先，学什么专业都要准备好到艰苦环境工作的思想准备。当然，西藏更艰苦。我从小生长在农村，兄弟七个，对我来说，只要能走出农村，到哪儿心情都舒畅。母亲的态度是，只要你能有进步，家里不反对。当时有公社干部提示我：‘海关系毕业生肯定不会去西藏，西藏没有海，招生老师在考验你呢！’”

入学后，王朝国被编入海关系二班。今天想来，他觉得就那个年代来说，北京外贸学院的课程是抓得很紧的，尽管条件很艰苦，海关课所用教材是由各海关有实践经验的干部现编的，金融课有书，外贸讲义也是现编的。在学校三年零八个月，他印象最深的两件事，一是参加麦收劳动，二是参加修建学校游泳池。

这时的王朝国已经知道，没海的西藏确有海关，而且非常需要海关专业毕业生。但他和援藏班其他同学一样，越来越向往去往有海的海关。时代也在向他们招手，海关总署及下属各海关缺干部。但委培生的性质注定了他们要避开海的诱惑，义无反顾地奔赴那无海的西藏。

那时的王朝国和他的同学们当然不知道，拉萨海关关长陈继虔的苦衷和对援藏班同学寄予的期望。20世纪50至60年代，西藏海关专业干部的主要来源，先是天津海关干训班，后是上海海关。老海关们在无海的高原边关已经奋斗了一二十年，有的牺牲在工作岗位上。其中就有北京外贸学院早期外贸专业毕业生甄宜渤。甄宜渤1960年毕业后响应国家号召到西藏工作。当时海关与外贸是一家，他后任日喀则地区外贸局局长兼日喀则海关关长。1980年1月30日，在从拉萨到日喀则的



路上,他所乘坐的北京212吉普车因雪地路滑发生车祸,不幸殉职。

1980年8月28日,援藏班同学走上了赴藏征程。他们从北京出发后于8月29日到了甘肃柳园,9月4日从柳园转乘汽车前往拉萨,9月13日到达拉萨。

王朝国、张月峰、赵东生、窦志民等4人被分配到聂拉木海关。王朝国和张月峰一起乘坐外贸公司的大车走了三天,于10月15日到达樟木口岸。窦志民和赵东生因一时找不到车于10月25日才到达樟木。之前,海关是以所在地命名,1967年开通中尼公路后,海关从聂拉木搬到了樟木,但牌子没变,仍然沿用聂拉木海关的原名。

所行之路让他们心惊肉跳,特别是从聂拉木到樟木的路段,是从悬崖上凿出的路,全是悬崖,坐在门边的张月峰始终抓着车把不敢松手。尽管司机安慰他们,在这里开车,我们非常谨慎,不会出事的。但仍不能打消大家的惊恐。

王朝国他们到达西藏前后,正有两批汉族干部先后内调。一路上就有回内地的人对他们发出讥笑,像是说:“看,又来了一群傻瓜!”但后来听说,由于汉族干部第一批内调离藏后,致使西藏许多工作受到很大影响,甚至有的单位无法正常运转,在这种情况下,有的西藏藏族上层领导向国务院反映并要求在



1986年下半年,王朝国与日喀则海关调至聂拉木海关任副关长的连文生两位老同学的合影。

大大减少二、三批汉族干部职工内调比例的同时,每年从应届大中专毕业生中选派西藏需要的各种人才进藏工作,支援建设。中央采纳了上述反意见和需求。

与王朝国他们海关同学同行的还有外贸系的李楠和吴树海,他们是到西藏自治区外贸公司驻樟木口岸外贸分公司报到。拉萨和樟木是外贸系9名同学的主要工作地。



1989年12月28日,拉萨海关欢送袁君先回石家庄海关工作时留影。

2、高原边关的苦与乐

向往大海的王朝国和他的同学们要在高原边关放飞他们的事业梦想。然而他们发现,就在这里,还有比他们更有理由留在海边却早就在这儿留下了守关的深深足迹的人。聂拉木关时任关长朱世孝1963年上海海关毕业时,他的父亲正任九龙海关(后更名为深圳海关)的关长。革命老干部都能让子女去西藏边陲吃苦,不能不让王朝国他们深感敬佩。

樟木海拔2200米左右,中尼边境的桥头只有1697米。这里处于原始森林地带,雨水多。海关、外贸、商检在同一个食堂吃饭,70%的食品,包括大米、面粉、蔬菜等全靠从尼泊尔进口。内贸的供应很少也不及时,且是陈粮,因为交通不便,尤其11月后大雪封山,内贸基本中断。部队的待遇好得多,有压缩饼

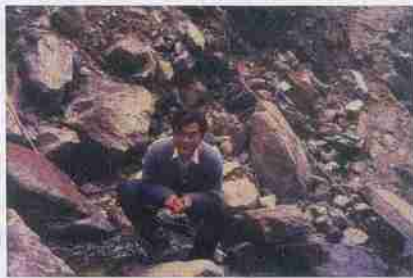


1981年5月，王朝国与夫人在聂拉木海关中尼边境友谊桥中国一侧留影，此桥于1981年7月10日雪崩后湖水外溢形成的27米深的泥石流冲走，现已不复存在。

干、腊肉和干菜。海关的生活物资完全靠地方，经常从老乡、朋友和部队那里买一些。所以在开展业务之余，关员们的很多时间都用在改善生活上：种菜、养猪、上山打猪草、砍柴禾、到很远的地方拉粪做肥料，且全靠肩膀扛。朱关长和职工们一起上山打猪草，一起往温室背肥料，一扛就是七八十斤。榜样的力量在前，关员们更无二话。

受到的感动还不止于此。王朝国记得，关里每年都要组织一两次扫墓，对牺牲的战友们进行缅怀，让新关员的心灵受到净化，从而下决心弘扬老一代海关人的奉献精神，在雪域高原创造事业的功绩。

在没有海的西藏海关，聂拉木算是重要的外贸口岸。这里的出口产品主要是初级产



1987年4月，王朝国深入边境立新、德斯岗等边境调研时取溪水饮用。

品，如羊毛、食盐和轻工产品。除了外贸业务，海关的一个任务是对进出境的藏胞、尼侨、旅游以及登山旅客的行李物品进行检查。从这里通往尼泊尔的小道有十几条。所以，白天验货，晚上“蹲坑”打私。走私的出口物品有贵重药材、文物、金银等；走私的进口物品主要是手表、反动印刷品、毒品、枪枝弹药和应税的民族特需品。80年代末，樟木口岸曾从棕吕油中查出数十公斤的大麻精制品和数公斤海洛因。



1985年10月，王朝国与时任聂拉木海关关长朱世孝、时任拉萨海关旅检科科长王云池在建设中的中尼友谊桥前合影，此桥于1986年5月建成通车。

在这里，王朝国时时感受到民族团结是工作的重中之重，要做好工作，一定要与藏族融合，要与海关内外的人员搞好关系。为此，逢年过节值班，他和汉族同志全把工作揽在身上。1983年春节时，聂拉木海关只剩下三人留守值班，兼顾货物监管和查私蹲坑等工作。在生活细节的融合方面，王朝国也有过许多尝试。比如到藏族同事家做客，他努力让主人不再为他准备专门的杯碗，彻底打破与藏族干部的距离。他曾想法和藏族同事一起吃好吃而忌口的东西，并且取得了成功。工作与生活达到了全面融合，藏汉男女干部在一起工作就更加开心，再辛苦也无人抱怨。

在西藏，王朝国最大的困难是与远在河北的妻子两地分居。援藏同学中，高志凯、贾汪、袁君先、窦志民等是在西藏找的对象；王



朝国、连文生等大学毕业前就在河北老家有了恋人，毕业时结婚。按规定，他们在藏工作每一年半有三个月的探亲假，在家可以休息120天。而剩下的548天，他们就要在相思的漫漫长夜中煎熬。他上大学时，曾得到妻子家的接济。因此他与妻子的爱情中还有一种滴水之恩当涌泉相报的感激。

每次回家探亲自然是最快乐的时光，他总要带点土特产给乡亲们尝尝。那年他回家经过成都时，买了一篓桔子，每斤三角，河北要卖八角。可是，他到石家庄火车站下车接受检查时，车站工作人员说他行李超重九公斤，每公斤罚款两元！他急了：“超出分量的桔子我不要了，送给你们！”人家公事公办，硬是罚了他十八块钱！

探亲结束回西藏，他又是大包小包，光小米就背了二十几斤，这些东西一到单位很快就会被分光，但礼轻情谊重。背着几十斤小米和其他土产，他先坐汽车，再乘火车，然后候飞机。那时从成都到拉萨的航班每周只有一班，每班最多只能乘坐97人包括机组服务人员。王朝国要在成都足足等上二十几天才能登机，这还是走后门呢！今天的年轻人可能觉得，从河北预订一张成都到拉萨的机票，不是可



1989年底，王朝国离开聂拉木海关调往日喀则海关任副关长时与同事央金卓嘎、次仁卓玛、周益萍、孙秀燕、黄梅合影留念。

以在老家多住些日子，何须在成都浪费时间呢？可惜，时空无法错位。那个时代不是被称为“蹉跎岁月”吗？“蹉跎”就是把时光白白地耽误过去。然而，从人生大意义上看，“蹉跎”也可以是磨砺和收获；而“效率”也可能落个人性的缺失。

3. 归来的游子，老黄牛的干劲

王朝国的家乡河北有海。经过十多年“西游”的他终于回到了有海的海关。

河北最早的海关秦皇岛海关始建于1901年，是中国为数不多的百年老关之一。相比之下，总关石家庄海关却要年轻得多，它开关于1989年9月。王朝国于开关的第3年从西藏调入石家庄海关。比他早些调回来的另一位援藏同学是袁君先，现任石家庄海关缉私局侦查处处长。



1991年底，日喀则海关全体职工欢送王朝国副关长到石家庄海关工作的合影。



1989年10月，王朝国由聂拉木至樟木口岸的曲乡处与修路员工合影，1988年12月20日大雪后，雪深达16米。

习惯了西藏那种融合的工作氛围和有福同享有难同当的人际关系，对内地邻居间的相见不相识，王朝国很不适应。他更不适当当时这里的工作方式。那是20世纪90年代初，海关提出促进为主的口号，要求在海关服务中想方设法满足工作对象的要求。王朝国认为：服务于国家的改革开放和经济发展是应该的，但必须强调对不法行为要采取相应的制约措施，做到两手抓，两手都要硬才能履行好国家赋予海关的职责，否则，就会导致偏差。在外地工作多年，他这个老河北此时却成了石家庄海关的“外来户”。最初的几年他一直在努力融入，但有时行为方式上难免出现矛盾，甚至也碰过壁。

渡过最初的适应阶段，加上海关工作重点的转变，乃至整个河北省经济的发展，王朝国在石家庄海关看到了越来越宽广的事业舞台，听到了大海越来越强烈的召唤。

他兴奋地说：这些年，河北省的贸易量快速增大，最大亮点是曹妃甸的建设。河北本来就是钢铁大省，而国内铁矿砂已远不能满足生产的需求，大量要靠国外进口，加上国家宏观政策调整了对相当一部分高污染、高能耗、低附加值产品出口的征税，都是石家庄海关税收年年大幅增长的主因。河北外向性经济的不断发展也使石家庄关区的业务不断增长。这就要求我们海关在监管措施上要跟上，既要加强对进出产品的归类征税

管理也要加强对信任放行企业进出口货物的后续稽查、评估等管理。近两年，海关总署在税收征管方面提出了“应收尽收”的要求，督促我们从经办一线到职能管理的各个环节都必须做出相应努力，因为一旦我们的工作不到位，税收就可能流失。为此，我们需要完善一系列的制度和措施。

王朝国的老同学，2006年担任石家庄海关关长的连文生对他评价是：“朝国在西藏时就是副处长并且主持工作。回到石家庄后，因为种种原因，一度从事后勤管理，现在调到监管通关任处长，真正用到了他的长处。他对工作非常负责任，没有任何私心。监管处要监管的口岸很多，不断有世界知名企业进入河北，通关手续要减少，效率要加快，并且要零库存。朝国像老黄牛一样地勤奋工作，非常辛苦。在石家庄海关的岗位上，他保持了援藏人那种特别能吃苦、特别能忍耐的精神！”

工作勤奋的王朝国，还是个口才好、记忆力强的老黄牛！要是有时间，援藏的故事他能讲一千零一夜。第一个故事当然就是：从没有海的海关说起。



2007年6月，笔者赴石家庄海关采访时与王朝国校友（前左）及海关系91届马延凌（处长，后右）、90届杨利忠（副处长，后中）、94届李健（科长，后左）合影。



——访80届校友、合肥海关副关长 贾江

□ 紫 丁

贾江，河北张北县人。1976年至1980年就读于我校海关系。毕业后赴藏，先后在日喀则海关和拉萨海关工作，任拉萨海关业务科副科长、业务处副处长；1991年调至合肥海关，1992年起，先后任货管处副处长、芜湖海关副关长、关长、办公室主任等职，2001年任合肥海关副关长至今。

一、1976-1980，时代变迁中的援藏毕业歌

入大学前，贾江曾做过一年多公社农机站助理员，还当过一年多中学教师。他高中时成绩就不错，当时的理想是被推荐进武汉工学院汽车拖拉机系学习。1976年，他被提前招生的北京外贸学院选中。于是，酷爱驾驶和机械的他，未来事业的车轮驶向了海关之门。他成为我校当年海关系10名为西藏委培的河北籍学员中的一个。对赴西藏工作的严峻性，贾江那时的反映并不强烈，因为他对西藏知之甚少。

为了区别于其他海关同学，我们在这里姑且称他们为“援藏班”。大学之初，外语是援藏班同学的一大困扰，从字母ABC学起，因为中学没怎么学。其他课程没有问题。他们都很刻苦，成绩不错。他们每月从学校领取16.5元生活费，后来加至18元。比起海关系另一些带工资上学的同学来，他

们的经济状况比较拮据。贾江说自己在同学中是守规矩的一类，他当副班长，体育不错，文艺不太行，操场上练交谊舞，他基本不参加。

守规矩的贾江把宝贵的大学时光，一门心思地用在了背书上。一早起来，他就到玻璃楼（现宁远楼位置）或游泳池（现虹远楼位置）附近读书。晚上熄灯了，他还在校园路灯下看书。国家刚刚开放，同学们感受着未来事业的召唤，作着知识的积累，似乎没太多地想赴藏后外语是否派得上用场。

他们是最后一届工农兵学员。进校那年，刚好学校送走了首届即1976届工农兵学员，其中就有6人奔赴西藏工作。四年后，他们1980届也要踏上同一征程。但两拨援藏毕业生，毕业前的心情却有所不同。76届是情绪高昂，自愿报名；80届则在招生时就确定了命运。

相隔四年，时代巨变。1976年，“文革”还未结束；1980年，国家已经实施改革开放的国策，特别是那一年海关总署脱离外贸部，成为国务院直属部委，急需大量干部。另外，1980年还出现了西藏大批汉族干部内调的风潮。时代的变迁冲击着援藏班同学的心灵，越临近毕业，他们的思想震荡越发强烈。

几个月里，各种与援藏有关的消息纷纷传来。一种说法是：某位国家领导人去藏后



大学时代

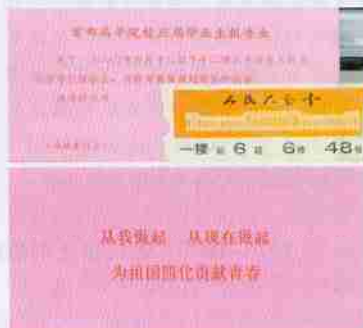
提出，援藏汉族干部要分批撤回内地；二是海关总署与外贸部分家，海关总署需要人。同学们得到的信息越多，产生的波动就越大，大家开始做留内地的准备。

1980年春末夏初，一个消息在援藏班同学中间传递着：拉萨海关关长陈继虔来北京开会了！这是表达愿望的绝好机会呀！援藏班同学开始在校南门外的北土城小松林聚集，热烈地商量着办法。最后，他们写了一封“致拉萨海关关长的信”，由高志凯执笔，贾江誊写。信的内容大致是：国家形势变了，援藏干部分期分批内调离开西藏，西藏不再需要汉族干部了；改革开放更需要人才，我们希望留在北京或到东南沿海开放的前沿发挥更大作用……

信发后，同学们又听说陈继虔关长住在台基厂外贸部的一个招待所，于是11人（其中一人是西藏来的汉族）全体出动登门拜访陈关长。陈关长很会做思想工作，他一个劲儿给同学们打气，并详细介绍了西藏政治、经济、风土人情等。大家开始发言。每个人的情况不同，开始各讲各的困难，都想以自己的特殊情况争取关长的理解从而留在内地。贾江看到原来商量好集体留下的初衷发生了变化。于是表态说：要进藏大家一起走，要留一起留……陈关长听了发言，心里

有了数（后来陈关长告诉他们），采取了各个击破的方略，使同学们留内地的幻想彻底破灭。此事的发生还引起了海关系党总支的高度重视，对此还进行了谈话调查，因为最终没有引起更大更多的问题，所以学校也就不再追究此事。

毕业歌总是令人兴奋、永难忘怀的。那是7月12日，外贸部部长李强亲自来校参加欢送援藏同学的大会，并与援藏的全体同学合影留念。在这之前三个月的4月12日，他们已经在人民大会堂参加了有多所大学参加的隆重的80届工农兵学员毕业典礼。参加会议的门票贾江还珍藏着。



离校回家休假之前，援藏班的同学开始捆行李，装箱子。贾江和同学侯彦昌一起上街买了高压锅、皮箱等生活用品。加上学校发给的一个大木箱，每人一共三件行李，所有托运行李打包后存放在学校的仓库里，后由学校派车，他们自己装卸，到北京站办理了托运。

接下来，他们分别回河北老家休假做赴藏前的准备。8月中旬学校还没开学，海关系援藏河北籍10名同学、西藏籍1名同学与外贸系援藏9位同学回到了安静的校园。他们住在学校临时准备的宿舍里，等待西藏方面来人接他们赴藏。返校的第二天，他们就见到了西藏外贸局专程前来接他们的于主任。同学们向于主任提出：离开北京前，希望让我们到中南海参观一下毛主席的故居。



于主任出面请西藏办事处联系，满足了同学们的心愿。

离京赴藏的日子终于来临了。北京站，登车之前，外贸部、海关总署的领导、学校领导前来为援藏同学送行。送行者中最引人注目的是援藏班赵东生和张月峰同学的新婚妻子。火车启动时，两位妻子的哭声牵动着全体援藏同学的心，大有一种“妻子送郎上战场”的悲壮感。最终，他们心中的光荣感与悲壮感伴着车轮的节奏向着西北方向隆隆而去。

二、1980-1990，高原上的第二故乡

列车终点站是乌鲁木齐，援藏班同学在柳园下车转乘汽车。西藏驻柳园办事处派来卡车拉行李并把他们接到了办事处招待所。一到柳园，一路上的新鲜感就没了，大家的心凉了半截。这里一片荒凉，空气干燥，没电的招待所，土房里靠蜡烛照明；而且屋中膻气冲天，一位同学以喷“二锅头”除味，才勉强遮掩了这难耐的气味。休整了大概三四天，乘上解放牌大客车继续向西藏进发。第一晚住敦煌，同学们借机游览了敦煌莫高窟。第二站住格尔木，这里是入藏的源头，海拔2000多米，已有几个同学出现高原反应，于是改乘飞机入藏。

青藏公路正在修筑之中，从格尔木到西大滩、五道梁、燕石坪、羊八井、拉萨，又是十几天的颠簸。期间，许多同学出现强烈的高原反应。贾江比较瘦，那时只有102斤，反映较小。王朝国胖些，高原反应最大，在燕石坪时就基本处于半昏迷状态。过了唐古拉山，海拔逐渐下降，身体感觉好多了。贾江清楚地记得，他们到达拉萨的时间是9月9日中午。那一天是毛主席逝世四周年。

迎接他们的不是敲锣打鼓的盛大欢迎仪式。今天看来，援藏班同学到达西藏后受到的接待确实不够热烈，甚至有些冷清。当时，一位领导和他们打了个招呼，车子就拉



青年关员

他们到外贸公司的院子里。他们住大通铺，自己买饭卡，到食堂吃饭。

他们是国庆节过后才分配到位，然后陆续到具体工作单位报道的。他们11人，两三个人一拨，被分到拉萨海关的各个分关：连文生、袁君先、史金荣分到吉隆关，解进勇、侯彦昌分到阿里普兰关，赵东升、张月峰、窦志民、王朝国分配到聂拉木关，贾江分到日喀则关，只有高志凯被留在拉萨总关。

贾江是10月中旬到的日喀则，时令已是秋末冬初。海关没车，他是搭外贸车队到聂拉木口岸的货车到的日喀则。日喀则关的干部、工人加上他一共也就八九个人。这里没有宿舍，他先住的是传达室，后住到二楼办公室，一直等一个内调的干部离开后才从搬到“宿舍”里。

可能那时藏民会奇怪：汉族干部已经开始大批内调，现在怎么从内地又分来了大学生？贾江他们后来听说，其他高校来的毕业生，放下背包没几天就回内地了。而外贸学院的同学们却留了下来。今天想来，1980年到西藏确实是个尴尬时间，在大批援藏干部



内调的风潮下，如果他们当时在北京再泡泡蘑菇，可能真的不必赴藏了。但他们还是登上了世界上海拔最高的海关这个工作岗位！

最珍惜援藏班大学生的是拉萨海关陈继度关长。这位令人尊敬的老海关一心想着西藏海关事业的发展。60年代上海海关学校的一大批毕业生那时已经援藏二十多年，有的身体状况很差，急需“换防”，但那样一来，西藏海关面临走空。陈关长指望着这批北京外贸学院的大学生来改变西藏海关青黄不接的局面呢。陈关长确实是爱才心切，非常器重这批由他亲自做了动员、好不容易从北京领来的大学生。1985年，拉萨海关升格为正局级海关，贾江、高志凯等第一批同学先后成为了副处长，前后几年，北京外贸学院海关系毕业生逐渐成为西藏海关的中流砥柱，不仅为西藏海关事业做出了贡献，而且也为他们后来的事业发展奠定了基础。

西藏海关的业务受到经济发展水平和气候因素的局限，工作节奏相当程度上由大自然的季节变化所决定，夏忙冬闲是一大特点。冬天的日喀则气候恶劣，山风一起，边境大雪封山，业务少了，与外界关系断了，贾江也因缺氧开始头痛。文化生活又很单调，唯一的业余娱乐就是看场电影。当时日喀则地区所在地是靠柴油发电，每天晚上十点多就停电，贾江便借着蜡烛微弱的光亮读书。

那里生活艰苦，但人情醇厚。日喀则海



贾江在海拔5220米的嘉措拉山留影

关的八九个关员中，大部分都有家，只有贾江一人在伙房吃饭，有时他到藏族同事家中吃糌粑，算是改善伙食。陈关长也很关心这些来自北方的单身汉的婚姻问题。贾江的女朋友还是陈关长妻子介绍的，在外贸局工作，山东人。至于为什么不找个藏族姑娘成家，贾江说：“藏族姑娘有的比汉族女性还要贤惠、体贴，但我们最终要调回内地，不能与她们将幸福进行到底，所以只能望而却步。”

1984年，贾江从日喀则调到拉萨海关业务科，拉萨关升格后改为业务处。这里的主要业务是旅检和进出口货物监管，以前者为主。检查重点是从西藏往来于印度、尼泊尔的藏胞的分离运输行李，查缉走私物品主要是夹带的人民币、金银珠宝、文物、麝香等走私。80年代后期，拉萨开通了飞往尼泊尔的包机，这样就给业务处带来更多的困难，机场离拉萨有100公里，飞往加德满都的航班是8点起飞，所以每次都必须在早上6点起床乘车往机场赶，基本上要在机场呆一天。上午办完出境手续，中午在机场伙房吃个份饭就在旅检现场休息等飞机在下午返回再办入境手续。工作尽管非常辛苦，但是大家从来没有叫苦叫累。

“援藏干部”与“援藏大学毕业生”是两个概念，后者严格意义上不等同于前者，因为不享受前者的待遇，比如在进藏时职务提一级，工资提一级，而且还解决家庭房子困难等，干几年可返回内地原单位，工资又升一级，职务又提升等等。对此，援藏班的同学们心中自然时有不平衡之感，也会发发牢骚：“进藏前又是领导接见，又是敲锣打鼓，当到了想调回内地的时候就好象没人管了。”但大家还是坚守了下来，并且用宝贵的青春收获了骄人的事业成就。

贾江是1991年10月离开的拉萨。1982年时国务院出台过一个政策，进藏大学毕业生在西藏工作满8年可以提出内调申



请，经组织批准并有接受单位就可以调回。贾江提出调回内地还因为他的妻子身体不好。妻子5岁随父母进藏已经长达三十多年，心脏不是太好，一到冬天就犯病，喘不上气，嘴唇发紫。他自己也是经常感冒生病，加上小孩上学的困难。为此，贾江多次提出调回的要求。但领导强调他是业务骨干，一直不批准。其他援藏同学也有类似困难。1985年先后调回内地的有赵东升、张月峰、解进勇、侯彦昌，再后来是窦志民、袁君先、史金荣。最后就留下了连文生、王朝国、高志凯和贾江，为了能够引起海关总署的重视，也为了他们4个能够早日返回内地或继续留下来能够解决后顾之忧，他们联名给海关总署写信提出了一个两全之策：建议在成都或内地的任何一个海关，把他们的手续调入海关，然后继续留藏工作；把援藏的汉族干部的家属安排好工作。这个提议后来成为了一项政策，一定程度为在藏汉族干部解除了后顾之忧。

1990年时，老关长陈继虔正在筹建合肥海关。经贾江个人出面联系，历多番曲折与努力，他于当年把行政关系调动入合肥海关，同时海关总署下文让他继续作为援藏干部在藏工作2年，但开始享受“援藏干部”每月一百多元补贴。这是一份晚到的待遇。1991底，他正式调到安徽。离别拉萨海关时，关里开了欢送座谈会，大家都掉了泪。贾江心情也非常复杂。以后的岁月里，可以说人离开了西藏，但是他的青春和友情永远地留在了雪域高原。

3、1990—2007，让高原之风融入吴越之雨

贾江谈吐直率，做事果断，为人热情。说到对援藏工作的想法他也不隐瞒自己的观点。他说：“我1985年回过一次母校，时任四系（海关系）总支书记刘志仁老师想让我给师生们作了一个报告援藏体会。我当时

说：客观讲，在西藏工作，艰苦毫无疑问，最差的是气候，高原反应谁也逃不掉，被称为生命禁区。工作和生活环境条件差，但工作量小，工作压力也不大；特别是人际关系比较和谐，大家来自五湖四海，有点像部队，隔阂少，像一家人。”

从高原到平原，身体在回归，心理也需重新适应。十来年的西藏生活毕竟在他们心中打下深深的烙印，初回内地反而有些不适应了，特别是人际关系、人文氛围的复杂与微妙，是粗放的高原风无法镂刻的。就像当年适应高原反应一样，他们又要适应新的环境。北方人兼西藏人的贾江，如何适应集吴越文化、徽商文化、铜城文化于一身的安徽的社会环境，是初到安徽的贾江的一道课题。陈继虔老关长曾对他说：“咱们都要改一改过去的习惯了。”贾江知道，有些一定要改，要适应新的环境；但有些难以泯灭，比如豪放与直率的性格，特别是西藏这片圣土带给他内心的净化。有话就讲是他的风格，党组会上也不例外，能干就干，不能干就不干，潇洒面对。贾江直来直去的风格反倒更快地得到了大家的信任，他也更快地融入了陌生的环境，看来吴越之雨也很欢迎并接纳青藏和燕赵之风。

业务上更在展开一个崭新的局面。到合肥关后，贾江先任货管处副处长。九个月后被派到芜湖海关主持工作。芜湖海关开关于1980年，是改革开放后安徽省内的第一关，早于合肥海关9年时间。贾江当时不想去，因为刚从西藏过来，他需要平稳的生活，生理上两三年的缓冲期还没结束；另外，家庭刚刚安顿，孩子要上学，也不想再次流动。但领导还是决定让他去芜湖，据领导讲是为了锻炼和培养他。他拖来拖去，实在没辙了，只好再次迁徙，但说好只去一年。

1992年12月他到了芜湖，任副关长主持工作。一年后，升为关长，工作更离不开，又延迟了一年。在这里，贾江过去学的海关业务终于发挥了作用，而且学习了许多



新的知识。芜湖是安徽第一口岸，业务齐全，人员多，业务量最大，下辖巢湖、黄山、宣城等三个地市业务，而且肩负综合性的领导之责，可以说对他是一个全面锻炼。学校所学知识和西藏海关老领导的指点在这里都得到充分释放，他在芜湖关的工作比较顺利。

1994年底贾江回到合肥，1995年任合肥海关办公室主任，1997年任副关长，当时是合肥是副厅级关，2001年升格为正厅级，贾江的级别也由正处升为副厅。

2006年，安徽的海关税收为15亿，2007年有望增至20亿。贾江说：“安徽发展的经济整体不错，2007年第一季度外贸进出口额继续排在中西部第一名。尽管安徽一直是农业大省，工业基础比较薄弱，因此开放和发展相对迟缓，但安徽为国家作出了巨大贡献，每遇洪水，为保经济发达的上海和江浙，往往要上演水淹安徽的壮烈一幕。安徽工业如今进入发展期，有许多著名企业，像以领军国产汽车的奇瑞公司，还有美菱、容事达等轻工企业，以及有马鞍山钢铁公司、铜陵有色金属公司等传统企业，亮点很多。地缘上，安徽紧邻上海、江浙，借长三角的腾飞，未来安徽经济发展的潜力也是巨大的。”

贾江在安徽已有十六年，安徽成为了他的第三故乡。他对安徽的熟悉甚至超过了家乡河北。他没有去过石家庄，却走遍了安徽的各个市及部分县。他觉得安徽的生活环境和工作环境都不错，由于外向型经济相对较弱，国有企业比例较大，海关的工作压力和廉政风险相对较小。他的业余时间就是看书，陪陪家人。他除了参加单位的正式活动外，一般的应酬都拒绝了，唯独不落的是贺大同学聚会。还有，藏友聚会和河北老乡聚会也都少不了他的身影。可见他重感情，而且特别念旧情。那年，母校海关系一位老师要出版一部关税方面的书但苦于缺少经费，他毫不犹豫以单位的名义拿出一万元来赞助

了老师！

说到评价西藏海关十年对人生的影响，贾江也很直率：“我们能完完整整地回来就不错了！”这是贾江他们援藏海关班十名河北籍校友的共同感慨。他说：“在藏工作确实苦，当时我们满肚子怨气，觉得命运不好，让我们赶上了这一拨。但今天回想起来，我们觉得这十年的爬冰卧雪，住传达室、住帐篷、住羊圈，凉水洗脚，盖脏被子睡觉、牛粪擦茶杯、吃煮不熟的羊肉、崎岖路上汽车的险遇，等等，一系列意志的磨练让我受益终生。2004年，我带人在安徽某地办案，听同志们反映住在小宾馆条件如何苦，等办案结束后，我到他们住地看后却一点不觉得苦。这里起码有床睡，有被子盖，有馒头和熟肉吃，比当年我们在西藏海关办案的条件好多了！这时我最大的感慨是，吃苦是财富，经过这种锻炼，我今天什么都不怕了，因为没有有什么比那时更难的事。”

关山月

——援藏校友追踪

紫丁

随羚羊水边照清影，
伴牦牛千里走单骑；
赏山花傲对百丈雪，
观砂石巧摆万古棋。

描瀑布长发垂天外，
摄明月弄波实又虚；
支暖帐静候夜归人，
约彩虹相逢在梦里。

行夜路高唱关山月，
攀险峰谈笑走天梯；
仰前辈丰碑祭战友，
集芳草天涯不孤寂。



他，1955年生于河北省广宗县西召西屯一个知识分子家庭，祖父是晚清秀才，父亲是那台地区广播电视大学古典文学教授，母亲则是一位虽然没有文化却深明大义农村妇女。他的气质明显融合了纯朴与文采，性格中则充满着坚毅与浪漫。1980年大学毕业时，他有一个“豪放壮举”：代表海关系全体援藏同学写了一封致全国海关关长会议的公开信，为不去西藏列出一连串冠冕堂皇的理论和客观依据；12年后的1992年，他却是最后一个离开西藏的援藏同学。他用青春与赤诚为援藏壮举画上了一个圆满的句号；2007年，又是15年过去了，他的热情和激情丝毫未随岁月的流失而减退，而是升华成了对事业的严谨与忠诚。他，就是80届校友高志凯。

一、转变命运的“壮举”

高志凯入学后被编在海关系二班，任学习委员。他热心体育，曾获学院800米赛跑第二名。他口才好、擅长写作、爱好古诗词、喜欢唱歌、会吹笛子和洞箫。他和援藏班同学的毕业歌会不会发生旋律的逆转呢？

1980年，援藏班同学分别从上海、广州海关实习结束后返回学校。命运的谜底就要揭开了。但他们不想被动地等待着命运的转折。消息灵通的同学传递着一个重要信息：全国海关关长会议正在北京召开。他们决定：利用这个机会争取命运的逆转！

学校南面的元大都遗址，松柏摇曳，树

壮举岂止在高原

——访80届校友、太原海关副关长 高志凯

□ 紫 丁

影婆娑，好象要用双手挽留住相处三年半的大学生们，让他们永远陪伴在这古老而又年轻的北京。援藏的同学们围坐一起，由高志凯主持策划着他们逆转命运的线路图。经过群策群力，缜密思考，大家力陈了不去西藏的理由：不是不热爱边疆，不是害怕艰苦，而是专业不对口，外语用不上等等；还有一条更加冠冕堂皇的理由：到东部去可以投身解放台湾的伟大事业，筹设和改造台湾海关，这也是当时在解放台湾声浪迭起中最为亮丽的辞藻。其实，还有一个原因没写进去，那就是多数人还没谈恋爱，担心到了西藏找不到好姑娘。高志凯被大家推举起草了“援藏同学致全国海关关长会议的一封公开信”。

收到同学们的信后，拉萨海关关长陈继度很快从会议上来到北京外贸学院。那天，由系总支书记刘志仁和张宗元老师主持了陈关长与援藏同学的对话会。会上，同学们纷纷陈述了不能赴藏的理由，从专业不对口、外语用不上、没有用武之地，到东部沿海更需要人；从气候不适应，到找到对象难等等……

面对群儒的慷慨陈词，陈关长在思考如何打消小伙儿们的担心。他开始现身说法：



“谁说汉族人在西藏不适应？我告诉你们，西藏有许多援藏的汉族干部职工，我本人就是一个。我是上海人，已经在西藏工作了二十多年，你们看我不是好好的吗？说起找对象，你们知道拉萨海关的藏族女同胞格桑卓玛吗？在藏语里这个名字是仙女的意思，她本人也漂亮着呢！”

拉萨海关漂亮的汉族姑娘还有苑小英、陆萨丽、付树春等等，漂亮姑娘多得很哩！”会场活跃起来，小伙子们眼中闪着光，脸上泛起笑容，听得津津有味，个别同学甚至把陈关长刚刚提到的几位西藏美女进行了对号分配，各有归属。沉闷的气氛被渐渐打破，对话显得轻松而欢快。同学们心中的疑虑慢慢消散了，他们开始重新了解和认识西藏；西藏的文化博大精深，藏族同胞勤劳、朴实、智慧、勇敢，到那儿去工作，可以领略异域风光，可以大开眼界，增长见识，建设“四个现代化”，西藏更是需要我们这样的好青年！

● 骄傲与彷徨并存

究竟陈关长的话能否发挥功效，学校方面又做了哪些工作？援藏同学们是怎样度过在校的最后时光呢？

一次对话的兴奋能保持多久？陈关长当然知道，要把这群年轻的大学生带到西藏去并不是那么轻而易举。他后来又来学校一趟，与大家见面，给同学们讲实话，以情感人，鼓励的言语，句句铿锵有力，句句殷殷期望；他甚至提出马上就把同学们带走。他在向同学们传递一个强烈信息：西藏海关确实需要人，而且急需专业人才！陈关长曾半开玩笑似地对同学们说：“你们去西藏，就是报效祖国，在那里会大有作为；你们若是不去，害怕困难，害怕挑战，便是懒汉懦夫。你们的户口现在已经捏在我手里了！”这几句话的份量在同学们心中非同小可，它意味着：理想志向、政治觉悟、自己的“后路”，三者是重合在一起的，这里没有三叉路口。那些日子，校园广播站每天都在播放有关西藏的节目，“西藏是中国神圣领土不可分割的一部分”等口号回荡在校园各个角落。院领导和海关系领导一直在做同学们的思想工作。援藏同学的心灵受着不断的撞

击。青年大学生，谁没有拳拳报国之心？况且到西藏工作也并非没有先行者，同学们的思想在变化中，参加边疆建设，报效祖国的光荣感在升腾。

临行，学校为19名援藏同学召开了隆重的欢送大会。外贸部部长李强同志亲自到会为同学们送行。田光涛院长和海关系主任俞绍庭、总支书记刘志仁等也出席了会议。在学校主楼（现求索楼）前，同学们与李强部长、田光涛院长等领导同志留下了珍贵的合影。从照片上可以看到，这19张洋溢着稚气但却蕴涵着坚毅的面庞，至今仍可感受到强烈的青春激情。

8月20日，北京站。外贸部海关总署副署长朱剑白亲自前来为援藏同学送行。他向同学们表示：三至五年后，组织上一定会派人去西藏接替大家回内地！



每个同学领到120元钱进藏费和一个硕大的松木箱。箱子用于装盛各自的衣服、被褥、书籍及生活用品，每人还发了一大捆用来捆绑箱子的草绳。高志凯用毛笔在箱子上大大地写下自己的名字（见下图）。他想，这只箱子也许将来会很珍贵，它证明我到过西藏，很光荣！送行的场景把援藏的毕业之歌推向高潮，高志凯的身心被光荣感燃烧着。那只大木箱陪伴他在藏12年，至今完好无损，成为最有价值的文物存放在他太原海关的家中。回忆起来那个出征的时刻，他的心中仍有隐隐的燃烧感。

● “半圆形”的就业面试题

从北京前往拉萨，全程5000多公里。先从东至西，再从北向南，在地图上呈一个大大的半圆。它也像一个大大的问号，成为摆在赴藏的高志凯他们面前一道艰难的就业面



试题。学外语、外贸和海关专业的他们，要用意志来交换雪域高原的壮阔雄浑；要用顽强来完成用生命呼吸发出的元音和辅音；更要用勇气来渡过千万重关山的阻隔。

他们从北京坐火车经郑州到兰州、柳园，再转乘汽车直指南天，翻越横空出世的昆仑念青唐古拉山口，跨越藏北无人区，朝着拉萨进发。这半圆形旅程的最曼妙转折处，也是面试的真正起点。这里也是进藏物资和进出西藏人员必经通道。

生长于“自古多慷慨悲歌之士”的燕赵大地，高志凯和他的河北籍同学们都是第一次见到如此漫无际涯的戈壁荒漠。望不尽的山梁、沟壑与沙砾，数不完的雪山、冰河与骆驼刺，让他们在北京上火车前的燃烧感开始降温。然而比起下一旅程，这里的单调、寂寥要算莫大享受了。进藏公路是砂石和泥土结构，一路上坑坑洼洼，曲折迂回，汽车像蜗牛一样缓慢前行。剧烈的高山反应已让大家痛苦难耐，再加上颠簸摇摆，更令五脏六腑倒海翻江起来，别说进食，就连喝口水也要吐上一阵子。特别是汽车到青海格尔木后，随着地势的不断升高，雪山连绵不断，空气越来越稀薄。缺氧，血管膨胀，嘴唇发紫，胸腔憋闷，脸色苍白，头昏气短，浑身乏力，抬不起眼皮，一吃就吐……同学们出

现了越来越强烈的高原反应。每当车一停，大家急不可待地跑下车去，或蹲在地上，或靠住山根，或干脆坐卧路旁呕吐起来，直吐得天昏地暗。后来，由于腹中已无食物可吐，高志凯和几个同学吐出来的都是黑褐色的胃液，呕吐让他们脸色青紫，涕泪满面，年轻的身躯只是靠生命的惯性维系着。一度，高志凯觉得快要坚持不住了。然而他清楚地知道：开弓没有回头箭，好马不吃回头草，他只能靠着信念跟着大家继续前行，竭尽全力争取活着走完这个半圆。

● 拜倒在大自然脚下

他们究竟能否顺利地画完这个半圆，从而出色地完成这一就业面试呢？

高志凯发现：道路越艰难险峻，风光就越旖旎壮美！他想起了“东望长安路漫漫”，想起了“草色遥看近却无”，想起了“燕然未勒归无计”，这些诗句都可以说是这里的写照。你看那车窗外，唐古拉山突兀壮丽，白雪皑皑，冰峰峻峨。更有那盘旋的苍鹰在蓝天白云间勾勒出大写意；成群的野山羊，在崇山峻岭间、在沟底溪水旁画出金梭似的工笔曲线；阳光借空气稀薄，令紫外线毫不吝嗇地穿透大气层恣肆留下耀眼的光影；太

全体80届赴藏毕业生



合影：一排左起：1王云彪（拉萨海关干部），2魏继森（西藏外贸局副局长），4田光涛院长，5外贸部李强部长，6外贸部赵重德副部长，7徐国英（海关总署副署长），8徐世伟副院长，9鲁宝元（海关总署干部处处长），10崔哲副书记；二排左起：1刘志仁（四系总支书记），2连文生，3孙江社，4赵东生，5武树海，6李忠杰，7贾晓新，8一系老师，9孙翠晓，10高志芬，11吕晋义（一系辅导员）；三排左起：1史金荣，2贾江，3张宗元（四系资管老师），4袁军先，5解进勇，6侯彦昌，7张月峰，8高志凯，9王朝国，10奚志民，11张世海。摄于1980年7月12日



阳一落，稀薄的空气又借飞临的夜幕把寒气带给人间，不给严寒与温暖以丝毫的过渡！大自然的壮丽让他忘记了身体的不适，并且忽生一种唐宋豪放派诗人不能目睹这一自然壮景的惋惜。触景生情的高志凯在轻声哼唱：“雪皑皑，路漫漫……”，“高原风光无限好，叫我怎能不歌唱……”。但缺氧让他不能唱得象平时那么嘹亮欢快和连贯。

在这里，自然界的伟大与人类的渺小，身体的文弱与信念的坚定形成鲜明反差。年轻的大学生们与强大的自然力进行着初次较量。

翻过雪山，车窗外渐渐出现了青草和灌木，植被变得越来越茂盛了！不知道什么时候，他们终于走出了藏北无人区，大家开始感受到生命的希望。再往下走，年轻的心灵更是享受到一种高境界的喜悦，那是亲切和震惊。车窗外依次出现了奔腾的河水、摇曳中的树木和错落有致的梯田，间或还有耕作的藏族同胞和农舍冒出的炊烟。那是藏族同胞的帐篷，那是正在放牧的藏族同胞和他们的牛群羊群，那是温暖的人间天堂！即将到达拉萨的时候，夕阳把大地和山峦染成满眼金色，大家顺着车窗透进的一束金光望去，壮丽辉煌的布达拉宫第一次映入眼帘！高志凯热血沸腾，有一种插翅飞向那神圣宫殿的欲望，一种他很少有过的冲动。

二、激情，在雪域燃烧

● 怎么不给我安排工作？

高志凯在拉萨工作的12年，在同学中创造了两个之最：最晚一个被安排工作岗位；最晚一个从西藏回到内地。为什么最晚安排他，为此他又有过什么担忧呢？

经过近20天的行程，高志凯和他的18位同学终于到达了目的地——西藏自治区外贸局。住处被收拾得挺干净，尽管有的地方泛着羊膻味，一时很不习惯。既来之，则安之，只能慢慢适应！

在外贸局食堂，他们吃到喷香的土豆烧牛肉。更让他们感到踏实和香甜的是食堂里走来走去的藏汉姑娘，她们是外贸局职工的家属，有的还是挺漂亮。小伙子们心头一亮：缺氧的高原并不缺乏生活的美好！



正式上岗开始工作以前，陈继虔关长给大学生们讲述了第一代海关人创业高原的故事，他们当中不少人曾经在解放区海关工作过，陈继虔则在海关总署天津干训班培训过，他们把自己宝贵的青春献给了雪域高原的海关事业，在恶劣的环境下为祖国把守边关，有的在雪域高原献出了宝贵的生命。高志凯被这些真实的故事深深打动，决心在这里干一番事业。

开始分配工作了。其他同学先后被派到吉隆、聂拉木等各个边境分关去了，最后只剩下了高志凯一个人。这时的他有些焦急和心虚。他猜想：怎么不给我安排工作？是因为我在学校写的那封信，成了有问题的人？这时，“文革”刚结束，“阶级斗争为纲”的口号留下的恐惧症依然在人们心头不能抹去。他担心那封信会被上纲上线，如果真是那样，他的工作和政治生命就十分渺茫了。他想找领导谈谈，但陈关长到杭州开会去了。好不容易盼到陈关长回来了，但仍不理睬他。他沉不住气了，从外贸局住地走了10多里路到关里去找陈关长。

陈关长一见他的模样，像猜透了他的心思：“怎么，坐不住了？”高志凯一肚子委屈都撒了出来：“你们为什么不安排我的工作？是不是因为毕业前的那封信？事儿是我挑的头，但那是当时的情况，时过境迁了，你们是不是还想抓着不放？如果是那样，你们可以不接收我，让我回家种地去，但别晾晒着我呀！”陈关长笑了：“怎么，要小孩子脾气啦？小高呀，你感觉那封信写的怎样？”高志凯默不作声，心想：要杀要剐由你们，少来这一套！陈关长见高志凯果真在



闹情绪，接着说：“我看那封信写得还不错，文笔很好，虽然有的字句火药味浓了点儿。”沉默了一会，陈关长又接着说：你思考一下，留在拉萨海关当秘书怎样？”此时高志凯有点不相信自己的耳朵：能有这等好事？看陈关长的表情不像是开玩笑。高志凯暗自寻思：看来，情况并不那么糟糕。陈关长又拍着他的肩膀鼓励了一番，要求他认真学习党的民族和宗教政策，要求他把书本上的知识与实际工作相结合，要求他审时度势，尽快完成角色转换，既要工作好，又要处理好人际关系等等。高志凯的心头泛起一种因祸得福的激动，还有一丝窃喜：留在拉萨海关工作，这可比下属海关的工作和生活条件好许多，好哇！这里漂亮姑娘满大街，成家问题也就容易解决了！

●拉萨海关的有生力量

高志凯被留在拉萨海关总关工作12年。单调的事务性工作会不会消磨他的锐气？日复一日的公文写作和文件资料的整理，会不会让他感觉英雄无用武之地？他还会不会创造什么壮举呢？

拉萨海关自1962年5月10日成立后，海关这班人马先后筹设了西藏自治区外贸公司、外贸局，海关与外贸合署办公。这班人马穿上海关制服就履行为国把关的职责，换上便装就办理对外贸易业务。在高志凯上班的第一天，恰好赶上拉萨海关、商检与自治区外贸局分家，因为这一年，海关总署开始隶属于国务院，拉萨海关同全国各地海关一样，开始垂直接受海关总署领导。

高志凯和他的同学的到来，是拉萨海关



历史上分配来的第一批海关专业大学生。这位热情开朗而且透着儒雅风度的大学生，给关里增添了一股生气。海关、外贸、商检分家时搬桌子、扛凳子、划分办公用品，就属他最卖力。

高志凯对秘书工作投入了全部热情。他的日常工作是撰写文稿、收发和办理公文。他每天把文件料理得清清楚楚，晚上经常加班。他还是海关、商检党小组的小组长，经常组织大家学习讨论如何建设团结、富裕、文明的社会主义新西藏，如何旗帜鲜明地坚持反分裂活动，如何发扬老西藏精神更好地建设边疆等等。喜欢写作的他，还结合海关业务撰写文章，为《西藏日报》、《人民海关》、《中国西藏》等报刊投稿。他的工作经常得到领导的表扬。

在西藏海关工作12年，高志凯把拉萨海关交给他的大事小情做得扎扎实实，红红火火。作为总关，这里的工作比较宏观，做起来平淡而琐碎。但他庆幸自己亲历了许多开创性的工作，有关打击走私、征收关税和边民互市贸易的以自治区名义发布的重要的文件是由他参与亲笔起草、上报和跟进。如：关于加强边民互市贸易管理的规定，坚决打击走私活动的指示，修订海关税则，开展海关统计等等。他还跟随陈关长亲历了筹建西藏自治区工商局等重要工作。西藏自治区工商局成立后的第一期、第二期简报就是高志凯亲笔撰写的。

他在秘书和通讯员的岗位上干了一干就是5年。1985年，他被任命为拉萨海关办公室副主任。1989年他被任命为拉萨海关业务处副处长。宏观性的工作锻炼了他的眼界和政策理论水平。他要和自治区方方面面打交道，从自治区人民政府办公厅到商业厅、公安厅、检察院等多个厅局。他了解了西藏整体的发展与变革的总体情况。

●《拉萨海关志》中注入的心血

高志凯做一件事，与这件事相关的许多事都要搜集，粗中有细。他在办公室工作中，喜欢搜集和保存资料，他觉得这种搜集，将来肯



定能派上大用场。那么，这些资料后来有了什么作用呢？

高志凯似乎早有预感，他的宏观性的工作本身就能串连成改革开放以来西藏海关的历史与脉络。把这些资料保存好了，将来就是拉萨海关的重要史料；而且某一个平凡的日期，将来可能成为“历史上的今天”。受祖父和父亲影响，他对文史知识有着浓厚兴趣。在拉萨海关，他的特长在工作中得到最大发挥。

《拉萨海关志》是高志凯在陈关长的嘱托下搭建的框架，这也是老关长对他的倚重。一本厚厚的《拉萨海关志》，融入了他对拉萨海关浓浓的感情，这本志，既反映了他对海关发展历史的尊重，更是对前赴后继的西藏海关人的敬仰和对光荣牺牲在岗位上的先烈的纪念。特别需要一提的是，在光荣牺牲的老海关的名单中，还有一位毕业于北京对外贸易学院的毕业生。他的职务和名字是日喀则分关关长甄宜勃。

由于相当一段时间里，海关和外贸是一家，曾经在一起办公，海关档案便存在外贸公司、外贸局的档案里。当时老关长陈继度奉调内地时就嘱咐高志凯，有机会把这些档案资料收回来。他没有忘记这一嘱咐。他通过自治区办公厅汤正琪副秘书长的批示，前往日喀则地区商业局和吉隆县、聂拉木县、定日县、亚东县等档案室最终收回了海关档案资料共计59卷，为拉萨海关日后写志打下了坚实的基础。

在《拉萨海关志》的资料搜集中，他还澄清了一个重要的史实，这个史实关系到对当时西藏地方政府的客观评价。那么这个重要史实是什么，高志凯又是怎样进行求证的呢？

在拉萨海关志的资料整理和撰写过程中，高志凯以严谨、客观的态度对一些重要史料进行了澄清。

当年的资料中提到，由于西藏地方噶厦政府的阻挠，致使1955年内西藏不实行民主改革。

既然维持现状，也就意味着暂不设立新的海关机构，派出的干部当然也就撤了回来。这一史料，纠正了西藏海关史上的重大偏颇，也澄清了西藏地方噶厦政府阻挠设立海关机构的不实之词。为此，高志凯再次看



到了自己工作的价值。

●惊心动魄验忠魂

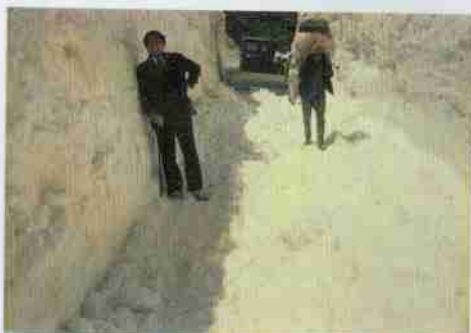
高志凯曾任拉萨海关办公室副主任和业务处副处长。与援藏的其他同学相比，他一直在自治区首府拉萨工作，所处条件相对优越。但他每年都有机会到下属海关开展调研。他是不是也经历过惊心动魄的事件呢？

每年春秋两季，高志凯都要前往边境地区边民互市贸易市场和边境通商口岸进行调研。一次，在边境亚东县的入境山口，从一个不丹商人的背篓中查出52块瑞士产的走私表。

拉萨海关，从海关业务量上的确是比较小，但政治上的敏感性却非常强。

车上有人提醒他，可能会有有人在暗中向我们投石快或者打黑枪。他回答说：“真的要这样，问题就非常严重了，那就更不能怕了。我是共产党员，共产党员要同党中央保持一致的，我们大家也都有反对分裂的职责和任务，大家要下车去摘下这面旗子！”车子停到电线杆旁边，他看出那果然是一面雪山狮子旗！大家在他的带领下都下了车，相互踩着肩攀上电线杆，把旗子拔了下来。这一果断举措，后来受到了西藏自治区反骚乱办公室在大会上的高度表扬。

在西藏处理藏汉同志间的纠纷，是政策水平和领导艺术的一种具体体现。有时，藏汉干部职工个人之间的争执，往往会扯到民族问题上。藏族人会说汉族欺负少数民族，而汉族人又强调，在你们这里我才是少数民族，是你欺负我。高志凯的批评与规劝



幽默而策略：“你们俩个人之间闹意见，就要扯到民族矛盾上？不管你们哪一个人还没有这个资格呢？”双方觉得这话也的确有道理，个人间的争执不应该与民族问题混为一谈，矛盾也就这样轻松地解决了。

●十二年雪域情深

回忆西藏的12年，最让高志凯不能忘怀的是他与西藏人民结下的深情厚谊。是谁让他这么魂牵梦绕呢？

高志凯说：藏族人民勤劳、朴实、智慧、勇敢，他们养育了我，感染了我，我永远感念藏族人民对我的真诚和教诲。藏传佛教文化的博大精深使我感受到藏族人民的伟大。更让我怀念的是西藏的朋友。我经常和他们在草地上、在林卡、在水边跳舞、唱歌、生吃牛羊肉、喝酥油茶、青稞酒、抓糌粑。

令他印象深刻的藏族朋友有扎西旺堆、塔杰、拉巴顿珠、赤来顿珠、土登、格桑卓玛、格桑赤列、扎顿、旺加、桑姆、平措、穷达、康松、益喜卓嘎、益西达瓦、白玛次仁等。高志凯回忆：我与他们住邻居，经常到他们家串门，大家一起吃一起喝，扎西副关长的阿佳拉桑姆经常帮我收取晾晒的衣服，给我端上香喷喷的酥油茶。我经常领着他家的小孩子到处玩，我同藏族同胞一起种菜，一起买粮，经常一起吃大块羊肉和大块牦牛肉，大碗豪饮酥油茶、青稞酒。在西藏经常搞生产劳动，植树造林，收割青稞，养猪种菜，也经常同藏族同胞欢天喜地共度佳节，同逛林卡。西藏因为多雪山，所以到处

是流水，花草茂盛之处，必有淙淙溪流。

以情相待，以诚相待，互为朋友，共荣共存。高志凯在西藏的12年，与藏族同胞建立了深厚的友情。他今天还时常用藏语唱起那首藏族歌曲：

美丽的拉萨是我的故乡
布达拉宫壮丽辉煌
八角街上人来人往
罗布林卡鸟语花香
这就是我可爱的故乡
……

在这牛粪作燃料的西藏高原上，高志凯动情地唱着，他的心与藏族同胞的心一起燃烧。

●最后一个调回内地

1992年9月20日，高志凯离开拉萨，奉调内地。他是援藏同学中最后一个离开西藏的。临行前打包时，他没忘记带上1980年从北京出发前母校发给他的那个大木箱，也没舍得扔掉一些看上去并不起眼的物品，包括一叠印有“拉萨海关”字样的信笺。它们都是带着他青春体温的珍贵文物。

1981年，拉萨海关采取在上海海关专科学校设立西藏班的方式进行专门培养，学员全部回自西藏海关工作，学制3年。上海海关西藏班首届毕业生16名，是高志凯将他们从上海接到拉萨海关的，那是1984年夏天。

至1992年，1980届北京外贸学院海关系毕业生全部调回内地。然而，在西藏海关事





业的发展中，在整个西藏的建设中，却永远地印下了他们深深的脚印和汗水。他们当年赴藏属于“毕业分配”，因此在工资和提职等方面均不按照“援藏干部”的待遇。但是他们：胸怀耿耿报国情，不知困难为何物，用数千个日日夜夜，向这片古老而又神奇的土地奉献着全部的青春激情和不断增添的智慧与勇气；西藏印下了他们事业的起点和圆满的句号，西藏的热土，西藏人民的深情厚谊，已经根植于他们的心灵，化为生命之光和事业最宝贵的力量。他们为拥有这段经历而感到光彩与骄傲！

让我们记住他们的名字：连文生、窦志民、侯彦昌、解进勇、张月峰、赵东生、王朝国、贾江、袁君先、高志凯。

三、太原海关，面对新的考验

●从拉萨到太原

1992年，中国开始实行市场经济体制，高志凯也从西藏奉调内地海关。俗话说：洞中方一日，世上已三年。新形势对海关人员提出了新的要求。环境的变化，物欲的诱惑，高志凯将交上什么样的答卷呢？

在西藏海关期间，高志凯把奉调回内地的同学一个个送到飞机场。看着飞机起飞，他没有焦躁。对比一下，老关长陈继虔在西藏工作了整整26年呢！1985年9月30日老关长离开西藏时他到机场送行，看着老关长即

将远离他去，他的泪水止不住流了下来。当时老关长再三嘱咐他：不论在任何时候任何情况下，没有人能打倒你，打倒你的只有你自己；海关的权力将越来越大，外面的诱惑将会越来越多，能不能做到“慎独”完全靠自己，你要好好把握住自己啊！陈继虔关长于2003年在上海逝世，终年70岁。他是高志凯最为敬重的老领导。

1992年，在西藏海关工作了12年的高志凯回到内地，先是任太原海关业务处副处长，后来任办公室副主任、稽查保税筹备组组长（副处级）、综合业务处处长。12年的轮回，从一个猴年到又一个猴年，他也从25岁至37岁，雪域高原帮他完成了从青春至成熟的全部塑造。当他带着复杂的留恋心情“轮回”到内地时，实际上内地已经发生了天翻地覆的变化。因为熟悉与陌生已经交换了位置，他不知道自己到底更熟悉苍凉的雪域高原还是广袤的华北平原。

1992年，高志凯加入到太原海关的干部队伍中。太原海关设立于1987年1月15日，原隶属于北京海关，2004年6月21日，升格为正厅局级海关。高志凯于2006年7月27日被提拔为副关长。

一到太原，他就喜欢上了这座古老而又年轻的城市，他更希望用自己的劳动去书写历史。“省兴关兴”。近年来，山西省政府的工作重点成为太原海关的工作重点。高志凯说起山西的经济数字，脸上带着紧迫感：“与自己比，山西每年都在快速发展；但与东部省市横向比较，山西的经济指标却存在不小差距。2006年，山西省外贸进出口总额仅占全国外贸进出口总额的0.38%；加工贸易只占全省进出口总额的17%，山西省GDP仅占全国的2.38%；外向型经济依存度为11%，大大低于全国的平均水平……”他说：“为了缩小这个距离，近年来，山西开始调整经济结构，转变外贸增长方式。在这个过程中，海关的主要任务是更好地为企业服务。”

高志凯曾经长期任综合业务处处长，现在又是关里分管业务工作的副关长。他说，过去海关



拉萨海关原关长陈继虔同志之墓



业余时间同事们一起钓鱼

为企业服务意识不够强，更多强调企业向海关负责，要求企业履行义务多，海关向企业宣传解释政策法律和办事程序少。这两年，服务已经作为海关融入山西经济工作的一个切入点，并采取了一系列配套措施。比如，对招商引资项目实行“跟进式”和“保姆式”服务，项目建设到什么程度，海关的服务就跟进到什么程度。太原海关还在天津海关为山西企业专门设立区域通关窗口，专门面向山西企业服务，进出口的货物实行“一次申报、一次查验、一次放行”，区域通关模式的实行，减少了企业在通关环节的程序，节省了企业的贸易成本，企业实现了效益最大化。双喜轮胎加工贸易项目就是一例。2006年3月至12月，该项目节省费用开支25万元，该企业的负责人上门向海关致谢并赠送了锦旗。这些服务措施有力的支持了山西外向型经济的发展，受到了当地党政领导机关、广大进出口企业和社会各界的好评。

●来自母亲的叮嘱

缺氧的青藏高原可使金属抗锈蚀。12年的高原磨砺，让高志凯在社会生活中似乎也具有了这种“抗氧化”和抗腐蚀力。他的这种“特异功能”还来自一位白发苍苍的老人。这个人是谁呢？

海关以服务的角度融入外向型的经济之

中后，在为企业服务时，如何把握政策和法律的尺度，如何抵御物质上的诱惑？这是对作为政府公务员的海关人员的一个考验。

当年老关长的话成为高志凯“抗氧化”、保持廉洁自律的原动力。他是性情中人，老关长的一句叮嘱他能记一辈子。然而在高志凯的身边，还有一位亲人也在时时提醒着他“抗氧化”、防腐蚀。这个人就是他白发苍苍的老母亲。

到太原工作后，他把母亲从河北接到了自己家里。母亲经常问他的一句话就是：上级给你的公事办好了没有？要知足啊，不要和现在世道上的不正之风瞎搅和。

为了孝敬老人家，一次，他和夫人带母亲到餐馆吃饭。老太太问：“花了多少钱？”他答：“70多块钱。”母亲说：“早知道花这么多钱，在家里吃多好。”夫人说：“你儿子能找公司报销”。母亲听后沉了一沉，很不高兴地说：“原来你们孝敬母亲是闹假事儿啊。请我吃饭还要找公司报销？早知道这样，你们这饭我不吃！”母亲真的生气了。其实，儿子没找任何公司报销过一分钱，儿媳妇是担心老人家心疼钱才这样说的。但母亲的一番话对儿子却是震聋发聩。当时他就对母亲郑重地作了解释和保证：“这样的事，您的儿子过去不曾有过，今后也决不会发生！”当着母亲的面，他把那张发票扯了个粉碎。老太太这才慢慢缓过劲儿，一手拉着儿子，一手拉着儿媳，走出了餐馆。

母亲虽然显得过分唠叨、较真，但是无形中给儿子和儿媳妇上了一堂什么是真正孝道的一课。在物质诱惑的紧要关头，这些“唠叨和较真”对高志凯在工作中拒收礼品、礼金和有价证券等可以说有着“一句顶一万句”的功效。

●数不清的荣誉

高志凯在太原海关15年，关里是怎样评价他的？他多次荣获表彰，都是什么样的荣誉？

1995年高志凯被山西省直机关工委授予



“优秀共产党员”称号。

1999年初，太原海关在廉政专刊中专门表彰了高志凯严守廉政纪律，婉言拒收各种礼金的事迹：春节前，某企业副经理来到太原海关业务二处高处长办公室，将装有4000元钱的一个信封送给高志凯处长，说是企业专门给他的一份奖金，并对海关给予企业的大力支持和文明服务表示感谢。高志凯同志当场予以谢绝，并向来人宣讲了海关的纪律和廉政规定。尽管如此，一方坚持要给，一方执意不收，争执不下，于是来人将装钱的信封扔到门旁边的桌子上迅速离去。高志凯同志立即向组织汇报了此事。后几经周折，将这4000元钱如数当面退还。这位副经理感动不已，再次对太原海关给予的大力支持表示感谢，并对海关工作人员的廉洁、高效、文明的工作作风十分钦佩……

2000年，太原海关在“纠风整纪专项治理”工作简报中又一次介绍了高志凯的廉政事迹：基于对海关事业的高度热爱，他视海关形象高于一切。多年来，他先后多次拒受烟酒、钱物，能当面拒收的就拒收，不能拒收的就上交组织。有一次，他下企业调研，企业有关人员告诉他放在他枕头下面1万块钱，他毅然将这些钱退了回去。高志凯同志就是这样，始终视海关形象高于一切，他把拒收礼物，不贪沾便宜视为维护海关形象最基本的行为。他常说：“我是海关的一员，拿着国家给予的工资，总不能一边吸吮母亲的乳汁，一边给母亲的脸上抹黑。”

同一年，太原海关在关于表彰高志凯的

文件中对高志凯作了如下概括：高志凯爱岗敬业，廉洁自律，刻苦钻研海关业务，在“依法行政，为国把关”的征途上，做出了自己应有的贡献。他在《中国海关》、《海关研究》、《西藏日报》、《山西日报》等报刊杂志上发表过数十篇论文和通讯，有力地推动了海关的业务基础建设和对外宣传。他勤政廉政的事迹在海关内外传为美谈。与高志凯打过交道的人，都对他依法办事和朴实廉洁的工作作风给予了高度的评价。他在工作上多次被关领导提名表扬，多次被评为太原海关廉政先进个人。太原海关党组做出决定并发出《通知》，号召全体海关干部职工向高志凯同志学习。

2001年建党80周年前夕，高志凯被海关总署授予“全国海关优秀共产党员”称号。

2007年春节前夕，也就是他接受母校采访之时，再次拒收6张礼金卡和20万元现金！

● 一生中最难的11天

老同学评价高志凯最“拿得起来放得下”；同事说他“心态特别好”。获得诸多荣誉的高志凯，也受过大冤屈，这个考验不亚于从北京走向西藏高原的艰苦行程。但他有自己的方式排遣心理上的困惑和压抑。那么他是怎样渡过巨大难关的呢？

事情发生在2000年，高志凯时任太原海关综合业务处处长，山西某外商投资企业开始兴建之际。根据国家规定，进口成套设备予以免税，单独进口的配套件则不在免税范围。为此，太原海关根据规定对单独进口的配套件进行了征税。对此，企业和投资的外商非常不满，事情由企业的外方负责人通过其本国国会出面反映到了中国国务院。外方认为，中国内陆海关政策业务水平不高，对其征收税款一事要求纠正。高志凯被责成不许擅自离开岗位思考问题，等待处理。他认真思考并自问自答：你收受贿赂了吗？没有！你工作玩忽职守了吗？没有！他百思不得其解。怎样证明自己的清白？他于是将该企业的73卷业务档案搬到自己的办公室，晚上不回家，一页一页细细地查找。





一边查一边想：自己这么多年，从农村到大学再到西藏海关、太原海关，每一步都迈得磊磊落落，踏踏实实，今天怎么成了“受管制”的人了？早知如此，还不如一开始就甘心当个农民……一夜夜，他想得很多，辗转反侧，难以入睡。

他坚信自己没有错。经过他11天的认真翻阅底案，对照国家和海关总署的有关规定，他认定自己所有的签批意见没有错。他壮着胆子给海关总署打了电话。此时，总署经过对有关资料的认真核对，与高志凯得出的结论是一样的：高志凯和太原海关都没有责任。就这样，高志凯被通知“解放”了。

●化解委屈的壮举

受了冤屈的高志凯准备骑车上哪去？他要去完成一个什么样的心愿？他又做出了什么惊人之举呢？

被通知“解放”了的高志凯，一时间，11天的伤心和委屈却无法释放。高志凯就是高志凯，此时的他突生一个壮举。他向领导请了假，说是要回河北看望住院的老母亲。而后连自己的办公室都没回，直接到车棚骑上自行车直奔长途汽车站。他要去完成一个长久以来未完成的旅行心愿。为了摆脱11天终身难忘的委屈情绪，高志凯决定此行的时间也一定是11天！这11天，酷爱中国西部的他，把中国的西部看成拥有不同神奇的两个半圆。他当年从北京到西藏，画完了西南半个圆，而一直无暇完成丝绸之路的西北半个圆。西北地广人稀，大漠孤烟，苍茫神奇，对他充满了吸引。

他此番旅行完全是“自助游”，省钱是一大原则。为此他进行了周密安排：白天游览，晚上乘车赶路，以车厢为旅馆。他从太原到银川，从兰州到嘉峪关，从哈密到敦煌，从格尔木到西宁。一路上，他不不舍得拍太多照片，每一地选择最有代表性的景点顶多拍上一两张。后来，他为这趟旅行专门做了一个小册子，记下了感想，配上照片插图，车票也贴在上面。对这一次远行，包括前面等待审查的11天，他都没有告诉家人，只说自己出公差了。他在大西北的行程可谓披星戴月，风餐露宿，曲折迂回，日夜兼程，一共览胜西北5省，最后到达格尔木，

那里也是他从北京到西藏西南半圆的起点。他痛痛快快地一溜烟地周游了11天，让雄浑壮丽的祖国山河冲刷掉心中的委屈和身上的晦气，让心中原先一直升腾着的火焰重新燃烧。也只有高志凯，会用这样一种方法来排遣心中的委屈和郁闷，悲壮而又浪漫。

●性情中人高志凯

高志凯的故事，即使旁人看来是挺沉重的，发生在他身上也并不觉得那么压抑，而且能给人以审美的感受，因为它们伴着他的阳光性格和磊落胸怀。

廉政、严谨却不拘谨，这是高志凯的工作风格。同事和朋友们都听他讲过太原一个唤作“雁丘”的小景点的浪漫典故：元代诗人元好问，公元1205年，16岁时到太原赶考，从汾河边路过时，见两只大雁双飞双栖，甚是美好。却有无情猎人举箭射之，一雁中箭身亡，一雁投地殉情。有感于雁之爱情高洁，元好问买下两雁，合葬于汾水边，垒石为丘，题名“雁丘”，遂作词《摸鱼儿》：问人间，情是何物，直教生死相许……

年轻的同事们看到，高副关长对海关事业充满热情，而且涉猎广泛、内心丰富，他走到哪里，总能把气氛搞得非常活跃。唱歌是他的一大爱好，每逢集体外出旅游或者大家聚餐，他都不吝惜与大家分享时而高亢激昂时而低回悠扬的歌声。他的藏语歌曲唱得最为动情。歌声中既有对西藏的感情，也有对自己青春的眷恋，有对今天的珍惜，也有对故友的珍爱。

这歌这情中，还有一种成分，它虽然更加久远，但从未泯灭。那就是近30年的母校情愫。

他要告诉母校：毕业27年来，上天给他预备了一些磨难，考验一下他是不是足够乐观；上天给他预备了一些难题，考验一下他是不是足够智慧，上天给他预备了一些诱惑，考验一下他是不是足够坚定。他经受住了考验，他向母校递交了一份圆满的答卷。因此他无愧于母校的培养，老师的教导；也正是母校期待的目光，时时带给他无言的感念和激励。



62届校友纪念入学五十周年大会合影。前排左起：62届原外经贸部施志毅校友、62届原中外运总裁吴秉洋校友、杨乃均老师、郑育森老师、刘俊贤老师、陈淮民校长、62届原中化进出口总公司总裁郑毅训校友、校友总会贾怀勤会长、任宏希老师、62届原广西壮族自治区经贸委主任李曼影校友、高登礼老师、62届原外经贸部王济东校友。



当年的校园合影
(北京车道沟, 现军乐团)



当年的校园合影
(北京车道沟, 现军乐团)

六二届校友纪念入学五十周年



当年的校园合影(北京车道沟, 现军乐团)



外贸企业实习时的合影



前排右起第九人为陈建春副书记、左起第九人为前校长孙维英；左起第八人为原副院长徐世伟，右起第八为原副校长郭进宝，在前排就座的还有：曹新竹、李国统、王寒光、梁宜祥、苗蕴茹、徐家顺、张英韵、罗汉新、王汉民、李作书、蒋永和、姜学贵、郑育森、刘继文等六七届同学的老师们。



会场



67届校友代表向当年的老师赠送礼品。中为原校长孙维英老师。



当年的教师：左起：曹心竹、孙维英、徐世伟、郭进宝



师生重逢。左为蒋永和老师。

67届校友代表向母校赠送礼品。右为党委副书记陈建春。



六七届校友纪念毕业四十周年



恢复高考三十周年 七七级三十年再聚首

七律 77级入校30周年返校聚会有感

白贲怀勤

复考首届进学堂，久旱甘露润苗秧。
开卷有益观新宇，施教无贡导洋腔。
攀岩越海身矫健，心高志伟气轩昂。
环球弄潮多佳话，册载聚首论慨慷。

2007年7月

注：

〔1〕无贡：同学们对张荫余老师英语第一课“Nothing to offer”的戏言记忆深刻。

〔2〕此句串起叶小岩、陈海洋、齐一心、高中、魏志浩和单伟等六位，指代77届全体同学。



纪念大会会场。当年的老师：徐世伟、黄震华、薛荣久、张荫余



纪念大会会场。当年的老师贾怀勤、陈准民校长、当年的老师王林生、蔡宣仁



2007年8月，87届国际贸易系同学举行毕业二十周年（相识二十五周年）大型聚会活动，约百名校友从海内外来到北京欢聚。



二十五年前，辅导员段桂良老师每天早晨叫同学们起床出操；今天的聚会，又以段老师的点名开始。二十五年前的耕耘，让段老师受到他的学生们的爱戴与敬意。

二十五年后，
“我们班”依然
是我们脱口而出的归属。



中國國際貿易學院

北京對外貿易學院，
我們入學時的校名。

對外經濟貿易大學，我們畢業時的校名。



周末了，相伴去郊游。

下课后，
快乐的单身汉。

八七届国贸系纪念毕业二十周年

香港华润集团 50 楼贵宾厅——

十年前的一次香港校友聚会

1997 年 4 月 25 日，对外经贸大学香港校友会在华润大厦 50 楼贵宾厅举行自 1996 年 11 月成立以来的首次大型联欢晚会。新华社香港分社副社长乌兰木伦、经济部部长陈克强、科教部部长初志农、华润集团主要领导谷永江、朱友兰、李文志、汪长柄，中国银行港澳管理处副主任及南洋商行董事长张鸿义等资深校友，轻松愉快地参加了此次聚会。我校校董邵友保博士、张永珍女士，以及中国高等院校校友会香港联合会的负责人等嘉宾也应邀参加了聚会。到会校友近 200 人。



校长孙维英在香港与校友欢聚



新华社香港社副社长乌兰木伦（右）



左为华润集团副总裁李文治，右为副总裁汪长柄

左为华润集团董事长谷永江，右为华润集团总经理朱友兰校友。



簽到場面



六十年代校友合影



右二為烏蘭木恰校友，右三為中銀港澳管理處副主任張鴻義校友。



香港校友會部分理事合影



出席聚會的 80 年代校友合影

77级30年再聚首



校友高考三十周年——2007年7月22日，1977年中国恢复高考后首批首届学生（英语专业）从海内外回到母校聚会，纪念入学三十周年。首排为校领导和当年的老师代表。左起：陈庆柏教授、贾怀勤教授、黄晋华教授、董新毅教授、徐世伟原副院长、秦世仁教授、薛霖久教授、王林生教授、孙建秋教授、丁御排教授、曹心竹老师。