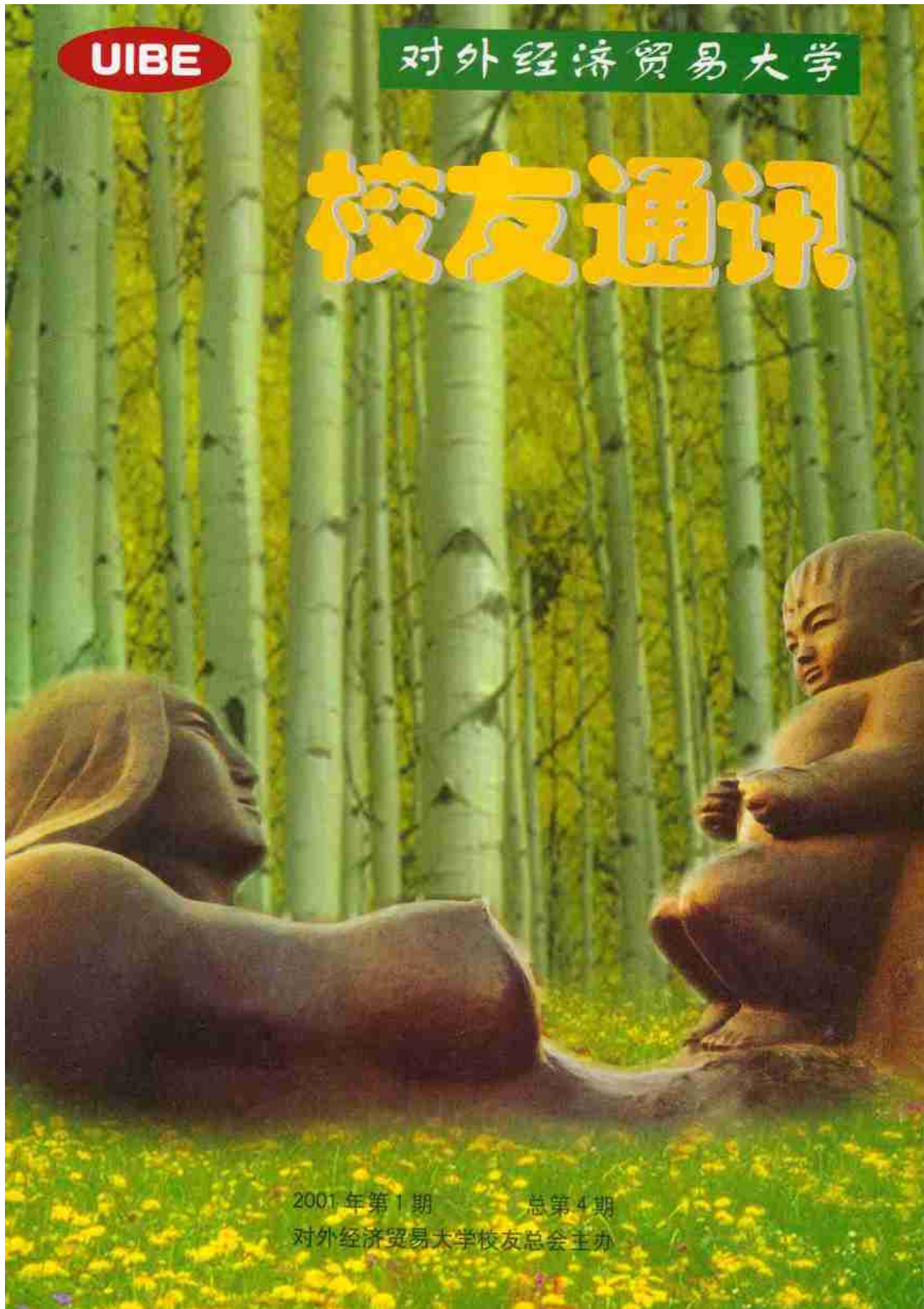


UIBE

对外经济贸易大学

校友通讯



2001年第1期 总第4期
对外经济贸易大学校友总会主办

★ 请你告诉我

——致读者

关上 20 世纪最后一道门扉
迎来新世纪第一朵春蕾
我们在这里相聚
用镜头和色彩
铺满对未来的憧憬
对历史的回味

我想告诉你
红色，是青春的晖
黄色，是希望的蕊
蓝色，是理想的梦
紫色，是红黄蓝的和谐与韵味

老骥伏枥的旋律是深邃
雏鹰振翅的音符是壮美
人生舞台时时有精彩
你的生命之旅
定珍藏着许多珠与贝

请告诉我你的成功
请告诉我那成功前的不屈不挠
请告诉我你的曲折
请告诉我那曲折后的无怨无悔

告诉我
你的箴言你的愿望
你的苦恼你的欣慰
酒逢知己万盏不醉
歌遇知音百转千回

从我的笔端到你视线
从你的耳际到他的心扉
谁谓君住江头我住江尾
高山正与流水共吟
苍霞正与孤鹭齐飞

我们在这里相聚
最钟爱的色彩是师生情愫，
最真切的语言是同学称谓
让这无形的能量
奏出新世纪最嘹亮的分贝

拭去五十年的尘埃
书写新世纪的章回
从沿海到戈壁
从京城到边陲
我告诉你你也告诉我
银色，是母校播撒的春夏雨
金色，是五洲遍植的向日葵



《校友通讯》

2001 年第 1 期

总第 4 期

2001 年 3 月出版

对外经济贸易大学校友总会主办

主 编：贾怀勤 刘 园

执行主编：丁激中

撰稿及设计：紫 丁

来稿请寄：

100029 北京惠新东街

对外经济贸易大学 校友总会

丁激中收

联系电话：6449 2118

传 真：6449 2118

传 呼：6680 6688 呼 3760

手 机：13622794285



本期目录

封面：校园雕塑《母与子》
封二：请你告诉我——致读者

校园广角

校庆公告..... 2
2000年校园大事..... 4

人物春秋

校史上的第一

中国“人世”最早的倡导者..... 6
——记建校早期国际贸易教授汪尧田
第一届毕业生..... 9
——访杨乃均教授
第一届毕业生寄语校庆五十周年..... 10

京城撷英

一位老校友讲给年轻校友的心里话..... 11
——访 65 届校友石广生
周明臣的跨国公司之梦..... 14
——访 66 届校友周明臣
从经贸园走出的将军..... 20
——访 68 届校友马述宽
野阔天高任翱翔..... 23
——访 60 年代校友万伯翱
学者司长..... 26
——访 82 届研究生校友张玉卿
国际人，中国人..... 30
——访 81 届校友高中
做一名优秀翻译..... 34
——访 91 届校友王洪波

西部采珍

献身西部外贸事业的老校友们（之一）..... 37
——访云南省外贸校友
有一个美丽的地方..... 41
——访 57 届校友李士林

遥远的祝愿..... 39

——写给 62 届校友田振荣
迎接西部大开发的早日到来..... 40
——访 86 届校友颜东
献身西部外贸事业的老校友们（之二）..... 42
——访贵州省外贸校友
西藏，魂牵梦系十二年..... 44
——访 80 届校友连文生

沿海探珠

夕阳的厚礼..... 49
——记 59 届校友袁克勤
像草莓一样扎根在红土壤上..... 48
——记 65 届校友陈刚

重大历史事件亲历

援越运输的日日夜夜..... 50
——访 65 届校友张汉森、杜志国

告别母校

2000 届举行毕业典礼..... 55
滴水之恩，当以涌泉相报
——2000 届研究生代表在毕业典礼上的发言
一位毕业生写给陈准民校长的信

校友信息库

2000 届本专科校友名单..... 56
2000 届研究生校友名单
外经贸部校友名单..... 65
进出口银行校友名单..... 65
59 届外贸经济系校友名单..... 66

校友会园地

校友活动花絮..... 68
封底：校庆日历





校庆公告

二〇〇一年九月 对外经济贸易大学将迎来建校五十周年

校庆庆典活动将于9月22-23日举行 校庆筹备工作全面开始

历五十载风雨 塑面向国际之特色

展新世纪宏图 育一代精英之人才

迎接 对外经济贸易大学 建校五十周年

对外经济贸易大学始建于1951年。2001年9月，学校将迎来校庆五十周年。这是学校发展史上的重要事件。值此校庆即将来临之际，学校谨向五十年来关心支持对外经济贸易大学发展的各级领导、海内外各界人士和所有校友们致以崇高的敬意和诚挚的感谢。

五十年来，对外经济贸易大学与新中国一同走过了艰苦创业、不断探索和长足发展的历程，其中凝聚了一代代经贸人的智慧与汗水，它们已化作强大的精神源泉，激励着今人，泽被后辈。

为回顾历史，增强海内外各届学子在母校旗帜下的凝聚力量，助母校步入新世纪教育事业的新里程，学校定于新世纪的第一个秋天在学校举行隆重而简朴的校庆庆典。内容主要包括：庆祝大会、学术研讨会、校史展览、文艺演出等。

母校将用温暖的双臂迎接五十年来毕业的各届本专科生、研究生、留学生、培训生返校，参加此一难得的盛大庆典。

目前，校庆筹备工作正加紧进行，竭诚欢迎广大海内外校友们热情参与其中，献计献策。

对外经济贸易大学党委书记 许其立

对外经济贸易大学校长 陈准民
校庆活动领导小组组长

庆典时间：2001年9月22日-23日

联系人：刘国 丁激中

邮编：100029

电话：010-6449 2118;010-6449 2107

传真：010-6449 2118;6449 3861

网址：www.uibe.edu.cn

电子邮件：Liuyuan@uibe.edu.cn ;zidingding@263.net



五十周年校庆活动项目	备 注
<p>(一) 会议 校庆大会 学术研讨会 文艺演出 宣传表彰</p> <p>(二) 书刊 编修校志, 主要续写94年后学校的发展建设 开辟校友网站, 搜集最新的校友个人资料 校庆征文, 向师生、校友征集作品, 评奖, 结集出版 制作宣传画册</p> <p>(三) 展览 校史展览, 征集自1951年以来的史料、图片、实物 书画展览, 征集个人书画作品</p> <p>(四) 其它 校内建筑物和道路征集重新命名 征集校歌歌词 制作校庆纪念品</p>	<p>(一) 校史资料征集主要内容: 反映学校各时期重要人物、事件和重要成就的; 反映各时期师生员工重要活动和生活风采的; 反映学校各时期校园面貌的; 反映各届校友工作重要成绩的; 反映国际国内交流与合作; 反映各时期建校、并校、合校、迁校、命名、重命名等活动的文件的照片、图片、实况录音、录像、新闻报道、领导人题字、留言。征集范围: 自1951年原中央人民政府贸易部高级商业干部学校成立以来, 经北京对外贸易专科学校、北京对外贸易学院、对外经济贸易大学, 直至2000年6月新对外经济贸易大学成立止, 反映学校历史的重要资料。包括有纪念价值的照片、图书、音像、证书、纪念品、文字材料和其它实物。特别征集: 高高干校时期的各类资料。</p> <p>(二) 《校友录》资料搜集: 为使校友网站比较全面地反映毕业生的状况, 希望校友们(本专科生、研究生、成教生、干训生、留学生)以届别或地区为单位进行组织, 由牵头人负责将所搜集到的同学名录交至校友会; 资料内容包括: 毕业时间、专业、学历、所在地区、单位、职务。</p>
<p>五十周年校庆接受资助事项</p>	
<p>建设项目: 室内运动馆; 图书馆二期改建工程; 操场风雨看台; 塑胶跑道; 校园道路; 视听中心改造; 文化长廊; 大学生活动中心等;</p> <p>中型项目: 电化语音教室; 艺术雕塑等;</p> <p>纪 念 品: 各类艺术品、文化用品。</p> <p>资助回报方式: 对项目的提供者给以冠名权并发给荣誉证书</p>	

校庆活动筹备小组

诚邀海内外各届校友回母校参加校庆庆典
欢迎各届校友为校庆活动献计献策
欢迎校友们以集体或个人名义为母校设立资助项目



2000 年校园大事

★ 中国金融学院与对外经济贸易大学 合并成立新对外经济贸易大学

经教育部批准，对外经济贸易大学、中国金融学院合并组建新的对外经济贸易大学，原两校建制撤销。6月21日，合并大会在视听中心举行。教育部党组书记、副部长吕福源，外经贸部副部长孙广相、中国人民银行副行长肖钢，北京市委常委、教育工委书记兼市教委主任徐锡安，北京市副市长林文漪，以及新任校领导等在大会主席台就座，原两校师生代表700余人参加了大会。会议由教育部发展规划司司长纪宝成主持，吕福源代表教育部宣读了两校合并组建新的对外经济贸易大学的决定和新的党委、行政领导的任命，并发表讲话。孙广相代表外经贸部，肖钢代表中国人民银行，徐锡安代表北京市委先后讲话，共同希望对外经济贸易大学抓住机遇，开拓进取，加快发展，向新的更高的水平奋进。新任校党委书记许其立和校长陈准民在会上表示，两校的合并，是学校发展史上的一个新的里程碑，新的校领导集体责任重大，一定要在上级的领导下，紧紧依靠全校师生员工，团结奋斗，把学校办出鲜明特色，办出一流水平，在新的起点上创造出更加辉煌的业绩。

★ 教育部任命我校新党政领导班子

根据中共教育部党组文件，合并后的对外经济贸易大学党政领导班子成员如下：

党委书记：许其立

党委副书记：贾怀勤（兼纪委书记）陈建香

市委常委：陈准民 姚德骥 陈苏东 徐子健

刘亚 王正富

校长：陈准民

副校长：姚德骥 陈苏东 徐子健 刘亚 王正富

★ 教师职工住房得到改善

7月，座落于校园北面的经济适用住宅楼破土，将于2001年秋竣工。经学校研究决定，此住宅楼的104套住房，主要购买对象为副高职以上的教学、科研一线人员及正处以上现职干部。

9月，座落于朝阳区望京花园教师住宅小区建

成，我校（原对外经济贸易大学，下同）有350户职工领取了新居钥匙。

由于以上两处住房的建成与兴建，我校1998年底以前来校工作的教职员工全部拥有了至少2居室住房。

★ 校园绿化美化见成效

本年内，尤其是暑假期间，我校对校园进行了全面绿化美化。在拆除旧房的基础上，于西门口、主楼西侧和北侧，共植铺三块大草坪，同时翻修了道路和主楼前停车场，安置了路灯和灯箱。修建后的校园绿草茵茵，清新幽雅，加上新启用的学生食堂和新建成的0号公寓楼，使得新学期有一种新的气象；尤其正值2000年新生报到之际，优美的校园给新生及其家长留下了很好的印象。

★ 我校招收新生近1800人；在校生逾6000

据统计，2000年9月，合并后的对外经济贸易大学共招收本专科新生近1800人，其中原中国金融学院615人；共招收研究生新生541人，其中博士研究生33人。

本学年度，我校在校本科生4,686人，其中原中国金融学院1720人；我校在校研究生共1,220人，其中博士研究生80人。这样，我校在校生总人数已逾6000人。

另外，本年度我校成人教育在校本专科生为6,590人，其中原中国金融学院为1,424人；我校留学生在校人数为196人，其中本科生150人，硕士生41人，博士生5人。

合并后的对外经济贸易大学校园占地面积为33.0616万平方米，其中原中国金融学院为5.1115万平方米。

★ 李岚清副总理来我校视察

9月20日，中共中央政治局常委，国务院副总理李岚清同志来到我校，对我校学生食堂和校园环境进行了考察，对我校食堂改革及校园环境的改造给予了肯定。李岚清同志在讲话中指出，21世纪即将到来，我国社会主义现代化建设将实现第三步战略目标，要充分认识、切实落实“科教兴国”的伟大战略。他说，





这次院校调整,按照“共建、调整、联合、合并”的原则,基本上实现了两级办学,解决了条块分割、部门办学的弊端。在谈到后勤社会化时,李岚清同志强调,高校扩招很得人心,但学校要创造条件,要解决好学生宿舍问题;要让学生住在校内,感受校园的氛围。陪同李岚清同志视察的还有:北京市市长刘淇、国家计委副主任张国宝,教育部副部长张宝庆,财政部副部长张佑才、国家科技教育领导小组办公室专职副主任李主其等。

★ 第八届“安子介国际贸易研究奖” 颁奖大会在我校举行

12月2日,第八届“安子介国际贸易研究奖”颁奖大会在我校举行。大会由我校刘亚副校长主持,“安奖”评委会主任、我校校长陈准民致欢迎辞,“安奖”评委会副主任、我校副校长徐子健宣布获奖名单。

“安子介国际贸易研究奖”系已故香港著名实业家、原全国政协副主席安子介先生于1991年设立的,旨在促进祖国经济贸易领域的科学研究和人才培养,推动我国外贸事业的健康发展。“安奖”自设立以来,从全国各级部门、科研院所、大专院校选送的作品中,评选出优秀著作40部,优秀论文87篇,发现和推出了一大批有很高学术造诣的学者,极大地推动了我国国际经济贸易研究的发展,产生了越来越大的社会和学术影响,被公认为我国外贸研究领域的最高学术奖励。

★ 教育部批准在我校设立“全国普通 高等学校人文社会科学重点研究基地” ——对外经济贸易大学世界贸易组织(WTO)研究中心

12月2日颁发“安奖”同时,在我校举行了“全国普通高等学校人文社会科学重点研究基地”——对外经济贸易大学世界贸易组织(WTO)研究中心揭牌仪式。对外贸易经济合作部首席谈判代表龙永图副部长、国家出入境检验检疫局王凤清副局长、教育部社政司顾海良司长到会致辞。来自对外贸易经济合作部、教育部、农业部、国家出入境检验检疫局、国家社科基金规划办、北京市教委、WTO上海研究中心及新华社、中央电视台、人民日报等多家媒体共200余人应邀出席了大会。

普通高等学校人文社会科学重点研究基地的评选

和建设,是由教育部根据国家科教兴国战略和“21世纪教育振兴行动计划”组织实施的。该计划拟从全国2000多所普通高等学校所属的人文社科研究机构中,评选出约100家在国内各个学术领域具有较高水平的重点研究基地,由教育部直接领导和重点支持,争取在较短的时间内把这些机构建设成在国内外同一领域中处于领先水平的科研中心,以推动我国人文社会科学研究的全方位发展。我校WTO研究中心拥有一批有很高学术造诣的专家、学者,出版了大量有创见、有影响的学术著作,为我国入世谈判和外贸事业作出了积极贡献,代表了我国WTO研究领域的领先水平,也是此次教育部所批准的WTO研究方面唯一的重点研究基地。

★ 我校工商学子第四次蝉联“国际 企业管理挑战赛”全国冠军

2000年国际企业管理挑战赛(GMC)中国赛区经过两个多月的鏖战,于2000年12月20日决出了全国冠军。由我校工商管理学院的一支本科生队和四支研究生队组成的“挑战队”和“财富队”战胜了清华、北大、人大、南开、复旦等国内著名高校在内的245支参赛队伍,又一次包揽了全国冠亚军,另一支“亚特兰蒂斯队”则荣获全国第四名。我校代表队将第四次代表中国参加国际企业管理挑战赛全球总决赛。

国际企业管理挑战赛于1980年发源于葡萄牙,自从1996年这一大赛引入中国以来,对外经济贸易大学代表队五番征战中国赛区,连续四次蝉联冠军。挑战赛的核心内容是以一个综合性的计算机模型模拟真实的经营环境。参赛队一般由四到六名队员组成,队员之间进行适当的分工,扮演一家公司的高层领导,每一家公司与其他五到七家公司组成一个小组,每一个小组中的所有公司都在同一个典型的市场经济环境中进行竞争。公司的管理涉及到营销、生产、财务、人力资源、研究与开发等方方面面。每一家公司都必须很好地把握不断发展变化的宏观环境、各公司之间的相互竞争和本公司内部各个职能部门之间的相互作用。这是一种高强度的智力和教育水平的竞争。

冠军脚下是对外经济贸易大学肥沃的土壤。我校悠久的国际工商管理教育传统,以及对工商管理教育规律的把握,是我校学生在GMC中取得骄人成绩的首要原因。国际工商管理学院在国内率先全面引进美国工商管理教育体系,核心课程全部使用美国同类院校的英文原版教材,并使用现代化的教学手段,强调理论联系实际和学以致用,为冠军之路奠定了坚实的基础。



中国

“入世”

最早的倡导者



——记建校早期国际贸易教授、世贸组织上海研究中心主任 汪尧田

汪尧田，1918年生于安徽一书香门第；1940年考取重庆大学商学院，开始了商贸专业的学习与研究生涯；抗战胜利后赴美国华盛顿工商管理学院学习，1947年获硕士学位；1948年考入美国哥伦比亚大学攻读世界贸易博士；建国前夕，怀着为新中国经济建设作贡献的热情，毅然中断在美学业回国工作，在上海复旦大学讲授国际贸易；1949年5月到北京参加新中国经济部门的组建工作。参加了中央贸易部（外贸部前身）的筹建，被任命为对外贸易管理处副处长；1954年参加北京对外贸易学院的筹建工作，1956年随周总理参加万隆会议；1961年调回上海，参加筹建了上海外贸学院，后一直在该院任教。80年代中期，年近七旬的汪教授时创建了全国第一家GATT研究中心——“美贸总协定上海研究中心”，后更名为“世界贸易组织上海研究中心”主任。

—

1999年11月15日，中国在加入世界贸易组织的进程中取得了重大突破，经过十三年艰苦谈判，中美就中国加入世贸组织终于签定了双边协议。“一石激起千层浪”，随着这滚滚的“入世”热浪，作为中国“入世”的理论权威和最早倡导者，世界贸易组织上海研究中心主任、上海对外贸易学院教授，对外贸易部学术委员会委员、中国关贸总协定研究会奠基人、原北京对外贸易学院教师汪尧田老先生，成为了人们关注

的焦点。一时间，约稿、邀请，采访、咨询纷至沓来，令汪老应接不暇。汪老说：“这很好呀！这说明人们关心入世，要了解入世对中国的影响，而我也正想告诉人们，为了将来能更好的发展，中国一定要尽早地‘入世’！”

汪尧田1918年生于安徽金寨县的书香世家。由于母亲曾在教会学校接受过美籍教师的教育，思想比较开明西化，所以汪尧田除了学习传统的四书五经外，心中也埋下了现代文明的种子。虽然汪家曾是名门旺族，但家道已然中落。他十六岁那年，父亲因病去世，家中没有了经济来源，初中毕业的汪尧田不得不辍学回家，当了乡下一所小学的校长，以微薄的薪水勉强维持家人的生活。他一边教课，一边刻苦自学。一位美国乡村传教士为他的勤奋和求知欲所感动，经常教他英语，并送给他一本原版《富兰克林传》。传教士的到来，彻底改变了汪尧田的思想，而富兰克林自我奋斗的精神则深深鼓舞着他。

抗日战争爆发后，19岁的汪尧田和家人逃难到了四川。一路上颠沛流离，他目睹了战火中哀鸿遍野辗转呻吟的祖国，他逐渐明晰了他的人生目标：要为祖国母亲的繁荣富强而奋斗！1940年，他考取重庆大学商学院。两年中，他从学习基本经济知识开始，迈出商贸专业学习与研究的第一步。后来，院长马寅初先生遭国民党迫害，商学院元气大伤，求知欲旺盛的汪尧田



又以优异成绩转入西迁的复旦大学经济系三年级继续学习。

1944年春，因缅甸作战的需要，国民党政府在应届大学生中征召英语翻译。此时即将大学毕业的汪尧田自愿报名，成为美军随军翻译，期间英语水平得到大大提高，为他日后留学美国打下了基础。

战争结束后，汪尧田怀着满腔的喜悦和热情来到上海。然而，国民党的贪污腐败使他心灰意冷。他想起当年逃难时立下的志愿，不愿同流合污追名逐利。在家人的鼓励和支持下，他决心赴美留学，继续研究经济，寻求强国富民之道。他借钱买了去美国的船票，在海上辗转十四天后，终于踏上大洋彼岸。怀揣着所剩无几的美元，汪尧田开始了他在美的求学之路。

进入华盛顿工商管理学院后，为了挣足学费，也为了能寄些钱给国内的家人，他玩命地打工。他累倒了。经检查患的是急性盲肠炎，急需手术。华盛顿大学的中国留学生为他申请了免费医疗，他才度过了难关。凭着刻苦和勤奋，汪尧田终于在1947年以优异成绩取得华盛顿大学商学院的硕士学位，并于1948年考入哥伦比亚大学攻读博士，专攻世界贸易。

就在这时，美国报纸刊载了中共领导人刘少奇“关于新中国需要大批知识分子为她服务”的讲话，早年立下的为祖国富强而奋斗的誓言再次在汪尧田耳边响起。在权衡个人前途与国家利益后，他毅然中断了学业，怀着报效祖国、为新中国经济建设做贡献的热情，回到祖国，在复旦大学讲授国际贸易。

1949年5月，经导师张志让介绍，汪尧田被邀请到北京参加新中国经济部门的组建工作。



1951年与夫人摄于北京

他首先被安排到华北大学研究所搞研究，不久又应邀参加了中央贸易部（即对外经济贸易部前身）的筹建，并被任命为对外贸易管理处副处长。新中国第一个对外贸易管理文本——《中华人民共和国进出口贸易管理暂行办法》就在他的笔下诞生了。

1949年10月，汪尧田被邀请至天安门观礼台参加开国大典，目睹五星红旗冉冉升起，他激动得热泪盈眶，多年来报效祖国的心愿终于实现了！汪尧田以更大的热情投入到新中国的贸易经济振兴之中。他进一步完善了进出口贸易管理暂行办法，又负责举办了在莱比锡和孟买的国际博览会的预展。这是新中国第一次出国展览，获得了很大的成功并得到周总理的赞赏。不久，汪尧田被调到对外贸易部经济研究所，负责对亚洲地区农产品贸易区的研究。

1954年，汪尧田参加了北京对外贸易学院的筹建工作，并在学院从事教学和研究。由于不适应北京的气候和饮食，1961年，汪尧田请调回上海。他又参加了上海贸易学院的筹建，并留在该院从事教学工作。

二

汪尧田在北京对外贸易学院工作期间的1956年，值周总理率团参加万隆会议。会上，印尼提出与中国订立最惠国待遇的条约。由于有一百多年来列强的一系列不平等“最惠国”条约的前车之鉴，我方代表心存疑虑，打电报回国询问“最惠国待遇”的实质以便定夺。这个问题由外贸部领导转到汪尧田手中。汪尧田在攻读博士时曾就此问题进行过专门研究。他以国际惯例为依据，赶写出一份近十万字的报告。该报告后被编成《国际贸易条约和协定》一书出版，成为我国第一本有关国际贸易法的专著。报告中汪尧田从各方面对最惠国待遇进行了详实的阐述，结论是：可以签订。不久，就传来了万隆会议上我国与苏联等国订立了具有最惠国条款的双边贸易协定的消息。此后，我国陆续与一百多个国家订立了此类双边条约。可以说，汪尧田这十万字报告开辟了新中国与世界各国建立平等贸易伙伴关系的新纪元。



在北京外贸学院期间，他主要教授《对外贸易组织技术》等课程。回上海后，他在上海外贸学院教授《国际贸易理论与实务》，在复旦大学教授《国际贸易理论》，在上海外语学院教授《英美概况》等课程。

就在汪尧田处于他事业巅峰期的时候，1966年，文化大革命开始了。他被打入了深渊，还失去了兄长和一个女儿。在命运的折磨下，汪尧田没有被击倒，他坚持学习、研究，并勉励自己：“不要对枯枝失望，春天就要来到人间。”

春天终于来了。年已花甲的汪尧田没有叹息过去，立即以只争朝夕的精神投入到科研教学中。凭着多年积累，他相继出版了二十多种专著，发表一百多篇论文，为中国经贸发展和“复关”提供了坚实的理论和现实参考。在有许多中外专家参加的中央政府的三次“复关”论证会上，他大声疾呼：“只有走‘复关’之路，中国经济才能振兴，世界上一百多个国家和地区加入GATT，尚未听说哪个因此经济垮台！”这铿锵有力的语言所传达的盈盈“复关”情、拳拳报国心，令听者无不动容。此后中央又召开几次评估会，中国“复关”议定书框架草案终于浮出水面。

1987年，在中央领导及前上海市市长、中国海协会会长汪道涵等同志的关心下，年近七十的汪尧田创建了全国第一家GATT研究中心——“关贸总协定上海研究中心”（后更名为“世界贸易组织上海研究中心”），并亲任主任。十几年来，在他的领导下，“中心”召开了十多次大型国际研讨会，前世贸总干事、中国历任“复关”“入世”首席谈判代表及各界人士数千人次参加，影响深远。“中心”还组织翻译了大量关贸总协定文件，并出版了一系列关贸总协定与中国关系方面的专著。由汪尧田亲自主持翻译的《关贸总协定乌拉圭回合谈判最后文本》是中国和整个华语社会的孤本，得到了李岚清、吴仪等中央领导的赞扬和好评。汪尧田领导下的“中心”及其研究成果为中国领导人决策是否“复关”“入世”、如何“复关”“入世”提供了重要的信息资源和理论依据。



参加WTO研讨会

中国的“复关”“入世”之路并不平坦，汪尧田在崎岖中等待。当中美签订关于中国加入世界贸易组织双边协议的消息传来，汪老感慨万千：“我从1947年在美国研究GATT开始，已经50年过去了，中国从1986年申请‘复关’到如今，又是12年过去了。我也从黑发等到白发，从白发等到白发，一直等到如今的无发，终于等到了中国即将加入WTO的这一天！”

由于汪老的杰出贡献，1991年他被英国剑桥国际名人传记中心和美国世界名人学会选入有杰出成就的世界名人录。英国名人传记中心主任在给汪老的专函中称：“您是在全球范围的广大人士中选出的有杰出成就的精英。”

在外经贸大学即将迎来五十周年大庆之际，本刊特电话采访了汪尧田这位我校早期创建者和国际贸易资深教授。汪老语重心长地谈了他的一番肺腑之言：

“作为当年北京外贸学院的老师，现在的对外经贸大学上海校友会名誉会长，我对经贸大学有着深厚感情。我认为，外经贸大学在我国对外贸易人才培养方面起过非常重要的作用，她好比是对外贸易人才的黄埔军校。作为世界贸易组织研究方面的负责人，我认为，中国‘入世’在即，而WTO知识的普及和人才培养方面任务紧迫，外经贸大学应该增加WTO方面的课程。另外，外经贸大学作为全国对外贸易教育的最高学府，应当与其它设有经贸专业的院校加强联系与合作。例如教学、科研经验交流，教师互访，共同培养博士生等。具体说来，在有关WTO研究方面，北京与上海就可以有不少合作项目。从地域角度说，上海的优势是作为全国最大的口岸的特殊地位，因此，北京与上海的交流对双方都会有益。”

（本文主要内容原载于《名人传记》，张超缩写）

第一届毕业生

——访 54 届校友 杨乃均教授

□紫丁



1. 话说俄语专业

对外经济贸易大学建校的起始标志为 1951 年即中央高干学校的建立。校园座落于东四九条，学生全部为调干生，专业只有俄语和德语，共 108 人。因为当时中国与苏联及东欧各社会主义国家关系极为友好密切，外贸的国别方向也主要是对社会主义阵营，占到中国贸易总额的 3/4 左右，苏联和东德的技术最为先进，在华的这两个国专家也最多。

杨乃均就是第一届俄语班学员。他入学时，俄语有三个班，共 60 多人；毕业时却少了许多，原因是中间经历了“三反五反”，一些同学因所谓“政治问题”和“经济问题”而失去了学籍，回了原单位。

那时，外贸战线俄语人才非常缺乏。贸促会展览部领导陈明说：“只要会俄语，我们都不要。”因此，二年级时不少同学就被贸促会借调到外国展览会当翻译。贸促会当时是外贸部的一个局级单位，每遇外国展览会都向我校借人。杨乃均参加的是波兰展览会。他记得这是波兰在华



摄于 1954 年

举办的第一届展览会，地点在太庙（劳动人民文化宫），因为此时北京展览馆还未兴建，苏联专家刚刚来北京勘测。

“文革”前，俄语专业是我校的最大专业，培养的俄语专业毕业生共 219 人；另外，外贸系俄语班 15 个班还招了 271 人；中苏关系紧张后，俄语专业的“老大”地位开始逐渐被英语取代。文革中，中苏关系剑拔弩张，我校俄语专业甚至中断了一段时间。1969 年 11 月，周恩来与

柯西金在北京首都机场会谈后，两国贸易开始缓慢发展，俄语人才才有了用武之地，但已与五六十年代的黄金时期无法相比。文革中期，我校复校后，又先后招收俄语专业 12 个班共 115 人。这样，两个时期不含专科，我校共培养了 605 名外贸俄语人才。

随着中苏关系的松动，两国互办展览会的传统又得以继续。80 年代中期，杨乃均被中国贸促会借到莫斯科，任中国展览团翻译组组长。这是俄语出身的杨乃均第一次到苏联，也是他第一次出国，此时头上白发已清晰可见的他不由感慨万端：自己 1954 年毕业后即走上教学岗位，一年教两个班，一个俄语专业班，一个外贸班，教学任务忙得没时间出国；后来，中苏关系冷淡，也就没有了出国机会，相反，政治运动接连不断，出国变得越来越遥远……现在，自己第一次出国，却已人到中年！

2. 从俄语到多种语言

杨乃均教授说，从早期俄语专业毕业生的就业方向来说，他们的工作不一定限于苏联；东欧一些国家，如波兰、捷克、保加利亚的语言与俄语比较相近，保加利亚语甚至连字母的写法都与俄语一样（匈牙利语却是另一体系，语言有些象芬兰语），所以俄语专业毕业生的工作领域常常包括东欧一些国家，甚至因为意识形态相近的关系，他们的工作领域还辐射了蒙古、朝鲜等国。

杨乃均的同学孙以科当时是班里学得最好的学生之一，他 1952 年在波兰展览会上曾参与翻译邓小平副总理开幕词的俄文稿；1953 年，他提前一年毕业去了罗马尼亚，并自学了罗马尼亚语；他还曾任驻捷克斯洛伐克参赞，他在外经贸部是出名的俄、罗语高级翻译，经常参加副总

理级以上的高级别谈判。

另外，同学吕彦曾任中国驻朝鲜商务参赞。

杨乃均自己也学了多种语言，这是工作的需要。他说：“我学多种外语的最初原因是我当二系（小语种系）领导的需要。在突出政治的年代，系领导要对本系的教材、考题把政治关，这么多语种语言，如果我不懂一点皮毛，就无法把这个关，因此不能不学。”本来是被迫学习其它外语，可是学着学着就上了瘾，不能自拔。为此，80年代中期，学校让他筹建研究生部时，他还舍不得离开二系——他还想多学几种外语呢！杨教授说，他学多种外语还有一个原因。那就是：一种语言学得越高深，著作反而越不好出版，因此就被迫横向发展——多开辟新战场。

俄语出身的杨乃均深感掌握多种外语的好处。单说他57岁时去捷克任参赞就大获裨益。捷克语是古斯拉夫语中保存得较好的一支；于是杨乃均在捷期间，既学了捷克语，又复习了他的第二外语德语。各种语言间是触类旁通的，因此他学外语的效率很高，他学捷克语只用四个月时间就达到念稿讲演的程度。他在驻捷商务处期间，组织商务处全体人员将当时捷克新的贸易法规译成中文，并内部出版。

一些中青年教师在译著过程中，遇到难翻的词汇常会找杨教授请教。应该说，杨乃均教授，一位伴着母校的建立成长起来的学者，在他多年的教学、科研以及商务工作实践上，以他执著的求索，为我校“博学”的校训作了最好的诠释。



毕业40多年后，54届俄语班部分同学在母校相聚第一排左起：杨乃均、孙以科、曹志慧、杨少梅、李玉萍（60届，杨乃均夫人）、刘福玲、郝兆英第二排左起：张奕、刘俊山、周勤洁、倪耕源、糜圣虹、范永海、林兆德

第一届毕业生寄语校庆五十周年

每当与年轻的学生一同走在校园里，我总会想起自己1951年进学校时的情形。那时我风华正茂，怀着远大的理想。作为校史的亲历者，比起年轻人来，我因为与学校一同经历了风雨风雨，也就更多地看到了学校一天天的发展变化。



今天，作为已逾古稀之年的老人，我却希望看到一个永远朝气蓬勃的外经贸大学，希望她在百年树人的神圣事业中，在时代的机遇和竞争面前，永远争当强者。

——赵润（54届 德语教授）



五十周年校庆即将来临，我经常回忆起最早的校舍和简陋的教室。那时的德语系和老同学。五十年弹指一挥间，再看看现在美丽的校园和高矗的大楼，毕业的学生足迹遍天下。就拿中德学院来说，它代表着德语专业最辉煌的阶段。我衷心地祝愿我们的母校和德语专业在今后的岁月里更加灿烂。

——张才良（54届 德语教授）



54届德语班部分师生在校门前合影

一位老校友 讲给年轻校友的心里话

——访65届校友、外经贸部部长 石广生

□ 金茂 紫丁



2000年4月的一天，我们的老校友、外经贸部石广生部长在他的办公室里，接受了我们的采访。这是一间宽敞整洁的办公室，宽大的办公桌上堆满了文件，在主人的左侧，一面鲜艳的国旗尤其引人注目。中国加入世贸组织谈判最关键的时候，这间办公室的灯光，常常亮至天明。在一个小时的采访过程中，石部长愉快地回答了记者的各种问题，他的脸上始终带着亲切随和的笑容。4月的北京正是春暖花开的季节，在石部长的办公室里，记者也感觉如坐春风。

一、校园往事

1960年，当时年仅21岁的石广生从河北昌黎农村考入北京外贸学院对外经济贸易系学习，1965年毕业。时隔35年，回忆起在北京外贸学院度过的那段青春岁月，石部长还如数家珍，并显得格外兴致勃勃。石部长向我们讲述了三件至今仍然留在他记忆深处的校园往事，言语间流露出对母校深深的感激与眷恋之情。

往事之一：改行的老师。

事情是关于一位留法归来的老师。石部长在在大学学的是法语，当时教他法语的老师中有一位是留法归来的法学博士。新中国成立后，这位老师放弃了海外良好的生活条件，主动给周总理写信，要求回国效力。回国后，由于当时的历史条件限制，大学课堂并不许教授“资产阶级法律”，于是这位老师又毅然放弃了他攻读多年的法律专业，而全心全意地扑入法语教学中。教学那样执著、认真，丝毫看不出他是在改行任教。多年以后，石部长回忆起这位老师仍然满怀敬意。他说，当时那位老师的言行深深感动了他，使他时刻都牢记着一条原则：祖国的需要高于一切。

往事之二：步行远征。

事情是关于一次步行下乡劳动。当时学校是在西郊车道沟，他们早晨出发，背着行囊，一路步行到通县的西集公社参加劳动。到达目的地时，已是深夜，大家的脚上都磨出了大水泡。可是第二天一早，同学们还没从疲劳中恢复过来，就下地干活了。那时正值三年自然灾害期间，同学们干着重体力劳动，却经常吃不饱，有的同学实在饿得发慌，就偷着跑到玉米地里掰青棒子吃。追忆往事，石部长感慨道，正是这样的体力和意志磨练，使他们在后来的学习和工作中受益匪浅，吃苦总是能经受得住。

往事之三：乘车的学问。

当时的外贸学院地处车道沟，乘公共汽车从动物园到这里要花一毛钱车费。石广生和多数同学都来自工农家庭，靠助学金完成学业，对他们来说，每一分钱在当时都是很重要的。于是，这些穷学生在这不到五站地的公共汽车上作出了学问。这几公里的路程如果坐车，就要花去一角钱，当时一个馒头卖五分钱，少坐一趟车就能够省下两个馒头的钱。因此，在动物园到车道沟的路上，常常可以见到外贸学院的学生三个一群，五个一伙，说说笑笑，步行往来。有时候，他们为了赶时间必须坐车，也总是提前一站在北洼路下车，这样能够节省三分钱的车费。石部长说，回忆起这些场景，都还恍如眼前，这个学问还在激励着他始终保持勤俭朴实的本色。

二、走出校门

1965年9月，大学刚毕业的石广生，就被派往非洲国家马里，在我驻马里大使馆商务处工作。在马里，初出校门的石广生就遇到了严峻的





挑战：在学校学了5年的法语，在国外，当地人说的法语他却大多听不懂，基本上不能工作。这是因为当时我国的大学注重政治运动，加之学校的外文教材和外语教学设备都比较落后，又缺少对外交流，教学实用性不强，学生的语言基本功不能过关。但是，石广生并没有被暂时的困难难住，他积极向实践学习，利用到中国在马里援建的糖厂当翻译的机会，主动和当地工人多接触、多来往，语言水平很快就有了提高。

在谈到在糖厂工地工作时，石部长还回忆了他的一件尴尬往事。有一次，他给一位访问这个糖厂的外国总统当翻译，碰到一个名词翻译不出来，周围的一大圈人都围着他看，他急出一身汗。后来总算急中生智，问了在场的中国制糖专家，猜出那个词，才摆脱当时窘境。石部长说，从那以后，那个单词永生难忘。

石广生在马里工作了5年，后来又回到欧洲的比利时常驻。1974年回国，回到中国五金矿产进出口总公司工作，任办事员。在五矿公司，他从学做贸易合同开始，一步一步做起，逐步成为外贸的行家里手，先后任过科长，副处长和公司的副总经理，这一干就是20来年。1986年，石广生调任对外经济贸易部驻上海特办特派员，此后又先后担任外经贸部进出口司司长、部长助理、副部长，1998年3月，出任对外贸易经济合作部部长。

回顾自己丰富的工作经历，石部长谈到，每一个新的工作岗位都是一次新的挑战，都是新的学习，都要努力过关，既要过业务关，更要过做人的关。针对经贸大学的年轻校友们，他专门谈到，一个单纯的大学生，要成长为一名成熟的国家干部或外经贸的专家，首先要解决世界观

的问题。一个人的才智有高低，但成功的关键往往在于做人。因为，一个人能不能做出成绩，不仅是由个人决定的，很大程度上还取决于历史需要、历史机遇等因素。如果一个人一心只想着追名逐利，其实反而会耽误他自我价值的实现，甚至可能摧毁个人的前途。所以人应当既满足又有所不满足。对个人利益要有知足常乐的思想，而在事业上的追求则应该永不满足，不断进取。在当前经济成分多样化、社会思潮多样化的形势下，年轻人更要把讲人品作为做人的根本，淡薄名利，这样才能使自己卸下沉重的枷锁，更好地发挥聪明才智，才能前途无量；即使是下海经商也要恪守做人的原则，因为人如果没有原则，就好象失去了灵魂。

三、身肩重任

1998年3月，石广生出任对外贸易经济合作部部长。职务提高了，但石广生却更加谦虚。



1999年11月15日，中美关于中国加入世界贸易组织双边谈判达成协议。外经贸部部长石广生代表中方签字。签字仪式上，石广生与美方谈判代表巴尔舍夫斯基握手互致祝贺。

他告诉记者，从来没想过自己有一天能当部长。他说：“是历史的需要把我放在了部长的位置上。我深感自己不论从政策水平还是知识水平以及领导能力都与人民的要求相差很远。”

当前，中国加入WTO的谈判进程进入了关键时期，石部长作为中方谈判人员的主帅，受



2000年3月15日，石广生部长在“两会”新闻发布会上向记者招手致意。

到了世界舆论的广泛关注和诸多好评。在镁光灯的聚焦下，石部长还是那样沉稳和谦虚。他告诉记者，中国加入WTO是改革开放发展的内在要求，加入WTO的谈判一直是在党中央、国务院的直接领导和指挥下进行的，外经贸部只是进行了一些具体工作。中国“复关”和加入WTO的谈判已经有14年了，这14年里，外经贸部先后经历了郑拓彬同志、岚清同志、吴仪同志和他本人共四任部长，经历了佟志广、沈觉人、谷永江、龙永图四任贸易谈判代表。外经贸部的历任领导都为推动我国加入WTO的谈判作出了努力和贡献。他能够面临这样的历史机遇，是十分幸运的，但这也是对他的重大考验，要看他们这批人能不能抓住历史机遇，完成中央交给的重大任务。石部长说，现在谈判还没结束，他和他的同事们还要为此更加努力地工作。

作为部长，石广生的工作永远是那么繁忙。主持会议、接见外宾、参加谈判、出访、国内调研——他每天的日程都是满满的。3月下旬，石部长欣然同意了我们的采访要求，但是一连十几天，我们的采访才安排上，其间有几次已经定好时间了，也因为石部长有更重要的活动而不得不推迟。

这天上午，我们终于走进了石部长的办公室，但是谈了10分钟，石部长需要处理一件紧急的公务，采访不得不中断了。当我们再一次走进石部长的办公室，已经是下午了。在近一个小时的访谈中，也几次被请示和电话打断。我们发现，刚刚还和我们谈笑风生的石部长，转身处理

公务时是那样的精明干练，虽然只有三言两语，却无不思路清晰地点中问题的关键。秘书告诉记者，石部长每天上班都是这样忙忙碌碌的，下班都在晚上7点半以后，而且常常还要带上一大包文件回家批阅。但他总是那样精力充沛，不知疲倦地工作。

对国家、对工作的巨大责任感是石部长不知疲倦、忘我工作的动力。他说，当部长，是党和国家对他的信任，是人民对他的信任，他只有努力工作，多办实事，才能不辜负这崇高的信任。当了部长的石广生仍然秉承着他一贯的做人原则：为人要忠厚，做事要务实。他说，忠厚就是对党的事业，对自己从事的工作要忠，对人要厚道；务实就是做工作要善于把理论用于实际，多为人民办实事。

四、寄语母校

作为经贸大学的毕业生，石广生一直密切关注着经贸大学的发展建设。当记者问及他对母校在21世纪的发展有何高见时，石部长说，近50年来，对外经贸大学为外经贸事业和国家经济的发展培养了一批批优秀的人才，这是历任学校领导和全体教职员辛勤工作的结果。当前，时代在加快发展，对人才的要求也越来越高，因此要进一步采取有力措施，努力提高经贸大学的办学水平。

作为老校友，他对经贸大学的发展提出了几点希望：一是希望教职员在新形势下要树立学校生存与发展的紧迫感和危机感，团结一致，共同办好经贸大学。二是学校要在教学内容和教学方法上不断更新，跟上国内和世界先进水平。三是希望学校建立一支相对稳定的、高素质的师资队伍，同时要注意用好社会力量，多方尝试开放式办学，解决好课堂授课与实践锻炼相结合的问题。四是希望学校在注重教书的同时更要注重育人。

我们的采访就要结束了，石部长没有忘记让记者代他向母校的老师们问好，他说，他盼望着母校为外经贸事业，为国家的经济建设继续输送越来越多的优秀人才，盼望着母校早日成为国内乃至世界第一流大学。

(本文完成于2000年4月)



周明臣的 跨国公司之



——访1966届校友、中国粮油食品进出口
(集团)有限公司董事长 周明臣

□紫丁



1999年11月15日，电视新闻中传来中美关于中国加入世界贸易组织谈判达成协议的消息。此时，中国粮油食品进出口(集团)有限公司董事长兼总裁周明臣正在中粮所属的凯莱大酒店宴请外国客人。一段时间以来，中国加入世贸组织成为国内外经济界关注的一个热点问题。不少人担心：刚刚踏入市场经济的中国企业，能够与“巨无霸”级的外国企业同台竞争吗？但同座的老外们注意到，这位中粮老总表情非常轻松自信。他们当然不可能知道，七、八年前，也就是周明臣来到中粮之初，他就告诫全体员工“狼来了”，要“与狼共舞”，就开始为这一天作起了准备。那时他说——

“我有一个梦想”

周明臣被称为“周总”始于1986年他在中国五矿进出口总公司当副总。1992年初他调到中国仪器进出口总公司当了一把手，10个月后又被任命为中粮总经理。能到中粮这样的特大型外贸企业当老总，一个人的事业可以说是进入了一个辉煌阶段。但此时的周明臣，来不及品尝成功者的喜悦，更多的是在考虑如何挑好肩上的这副重担。

在他到中粮走马上任前两个月，中国共产党十四大刚刚闭幕。会议提出一项重大决议，在中国建立社会主义市场经济体制。周明臣以中粮总经理的身份参加了外经贸系统十四大会议精神的集中学习。作为外贸战线上的一位“老战士”，他的心情难以平静。

建国几十年，“市场经济”四个字长期被贴上资本主义的标签。在周明臣三十多年的外贸生涯中，无处不打着计划经济的鲜明烙印。在五矿工作时，全国的进口钢材都通过五矿一个渠道对外成交，曾经一年里经他手进口了2,000万吨钢材！1988年外贸经营权下放后，这种垄断经营的日子一天天告别“国”字头的外贸企业，整个外贸行业也一

步步走出旧日的辉煌。现在，中国开始搞市场经济，专业外贸公司被推到了市场竞争的最前沿。在市场经济大潮的搏击中，外贸总公司能重铸辉煌吗？

也就是在这个时候，一个梦想在周明臣心中开始萌发：

重新打造中粮，使中粮由单一的外贸代理公司，向综合化经营的跨国公司转型。然而，从梦想到现实，周明臣需要翻越四十多年传统外贸模式的山山岭岭和沟沟坎坎。公司的干部职工已经习惯了计划经济体制那一套，旧体制的观念与意识根深蒂固，要把公司和职工推向市场，谈何容易？

在1992年底全国粮食工作会议上，田纪云和朱镕基两位副总理毫不客气地点了中粮的名：据某省粮食局反映，中粮总公司官气十足……。

两位副总理的批评，在公司上下引起了不小的震动。周明臣决定以此为契机，向官商作风这只市场经济的“拦路虎”开火。他提出，在计划经济向市场经济转轨过程中，中粮要增强危机感和紧迫感，增强经营意识、竞争意识和服务意识。要弯得下腰，拉得下架子，练好“腰功”；要勤跑动、勤联系，主动出击，练好“腿功”；要提倡“孙子精神”、“钉子精神”，甘当“孙子”，有不达目的决不罢休的执着精神。同时，要发扬艰苦奋斗的光荣传统。一时间，中粮上下都行动起来：副总经理刘福春亲自带队到提意见的省向省政府和省粮食局领导道歉；总公司领导班子用三个半天专门开会，提出了转换经营作风，改进工作态度的八条具体规定；各个处室逐一自查官商表现，制定改进措施……。通过此次自查与整改，公司上下补上了市场经济的第一课。中粮的上述举措和整改成效，也得到了上级领导机关和国



务院领导同志的肯定。朱镕基副总理为此专门接见了周明臣和中粮的领导班子成员，并勉励他们“你们借这次受到批评的机会，认真学习党的十四大文件精神，主动找差距，订措施，改进经营作风，摒弃官商习气，这很好。我感谢你们。”“希望你们再接再厉，把工作做好。”

在整顿经营作风的同时，周明臣思考如何加快公司发展步伐，尽快壮大实力。1993年初，满怀梦想的周明臣率领中粮决策层，对公司的发展方向作出了重大战略性调整。调整后的战略可以概述为：以市场为导向，以实业为基础，以“四化”（实业化、国际化、集团化、综合化）为发展方向。正是在这一战略指引下，中粮迎来了一段快速、健康的发展时期。

机会偏爱有心人。就在周明臣开始大力实施“四化”战略的时候，传来香港有两家上市公司要卖的消息。他敏锐地感到这是一个大好的机遇。但在决策过程中，出现了两种意见：一种意见认为“确实是个好项目”；另一种则劝“别插马蜂窝”。最终周明臣拍了板：只要对公司发展有好处，就干；大不了总经理的乌纱帽不要了！中粮通过在香港的子公司——港鹏利成功收购了这两个上市公司，结果是，通

贸专业公司如果不走出传统的经营模式，建立自己的实业基础，还扮演“皮包商”的角色，将难以立足和生存。为此，他提出了明确的实业发展指导思想与工作方针，把实业化经营战略放在了公司5大经营战略（即：实业化经营战略、国际化经营战略、综合化经营战略、品牌战略和人力资源战略）的首要位置，确定了实业在中粮整体发展中的基础性地位。同时，中粮将其全部实业项目划分为粮食油脂加工，农副产品种植养殖，酒、饮料生产，工业食品加工，包装，仓储运输，酒店经营和物业开发八大系列，将实业引入系列化投资和系统性管理的轨道。根据公司实业化迅速发展的状况，1996年，中粮提出“四三三”经营格局（进出口贸易占40%，实业占30%，期货、金融及服务业占30%），实业化成为公司经营格局的重要组成部分，为公司的持续、健康发展奠定了坚实的基础，增强了公司的发展后劲。

让我们来看看其中的一些硕果吧：

——“福临门”牌食用油，其加工厂分布在天津（北海）、山东（黄海）、江苏（东海）、广州（东洲）等4个油脂综合加工基地，年产量达130万吨，约占全国精炼食用油总量的五分之一。“福临门”品牌在国内市场的占有率名列全国同行业第二；

——“金帝”巧克力，在国内市场的占有率位居第三；

——“长城”干红、干白葡萄酒的销量在中国葡萄酒行业中排名第二，是国内唯一按“欧标”生产的葡萄酒；

——中粮可口可乐有限公司是可口可乐在中国大陆的第三家独立装瓶商；

——凯莱酒店集团，已跻身世界酒店集团300强行列；

——中粮麦芽厂拥有世界最先进的设备和加工工艺，是亚洲规模最大的啤酒麦芽生产企业；

——在东南亚投资棕榈园面积达6万多公顷，开发和经营状况良好；

——还有一大批粮油食品种植养殖和加工企业，包装类加工企业，仓储运输企业以及房地产和物业管理等企业。

……

从代理到自营，从单一贸易，到贸易、实业和期货、金融、服务三足鼎立，中粮公司经受住了市场经济风浪的考验，竞争能力与日俱增，不仅在中国贸易企业中独树一帜，



2000年4月14日，中粮公司与美国可口可乐公司达成协议，双方合作组建中粮可口可乐有限公司，中粮公司可拥有其中65%股权。这也是1979年可口可乐重返中国大陆市场后第一家由中资企业控股的可口可乐装瓶集团。图为周明臣董事长与可口可乐公司亚太区总裁安兰德先生在协议签字后握手祝贺。

过资本运营，中粮赢利16个亿！这招棋，不仅为中粮开展实业化和国际化经营筹集了资金，使中粮全盘棋局活了起来，而且为后来的一体化经营打下了基础。

中粮的实业化建设在中国外经贸界有口皆碑，中粮的实业化起步较早，但真正将其确立为公司发展的基础则是1992年以后。周明臣认为，在日趋激烈的市场竞争中，外



在国际上也争得了一席之地。此时，周明臣坚信——

跨国公司不是梦

一个企业要做大、做强，必须走向世界，参与国际竞争，必须发展跨国经营。跨国公司是市场竞争的必然产物。

从啤酒麦芽到面粉；从“黄中皇”绍兴酒到东南亚的棕榈园；从冻鸡加工厂到碗面、杯面；从60多万吨位的远洋货运船队到仓储设施；从张家港保税区到深圳等地的专用码头，从中粮广场到上海金茂大厦、香港鹏利中心；从纽约中粮、加拿大鹏利到英国鹏利、澳大利亚鹏利、日本丰中……这些跨行业、跨地域、跨国界的产品和企业，共同诠释着一个新的“中粮”。中粮这棵大树既深深扎根于中国的土地，又将枝干向世界伸展，枝繁叶茂地挺立在国际经济大舞台上。

在向跨国公司的奋斗目标迈进的过程中，一个现实的问题摆在了周明臣面前：这么多投资项目，这么长的业务战线，项目和业务分布在世界五大洲，到哪里去找这么多门类齐全的管理人才？经过反复思考和调查研究，他提出了建立“两支队伍”的大胆设想：广开“才路”，利用合作方人才，或直接从境外和当地高薪聘请管理人员和专业人才。这一设想刚提出的时候，公司很多人并不赞同，主要是担心“另一支队伍”与中粮不同心，控制不住。周明臣认为，能否同心，能否控制住，关键在机制，实践证明，“另一支队伍”充分发挥出了自己的专业技能和了解当地政策、法律以及风俗人情的优势，为中粮的跨国经营和实业化建设作出了积极贡献。颇有远见的“跨国”思维拓宽了中粮的人力资源渠道，也为跨国经营趟出了一条新路子。

在张家港保税区，有一片长满野草的荒滩，脚踩下去就陷下一个泥坑。几年后，在这片荒滩上矗立起了一个气势宏大的现代化粮油综合加工基地，成为中粮人创业精神的新见证。但周明臣并不满足已有的成绩，漫步在张家港的专用码头上，望着千帆竞发、百舸争流的长江，一种危机意识涌入了他的脑海：市场经济是波涛汹涌的大海，与国际上大的跨国公司那样的航空母舰和巨型炮舰相比，中粮还只是一只“小舢板”。要在市场竞争的拉力赛中取胜，中粮必须加快发展，尽快把自己打造成“炮舰”乃至“航空母舰”。

1997年下半年，中粮提出结束以商品经营为特征、以完成进出口贸易任务为目的的第一次创业期，而迈入了以实业化、国际化、集团化、综合化发展为特征，以商品经营、资产经营和资本经营为手段，以实现国有资产保值增

值、获取利润最大化为目的的第二次创业阶段。

新世纪前夜，经济全球化浪潮波澜壮阔。中国加入世贸组织的步伐也不断加快。大跨国公司都已“兵临城下”，对中国这个巨大的市场虎视眈眈。作为中国经济前沿阵地的外经贸行业已是“山雨欲来风满楼”。

面对越来越严峻的经营形势，周明臣开始酝酿建立海内外资产一体化、经营一体化的经营管理框架，将国内、国际两个市场融为一体，优化公司资源配置，通盘筹划业务发展，以业务统一协调、财务统一管理、市场统一规划、信息统一共享的运营管理方式，取代二级法人、三级法人过多过滥、各自作战、小而全，海内外经营管理难以发挥整体优势的局面，实现最低的成本和最大的利润，最小的风险和最高的效益。在此基础上，1998年下半年，以周明臣为核心的中粮领导班子提出了顺应经济全球化的趋势，开展一体化经营的发展战略。其直接目的是要解决境内与境

CANADA-CHINA WHEAT TRADE



中粮公司的粮食进出口工作不仅为我国粮食品种调剂、配合国家宏观调控、满足国内人民生活需要发挥了积极作用，而且促进了我国的对外经贸交流和友好往来。图为2001年2月13日，周明臣董事长与加拿大小麦局总裁兼首席执行官艾若森先生在纪念中加小麦贸易40周年招待会上互赠纪念牌。

外资产之间长期存在的管理“两张皮”问题，使之形成合力，增强整个中粮的市场竞争力。一体化经营首先必须对资产、业务、机构和人员实行重组，必须彻底改变现行的内部运行机制，必须到国际资本市场上经受考验。根本目的则是从全球大市场的角度来通盘筹划公司的经营活动，在公司内部建立全球视野的资源配置体系，管理架构和运行机制，发展公司核心业务，更深入地参与国际经济合作



与竞争。

1999年初,中粮向国务院递交了实施海内外一体化经营的请示。由于中间衔接问题,中粮一体化经营被误解为:周明臣要把中粮的资产转移到境外,并且要把中粮的总部也搬到境外去。加上当时“广信事件”的不利影响,中粮一体化经营的设想不仅没有得到批准,还差点受到批评。

但周明臣没有因为一时的挫折而放弃他的跨国公司之梦。几个月后,中粮再次向国务院递交了报告。1999年6月,中粮公司关于重组改制上市的设想得到了国务院领导的原则同意,各项工作随即展开:

——重组,即资产重组、业务重组、机构重组和人员重组,以粮油食品生产、加工、销售为主业,围绕主业完善多种经营,调整资产结构、经营结构、商品结构、组织结构和人力资源结构,形成以全球市场为目标,主业、相关业务相结合,国内、国外市场相结合,贸易、产业相结合的经营格局,使中粮公司由传统的外贸代理公司向综合经营的跨国企业转变。

——改制,即建立和完善法人治理结构,进一步增强公司经营管理的市场化程度,董事会与经营层分设,聘请独立董事,与国家派出的监事会共同形成中粮公司新的领导体制、管理体制、决策体制和监督体制,使中粮公司向建立现代企业制度和法人治理结构迈上一个新的台阶,加快与国际接轨的步伐。

——上市,即在境外择机上市,建立多元化的产权结构,拓宽公司融资渠道,放大国有资本功能。

重组改制上市是一个“破”与“立”同时进行的过程。破的是长期以来计划经济体制下束缚业务发展的管理体制和不利于形成合力的运行机制;立的是结构清晰、责任明确、机构精简、控制有力、流程完善、业绩至上的管理运行机制,将公司和全体员工完全推向市场,加快把中粮建设成为在中国乃至亚太地区具有领导地位的粮油食品跨国公司。

“竹外桃花三两枝,春江水暖鸭先知。”重组改制上市不仅是中粮历史上最大、最深刻的一次变革,在中国外经贸界也是第一个“吃螃蟹”。中粮的这一巨大变革,再一次显示了周明臣的前瞻意识与决断能力。

变革必然要遇到阻力。取消二级经营机构法人资格;实行财务集中管理;薪酬与业绩考核挂钩;打破分配上的大锅饭;干部任用上破除论资排辈的传统观念,等等,哪一条都不是轻而易举的事,哪一条都关系到大家的切身利益,提意见者有之、说怪话者有之、吵吵闹闹者有之。从某种

意义上说,周明臣是给自己找了个大麻烦。但他决意迎接这一新的挑战——

为了梦想而奋斗

“要奋斗就会有牺牲”,身为中粮这样一个大企业的“老总”,周明臣深感不易。套用“坐在火山口上”这句俗语来形容也并不为过。在他任期中粮的八年多时间里,几乎每年都有大事件发生,有些事件甚至惊动了中央和国务院领导。这些事件中,有的是因为个人成见和私利而告周明臣的黑状;有的是因为别人未深入调查而向上级“谎报军情”;有的是不了解实际情况而对周明臣误下断语……。为此,周明臣曾被突然查帐,曾被紧急隔离,曾被总理、副总理召到中南海、北戴河询问,还险些以渎职罪名人狱……。虽说每次事件最终都以确凿的历史档案材料和实地调查而澄清了事实,但每次事件给周明臣造成的巨大压力是可想而知的。

每当周明臣回忆起这些“事件”时,他总是宽厚地笑着说:人活在世上,到世界上走一遭,总得干点事情,成就一番事业,干事业,就得有付出,讲奉献,要与企业同甘苦,共命运。作为党和人民培养多年的领导干部,应该有良好的心理素质和承受能力,能正确面对不公正待遇。“脚正不怕鞋歪”,只要自己行得正,就不怕有人告“黑状”,就不怕一时的误解。只要公司的事业能向前发展,只要国家交给的这份国有资产能加快增值,个人受点委屈又算得了什么?从这番朴实的话语中,人们看到了这位被誉为外经贸行业“耕耘不辍的孺子牛”的精神风采。

中国是一个发展中的人口大国,也是一个粮食生产与消费的大国。人们常说粮食关系国计民生,但又有几人能真正体会到这句话的个中滋味。1995年,因国内遭灾减产,需紧急大批量进口粮食,而国际市场上,欧美大粮商暗中勾结,价格居高不下。中粮接受任务后,利用几十年粮食贸易积累的丰富经验,成功地打破了国际粮商的价格联盟,进口了1,700多万吨粮食,并及时运回国内,有力地配合了国家的宏观调控。近几年,国内粮食连年丰收,根据中央领导的指示精神,中粮千方百计扩大粮食对外成交,其中1998年,中粮克服特大洪水等多种不利因素的影响,出口大米创下了建国以来的最高纪录。中粮这几年在粮食进出口方面的出色工作,多次受到朱总理等中央领导同志的表扬。在这些成绩中,凝聚着中粮干部职工的汗水,也凝聚着中粮“领头羊”周明臣的心血。

为搞好粮食进出口工作,公司成立了专门的领导小组,



周明臣都是亲自挂帅主抓，不敢有丝毫懈怠。他一再强调粮食进出口工作事关全局，要求业务部门的同志不折不扣地贯彻国务院领导的指示精神，要以高度的责任感、使命感，急国家之所急，协调好各方面关系，兢兢业业地做好粮食进出口工作，全力以赴完成上级下达的各项任务。没有人知道这些年里，他究竟度过了多少个不眠之夜。

在工作和精神的双重压力下，这位外贸学院当年的体操健将宽阔结实的双肩也感到了疲惫。建国50周年大庆前夕，周明臣因身心过于劳累终于病倒了。

1999年9

月底，周明臣率团出访欧美归来，即赴上海出席“《财富》论坛”，随后准备去实业基地与职工共度国庆佳节。9月29日，他接到紧急通知：请他第二天回北京参加朱总理接见出席“《财富》论坛”的中外企业家代表的活动。

由于连续的旅途劳顿，他已感觉身体不适，胃部恶心，吃不下饭。但他还是马不停蹄地启程赶回北京，当晚还在同仁医院看了急诊，吃了中药。

9月30日上午10时20分，接见活动正在进行之中。周明臣感到胃部剧烈疼痛，浑身直冒冷汗，衬衣湿透了，擦汗的毛巾也湿透了。因他的座位离朱总理很近，为不影响接见活动，他强忍住疼痛，还回答了总理的提问。一分一秒的时间从来没有这么漫长过。10时35分，他感到要当众呕吐了，赶紧冲出接见大厅，冲向洗手间。在走廊里没跑出几步，一口鲜血就喷了出来，足足有两米远，人民大会堂大厅的地毯被染红一片……

“总理的客人病了！”节前的北京医院急诊室一下子忙碌起来。这时的周明臣，由于体内一半的血液流失，已找不到血压了。专家小组紧急拟订了抢救方案，经过两个多小时的加压、输血、抢救，他才脱离了危险。他在医院

住了一个多月。在这一个多月的时间里，他时刻惦记着公司的各项业务和重组改制上市的筹备工作。病房后来几乎变成了办公室。

这几年，国企改革进入了攻坚阶段，改革任务非常繁重。而我国尚处在从计划经济向市场经济的转轨时期，有很多东西还亟待完善。国企改革是在困难多、问题多、矛盾多、扯皮多的复杂环境里负重前行。一线领导肩上的担子之重，只有身在其位者才能真切体会。在一定意义上说，周明臣在中粮八年的工作压力，超过了他过去二十多年工

作生涯的总和，而且经历了生死磨难。但周明臣从未放弃他的梦想，也正因为有了那个梦想，他才不顾人生旅途上的艰难险阻，以一往无前的气概向前迈进。

1999年11月15日，大病初愈的周明臣抖擞精神，会见外商。就在这一天，中美两国签

署了关于中国加入世界贸易组织的协议。望着电视屏幕上石广生部长略带疲惫的笑脸，周明臣似乎听到这位老校友对他的殷切嘱托。人们说，加入世贸组织给中国带来的既有机遇，也有挑战。但对周明臣这样的强者来说，挑战就是机遇。

1999年11月16日，也就是中美协议签字的第二天，中粮公司召开了实施一体化经营的动员大会。周明臣在动员讲话中，号召全体干部职工认清形势、转变观念，团结一致，全力以赴做好重组改制上市的各项工作。

周明臣庆幸中粮有一个团结向上的领导班子。有一支素质优良的干部职工队伍。在中粮的八年，他与广大干部、职工一起书写下了一系列辉煌的篇章：连续6年被美国《财富》杂志评选为全球500强企业；净资产从42亿上升到130多亿元；在“中国的脊梁”500家企业中排名第63位，名列外经贸企业首位……



近年来，中粮公司在抓好进出口贸易的同时，大力实施实业化经营战略，创出了包括“长城”葡萄酒、“福临门”食用油、“金帝巧克力”等在内的一批知名品牌。图为2000年11月周明臣董事长在烟台中粮葡萄酒有限公司视察种植基地。



周明臣为自己的公司骄傲。他这样形容他的公司：“这个姑娘，个儿虽不高，但不丑”；“同西方大跨国公司相比，中粮还要走很长的路，但第一步毕竟已经迈出。我相信重组改制上市后，这个姑娘会变得更加健美，更加标致。”“我们的理念是：不求最大，但求最佳。要做一流的工作，办一流的企业。”

为了实现自己的梦，周明臣几次放弃了去当“大官”的机会。他说：自我参加工作以来一直在企业，对企业有特殊感情。我能摸到它的脉搏，它的健康如何，得了什么病，该吃什么药我都知道；而对“官场”我没有这个把握。公司就象是我的孩子，一天不去就感到不习惯。每次出差回京，只要是上班时间，第一件事就是先到公司看一看，不然就象缺点什么。在公司中层干部会议上，他多次动情地说：国家把这么大的一份资产交给我们来经营，这是对我们的信任，也是我们的幸运。我们要竭尽全力地工作，不负期待，不辱使命；要身在中粮，心系中粮，热爱中粮，奉献中粮。他的最大愿望就是退休时，能把一个运行良好的中粮交给后人。

从2000年7月1日起，周明臣不再兼任总裁，只担任董事长，但仍是法人代表。他深情地说：“中粮是从北京小胡同里走出来的世界500强。我们实施重组，改制，上市，就是要加快公司战略调整，增强核心竞争力和创新能力，更好地迎接经济全球化和中国加入WTO带来的机遇与挑战，并尽快把中粮公司建设成为国际知名的跨国公司。”

中粮公司的司徽看上去像两粒饱满的粮种，饱含着劳动的汗水，又蕴含着丰收的希望。周明臣非常喜欢这个图案。看到它，他有时就会想起家乡秋日广袤的田野和随风翻滚的稻浪，会想到青春时代播下的理想的种子，想到人生奋斗结出的累累果实……

2001年，是新世纪的第一年，2001年，是中粮实现重组改制上市这一历史性变革后的第一年，中粮将踏上第二次创业的新征程。2001年，周明臣将迎来他的六十岁生日；2001年也是周明臣考入对外经贸大学的四十周年。他说，我的事业起点于经贸大学，我的——

梦想植根于母校

周明臣，湖北人，大学时攻读贸易经济专业兼及日语；擅长体操、萨克斯管；为人忠厚随和，谈话笑声朗朗。

1961年，20岁的他在填报高考志愿第一栏时犹豫再三，最后将北大中文专业改为北京外贸学院贸易经济专业。从此，他人生的坐标便定在了对外经济贸易上。



摄于大学毕业留校任教时

母校校虽不大，但能容纳年轻人所有的热情与活力。周明臣在这里全面培养和发展着自己的才干：每周一三五参加校体操队练体操，二四六参加校乐队吹萨克斯管；白天是普通学生，晚上是学生头、组织者。由于营养摄入少，体力

消耗大，刚吃的一点东西，翻不了几个跟头就全消耗光了。至今他仍清楚地记得学校食堂刚出锅的热气腾腾的糖三角，那是只有到加餐时候才有机会一饱口福的。三十多年后，当他回母校时，还冲着老同学喊着：“今天有没有糖三角儿？”

那时中国所处的国际环境十分恶劣，外贸进出口额很有限，“打破封锁禁运”是最常见的口号。在当时以意识形态划分世界的形势下，再伟大的预言家也不会想到“跨国公司”或者“一体化”能成为世界潮流。就是在这种环境里，周明臣立下了志愿：做一个合格的外贸工作者，干一番事业！坚实的专业基础和扎实的外语功底为他的梦想插上了飞翔的翅膀。

1965年，周明臣提前半年毕业留校任教。其间曾被借调到亚非作家协会做了两年多的翻译工作。后来因为学校撤销，他才放下教鞭，“改行”从事外贸业务工作。他骄傲地说：我曾三进三出经贸大学，第一次是当学生，第二次是当老师，第三次是参加全国外贸企业经理培训班。

在全国外贸界，经贸大学的校友众多。周明臣常和校友老总们碰头，大家一谈起母校，常以毕业于“外贸的黄埔”来相互激励。周明臣现在是对外经济贸易大学校友会副会长，校董会董事。在繁忙的日常工作中，他仍时时关注着母校，关心母校的发展。他深情地说：“奋斗了一辈子，对母校的特殊感情一直没有变。”每当母校的毕业生进入中粮，他都尽可能地以老校友的身份多说几句，要年轻人给母校增光。他结合自己的经历，告诫年轻的校友既要树立远大志向，又要从点滴小事做起。他多次谈到树立良好校风的重要性，认为良好的校风能培养一批人，成就一批人。

回到母校，从年轻校友们朝气蓬勃的笑脸上，周明臣找回了自己的青春、理想和梦。



从经贸园 走出的将军

——记1968届校友、北京军区政治部副主任 马述宽

□ 紫丁



2001年1月1日，新世纪的第一天，北京寒风凛冽。一位佩戴少将肩章的军人威武地步入外经贸大学主楼十二层的校友会，他就是经贸大学毕业的几位将军中的一位，任北京军区政治部副主任，正军级。看来，经贸大学并不单姓“商”或“贸”；五十年来，从经贸校园走出了国家各个岗位所需要和重用的各类人才，包括人民军队的高级将领。据现有资料统计，毕业于我校的现役将军至少有两位。他们是马述宽少将和唐茂海少将，唐茂海校友现为国防部外事办公室主任。

久有军旅志 从戎却偶然

你，马述宽少将！

外贸专业——一军人，二者间似乎隔着点什么。然而，在60年代中期，你所处的那个时代，外贸校园确实走出了一批军人。你们离开母校后，又投身于解放军这个大学校、大熔炉。如今三十多年



1964年入大学时

过去了，你们被锻铸成集坚定意志与坚实专业知识为一体的特殊人才。

不愧是军人，你的声音深厚如钟，谈话有板有眼，不蔓不枝。

在你生命之旅中，有两个年头非常重要。一是1964年，一是1968年。1964年，你，一个丹东的农民儿子，身着朴素衣衫考入北京外贸学院；1968年，你，一个外贸日语专业的大学生步入军营。

你说，如果将你的军旅生涯比喻为事业的峰峦的话，那么大学时代正是这峰峦的基石——无论从思想、政治、组织上，还是从能力、身体上都是如此。在大学校园里，你吮吸了知识营养，确立了人生观。今天，过去三十多年了，老师们仍能从你身上看到当年那个学生会主席马述宽的影子。

你说：“这次回母校之前，我从学校印制的挂历上看到一首写给校友的诗，上边写道：‘六十年代的校友，母校记得你。你深邃的双眼，抹不去政治运动的感伤’。读后，真是浮想联翩。”

“政治运动”确实在你们那个时代的大学生心灵中打下了深深的烙印。在你读大学的60年代中期的时代背景下，国际上是中苏两党论战，国内则是一连串的政治运动。政治气氛熏染着、塑造着你们，你们的灵魂受到政治的洗礼。从正面意义上说，追求政治进步成为你们的第一荣耀，你们真正将国家的需要与个人理想划上了等号；工农兵劳动者则成为你们思想改造的最好老师。你入学第



一年担任了系学生会主席，第二年入了党。你常协助老师围绕教学开展各类有益活动，包括重大节日的庆祝活动。令你最难忘的课外活动就是参加修建京密引水渠的劳动。你记得，那次劳动持续了近一个月，场面热火朝天。你带头挥舞着铁镐，肩挑土筐，竟干得满头大汗！你还是体育活动的积极分子，并参加了北京市高校运动会的1500米比赛。精力充沛的你，在校园里感受着，吸纳着，分辨着，思考着。

“文革”中的北京外贸学院校园已处于风雨飘摇中。1968年，你面对外贸部和解放军总政治部两个单位的毕业选择，毅然选择了后者，当时叫作“分配入伍”。从此，你穿上了军装。

生在渤海边，听着甲午海战的悲壮爱国故事长大的你，从小就怀有从军保国之志。如果说，你大学毕业时的选择只是一种青年人的向往的话，那么到部队后的你开始逐渐体会着“军队”和“军人”的真正含义。简单一句话，从一个大学生到一个真正的军人，你经历了一个“脱胎换骨”的过程。

在军队这个大学校园里，你最初的课程是在连队上的。而第一堂课——紧急集合，就给你们“学生兵”来了个下马威。好在你从小生活在农村，中学时每天要步行几十里去上学，练就了一付好脚板，比较顺利地通过了这门“课程”。接下来的考

验就是饿肚子。这么大强度的训练，伙食却很差，经常啃咸菜。你这时想起大学生活，虽说伙食费也很低，每月只有15元另加2元的补助，但比起部队来，学校食堂的伙食样样都可以称为美味了。70年代初，你从某部到了天津警备区某团某连当上副指导员，从此“士兵”小马成为了军官马指导员。

军魂凝血脉 博学路自宽

你后来的三十多年军旅生涯，可以划分为几个阶段，主要界线就是时代的发展变化。国家进入改革开放新时期后，部队开始改善干部队伍结构，你这个“老九”随之由“臭”变香了，从此军队给你事业的发展提供了更广阔的舞台。你，39岁以下，大学毕业，又懂外语，加上多方面的能力素质，你一步步进入军队的高层领导机关。1998年之前，你一直在总政做干部管理和群工方面的工作，从师级到正军级；1995年被授予少将。由此，你完成了“从士兵到将军”的军旅全过程。1998年，你作为解放军四总部慰问组负责人，率组赴江西九江、安徽安庆慰问抗洪一线官兵。你浑厚而富于感召力的声音和真诚的情感鼓舞着抗洪抢险的将士们，电视里播放了这一激动人心的画面。

1998年8月，你从总政调到北京军区政治部任副主任，开始了新的环境、新的岗位的转变。回顾你健康成长的历程，你说这是由许多因素构成的，其中最主要的是党的培养，牢固树立军魂意识、宗旨意识、中心意识、首位意识、纪律意识、求真务实意识以及成才意识。军魂，就是共产党对军队的绝对领导；宗旨，就是全心全意为人民服务；中心，就是经济建设，就是军队现代化建设；首位，就是把思想政治建设摆在军队各项建设的首位；纪律，就是坚定不移地同江泽民为核心的党中央、中央军委保持高度一致；求真务实，就是真抓实干，反对形式主义和官僚主义作风；成才，就是立志在军



1998年6月在北京同美国国防部军事代表团，就“人道主义救援”问题进行研讨，与美国国防部助理国防部长蒂办——詹姆斯·希尔博士握手互致问候。



1998年8月在江西九江市慰问抗洪抢险官兵

实践、教学经验之总结,已经成为经贸大学的精神所在。你是这样诠释这八个字的:博学是立身成才之基础;诚信是做人成事之根本;求索是创新发展之源泉;笃行是通向成功之途径。你说,“校园精神”曾经激励着你,也希望它激励新一代的大学生立身

营成才……

你很喜欢《致校友》诗中“献你一束黄玫瑰,生命的变奏也许是最美的乐曲”一句。你说:“作为军人,我理解‘黄玫瑰’就是战地黄花。它们的灿烂令人壮怀激烈而又不失柔情。壮怀就是舍身为国,柔情就是全心全意为人民服务”;“而且,生命的变奏在我看来确实是最美的乐曲”;“我记得一位老首长曾说过:‘谁能尽快适应环境,经受磨练,谁就能成为军营的强者。’我作为学外贸外语出身的大学毕业生,如何尽快适应军队环境?如何在新形势下探索和把握思想政治工作的特点和规律?我注意不断学习和积累。小规律,大规律都是相通的,从部队的思想政治工作,到军队高级领导机关的工作,是一个边学边干边总结的过程。勤奋,是我的座右铭。”在部队一度有个说法:地方大学毕业的学生叫“学生官”,一般不如主长主长的军官,当然更不如军事院校出来的军官“正宗”。但你认为,只要立下献身国防的雄心壮志,对每一项工作都钻进去并掌握其中的规律,无论过去学什么专业,都能够成为军队需要的人才。

因此,你对母校的校训中“博学”二字非常赞同。你说,在学校应该博学,到工作岗位后更要博学,只有不断学习各种知识,才具有适应不断变化环境的资本。你说校训的八个字虽然提出的时间不是很长,但它们实际上是经贸大学几十年办学

成才。

新世纪的第一天,校友会荡漾着你对母校的融融感情。你一边讲述着自己的成长经历,一边怀念着曾经教过你的老师们,你数出一长串名字,其中包括不少日本籍老师。此时,将军的你回到了大学生的你——轻松、活泼、幽默。



采访后,校友会会长贾怀勤副书记与马迷宽校友亲切见面。



野阔天高

任翱翔

——访60年代校友、国家体育总局
人力资源开发中心主任 万伯翱

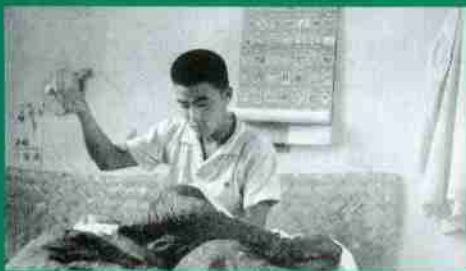
□ 蔡丁



在60年代初的北京外贸学院校园里，万伯翱的乒乓球技艺堪称一流。他打败了全校同学还不满足，又去找体育老师“叫板”，结果也胜了。外贸学院给他颁发了国家二级运动员证书、奖章。然而他那时也真是出了名的淘气。为此，1962年，18岁的他英语预科刚毕业，就被父亲——当时的北京市委书记处书记、第一副市长万里同志——送到了农村。当时，毛泽东主席提出“知识青年到农村去”的号召，万家老火伯翱便成为第一批示范者。他单枪匹马，独闯中原，而且这一去，就在农业战线埋头苦干了整整10个春秋！

1. 苦其心志坚作伴 劳其筋骨书为友

这儿，就是河南黄泛区国营农场，也就是万伯翱新的生活之所。隆冬腊月，朔风紧吹着中州大地，风中夹裹着细小的雪粒扑打在人们脸上，又凉又湿。他的视线中，天灰暗，地灰暗，房屋也大多是灰砖灰顶，低矮而光线暗淡。城隍人的身上，不外乎灰色与蓝色，农民们则干脆就是一身黑裤黑袄，耐脏呀！再看农民盘中之餐，同样是黑糊糊的，那是瓜菜和发了霉的红薯干——三年自然灾害还在持续，挨饿的农民，面上蒙着菜色，灰暗无光。刚刚离开北京优雅校园的万伯翱，努力让自



在河南农村劳动时

己去接受这片灰与黑，并努力融入这片灰黑之中，成为其中的一员。他牢记着临行前父亲在他的笔记本上亲笔题写的八字大字：“一遇动摇，立即坚持！”

静下心来后，他发现农村也是美丽的，四季的田野在用不同的景象拥抱着他，尤其是秋日的果园，最让他陶醉：棕的树干，绿的树叶，红的果实，加上农妇头上各色花头巾——好一幅“摘苹果的时候”的生动图景！但当他真正置身这美丽的劳动图画中时，他真正感受到：美的背后是汗水，苦是美之母。他默念着：“天将大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，动心忍性，增益其不能……”。

下乡前，他虽做好了吃苦的准备，但却没想到乡下会这么艰苦，真有天上地下之感！他干的全是体力活，而下了工还要坚持读书。这一切为的是磨炼意志，为的是将来再有读书深造的机会！没有桌子，就用几块砖头支个木箱当桌子。没有电，他学会了制作油灯的本领：在墨水瓶盖上钻个窟窿，瓶中灌进些“洋油”，加个棉花捻儿，一盏小灯就亮了起来。那不大点的光亮柔柔地照着书页，一闪一晃的，书上的字也跟着明一暗一暗。没有钟表，就推门看星空：哦，大约已是午夜，天空寒星点点，他感到一丝清苦孤寂。但看看周围，几乎所有的知青都在黑夜中苦读呢！转瞬，他心中转而升起一种舒畅的感觉：在城里时，怎么从没见过如此明亮清晰的星座！他感到自己正融入其中，脑际生出许多美好的想象，潜伏在他身上的文学灵感忽然涌动起来。他理解了：为什么作家往往越是在孤独中，逆境中，越能写出传世之作。被这宁静的田野包围的小屋，被这昏暗的油灯包围的小桌，组成了他的精神家园。在这里，文学史、通史滋养着他，古典名著中的人物在与他交流，空间和时间的界线被打破了，他的思想开始翱翔。

可能他的性格中本来就潜伏着较强的容纳性，否则一个高级干部子女，从小过着养尊处优的生活，现在一下到了社会最底层，连起码的生活条件都要用自己劳动



去获取,怎么还能整天乐呵呵的?人适应环境的潜力其实是很大的,加上他又是如此年轻,所以对艰苦的感受比较粗糙。不过,那个时代的主旋律就是激昂向上的,置身其中的年轻人,包括高干子女,也就无不受着此一氛围的感染与熏陶。从1962年到1972年,他在河南农村整整生活了10年!这三千多个日夜的每一天,他都在增强着对“劳动创造世界的同时,也改造人类自己”这条真理的体会。

2. 十年铸就一支笔 重钓清溪岩为鱼

1972年时,随着工农兵学员开进大学的潮流,品学兼优的万伯雍自然首先被推荐考入河南大学外语系,他终于成为一名大学生。毕业后,他先在总参炮兵学院工作,后调入北京武警总队任团政委,1987年转业到国家体委任对外宣传处处长,后任中国体育杂志社社长兼总编辑,国家体育总局人力资源开发中心主任。

他的生活境况在一天天好起来,事业的舞台在一天天广阔起来,职务也从处级升至局级,然而,透过这些工作岗位和职务的变化,仍可以看出他始终不变的追求:文学写作。他先后被中国电视剧协会,中国戏剧家协会和中国作家协会吸收为会员。他的主要作品既有散文,如《灯下日知录》、《三十春秋》;也有影视作品,如:《三个少女和她的影子》、《侠女十三妹除暴》、《少林将军许世友》(又名《金戈铁马》)、《大西北人》等。其中,知青题材的六集电视文学剧本《大西北人》以他本人10年下乡经历为蓝本,曾在中央电视台播出,并获飞鹰奖提名。他要感谢劳动人民教给他最生动鲜活的语言,他不会忘记农民形容挂在树上的红苹果——“就象挑出来的红灯笼”;形容弯树——“象老龙的腰”……。文学,这项得益于十年“农村大学”的事业,已成为了他生活的一个重要内容。

他的散文创作,最善于体育题材,一是因为他从小酷爱体育运动,二是与他近年来所从事的本职工作密切相关,也是他干一行爱一行的验证。在他的体育散文创作中,钓鱼题材最是拿手,出版了《元戎百姓共垂竿》一书。另写有《邓小平教我学游泳》、《祖孙三代的网球情结》等文。他很好地利用了他生活圈子的便利条件,采访了许多领导人以及他们的夫人,他避开他们叱咤风云的大事件不写,而是另辟蹊径,向读者展现了共和国主席、元帅、将军及部分领导人鲜为人知的普通人的生活,用优美的笔触再现了领袖人物在平凡中透出的高风亮节和性格魅力。

在《两帅擒巨鲛》一文中,他是这样描写聂荣臻和陈毅元帅学钓鱼的:

“……聂帅(钓鱼)有些基础,稍经操练必有所得。陈毅元帅时任外长,公务浩繁,忙里抽闲,由警卫人员



与父亲万里、母亲、弟妹在一起

备好一切钓具,坐于岸边椅子上,甚从容之状,大有姜太公的风范,只是‘愿者上钩’,却渺无踪影,众人望穿秋水,恨不得潜入水中为他挂上一尾,但越心急这水中精灵越优哉游哉,不理老总摆下的香饵大宴,好在这元帅外交家钓鱼之意不在鱼,虽借山水松弛一下神经,却还是满脑子国家大事,尽管时常无功而返,却也并不沮丧。……”

在《钓得大鱼挽天河》一文中,他把贺龙元帅钓鱼的故事写得一波三折,非常精彩:

“大概是1963年的8、9月份,批阅了一天文件的贺老总,摘下老花镜,点燃了一棵古巴雪茄,提上靠在桌边那支又轻又合手的藤拐杖,信步走到院内。阵雨后的天气格外清爽,高斜的阳光下花草树木苍翠葱茏,水珠在枝叶上闪烁着珍珠般的光彩。贺老总再低头细看假山下的鱼池,他钓回的鱼在这里游荡,这鱼似乎也认人,看着老总过来,都摇摆着大小尾巴和复鳍,探头探脑地欢迎这位长者。他想起上次钓了一斤近3千克重的大草鱼,送给老总了,又想到周恩来日理万机,国家大小事必兼躬,身体过于劳累,也该送几条大鱼慰劳一下老总及了。池里的这几条太小了。

“……贺老总看了看地形说:‘就在这两棵柳树之间吧,芦苇少,离那些玩耍的娃儿们远一点,又是下风,水也深些。’他开始用他自制的一副手竿钓……警卫人员早就备好一把小木椅,他却坐不下。上好蚯蚓,熟练而又准确地把钓饵抛到了理想的钓点,安祥地抽着大烟斗,墨镜下的双目紧紧盯着浮漂。这时的贺元帅,没有了战场上的叱咤风云和挥舞菜刀闹革命的豪迈,倒像一位文质彬彬的老钓手。换了两次钓饵后,第三次开竿了。是条150克重的小鲫鱼。40分钟过去了,不过是两条船丁和脚瓜。这时傅崇碧将军过来了。……他知道贺老总钓鱼总图安静,要全神贯注,有一次薛涛捣截他赶来钓,还带来一本俄语书看,老总说:‘一心不可二用,还是把书收起来吧!’所以贺帅钓鱼,别人总是走开,让他自己去享受战斗的乐趣。谁知这次贺老总偏不让傅司令员走开,他从嘴里拿下烟斗说:‘傅司令啊,不是说这里钓过



大家伙吗？怎么今天都丁点大呢？”傅将军笑了笑说：“老总不能着急啊，大家伙在远处，上个礼拜叶帅还在这里钓了个2千多克重的大青鱼呢！”“好！小侯把陈光同志送我的大甩竿拿过来！”……那时作为乒乓球队领队的陈光，是省吃俭用才从香港带回一副日本海竿送到帅府。贺老总平时也不会得用。……太阳完全下山了，天气也凉了下來，只见白色的竿尖又抖了一下，贺老总示意不要动，但自己的双手却已接近了竿子。……贺老总猛然一提，手上立刻有了一种颤巍巍的沉重感，他不愧不忙地回握着枪子，直到握不动了。凭经验他判断：“大家伙！”他45度握稳，鱼拼命逃窜要线时，早如满月。……三个人六只眼，硬把“大家伙”拖上岸。元帅定睛一看，大脑袋，细身，尾巴，浅鳞，是条白鲢。‘送给总理，熬汤，下酒用！’元帅的大嗓门儿让四周的空气都快乐地颤动了。早有傅将军借来一杆秤，铁钩穿透鱼嘴一称，两个士兵抬起，小侯高叫：7400克！……”

著名作家苏叔阳这样点评此文道：“贺老总钓鱼的神态，钓得大鱼的兴奋和快乐，宛如儿童又不失三军统帅本色……最可贵的是，贺老总夜擒大鱼，目的是要送给周总理，熬汤，下酒用！”直让读者的心呼地燃烧起来。这是一种超脱一切俗气的伟大的革命友情的率真，比之今日的‘送礼’，一个天上，一个地下，今日的‘送礼’者当在贺帅这声叫喊中窒息。”

著名作家曹禹在万伯翱的散文集前言中写道：“在生活激流中，他学到了不少东西，这对他的进步和写作打下了一定的基础。……在我面前，伯翱依然像个孩子，依然是那样恭敬多礼，不像有些孩子那样剑拔弩张，张牙舞爪。……我最终还是喜欢伯翱这样具有中国纯朴民风的类型。”

万伯翱爱好写作，应该说也有“遗传基因”。父亲万里变说自己从政是“误入歧途”，因为他年轻时也喜欢文学，而且吹拉弹唱样样会。伯翱佩服父亲到现在虽已年高，但仍坚持每天读书看报。前些日子，《毛泽东评点二十四史》出版后，父亲以为几千块钱就能买下来，结果一问才知需十多万元！最后还是几个子女凑钱买了一套孝敬父亲的。当年是父亲把长子送到农村锻炼，现在还是父亲鼓励这个已经成才的长子在写作的道路上不断走下去。

十年农村生活的磨砺，父辈的言传身教，严格的成长环境，培养了万伯翱正直的个性品质，而写作的过程更是一种自我人格的塑造。2000年6月，他将《元戎百姓共垂竿》一书第二次印刷的3万元稿费悉数捐给上海市委爱心工程基金会，为失足青少年求学上进，重塑自我尽心出力。在此之前，他曾深入到上海的监狱、少教所采访犯人在狱中的体育生活，深为干警的无私奉献精神所感动，于是毅然决定将这笔稿费捐给失足青少年，以

期唤起社会对这一群体的重视和关爱。这笔捐款在沪上引出一段美谈。在市少年管教所捐赠现场，这一义举引来热烈回应，不少嘉宾纷纷解囊，使开放式的“万伯翱助学基金”升至10万元。在捐赠仪式上万伯翱表露了他的心迹：“捐献稿酬，不仅是献出我个人日夜笔耕结晶的一点心意，这也是书中被我采访的老一辈无产阶级革命家们所希望的。”

超脱功利之外，才能真正翱翔于文学的天空。写作确实已成为他的一种乐趣，通过这支文学的笔，他寄托情思，抒发人生的真实感悟。即使是行政事业缠身，他也自有见缝插针的办法：旅途上、餐桌旁、厕所里，随时随地用个小纸片甚至餐巾纸记录下所见所闻，所思所感；尤其在空中长途飞行中，他望着窗外的云海，时而湛蓝如洗，时而如雪翻飞，时而宛若紫嫣红，令他顿忘旅途疲劳，一时间遐想联翩，思如泉涌，笔走龙蛇……

万伯翱对自己曾在北京外贸学院就读的宝贵时光印象很深。他说，当时校风很好，教学质量很高；老师的水平是一流的，教学非常投入，他们恨不得把心掏出来给学生。他遗憾当时没有继续读下去。他觉得自己没搞外贸却走了一条文学创作之路，算是“歪打正着”吧。关



采访徐向前元帅夫人黄杰

于成才，他认为，学校教育为基础，而社会的课堂更不可忽视。鲁迅说过：很少有文学院毕业当作家的。高尔基只有三年学历，但却成为世界级作家。他说：不论做外贸也好，搞其它工作也罢，在学校里要打好基础，而更多的知识和本领需要走上社会后自己慢慢悟。

他现在的工作，主要是抓运动员、教练员的国际国内交流与培训：对外，输出强项，引进弱项；对内，各省间交流。近期，根据国家西部大开发战略的酝酿，他正忙着制定一些扶持大西北体育发展的政策。采访中，他表示愿意尽自己所能为母校的教育做些事情，如在体育教学方面。他说，在西方国家，高水平的运动员都在大学里，象NBA的球员；经贸大学也可以搞体育方面的特色项目，这样，对活跃校园文化生活，加强大学生的综合素质，提高学校的社会知名度，都是有益的。



学者司长

——访 82 届研究生校友、对外贸易经济合作部条法司司长 张玉卿

□ 蔡丁



张玉卿，中国外经贸部条法司司长，仲裁员，十几所大学的法学院兼职教授。初见张司长，笔者联想到《论语》中关于“君子有三变：望之俨然，即之也温，听其言也厉”的说法。面前这位学者司长，确实不失庄重，接近时温和，但说话又不失严者的古之君子风范；而听了他的言谈，阅读了他的著作，又听了弟子评价后，一个孜孜于求索，耿耿于创建，陶陶于笔耕的条法司司长和法律学者的形象才开始鲜活起来。尽管还只是一些小侧面。

1. 孜孜于求索

张玉卿坦言：“我不是外语出身，严格说，我在读研究生前只有中专学历，勉强算个大专……”

1972年，中国教育的严冬季节还在持续，北京外贸学院沉寂多年的校园忽然热闹起来——一个200人规模的干训班正在这里开办，学员全部是外贸部以及所属的外贸公司的在职人员。来自轻工业品进出口公司、有着7年工龄的张玉卿被编入一班。

或许正是借了这批干训班的光，外贸学院的一部分教师和职工才得以陆续从河南固始县的“五七干校”返校。复校的一系列工作正始于此时。教育在经历了大失血后，元气的恢复岂是一朝一夕之事？但老师们任教的热情却是任何时候都无法相比的，因为只有失而复得后才最珍贵。

两年的脱产培训，虽然没有任何正式“文凭”，但扎扎实实如饥似渴的英语学习，却为张玉卿五年后报考硕士研究生奠定了重要基础。1979年，在北京外贸学院招收的第二届硕士研究生名单里，出现了张玉卿这个名字。于是，他二进“贸院”，他是当年法律专业4位硕士研究生中的一位。

此番考研是他人生的一次历险，因为那年他

还差几个月就满35岁，过了这个年龄坎，他将永远失去获得学历的机会。在他向领导“游说”后终于接到可以报考的通知那天，他还在工作，这时离最后报名不到4个小时，离考试只剩10天，离他35岁生日仅5个月！他把自己关在一间小屋整整一个星期埋头复习，然后前往考场，记得那是5月4日，他考取了！

此时，他的心情正象一首诗《你付出的有几多》中所写：

只要你付出的几多，没有得到又有什么值得难过，也许是磐石在抚弄小溪，稍许转折后，你再看看，还不一样欢快地，奔向母亲河。

法律专业在当时的北京外贸学院是个新专业，然而拿过外国学位的法学教授却早有人在，沈达明教授曾于40年代赴法国巴黎大学攻读法律专业并获法学博士学位，可惜回国后竟在大学里找不到一方法律的讲台，只好改行教了法语。不过，老先生还算幸运，最终在自己的祖国圆了法律教学之梦。有这样的优秀教师指点，张玉卿的求学可以说有了一个较高的起点。

世界法学之海令张玉卿着迷，他的视野投向两千多年前的地中海沿岸的古希腊和古罗马；随着古希腊城邦的发展和商品经济的繁荣，法律在这里也成长起来；古罗马正拥有海上贸易的地理优势，加上“王政时代”后罗马帝国的建立，经济的发展和贵族的擅权，平民提出了制定成文法的要求，而同一时期，正处于春秋战国后期的中国，诸侯们正在朝着大一统的帝国加快迈进，其后，宗族制度和自然经济得以长期延续，宗法制度与国

家制度紧密地揉合在一起，致使传统中国法的根本精神是人治……他读着中西方的法学历史、法学理论，一字字地体会着，他感到这大跨度的空间之差，其实却是中国法律的一块巨大的历史空白，法律工作天地广阔，法律者责任重大。

1982年，获得硕士学位后的张玉卿被分配到外经贸部条法司，他从此开始了法律工作者生涯。此时，中国刚刚从毫无法治可言的“文革”时代走来，高学历的法律人才可谓寥若寒星，他有幸成为新时期中国法制建设的开创者。

“学，然后知不足”。越进入“不惑之年”，他反而感到法学之“困惑”越多。他知道，求学之路还没有完成。1985年，他在美国乔治城大学开始攻读第二个法学硕士学位，方向是国际法。这回，来自法制建设一线的他是带着问题学的，学习有了明确的针对性。但年纪不饶人，此番他为学习付出的劳动代价甚是高昂。有时，他就要撑不住了，他咬着牙最终完成了求学的最后冲刺，以优异成绩毕业。在此期间，他曾在Arnold & Porter和Akin Gump Strauss等律师事务所工作，他以其对中西法律的融会贯通和踏踏实实的工作作风以及在西北大学发表的两篇长达80多页的论文赢得了美国法律界的尊敬。

或许可以这样比喻张玉卿的求学之路：他到中午时才吃到早餐；然而“东隅已逝，桑榆非晚”，他在艰难地战胜了“正午”的心理和生理关口后，终于拿到了只有少数成功者才能获取的盛大晚宴的入场券。于是，他的后半生的事业展现出层层美景。

2. 耿耿于创建

从1982年到今天，张玉卿已在外经贸部条法司工作了近20年。他于1998年由副司长升为司长一职。这里是中国经贸领域法律建设的最前沿。在这近20年里，他在空白为那块巨大的历史空白上一寸寸、一角角地填上法律、规范与秩序。这期间，他印象最深的一件事，就是参与《中华人民共和国对外贸易法》。这是新中国的第一个有关涉外经济贸易方面的法律文件，带有开创性。他为此工作了近10年，可以说，当时作为主管处长的他是这部法的整个机制的主要设计与起草者。中国第一部《中华人民共和国反倾销反补贴条例》等一系列涉外经贸法律、法规的起草和制定，都融入了他的心血和智慧。

1982年，张玉卿到外经贸部条法司后不久，即承担了研究中国是否可以参加《联合国国际货物销售合同公约》（“公约”）的任务。并分析参加的利弊。当时，正处于改革开放初期，经济领域如饥似渴地需要了解国际规范，也面临着积极开拓国外市场，发展国际贸易，促进国民经济发展的紧迫任务。然而长期的计划经济几乎使中国在民事、商事以及国际经济贸易方面的立法成为空白。虽然当时国内在这方面的立法正在加紧进行，但人员、知识、信息资料等方面的缺乏，使立法一时无法跟上客观经济形势的需要。另外，长期计划经济的烙印也使国内经济方面的立法带有浓厚的计划色彩，很难适应完全按照国际规范以及市场经济运营的我国涉外经贸活动。打开大门，借鉴国外、共同分享人类的文明，无疑是一项明智之举。当时除去公约中文本外，几乎不存在介绍、评论这项公约的文章或专论。张玉卿首先开始研究法委会起草、讨论、通过公约的文件以及外国法律专家学者的有关论述，理解整脚的中文文本，然后谋略掌握公约的全貌及篇章结构，直至每条、每款的涵义。经过反复、多次的讨论、论证，最后得出结论：中国应该参加这项公约。

1984年4月19日，由张玉卿主笔的外经贸部《关于批准〈联合国国际货物销售合同公约〉的请示报告》正式上报，同年5月29日正式批准。张玉卿还讲了一段有意思的插曲。由于当时参加公约的国家只有8个，谁也无法预测公约是否还会有国家加入，是否会生效。因此，在请示报告中提出政府在批准报告后，由外经贸部掌握时机，在适当时候由我国驻联合国大使正式递交核准书，以避免贸然递交核准书，最后公约不能生效，使中国处于尴尬境地。而恰在此时，1986年11月，美国政府主动与中国政府接触，希望与中国一同加入，推动公约生效，中国同意了美国的建议。美国后来又联合了意大利，这样，中美意三国便共同成为公约的原始缔约方。该公约于1988年1月1日正式在全世界生效。后来这一共同参加公约的故事被称为中美两国政府之间的一项国际“合营”行动。张玉卿说：“当时我们就以改革开放的态度来处理这一问题，事实证明是非常成功的。”

近20年的历史已经表明，公约是联合国贸易法委员会的一部杰作，自其生效至今，加入的国家已有51个，公约已成为一项重要的国际贸易领域



的规范或惯例。另外，公约对我国立法也产生了重要影响。我国涉外经济合同法乃至目前的新合同法在许多重大原则上都参考借鉴了该公约。由于参加公约国家的不断增多，发生在我国的司法及仲裁案件许多都是依据公约进行处理的。他编著的《国际货物买卖统一法》也成了法律界的重要参考书。张玉卿也自然成为了研究公约的专家。通过这些法律文件，逐步实现了中国的外贸实践与世界的接轨。

他深感，中国从计划经济走过来，真正要达到依法行政，以规则为标准的目标，需要走一条漫长的道路；中国人文历史上壤与西方大不一样，与中国漫长的“人治”社会土壤比起来，中国法制的绿色还显脆弱。加上计划经济的影响根深蒂固，按长官意图办事，不重视法律规则。因此，法律工作者的任务是十二分的艰巨。

法律界业内人士在一起时常自嘲：“我们这些人学法律早学了500年”。张玉卿认为，需要一分为二地看待环境与个人努力的关系：一是在这种环境下的法律工作者有着开创的大舞台；二是要看到工作的长期性，不要幻想社会能一下进入法治乐园。他

说：在这种情况下，如果只是把法律工作当成一个饭碗，那就太低标准了；而应把这项事业当成一项历史责任。他希望通过自己扎扎实实的工作，推进“依法治国，依法行政”在中国的早日实现。

笔者看到，在他的司长办公室的柜子上方，排满了国际仲裁案的卷宗盒。这些卷宗其实只是两个案子，但都是大标的，一个近6亿元人民币，另一个7亿元人民币。

在法制不健全的环境里，法治与人治，就象是无孔不入的新鲜或污浊的空气，每时都在检验着人们的抵御能力，执法者也不例外。为此，张玉卿

常是进退维谷。尤其作为仲裁员，他在处理案子时，常会碰到别人要你“帮忙”，“照顾”一类的事。这是对法律工作者的考验。他说，这时自己必须有一个尺度，要坚持“以事实为依据，以法律为准绳”的原则。在国际法庭上，当中国人和外国人打官司时，他坚决地依法站在中国人一边，这是不能含糊的原则。他痛心于中国曾在国际法庭上丢掉了许多案子。他说：“我的性格就是，违背了标准和原则，就要讲，就要争，该不签字的就绝不签，该写反面意见就一定要写反面意见。你不讲原则，对方也不会尊重你。”

张玉卿自1986年起即陆续参与了“复关”、“入世”谈判，1992年以后参与得更多些。“入世”谈判进入最后阶段后，涉及法律文本的问题就



中国加入世界贸易组织工作组第11次工作组会议工作组全体成员合影，第二排左起第四人为张玉卿司长。摄于2000年7月，瑞士日内瓦世界贸易组织总部门前。

越发突出。为此，2000年内，他曾五次赴日内瓦世界贸易组织总部参加工作组会议。

他还长期参与，组织，负责中美贸易、知识产权等谈判，多次率团参加联合国贸易法委员会等有关国际贸易条约、公约的起草、制定的国际会议。他现任中国国际法学会、中国国际经济法学会、北京国际法学会理事、中国国际贸易法学会副会长、常务理事等职。自1999年3月起任总部设在罗马的“国际统一私法协会”(UNIDROIT)理事。



目前他的主要工作，一是参加中国加入世界贸易组织谈判，二是对外经贸法律法规的制定和修改。在我国即将入世，国内诸多法律特别是涉外经济法律需要健全完善的巨大压力下，作为肩负制定外贸法规政策的职能司的一司之长，张玉卿认为更要做遵纪守法的模范。为此，他在司内对工作人员特别强调纪律的重要性，严格的内部管理，保证了条法司运转的高效。

3. 陶陶于笔耕

古人云：“欲正其末，必端其本；欲委其流，则遏其源。”张玉卿的性格是一钻到底，因此研究学问成了他的一大乐趣。他认为：法律虽然需要雄辩，但最需要掌握的首先是法律的基本原则和事实；只有在融会贯通的一刹那，你才能切中要害，口若悬河。

近二十年来，张玉卿忙碌于条法司的行政事务的同时，还在做着一项同等重要的事——著书立说。《国际货物买卖统一法》一书，是他诸多著作和论文中他感自豪的一部。该书第一版问世于1988年，是对1980年在维也纳通过的《联合国国际货物销售合同公约》的全面介绍和说明。从1984年起，除了日常工作外，他把几乎所有业余时间都投入到本书的撰写之中。期间，由于他赴美留学，其中一部分章节有二位同事加盟，但全书仍是他本人提供资料和思路，最后也是他本人统稿。1985年7月底，书稿全部完成，1988年，该书正式出版。

另外在国内外先后出版了《国际反倾销法律与实务》等专著，发表了《国家采购法》、《关税与贸易总协定》、《中国对外贸易的法制建设》、《世贸组织的建立与职能》、《补贴与反补贴的法律制度》、《美国贸易法的301条款》、《新合同法为推行外贸代理提供了法律保障》、《中国合资企业法评介》、《中国新合同法比较研究》等专论50多篇中英文文章。他与我校博士研究生徐进亮共同撰写的论文《我国现行货物原产地规则缺陷及完善》获2000年度安子乔国际贸易研究奖二等奖第一名（一等奖空缺）。这些研究成果，本着“持之有故，言之成理”的原则，为他在法律界换来了应有的学术地位。

在西方，法学家们参与社会-政治活动有不同方式。一种是法学家、政治活动家与社会改革家一身兼任；另一种是以法学家的身份直接参与法制活动（对法律的制定、修改、废除、改革、解释、

实施等）；还一种是通过理论来表达自己的使命感。这大多数是学院派的法学教授。张玉卿可以说是兼而有之。他在许多场合对年轻的法律工作者强调著书做学问的重要。他常说：“再忙也不能忘记钻研学问”，“写作是专业与事业的标志。”谈到写书与日常工作的关系说：写与不写完全不同；而且怎么写也不一样。他说，他写书完全没有商业目的，只为满足法律实践的需要。

古代圣贤说：“居之一岁，种之以谷；十岁，树之以木；百岁，来之以德。”张玉卿正是这样，既看重眼前，也着眼于长远。在他看来，长远之事，一是著书，二是育才。任何学术的产生和兴盛都必有赖于一定数量而又相对稳固的专业队伍和为专业队伍不断输送人才的专门学校的存在。与中国法制建设有巨大的空白相伴随，中国的法学教学和研究也同样曾是一片荒芜，而作为现代西方法学的萌生地的古希腊，在其城邦时期，法律教育就成为公民必须接受的教育中最重要的一项。而那时的古罗马帝国境内，也是到处有法律学校，法律教育甚至受到了皇帝的亲自重视和支持。此外，西方（学者）有独立的学术品格和学术传统，这保证了学者独立而自由的探索。为此，他除了个人研究，常到大学的法学院授课，指导研究生。他也是我校客座教授。曾就WTO的法律制度作了3个月专题讲座。他还是北大、人大、中国政法大学、厦门大学、华东政法大学等多所大学的客座教授。他的任教兼职达国内十多个法学院。

司长张玉卿与教授张玉卿确有不同。当他面对一张张青年的求知面孔时，他看到的是中国法律的希望。他想告诉母校的年轻学生们：

法律是社会大厦的框架，没有了法，社会大厦就要坍塌；法学不是关于任何法律的学术，而是专指体现正义的法的科学。法治曾经推动整个欧洲挣脱中世纪权威和桎梏的运动，通过对商品经济的保护，促进了西方社会现代化的进程。法治也必将推动中国的社会主义市场经济沿着健康轨道行进；法治是人类文明发展的标志与必由之路。是近代以来世界各国人民共同追求的社会政治目标之一，甚至可以认为，法治是人类的一个伟大理想、一项宏大的事业。中国法制建设的未来重任将落在你们肩头，你们——责任重大！



国际人， 中国人

——访 81 届校友、法国苏伊士里昂
水务集团中国首席代表 高中

□ 紫丁

他的名字“高中”二字象是个矛盾体。但它们确实共同构成了矛盾体的他——心高气盛，擅长竞争角色；谈吐却又不失中庸、中和。他认为中庸是中国儒家文化的最高道德标准，不偏、不变；中和是修养的最高境界——“喜怒哀乐之未发谓之中，发而皆中节谓之和……致中和，天地位焉，万物育焉。”但“中”并不妨碍他爽朗开怀和唯美。单名“中”字，还令他牢记中国这个归宿。

显露出未来的发展势头。从初中到高一，这个势头一直在延续，他进了北京最好的学校——北京男四中亦即现在的北京四中，而且任班长，是尖子中的尖子，他不必费力就可以考入任何一所一流大学。然而，个人命运与时代潮流相比是那般渺小。一场“文革”的大洪水，把他原本欢畅流淌的小溪冲乱了章法。

命运的水珠在无规则地漫延开来。他品尝了多种人生滋味——军人、建筑工地的工人、海关关员……然而被弃的水珠并未挥发，反而在稀释了许多宝贵的矿物质后，有了一种特殊的质量。直到他快

1、璞玉百砺，才显夺目之光 状元三十，终骋凌云之志

在他的人生履历上，一些记入的或未记入的事件很有些传奇色彩。他拥有许多“第一”、其中对他的事业起了最大影响的是两个：他是恢复高考后的第一批大学生而且高考成绩是北京市文科第一；十多年后，他是西方大跨国公司驻各国首席代表中的第一个中国人……

与共和国同龄的他，在系着红领巾的时候就是镜头人物。这张与周恩来、李先念、郭沫若的合影，拍摄时间为1959年共和国十周年国庆，地点为首都机场。可见，10岁时他就



建国十周年时，在首都机场与周恩来总理及李先念、郭沫若等国家领导人合影，前排左一为高中。

到28岁时，时代的洪水终于平息，他的小溪才得以汇入应有河道。

他是1977年恢复高考后的第一届大学生。他只有12天的复习时间。其它课他非常自信，唯有数学有些怵。那位高明的辅导老师，让他在5个小时后就一通百通了，结果这门课他也考了90多分。他的高考成绩列北京市文科第一。他填写的三个志愿居然都是：北京外贸学院！

但他这个第一名却差点落榜。原因是27、8岁学外语，年龄太大了。张冰姿教授得知此事后，替他抱不平，决定直接找李强部长谈。那天晚上，她不顾身上的病痛，冒着大雪来到李



强家。不巧，李部长去人大住会了。执著的张老师不甘心，又闯到了王府井大街的《人民日报》社。她向值班人员谈了他高考第一却未被录取之事。值班员问：“是不是在海关工作，高考作文《在这战斗的一年里》还作为范文的那个考生？”张老师看到了希望：“就是他！这个考生是我所教过的最杰出的学生！”值班员用红色专线电话找到了正在开会的李强，报告说：读者反映，招生中存在一些问题……。第二天，李强部长了解到他的各方面情况后，找来有关负责人说：“给我收下！”这一过程的每一个细节，都令他永难忘却。他说：“知我者，张冰凌也！”

当时，优秀的他未被大学录取，曾震动了他幼儿园到小学、中学的老师、部队领导，建筑工地的党委书记和海关关长，他们联名写了一份请愿书交到《人民日报》，后又作为“内参”报到了邓小平那里，题目是“状元落第”。邓小平看后批示：公布高考成绩，适当照顾老三届。结果，不光他被录取，还救了老三届一批人。

按正常求学步骤，此时他该是博士毕业了，可他却刚读大一。不过还好，他等了10年而不是20年或30年。他是系学生会主席，显得有点严肃，有点老大哥的样子。女作家谌容有一篇《减去十岁》的小说，却并不让他们这一代人真正感到欣慰。年龄的数学公式只有加法而没有减法；它的法则最简单也最冷酷无情。因此，失去的只有用更多的付出来弥补。他和他的同代人都有一种紧迫感。那时的校园里，师生们用“学而不厌，诲人不倦”填补着失去的岁月空白。

2. 勤修苦行，不贪果实真累 本土宅山，只是来去匆匆

洪水过后是整个国家的经济修复，加上一个新的国策——改革开放的施行，于是1981年，他们第一批“文革”后毕业，年龄参差不齐的大学毕业生便登上一个宽阔的社会舞台。这时社会各个领域都是人才奇缺，涉外经贸人才更是如此。他们这拨外贸学院毕业生的“含金量”可以想见。当然，能否在其中扮演一个重要角色甚至作精彩“亮相”，还要若干年后见分晓。

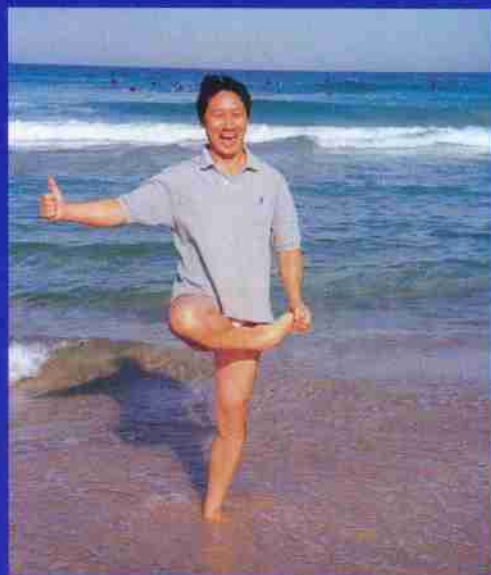
他去了中国国际信托公司。这是中国改革开放之初建立的最有实力的涉外经贸综合公司。他有幸成为许多外资引进项目的负责人，其中不少项目今天已成为上市公司，如“小鸭圣吉奥”、“冰熊冷柜”等，并把“利波海尔”引进中国。今天，当他看到中

国的企业家借鉴了国际上的先进经验而青出于蓝之时，当他在国外林立的广告牌间发现那个醒目的中文名字“海尔集团”时，总会有一种骄傲和乡土的温馨感。当然，他负责引进的项目遍布各地，如“冰熊冷柜”是在河南省民权县，当年的100万美元贷款现在已经转化为数亿产值，而且成为上市公司。在一次展览会上，该厂负责人介绍他时说：“祖师爷来了！”

他在中信接触的业务范围，不限于某一种商品而是某个项目的全过程，包括最后的生产和管理。这使他的工作领域非常综合并具有个人开拓的空间。他的聪明和热情有了适合的载体，于是，艰苦也成乐趣，他经常是5分钱站台票上火车直奔工作现场。

1986年，他想起“行千里路，读万卷书”的古训。于是他毅然选择再次深造，以开阔视野，“瞻山识璞，临川知珠”。他于是辞去在中信的工作，到德国歌德学院进修一段德语，又在德国法兰克福歌德大学学习企业经济专业，之后于1988年考取了名列世界高校前十的瑞士国际管理发展研究院（洛桑，IMD），于1989年取得工商企业管理硕士学位（MBA）。

在西方国家，工商管理硕士学位是进入大企业高薪阶层的必要通行证。而获取瑞士IMD文凭的毕业生，其平均起点年薪比哈佛商学院的MBA毕业生还要高两万多美元。他是这所入学很难的世界名牌



他让自己永远处于“动平衡”之中。这样单脚独立的姿势，他能连续保持两小时。



大学所招收的第二位中国学生。面试时考官曾问他：“毕业后能不能当中国总理？”他答道：“这所学校是总理训练班还是经理训练班？难道对中国人是双重标准？”对他犀利而机智的反问考官感到满意：“你的口才很好，要你了！”然而进门难，出门更难！在这个风景如画的校园里，读书却要拼命，每两三年都有学生因不能承受学习压力而自杀，其严酷程度可见一斑。他终于挺了过来。于是他通过这个高台阶登上了更广阔的事业舞台。他所服务的企业的国别开始变得模糊。

离开IMD后，他先在联合国教科文组织(UNESCO, 巴黎)搞了一段人事制度改革，不久于1990年进入英国石油公司。在这里，新来本科生的年薪定为9级，以后每5年提升1级，20年后有10%的人员可能达到12级；而他的薪水一下就成为13万员工中的“八百金刚”之一，从而一下就进入了高级管理层的小圈子。他就餐在小饭堂，因为他们高层职员的谈话内容有可能涉及油价，泄露出去会影响股票市场！

1994年，他跳槽了。原因是当时世界石油价格跌落，这家英国石油公司开始进入低谷。他于是到了一家老牌英国机构——英中贸易四十八家集团(CBTG, 现名中英贸易协会)。他在大学组织学生活动会时，曾邀请过这家公司的总裁来校讲演。不过他到这里工作时，那位总裁已经去世。在四十八家集团，为多家公司当顾问，他们看好中国经济环境，准备开展对华投资。

1995年，他作为这家英国国家电力公司的总经理回到中国创立了北京代表处，任首席代表。十年中，他为国内的石油化工、电力、水利等建设引进了10亿外资。这段时间，他的工作内容好象又回到了那个中信项目经理的他，只不过此时他的身份从代表中方换成了代表外方。若干年前，这种身份还被称为“买办”，带有贬义；今天，则在各国经济联系越来越紧密的世界大背景下被称为了“跨国人才”。在这个开放式的世界小村庄里，美国人，英国人，日本人甚至中国人，都成为了“国际人”。何况，中国千百年来早有“它山之石，可以攻玉”之说了。

1998年，对他来说本是个不羁之年。一是他顺义的家因遭雷击而起火，二是他离开了那家英国电



穿泳裤在雪地上作俯卧撑、跑步，为的是以最佳状态迎接随时来临的新的竞争。

力公司，正怀着几分失落等待新的机会。他剃了个光头，好让失业和失火的晦气离他而去。

那夜11时半，他家的电话铃忽然响起。原来是美国长途，一家猎头公司告诉他：世界上最大的水务集团想让他担任驻中国首席代表。他先是一口回绝，但忽然一个灵感闪现脑际：水能克火呀！于是他转而答道：可以一试。

猎头公司的人一见他先是吓了一跳：一个高级经理怎么剃了个光头，还刮得这么亮！但他的怪模样并没有左右对方的判断。几句话后，他们被他震住了。但他要想获得这个位置，还须过五关斩六将。他去了一趟新加坡，四趟巴黎，见了每一位董事会成员；最后，他坐上了这把列“世界五百强”前70名的大型跨国公司驻中国首席代表的新椅子。

3. 智者，不乐污秽之水 上善，崇味圆泽之味

他如今从事了一项水的事业。他服务的这家公司是世界上最大的水务公司。

他知道《论语》有“仁者乐山，智者乐水”之说；还知道老子《道德经》有“上善若水”名言，他们将最完善的人格比喻为水，在他们看来，水有利于万物而不和万物争利，处于低下而无怨，万折而归东海，能圆能方，随遇而处。

但他断定，两位老人家所言之水，必是极清澈洁净之水，绝非今日工业污染之水，否则岂不玷污了他们所赞美的那种完善人格！

他沿这条从古流到今的水路走来——从珠江，长



江到黄河，从永定河、筒子河到母校附近的北土城河。他一路看到的是日益恶劣的状况，那些被裹入水中的化学物质令他无法安宁。无论是从象征意义和实际意义认识水，都让他看到他现在所从事的这项事业的重要和紧迫。

倒退十几年，环境保护还只是一种先知先觉者、理想主义者的呼吁；如今它却正成为众人的事业，对水资源的保护、开发和回收的水平已经成为衡量一个国家、地区现代文明程度的标准之一，并成为了一个产业。由于这项产业成效的后滞性——有时要百千年才见成效，因此对经营者的社会责任感的要求无疑要高于一般产业。他的满怀激情，正适合了这项事业的要求。

他的工作是从舆论宣传开始的。他成为省市、部长的座上客，他出现在新闻媒体的各个栏目，他来到政府到企业的各种培训班的课堂上。他本来就具有文人、艺术家的素质，因此在电视镜头前讲小故事、打比喻，令资深主持人也不能不折服。他希望将自己的环保忧虑和对水资源的责任感，点点滴滴渗透于百姓心中，碰撞出共识的“水”花。

“泉眼无声惜细流，树阴照水爱晴柔。”在水务集团的三年中，他留心着一切与水有关的事情。他不知疲倦的讲述着水资源的宝贵，提醒着人们善待环境的重要。他说，普通百姓不知道水有多大问题，水价提高也是为了良性循环，他警示性地告诫人们：19世纪抢煤，20世纪抢石油，21世纪——抢水！他说：“中国有个词‘自来水’应该改名字了，因为水不是自来的。”他说，中国是一个缺水的国家，1997年黄河中下游断流333天，没有一滴水流入大海；中国600多座城市中有400多座缺水；国内饮用水的质量也不容乐观。他有一个梦想，有一天中国人也能像西方人一样，可以拧开水龙头就喝到洁净的水。他还一鸣惊人地提出：地球应该改名叫水球，这样有利于提高人们对水的重视程度。

他亲笔手书“水善利万物”五字行书，作为公司的公关口号。他有时发现，自己已不是个企业家而变成了社会活动家。他大做公益事业，竟忽略了赚钱，而且还常白白拿出钱来！前些日子，他为西部捐了100口水井，获得“爱心大使”证书。当然，他也相信，21世纪，水

在带给人们生命和希望的同时，水务市场也将成为最有诱惑力的行业。

如今，他每年里有三分之一在国外，三分之一在国内的各地，只有50多天在北京的办公室。他说他时时处在没有安全感之中，他每天都可能失去工作。他让自己永远处于“动平衡”之中，这样才能一直向上，不断奋斗。看这张照片，他说他常这样单脚独立，膝盖上放个盛满水的杯子，能两小时保持平衡。他觉得最刺激的活动是穿泳裤在雪地上作俯卧撑、跑步。这些活动都不是单纯的休闲，而是在为随时来临的新的竞争作准备。他说，每遇挫折，他就象头雄狮，浑身的毛一下子竖起来，精神抖擞地去迎击敌人。

在他的办公室，笔者看到的是中国风格的布置：镂空雕刻的半旧古式柜子和桌椅。加上他本人又身着一件印有福禄寿变形字的中式对襟的上衣，人与环境甚为统一。可见身为外国公司总代表的他，是在让自己保持一种本土风格。他坦言，当年上大学时做梦也没想过将来会去外国公司工作，只是想在中国当个好干部；今天，他身为外国公司高级经理人员，心中想的还是干中国的事。他开玩笑说：“我的中国心难变，谁让我有个中国胃呢！”

作为经贸大学培养的学子，他也时时关注着母校的教育发展。他说，他家有四个经贸大学的校友：二姐高光67届，三姐高明69届，二姐夫白启程也是67届，再加上他，他们姐弟可谓对经贸大学情有独钟！他愿意为母校做些事情，包括回母校给年轻的大学、研究生讲一讲，各种题目都行。比如：“入世”后中国企业的国际化之路，跨国公司对华投资案例等。他希望母校能成为世界一流大学——就象他曾经就读的瑞士国际管理发展研究院那样。



左起依次为：当年的体育老师曹心竹，高中，笔者。



做一名 优秀翻译

——访1991届校友、外经贸部交际司
翻译处处长 王洪波

□ 紫丁



1987年，王洪波以丹东市文科状元和辽宁省文科第二的优异成绩考入对外经济贸易大学。当时消息登在丹东的报纸上，一些热心人得知“状元”家庭生活困难后，热情地为她送来了生活用品；1991年，王洪波从对外经济贸易大学英语专业毕业，外语成绩排名全系第四；1999年底，王洪波的名字出现在外经贸部下发的“在参与中国加入世界贸易组织谈判中做出贡献的人员”的通报表彰名单中，其后又获得“中央国家机关十大杰出青年”等一系列荣誉称号。

1. 真经藏书本 活水源自现实

1991年，王洪波走上外经贸部交际司的工作岗位。然而直到1年多后，她才正式投入业务工作。因为按照当时的做法，大学生到机关工作先要去锻炼几个月。她在石家庄某服装厂熨了4个月衣服，还摆摊卖过服装。回部里后，她又参加了一段政治学习。

1992年底，她第一次“接团”。

本以为自己在学校已经学得不少了，毕业时，她在全系排名是第四。但参加一两次外事活动后，她发现自己翻译出来的东西似乎都不大对头！这位英语高材生于是意识到：自己离一个真正翻译的要求还差得很远。

也难怪王洪波感觉到课堂的知识跟不上工作的需要。她正式接触业务工作的1992年，正是小平同志南巡讲话之后。这时，十四大刚刚确立了建立社会主义市场经济的方针，中国经济体制正展开新的一页，中国经济在加快与世界的接轨，中国外贸正发生巨大而深刻的变化。这时的外贸

领域，不要说她，一个刚刚走上工作岗位的小翻译，就是工作了几十年的老外贸们，也对变化如此急速的外贸改革有些不适应。当然，从积极意义上说，新来者，一张白纸，直接进入一个新的体制，还是件好事。但前提是：必须继续学习。

最生动的课堂就是正在发生深刻变化的外贸实践本身。

而作为学外贸的她，现在要学的既是外贸，又不是外贸。因为，外贸的概念已经扩展。王洪波后悔在学校时没有更多地关注银行、保险、税收以及科技、实业方面的知识。而这些知识，今天正日益紧密地与外贸的词汇交织在一起，你中有我，我中有你。她庆幸在学校时选修了宏观经济学，可惜只学了些皮毛。现在，她感到经济理论、贸易政策这些宏观知识的重要。

知识到用时方恨少。工作之余，她在利用各种途径学习，了解、关注国内的经贸体制改革的每一步进展。

在这里，她参加的每一次谈判都是对她知识上的一次挑战，因为每一次她所面临的都可能是一个新的专题，今天是进出口，明天可能就是援外，后天又可能是金融或海关。每一次谈判都成为一次宝贵的积累，象是外贸大课本的一章一节。

2. 修竹蕴子胸 佳译传于口

王洪波的本职工作是翻译，在校读书时，口



语、听力就是她的强项。然而，即使是强项，她也感到时时面对着知识和挑战。为完成一次次重大的外事活动，她都事作了充分准备。她晚上睡得很少，听英语新闻节目，自己反复练听力，练反映。语言是不断发展的，新的词汇每天都在出现，她告诫自己，即使是老本行也是学无止境。

她觉得，翻译工作表面看来似乎是被动的，翻译人员的任务似乎只是一个语言的传声筒；而越进入翻译的角色，越感到翻译工作中其实存在着一个相当大的创造性空间；因为两种语言的转换之间要反映两种不同社会文化，因此对一个词或一句话的理解有时差距是很大的；而翻译的水平正体现在你能在这个空间里运用和发挥到什么程度；你要努力达到让对方真正“听懂”，这个懂，不是单纯听懂某一个词，而是“理解”这个词背后的文化。

她举例说：比如我们常喜欢寒暄：“这两天你工作挺累吧？”这句话对中国人说，觉得是一句客气话，但老外却不喜欢这类寒暄，因为这话的意思在他们看来是说他最近体力不好，因此是贬义的。如果换一个词问候：“这两天工作很辛苦吧？”他们就会比较高兴，因为这话的意思是说他工作很努力。

王洪波认为，翻译的创造性还在于对谈判气氛能起到一种积极的作用。在谈判双方唇枪舌剑、难解难分时，翻译最好不火上浇油，而是通过自己沉稳的翻译，不温不火，起一种缓冲作用，因为谈判斗争讲求斗而不破，态度过头会使谈判陷入僵局。

她还感到，翻译的学识既体现在谈判桌上，也展现在谈判桌下。此时，谈判双方常常借机增进相互的了解和信任，他们的谈话内容也极其广泛，可能是国际大事，可能是哲学理念，文学艺术，轶闻趣事。一个好翻译应该做到不论是谈判桌上桌下都能游刃有余；因此，当个好翻译显然非常不易。她希望自己朝着这个目标靠近。

王洪波特别幸运的是，她在交际司翻译处的九年，恰逢几大

贸易谈判的高峰：中美知识产权谈判，中美关于贸易准入的谈判；中欧关于中国加入世界贸易组织的谈判。这些谈判都持续了较长时间，整个过程，得以使她对某个领域从不知到知之再到知之较多。

比如她参加知识产权谈判之初，对知识产权只有一个大致的概念，而谈判最终结束时，她已经积累了一整套有关知识产权方面的材料，从实践到理论都进了一大步。她还结交了许多在海关工作的朋友，并与他们共同翻译了《美国贸易与海关法》一书，她又对法律产生了浓厚兴趣。

外经贸部交际司翻译处的一项主要职责是为部领导和国家领导人提供口译服务。这种工作性质和层面，使王洪波一进入这个岗位，就处在了一个闪光灯频频闪烁的大镜头里。尽管她只是背景，但她毕竟是这个画面的一部分。老朋友们见面经常告诉她：“今天又在新闻里看见你了！”

1993年是她开始承担一系列重大翻译任务的第一年，她第一次给江泽民主席当翻译，接待的由比利时亲王率领的一个七、八十人的大型经贸代表团。会谈在中南海举行。这样的场面，有的翻译新手都会发怵。由于她在学校时有过社会活动的锻炼和“交替传译”、“同声传译”的良好训练，她翻得非常自如。

慢慢地，她的翻译水平得到公认；即使在翻译人才云集的外交部，同行提到王洪波的翻译也颇多赞许。大家的评价是，王洪波的翻译水平比较平稳，每一场都不错。这样，她成为业务骨干，外经贸部的重大外事活动多由她出面担任翻译。



1999年11月15日，江泽民主席接见美国贸易谈判代表。王洪波（右二）做翻译。



3. 瀚海岸犹远 洪波舟正轻

可以说，她亲身参加的许多外事活动都可以成为新闻的标题，也可以在中国外贸史上写下一笔。在这些大事件里，她，一个年轻翻译，在较快地从幼稚走向成熟。

她自始至终参加了中美知识产权谈判、市场准入谈判；连续四年参加了亚太经合会议（APEC）。从1994年开始，她还参加了中国恢复关贸总协定地位和加入世界贸易组织的谈判。

参与这么重要的谈判，王洪波的精神每时每分都处于极度紧张之中，因为每一句话都关系到国家立场，国家利益，政策性极强，一旦翻错，对方会趁机做文章，造成无法挽回的后果，因此翻译时每一个词，甚至一个语气都要谨慎对待，避免因使对方产生误解。

参与这些重大外事活动，令王洪波对自己的职业有一种自豪感。她认为之既是对自己的考验，也是一个自我实现的过程，尤其是在国家日益强大的今天，她的这种自豪感是难以言喻的。

由于经常地处于重要事件的焦点，王洪波除了自豪就是累。工作9年来，她多次随国家领导和部领导出访，往往是来去匆匆。她去了七、八趟美国，来回旅途加上逗留时间最短的一次才四天，时差还没倒过来就回国了。去香港更是一下飞机就参加活动，第二天一早就返回北京。在很多国家，宴会过程中，翻译只能坐在后面，只有一杯清水果腹。因为工作日程紧张，常常一天只吃一顿饭。

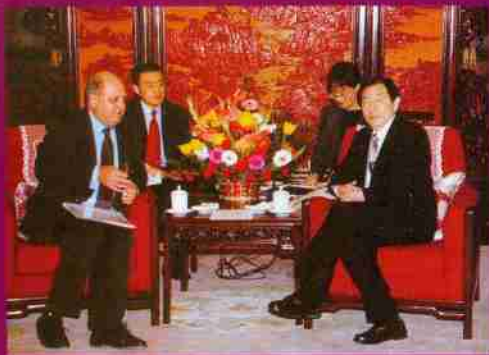
1999年中美关于中国加入世贸组织的最后谈判在外经贸部谈判间持续了六天五夜。期间，王洪波基本都吃住在部里。当时中美谈判到了最后阶段，也是最关键时刻，因此整个谈判气氛非常紧张。双方谈判人员都在疲劳作战，半夜能睡觉算是轻松的，一般是连轴转，谈到两、三点时休息个把小时，接着再继续谈。双方都在据理力争，维护各自的国家利益，同时也在互相调整，找到一个双方利益的结合点，实现双赢。

本来已经习惯于连轴转工作节奏的王洪波，这次却遇到了“意外”。

正当谈判最紧张的时候，一向颇有耐力的

她，忽然感到过去从来没有过的疲倦。一位有经验的同事提醒她，应该去医院看一下，是不是怀孕了。但她却没有时间，只能在药店买了试纸作自我检测，结果证实：怀孕无疑。工作这么多年，一个活动接着一个活动，她一直没有时间要孩子，现在孩子却不期而至，这令她一半欢喜一半忧。同事们都替她高兴，开玩笑说：将来要是个儿子，就取名“王世贸”吧！但这样的时刻怎能换人？她于是与未来的“儿子”一块儿，自始至终地参加了这次具有历史意义的谈判。这次谈判对于她个人事业和生活都将永远不忘。

笔者访问王洪波时，她已怀孕5个多月。而前不久，她刚作为我国柑桔代表团的随团翻译赴美考察回来。此次访问历时近1个月，为了切实履行《中美农业合作协议》，代表团考察了美国多个农业州。飞机多次起飞降落，王洪波多次眩晕。但下飞机后，她顾不上休息便和其它成员一起开始了考察：进农场，下田地，不论是太阳当头，还是阴雨绵绵。她圆满地完成了翻译任务。回国后，旅途劳累还没恢复过来，她又参加了一次新闻发



朱镕基总理会见WTO总干事迈克·穆尔。右二为王洪波。

布会，接着为朱镕基总理与世贸组织总干事长墨尔的会见作翻译。

王洪波于1998年任交际司翻译处副处长；1999年被评为中央国家机关及外经贸部巾帼建功活动标兵。发稿之前，笔者欣喜地得知，王洪波还荣获了全国先进工作者和中央国家机关十大杰出青年的光荣称号，并被任命为翻译处处长。笔者衷心祝愿王洪波今后百尺竿头，更进一步，在事业上取得更大的成绩。



献身西部外贸事业的老校友们(之一)

——访云南省外贸校友

紫丁 张兰

历史久远的云南外贸

说起云南对外贸易的历史，可以追溯到周秦之际，那时中国蜀地的丝绸从云南运往印度。秦汉时，云南形成了以滇池和洱海为中心的两个经济区域，分别与今越南、印度和缅甸境内的掸国、敦忍乙国、傜侥国有政治经济往来。缅甸的犀牛、水牛、象牙等商品运进中国，中国的金银、丝绸运出缅甸。汉晋后，今天的保山成为四川、云南通缅甸、印的交通要道和通商城市，宝石、琥珀、珍珠、翡翠就是由缅甸运来的。云南以大理为中心发展起来的南诏国、大理国地方政权通过银生城（景东）形成了通向东南亚商道。随着南方丝绸之路的不断拓大，元明清时，云南的外贸达到鼎盛时期，在中缅边界一带，一批贸易集散地出现，在缅甸的江头城（瑞丽江入伊洛瓦底江处）形成一个很大的商业中心。根据一份英国人编写的材料，1806年中缅陆路贸易额达30-40万英镑，仅缅甸向中国出口的棉花一项，价值就达22.8万英镑。从19世纪中叶开始，英法以武力胁迫清政府签订不平等条约后，云南的蒙自、思茅、腾越、昆明先后开放通商口岸。近代云南的对外贸易，就是在近代帝国主义对云南的侵略不断阔展的情况下产生并畸形发展。云南的商业资本有了发展，一些地主官僚向商业投资，出现了一批资本较大的进出口商号，大都经营对缅甸、越南、香港地区贸易的大进出口商。

抗日战争期间，为战争需要修建的滇缅公路通车。1945年，缅甸至印度间公路渐成，中—缅—印公路的贯通，大大拓展了南方丝绸之路，使丝路经济带出现了空前的繁荣。通过这条公路，国际上支援中国抗日战争的物资，由印、缅源源不断运入我国。同时，云南的锡、桐油、皮

革、生丝、猪鬃、绸缎等商品也通过滇缅印公路，运到仰光，然后转口销往东南亚国，或直接运往印度，然后再销到欧美国家，扩大了我国同世界市场的联系。

新中国建立后，云南的外贸史翻开了新的一页。从1954年至70年代，我校毕业生——全部为非云南籍——陆续分配到云南。建国后的云南外贸史，一定程度上也是我校校友的边疆创业史。

李华雄：“娘家来人了，我们非常高兴”

2000年7月下旬，笔者利用在云南大学参加第七届全国校友工作研讨会的机会走访了在昆明的部分校友。笔者参加了由64届校友、云南省外经贸厅原副厅长、省贸促会会长李华雄召集的校友聚会。这晚，笔者看到，在这云之南，山之北的这块高原之地，经贸大学的毕业生可以说是群英荟萃，少长咸集。

李华雄还是对外经贸大学云南省校友会会长，并是两代校友之家，他的父亲李绍鹏先生是我校建校早期的俄语专业教授。在感情融融的聚会上，李华雄会长作了热情洋溢的讲话。他说：“‘娘家’来人了，我们非常高兴。校友们当年响应国家和学校的号召，来到祖国的边疆，这里成为我们事业的舞台，也成为第二故乡；尤其改革开放20年以来，云南发生了翻天覆地的变化，其中有经贸大学校友的一份汗水。校友们为云南外贸事业做了很大贡献。”他说：“云南校友会是各地校友会中较早建立的。现在，60年代末以前毕业的校友都已陆续退位，但我们仍将每年保持聚会的传统，校友会是大家的精神家园。”



聚会过程中，校友们谈笑风生，开心地回忆着当初的大学时光，畅谈着自己的生活和工作经历，其中有艰难时事，也有趣闻逸事。笔者感到，在这样的气氛下，校友们的职位已经没有区别。

最后，李华雄会长隆重推荐“既能说又能写”的于嘉林校友与笔者就云南校友的情况作专门介绍。而此时，62届校友、云南省外经贸厅贸管处处长（厅级调研员）于嘉林校友正出差在外，未能参加聚会。几天后，笔者在北京路的外贸大楼10层他的办公室，与他对面而坐。

于嘉林：话说在云南的外贸老校友

于嘉林是湖北人。在学校时就知道云南不能直接做外贸，主要是出口货源的组织。当时只是“上青天广大”五个外贸口岸。

于嘉林不喜欢讲自己，而讲起在云南的校友来可谓滔滔不绝，如数家珍——

1954年，由燕京大学转到外贸学院的首批伍福康、汪华仁、林其杰等来到了云南。1957年，外贸学院成立后的第一批毕业生来到云南，他们是：李仕林、高舵、王中堂、甘毅和马乔兰夫妇。当时的云南外贸，多数商品是国家调拨出口，只有部分矿产品、食品等可以直接组织出口。李仕林是山东人。1983年任外贸厅副厅长，90年代初退休。高舵是河北人，一直从事土畜产品货源组织，多年从事烟叶的出口。那时烟草还不是专卖，到70年代开始出口卷烟，主要是对苏联。他担任过公司科长、副经理，工艺品公司副经理。王中堂，主要从事药材货源的组织。他80年代初到香港，现在定居香港。甘毅，黑龙江人，多年做粮油业务，组织货源，他曾任驻广州办事处副主任，当时云南的外贸主要通过广州对外。马乔兰也从事药材出口。他们到云南



李华雄会长（左二）等部分云南外贸校友与笔者（前排右二、最后一排右一）合影。

时，国家正处于“一五”结束，“二五”开始之时。当时，省内没有铁路，从昆明到各地、州，都是乘汽车翻山越岭，道路状况十分差，而组织货源又要经常下乡。

这些人来到云南，有的在这里成家立业，有的从外地把家人接来。有的搞行政，有的在企业，从最初云南很少自营出口到逐步自营出口，几十年来他们做了大量工作。现在，他们多数已经离开岗位，但作为第一代外贸人，他们功不可没。

1961年，分来了学日语的李增学，他在土畜公司工作了四年。由于夫妻分居，于1965年与人对调到天津。

1962年分来两位，一位是我，另一位是田振荣。我一直在厅机关工作。田振荣被分到云南省驻广州口岸办事处。他一直做进口。80年代，他直接参与的医疗设备进口对云南的医疗事业的发展起到了积极推动作用。他熟悉外贸业务，长于谈判，设备的组装和价格都令用货单位满意。他兴趣广泛，待人热情，常写诗撰文赠予朋友。他从副总经理岗位退休后，还担任了一些公司的顾问。

1963届，是经贸大学毕业生来云的一次高潮。倪桂生，江苏人，文革前在外贸局工作，后



调到外运公司，长期从事外贸物资转运，70年代中期开始任经理，退休后受聘于百达外贸运输公司当顾问。张培九，浙江人，曾在银行从事国际贸易结算。自保险业务从银行分离后，他任保险公司国外业务部经理，后来又调保险研究所，写过不少保险方面的文章。韩忠泰，江苏人，曾在广办工作，后到省华福国贸公司任副总，还曾在粤海公司驻波兰船舶中心工作。他也多年搞进口，与62届的田振荣工作关系密切。王中和，上海人。原在五矿搞运输出口，70年代到外贸局商情处，后来是贸研所负责人。他多年做出口，在出口商品开发处负责扶植出口基地。他任在外经贸厅的最后职务是计划处处长、副厅长级巡视员。他曾为厅里起草了许多重要文件和讲话。退休后担任着省外贸统计学会会长一职，仍在研究云南外经贸的发展。

1964年来了李华雄。他先在五矿公司做进口业务员，后任科长。1983年机构改革，成立了云南省外经贸厅，他被选拔为副厅长。64年还来的另一位了校友是吴鸿鑫，他也长期做进口，现在新加坡。

1966年，只来了一位校友李云生。

文革当中，1969和1970两届又来了几位。他们毕业后分到什么行业的都有，现在“归队”了。他们当中有：袁仕泽、宋文斌、白孜、梁廷泉、吴兆荣等。这批人现在大多还在岗位上，是去南外贸的骨干力量。白孜是纺织品公司经理；宋文斌是粮油公司经理，在做干姜业务上很有名。梁廷泉在广州办事处，夫人也是校友，他们现在深圳。吴兆荣曾在厅里任出口处副处长，后到了畜产公司，现在调深圳外贸集团。袁仕泽是日语出身，多年在厅外办做外事工作。文革中，还分来了几位工农兵学员，他们多是云南人。其中，苏堤分到业务处，后在引进处、外资处任副处长。李玲在省进出口公司做抽纱和工艺品，任部门经理。

于嘉林说，从五十年代到七十年代的云南校友，都不是云南人。大家来到这样一个落后贫困的地区，是需要精神力量支持的。我们在这里接触外贸实践，逐步在自己工作岗位发挥越来越

重要的作用。在这里，我们始终秉承人民的期待和母校的嘱托，一心一意扎根边疆，为这里的经济建设贡献自己的聪明才智。在我们当中，走出了厅长、处长，经理、部门经理，而无一不是外贸方面的业务骨干和中坚。五六十年代的校友们如今已经陆续退休，但决心发挥余热，为云南的外经贸事业，为西部大开发做贡献。

于嘉林最后谈到对母校的希望，并建议母校来云南搞企业培训，或学历班。尤其西部大开发之际，有许多问题需要研究。如：如何利用国家的辅助政策，加快云南的外经贸步伐等问题，都亟待研究。



遥远的祝愿

——写在田振荣校友病中

丁乙

2000年6月间，我在赴云南出差前，因为知道云南有位老校友田振荣，62届，既当总经理又是作家协会会员，写了很多诗，便给他拨了电话，希望到昆明能顺便采访他。他在电话中竟提前与我侃侃而谈起来，谈他的经历、他的写作；他谈得最多的是，在他多半生的人生事业经历中，因为得到“贵人相帮”才几次大难不死，化险为夷。他最后还送给我几句他自己总结的人生箴言作为共勉。虽未见面，他的热情和率真，令他的整个形象如在我的眼前。

然而，万想不到的是，一周后，当我第二次打电话给他时，却从他家人那里获悉：因为脑溢血发作，他已于一周前被急送医院抢救，至今尚未苏醒！原来，发病时间正是接我电话之后几分钟。我不禁哑然。北京离昆明路途遥远，怀着巨大歉疚的我（毕竟我的电话是直接导因），唯有遥祝他快快从病魔手中脱身。我相信这个时间不会很长。

7月中旬，当我来到昆明时，田振荣校友已经在医院的病床上沉睡了一个多月，其间一直未能真正醒来。家人说，他



此次病情之沉重，远远超过了以往任何一次，我只得到一次去医院看望的机会。我看到，他靠着氧气管的帮助在艰难地呼吸，没有思维，没有语言，更不能行动……

难得的云南之行，我未能采访到田振荣校友，好在我从他家人那里得到一本他的文集《八荒风情拾遗》，这本书，用诗歌，散文，论文等不同体裁，从工作，交友等不同侧面全面地反映了田振荣校友的人品和才华。

在书的前言中，云南大学中文系主任张文勋写有这样一段介绍和评述文字：田振荣于1962年大学毕业后，志愿赴云南支援边疆建设，长期从事对外经济贸易工作，足迹遍及欧、美、亚、澳四大洲几十个国家和地区，业务精通，见识广博。故其诗文阅世深，眼界宽，情性真。在坎坷的人生道路上，他深深地体会到人际感情之可贵。他虚心好学，性格开朗，热情直率，待人以诚……

这位教授老朋友特别提到：田振荣对事业和生活充满激情，文学创作经常伴随着他的业务活动。正象他说：“行必有吟咏，居必有文章”。即使在灯红酒绿的豪华宴会上，他也要吟诗作词。无怪乎振荣君在对外经贸事业中，老当益壮，创造新的业绩。在文学的副业中也不断获得丰收。

我逐篇阅读了这本集子中的文章和诗作。我看到，在收入的200余首诗作中，大量是赠予同学、同事和朋友的，其中不少是我校在云南的校友，而不少又是写于出差途中。

《与嘉林同学共勉》一诗写于曼谷。嘉林是田振荣的62届同窗，毕业时二人一同被分配到云南边疆工作。数十年来，二人共同经历了人生事业的风雨，同在异乡为异客的他们，靠着相互的慰藉与激励，共同采摘了事业的丰硕果实，诗中融入的这种浓浓同窗情谊，读来字字是真，句句是情。诗中写道：

与子同舟数十年，江河来往险滩边。

潮涌又入瀑分水，共把余生献愿迁。

单从一个电话就可以感受到田振荣为人的热情、真诚与率真，这是一种人格感染力。张文勋教授书赠田振荣的一首诗，对其为人作了贴切的概括，这里转录如下：

快人快语性情真，海阔天涯若比邻。

旷达胸怀唯尚友，豪情意气只传神。

沉浮人海无丧志，出入商场不染尘。

难得童心存一片，何如优道不忧贫。

到今年2月时，我得知田振荣校友虽已回到家中静养，但讲话，思维，行动仍很艰难，情绪上更不能受一点刺激。我仍不能直接与他通话。但我坚信，正如他自己所说，几逢劫难，都有“贵人”相助，都使他逢凶化吉；更何况，他是那样地热爱生活，他自己那强大、旺盛的生命力定会带他重新回到家人和朋友身边；而且他还会重新拿起笔来，写诗作文，歌咏事业，歌咏友情，歌咏这个世界的真、善、美！



迎接西部大开发 开发的早日到来

——访86届校友、云南省
经贸厅外事处处长 颜东
丁乙

颜东的家乡在离昆明约130公里的曲靖市。1986年，他被分回云南，在省外经贸厅工作。不久，他即参加讲师团到离昆明500公里的一个中学教了一年英语。回来后，他一直在外事处工作。这个处负责云南省三资项目的审批。1996年，厅里选拔青年干部，他下到靠近缅甸的一个县当副县长，挂职锻炼。云南内山连山，交通不便，只是在昆明附近有几条铁路，从昆明到他挂职的那个县开车需要两个整天。中缅贸易，互补性不太强，因为缅甸更穷，支付能力不足。这个县的年财政收入不足2000万人民币，而支出却达4000万，因此年年靠这个县是省外经贸厅定点扶贫县。在这里，颜东受到锻炼。他过去一直没有真正在艰苦的地方工作、生活过。这段时间，他对中国农村和边远地区的贫困落后有了深刻的认识。回厅后，他担任了副处长。

颜东是我校八十年代中期以后回云南的不多的云南籍毕业生中的一个。毕业十五年来，他看到云南发生的巨大变化，但又深感与沿海省份相比，云南因工业基础薄弱，外贸的发展仍不尽如人意，外贸的发展也比较慢，在全国40万家外资企业中，云南仅1800多家。因此今后需要做很多工作。

他说，云南最有特色的产业是旅游业。他有机会参加了'99年世博会的筹备。另外，他还参加了由云南省政府主办、省外经贸厅承办的昆交会的组织工作，任办公室主管。当然，他这些年主要是从事外资工作。

“云南的潜力还是很大的。”他说，“云南地大人多，经济有一定基础。未来的远景，一是建成一些新的支柱产业，如发展绿色产业；二是建成水陆空立体交通网络（现在只有通过澜沧江一条水上通道，而且规模小，通道窄。公路也只是初级的，不适于大规模使用）；三是修建昆明至曼谷高速公路，修建泛亚铁路，路线将延伸老挝、缅甸，与东南亚铁路相连，包括通过缅甸到印度；四是将旅游业培育成支柱产业。现在旅游业的效益还不够，因为设施不够方便。他说，通过旅游，可以使外界了解云南的经济发展，促进贸易，带动引进外资，这样整个经济会加快发展。”

颜东对自己的家乡充满热爱，对她未来的前景充满自信。他认为，云南只要改善了内在条件，是会很有后劲的；云南在期待着国家有关西部大开发的政策早日出台，这样就能更好地吸引资金和人才。他说，那时，“孔雀东南飞”的现象会改变，云南籍的毕业生，包括其它地方的人才，都会争着来云南发展了！”



有一个美丽的地方

——访1957届校友、云南省外贸厅原副厅长 李仕林

丁乙

李仕林1953年考入人民大学外贸系，之前他毕业于青岛商业学校。1954年，人大外贸系与中央高商于校合并成立北京外贸学院，于是他的大二课堂转到了前马厂。

1957年，李仕林毕业时，受“到边疆去，到基层去，到祖国最需要的地方去”口号的激励，将“越艰苦越光荣”作为自己的信念。他们这届60名毕业生的去向主要是北京、青岛、广州、武汉和昆明五市，留京名额最多，昆明要人最少。填写志愿时，他填了青岛和昆明——他是青岛人，而昆明是最艰苦的地方。他猜想，自己十有八九会被分回家乡，因为他是班里唯一的青岛籍学生，而青岛有11个名额，但他想错了，他最终被分到了昆明。他了解到，分到青岛的同学没有一个山东人，而分到昆明的又是清一色的北方人。分到昆明，他没有怨言，只是觉得离家远了点。当时想得更多是：既然去云南，就要好好干，为西南边疆的外贸做贡献。

记得从北京到昆明，他在路上花了10天时间。先坐火车到南宁，再坐五天公共汽车到宜良，然后乘6、7个小时的小火车到昆明。他过去看过杂技飞车走壁，他此时发现，云南的火车就象是在表演杂技，在山上飞来飞去。到昆明时已是晚上。他背着四个同学的档案，住进一家小旅馆。因为一路过于劳累，感觉衣架的影子就象一条蛇盘在房顶，一夜没睡好。第二天报到后他们被安排住进省政府招待所，这里的条件也很简陋。

地域生疏，条件艰苦，他觉得都可以慢慢适应，但有一点却让他很久不能适应。他发现云南实际上没有真正的外贸。他虽说工作在外贸局，但每日接触的“外贸业务”只是组织货源，根本没有直接的进出口业务。他想：看来，自己四年的外贸专业算白学了，找不到用武之地。他不甘心，于是提笔给马乃庶副院长写信道：“我从外贸局的计划表上除了看到‘对外贸易’四个字外，没有看到任何外贸业务；在云南，业务知识根本用不上……”象所有五六十年代分到云南的外贸学子一样，他真正搞外贸，开始于70年代末期云南开始拥有外贸自营权。

“有一个美丽的地方……”李仕林对这支歌的感受非常深。石芽、峰林和溶洞构成云南之奇丽；清澈

的江流围绕其间，又构成云南之妖娆。这里，夏无酷暑，冬无严寒，冬无严寒，夏无酷暑的绝佳气候，动物、植物无时不生长；众多的少数民族，绚丽多彩的民风民俗，人民无处不歌舞。他每到省内各县收购土畜产品，都会置身于这种美丽与神奇之中。1958年，他第一次在省内出差去的是离昆明800多公里的澜沧县，少数民族聚居区。李仕林过去只在舞台和电影上看过少数民族，都是艺术化了的形象，到了这里才亲眼见到他们的生活和生产。去得多了，他加深着对少数民族的认识，包括经济、文化等状况，长了不少见识。

但美丽也会伴随着贫穷和愚昧。县城招待所条件很差，象李仕林这样大城市来的人真是需要极大的耐心才能住下去。一次在一个小旅店刚住下，就听店主说：“附近某个少数民族，见了外地人留大胡子的，就抓去杀头祭祖。”他听后虽说半信半疑，但心里仍非常紧张。

下到农村收购，住农家，就更艰苦了。一个农民家庭的全部家当也到不了50元，他们的主食就是土豆、玉米。土豆既是“土点心”也是正餐，只是做法不同。点心，是扔到炭火里烧一下吃。正餐则是煮上一大锅，放一点盐和辣椒当佐料。

在云南，李仕林在行政管理部门干了近十年后，于1966年调到畜产公司，后任副经理。改革开放后，他调回省外外贸厅业务处主持工作，1981年任处长，1983年机构改革中，他升任省外外贸厅副厅长，主管出口和计划。云南受地理位置制约，如何使外经贸有大的发展？他感觉工作压力很大。6年后，他调云南驻广州办事处工作三年多，这里既是省政府办事处，又是外贸厅办事处，两块牌子一套人马。1992年，他从广州回到云南。

李仕林在云南四十多年，从青年到老年，从外贸的一般人员到厅领导，他把自己的青春和知识献给了云南的外经贸事业。如今，他对云南有了无法割舍的感情：“在哪儿待的时间长了就对那儿有了感情。”他希望在国家西部大开发中，美丽的云南在经济上也能有一个大发展；他更希望那时能有更多经贸大学的年轻校友来为云南——这个美丽的地方——的外经贸事业贡献聪明才智。



献身西部外贸事业的老校友们（之二）

——访贵州省外贸校友

紫丁

“云贵”常被连称，说明二省间地域上的相邻，也表明其经济文化方面的相近。就我校友（不含海关）分布来说，云贵也有相近之处；六十至七十年代之前分配来的毕业生，全部为外省人。所不同的是，80年代以后，毕业回云南的校友人数虽不多，毕竟还有几位，而贵州籍的毕业生显然无一例外地都没有回到家乡。比起云南来，贵州的经济更欠发达，既不沿江，也不沿边，更不沿海，人均收入水平在全国列倒数前几位；恶性循环的结果是，人才的发展也较之发达地区受到局限。然而，正是这样的条件，更衬托出六七十年的校友们几十年来扎根于斯，奋斗于斯的可贵。从那时到今天，他们在这片偏远的高原之地工作，生活了整整40年，真可谓：“献了青春献子孙”。

前有古人，后无来者

2000年8月8日，笔者有机会到贵阳参加了在贵州省外贸厅召开的对外经贸大学校友座谈会。会议由省贸促会秘书长、70届校友潘惠忠主持。到会的十来位校友，均为1960—1970十年间毕业的老校友，从70届以后，贵州就再没有校友分来。校友们大都已鬓发斑白。这白发，讲述着他们几十年来在这里艰苦奋斗的岁月历程，而这一段段故事，无不以这美丽的山川和贫瘠的土地为背景。

让我们来认识一下到会的老校友：王连印，60届，曾任省医保进出口公司经理、书记；韩卿云，61届，曾任省外贸厅外贸处处长、香港贵达公司经理；文海山，

61届，曾在几个公司工作，后在省对外贸易发展公司；张倩，62届，曾任省外贸学校校长；杨树源，63届，曾任黔东南州外贸局副局长，后调省经济技术开发公司；蔡贤让，63届，省经济技术开发公司；郑心兰，63届，省土畜进出口公司；赵磊，63届，曾任省丝绸进出口公司经理、书记；李健玲，69届，现任省技术进出口公司书记；赵汝亮，70届，省纺织进出口公司经理；潘惠忠，70届，曾任省外贸厅办公室主任，现任省贸促会秘书长。还有14位校友没有参加这次座谈，他们是：藏辅仁，59届，曾任省土畜进出口公司副经理；瞿瑛，61届，曾任香港贵达有限公司、省烟草进出口公司经理；刘贺春，62届，曾任省对外贸易发展公司，香港贵海公司经理；耿永芬，62届，曾任省土畜进出口公司经理，书记；汪定勋，61届，曾任省财经学院系主任；唐国瑞，63届，曾任省对外经济技术开发公司经理；傅逸君，64届，现任省对外贸易发展公司书记；朱为经，64届，曾任省外贸厅副厅长，现为省贸易合作厅顾问；郭际鹏，69届，曾任省外贸厅厅长，现任省台办主任；王裕宽，69届，现任遵义医学院图书馆馆长；喻德明，69届，现任赤天化集团销售公司驻贵阳办事处主任；周世光，70届，曾任中行安顺地区支行行长；王曰其，70届，现在安顺地区进出口公司工作。

老校友们又回忆起当年初来贵州时的情景和几十年的艰苦奋斗历程。

“有女不嫁外贸郎”

贵州也象云南一样，建国后长期没有直接进出口经营权，外贸业务只局限于出口商品的收购。我校第一批毕业生1960年分配到贵州时，贵州省刚刚成立了外贸局，而在这之前，外贸归商业厅管辖。当时全省设有四个外贸专业公司，即：粮油食品、茶叶土产、畜产和五金矿产。贵州的主要出口产品，一是工矿产品，二是农副产品。

这些出口产品的收购很大程度上要受季节限制。到了出口季节，业务量特别集中，外贸人员经常是连续几个月甚至多半年奔走于乡镇的货源地。往往是，去时穿单衣，回来时就要穿棉衣了。最艰苦的是交通。有时到





一处收购地点，需要步行一整天，多是山路。一次，一位校友到贵州与广西交界处去调查矿产品，途经一座大山。这山十分峻险，最陡处近90度，而且不长草，都是圆滑的大石头；山间气候多变——山顶寒带，山腰温带，山下热带。他一路手扒脚蹬攀援着陡壁。忽然，脚下一滑，险些从山上掉下去，惊吓出一身冷汗，身上的衣服全湿透了。他一步一挪地在山间走了9个小时才到达目的地。当时贵州甚至有“有女不嫁外贸郎”之说，可见当时搞外贸之艰苦。

“被遗忘的角落”

贵州的校友们感到，工作和生活的条件是能够逐渐适应的，最不容易适应的是天地远的那种“被遗忘”的感觉。

60年代初毕业的校友们，常想起毕业前夕的情景。当时，支部书记来到一位校友家作动员。他家很困难：父亲去世，哥哥当兵，他属于照顾之列。书记问他老母亲：“老太太，把儿子分到贵州有意见吗？”老太太想都没想大声说：“没意见！”就这样，他就来到了贵州，老太太却没人管了。当时北京市高校的毕业典礼非常隆重，是在人大大会堂举行，陈毅副总理作的动员，外贸部副部长讲了话。

确实，当年校友们来贵州丝毫不讲价钱，他们是怀着“到边疆去，到祖国最需要的地方去”的一腔热情来到贵州的，但因为各种各样的原因，来后就没人管了，大家难免有一种地老天荒、被遗忘的感觉。他们只记得，“四清”时，外贸部曾有人来贵州开过一次毕业生座谈会，安抚了大家几句。当时共有30来个校友参加了座谈。96年6月份，63届老校友、时任中国贸促会会长的郭东坡同志到贵州贸促会调研工作期间，又和大家聚了一回。在以届别为单位的横向联谊活动中，贵州校友常成为被资助对象，有的人30年没去过北京。

现在老校友们纷纷到了退休年龄，又赶上国有外贸企业走入低谷，有的校友生病住院医疗费报销都有困难。校友们多年作外贸，顾不了家，耽误了子女的教育，“没种好自留地”。就象酒泉基地的科技人员，为了研制导弹，献了青春献子孙。

五十四岁最年轻

赵汝亮，重庆人，70届，现年54岁，是贵州校友中最年轻的一个。贵州校友“前有古人，后无来者”就是他的概括。正是在他们70届之后，就再没有毕业生分到或回到贵州外贸战线。他也是目前仍在贵州省外贸企业任领导职务的不多的几位校友之一。他现任贵州省纺织品进出口公司经理。

赵汝亮毕业后多年在遵义工作，曾任遵义地区外贸局局长。这个局，下属21个企业，其中7个直属公司。



这个岗位对他的锻炼很大，他既要抓业务，又要管财务和人事。遵义地区的外贸额在全省是最大的，茅台酒就出自这个地区。

他调到贵州省纺织品进出口公司后，正赶上国营外贸公司开始走下坡路，而纺织品公司又是省里四个最难搞的公司之一，他来时公司超亏1400多万元，库存800多万元，悬帐600多万元，而且人心浮动，老的想走，年轻的想调。接手这个烂摊子后，他首先从加强内部管理，尤其是加强财务管理着手。他认为，许多公司垮掉的主要原因是资金管理混乱，不断形成新的亏损所致。他上任后坚决反对那种将资金货款分到各业务部的做法，而实行了对外财务的“三统一，两优先”。统一掌握了资金，将有限的资金用到了刀刃上，对这种管理方式，开始时大家不理解，后来看到了好处，慢慢接受了。接下来的第二步，就是业务上的开拓。贵州不产棉花，纺织品原料缺乏。赵汝亮在坚持以原有纺织服装经营为基础的同时，采取了兼营粮油、土畜、化肥、农畜产品等多种经营的灵活做法，仅近几个月里，公司就为贵州公路购入沥青，并且将贵州的优质桐油销往各地，使公司开拓了广阔的经营领域，树立了良好信誉，有了一批客户，销售渠道畅通，创造了较好的效益，公司不仅稳住了阵脚，还有了一定的发展。

对贵州的未来充满信心

毕竟在贵州工作了三、四十年，老校友们对这里已经有了一种归属感：“贵州从来没有沙尘暴！”他们不无骄傲地说。他们对未来贵州经济建设的大气候，更是表现出乐观：“贵州有水、煤资源，矿产资源、生物资源和旅游资源优势，尤其是矿产资源，储备居全国前五位的矿产有28种，磷矿石、铝矾土、锑、锰、重晶石等在全国占有重要地位，还有电子、航空、航天三大军工基地，高科技人才多。”他们说：“贵州确实藏龙卧虎，建国几十年来从全国各地来了众多人才，包括高科技人才，但却因为人才政策不落实，造成孔雀东南飞的现状。现在的主要问题是需要一系列的配套政策，包括人才政策。”

老校友们期待国家加快西部开发的步伐。到那时，他们希望在经贸大学贵州省校友的队伍里，能看到越来越多的年轻面孔。



西藏， 魂牵梦萦十二年



——访80届校友、贵阳海关关长 连文生

紫丁

1980年，北京外贸学院的20名毕业生踏上了北京至拉萨的旅途。海关专业11名，外贸专业9名。其中一位男生，中等个儿，河北口音。他就是海关专业一班的连文生。1991年，当他调任贵阳海关上任副关长，屈指算来，他已在西藏工作了12个年头！

1、招生老师说： 你们是专门为西藏培养的

连文生，河北涉县人，1956年出生。

1976年，也就是他整20岁的那一年，北京外贸学院到河北招收最后一批工农兵学员。邯郸地区分别在三个县各有1名指标，连文生有幸成为涉县推选的一个，专业为海关。他当时不知道海关是干什么的，招生的老师也说不清，因为这是北京外贸学院第一次招收海关专业新生。不过，当听说海关与外贸有关，连文生感到很满意，他们家乡是山货出口基地，他多少知道一点外贸。

做梦也想上大学的连文生，在梦想成真时，却要面临一个矛盾的选择。招生老师事先说明：本次招生带有委培性质，所招生源是为西藏海关定向培养的。因为当时西藏没有足够的生源，便与河北等省达成协议，在这里招生，毕业后去西藏工作。连文生当然知道西藏气候险恶，经济落后，他嘴上虽没说什么，心情却是沉甸甸的。他这时已经在公社上班，每月30元工资，在当

时算很不错了，公社书记每月也才拿50多块钱。领导宽慰他说：外贸学院毕业生不可能去西藏，招生老师是在考验你哪！就这样，怀着半兴奋、半疑惑的心情，他踏上了赴京读书的旅程。上大学的第一节课，令连文生终生不忘。

那是一堂入学教育课。连文生看到，听课的只是他们这20名西藏委培生。往下听，满耳皆是西藏事：西藏的民族，西藏的宗教，对西藏的统战等等。越听他的心情越沉重。他决心转系。

对他提出的转系要求，学校的答复是：其他学生可以转，但你们20名西藏委培生连提都不能提。他没辙了，粮食和户口都从家乡转到学校了，只有老老实实学习了。政治年代，个人的要求绝对要服从组织的决定，这是丝毫含糊不得的。

以后的四年，西藏方面利用各种机会与他们20名委培生建立起密切的关系。每年西藏海关关长出差来北京都要来看望他们。

毕业前夕，连文生原定在广州海关实习三个月，但刚干了一个多月就接学校通知要他们结束实习回校。这时，他们20人的户口关系已经被西藏取走，他们的工作方向已经确定：去西藏海关的11人，去西藏外贸的9人。

回校后第二天，西藏海关关长、西藏外贸厅办公室主任等就来学校，给他们20人开了个座谈会。会上谈得最多就是在西藏工作的优势。如：食油每人每月2斤半（内地每人仅半斤），买肉不要肉票，牛羊肉满足供应；工资比内地高，



有70%多的高原补贴；在西藏找对象也不成问题，西藏姑娘温柔而又能干，等等。

有几位同学提出身体不适于进藏，领导的答复很干脆：天大的困难也要上火车，半路上如果身体确实不适应进藏可以再分回来。当时纪律严，如果不服从分配就意味着失去工作，就要回农村。他们20人也有令其他同学羡慕之处：他们每人还领到近百元钱，而且行李箱子也是发的。

他们在北京集中上火车那一天，海关总署署长朱剑白、以及学院领导等亲自来到北京站为他们送行。连文生记得，当时朱署长说：“三年后，我亲自去西藏接你们回北京！”

但由于工作需要，他这一去，一共在西藏呆了四个三年！

大都市的喧嚣似乎已成隔世，只有高质量的收音机才能收到通讯信号，这就是唯一的外界声音和娱乐了。在这里，他还要面对狗熊、野猪的袭击……。春天到来，封冻期结束，度日如年、精神状态几近崩溃的他，一下子收到大摆大摆的报纸和信件。他贪婪地品味着那来自家乡亲



大雪封山后，连文生（前一）与同事由拉萨返回聂拉穆海关的路上

2、中尼边境海天： 经受自然环境和政治斗争的考验

一到西藏，连文生就被分到最艰苦的边境——吉隆海关。在这个群山环抱的小部落里，人的生存很大程度靠的是原始能力。作为海关关员，连文生此时的生活状况甚至远不如在河北老家时。在这里，生活来源大都靠自食其力：吃菜要自己种，烧火也要自己到山里砍柴；这里的白面、大米供应为有限，更多的主副食品则是糌粑、酥油茶。那味道实在让他受不了，可是捏着鼻子也得吃，总不能饿着！好在这里海拔比较低，能种点苹果，调节一下口味。这四年，是他最想家的一段时间。他想念父母和新婚的妻子，他临来西藏前回家结的婚；他想念家乡绿色的田野；想念北京校园里同学们的紧张的学习和操场上的欢笑……但面对连绵群山，伴随他的是一种叫天天不应，叫地地不灵的苍凉感。尤其每到冬天大雪封山时，这里更是与世隔绝，好几个月看不到报纸，收不到信。海军守岛还能看到宽阔的大海和飞翔的鸥鸟，而在这里，他就要被大山压抑得喘不过气来。在这里，



在西藏聂拉穆海关

人的每一行字，它们就象久旱的甘霖般美妙。这时的他才体会到什么是幸福！

大学一毕业就来到这样一个艰苦的环境里，而且一下就是四年，这使他一下变了一个人：意志顽强了，很多不会的劳动学会了；他学会了在一无所有的环境下生存，学会了适应恶劣的自然气候，学会了许多生活技能——挖野菜、狩猎、种植、砍柴、烧饭……

连文生在西藏的第二个工作岗位是日喀则海关办公室主任。这里离拉萨比较近，大约300



多公里，毕竟是地区所在地，这里的条件比吉隆关要好许多。但在日喀则他待了不到两年，就又被调到中尼边境的另一个海关——聂拉木。

在聂拉木关的六年，连文生先后任副关长、关长。这里的交通状况比较好，有国道经过，因此一直是西藏最重要的通商口岸和整个西藏业务量最大的一个海关。来往出入聂拉木关的人，包括旅居国外的藏族同胞等也多由此出入尼泊尔、印度。

这里的反走私任务特别重。经聂拉木关的



聂拉木海关关员合影



与家人在一起

走私，一是经济走私，二是意识形态走私。经济走私包括黄金、毒品等，连文生在此时，曾经一次查获走私黄金30公斤，大麻数十公斤。走私手表等商品就更多了。意识形态走私主要是达赖集团的“反宣品”——宣传分裂、破坏民族团结，宣传西藏独立，鼓吹达赖个人的东西——的进口；另外就是淫秽方面的书刊和大量的宗教宣传品的进入。

在这经济走私猖狂，特务活动频繁的政治斗争和经济斗争第一线，经常面对的是生死的考验。为了预防突发事件，他配备了冲锋枪和猎枪。他在西藏遭遇骚乱期间，曾面临全关40人面对20多个走私犯人倒戈的危险。在这种政治斗争极敏感的情况下，他知道首先要保证海关内部不能出乱子，因为这里绝大多数干部和群众都是藏族，完成任务的前提就是保持稳定。作为关领导，他平时的一项重要工作就是时时处处强调内部团结，并协调好与共建单位——部队、公安方面的关系，研究如何共同做好反分裂工作。

这样一个敏感的海关，每天都处于极度紧张状态。因此每天从早上开关，到晚上闭关，每分钟都擦亮眼睛，避免出现闪失。而一遇情况就要作出决断：是逮捕，是疏散，还是采取防范措施，一刻也不能拖，特别是牵涉到政治问题时。好在这里设有专用电话，与拉萨的通讯联络比较方便，可以及时请示。但他还是生怕搞错，因为影响太大。这6年，是连文生20年海关生涯中最累的6年。

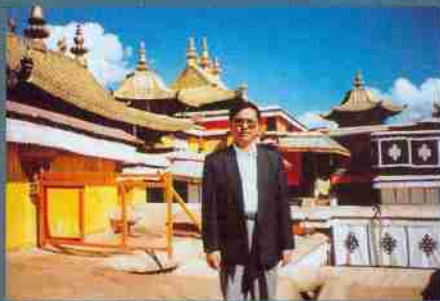
这期间，妻子刚从河北调到西藏，在拉萨工作，小孩也在拉萨。而他经常是好几个月回不了一趟家。即使回去一趟，也是临时性的，往往是押犯人同行，车况、路况都不好，车子不时抛锚，昼夜兼程。到拉萨后，也是顾不上和家人多待几天，就匆匆赶回边境岗位上。

3、从西藏到三不沿的贵阳： 迎接西部开发的春天

1991年，35岁的连文生迎来了他大学毕业赴藏工作的第12个年头。这年，海关总署发调令，他被任命为贵阳海关副关长。

在这之前，他从没来过贵阳，对这个地方一点印象也没有。正如一首歌里唱的“哪里需要哪里去”，“打起背包就出发”。去西藏不讲价钱，来贵阳也无条件。岁月如梭，又是10年过去了。在贵阳海关，他于1995年升任关长。

内陆关与边境关的工作内容反差鲜明，相



在布达拉宫金顶

比之下边疆关的压力大多了。贵州在全国外向型经济中所占比重小，又属（不沿海、不沿江、不沿边）的“三不沿”地区，这里不可能象边疆那样，一下查出多少斤黄金或毒品，抓多少特务。因此，内陆关与边境关的工作方法也绝不能互换。刚来贵阳时，连文生还真有些不适应：一下没了压力，人也开始发胖。每日里看看文件，开开会，签签字，说说话，没有枪林弹雨，唤不起紧张情绪，似乎一下从战争环境进入和平年代。碰到的问题，可以容你去思考思考，查查文件、搞搞调研，甚至再请示一下总署、与省政府作一下沟通。

但连文生还是尽量使自己保持过去那股精神，重视工作效率和工作质量。他向关员们提出三高的要求，即：高效率工作，高质量服务，高标准要求。

处在“三不沿”、经济相对落后的贵阳海关关长的位置上，连文生更多地考虑的是如何通过海关的工作促进整个贵州省的对外开放事业，如何促进本省经济贸易的更快发展。

他对贵州产生了深厚感情，而这感情是建立在对贵州的省情有深入了解的理性之上的。他说：贵州属于内陆，交通通讯相对落后，地理环境使贵州备战时期受到重视，并成为重要的军工基地。但国家实施对外开放政策后，地理环境重新成为制约发展的最大障碍。这些年，自己同自己比，贵州的发展较快，从前年起连续保持了三年的两位数发展速度，开始超过全国平均水平，改变了过去几十年处于全国平均水平以下的局面。西部大开发，为贵州提供了难得的机遇，年基本建设规模达400多亿，这个规模是解

放以来所没有的。90年代初，贵州省只有三、四十家外贸企业，包括工贸企业。现在已达200多家；现在三资企业有1000多家，加工贸易企业200来家，去年全省外贸总额为7亿美元，与其它省比虽说少得可怜，但进步是很大的，今年上半年的贸易量增长了20%多。贵州是属于经济穷省，却是资源富省：有色金属的大企业很多集中在这里；贵州探明藏有天然气和油田，储量达500亿立方米，可以开采几十年至上百年不成问题；贵州的黄金也有可观的储量；贵州还是旅游大省，拥有八个国家级景区；贵州的水能源丰富，拥有乌江电站等大型电站……。因此，贵州不穷，贵州有东西开发；贵州的发展是有后劲的。

贵州已成为连文生的第三故乡，他所看到的是一片希望的田野。他说：贵州地处西南，气候比我老家河北好多了，我们那边是十年九旱，这里是雨量充沛，四季如春。我相信贵州一旦插上大开发的翅膀，是一定能够腾飞。

从1980年到2000年，整整20年过去了。他从农村孩子到大学生再海关关长。说到这20年中最重要的阶段，自然是西藏的12年。那片离天最近，充满神奇、圣洁的土地永远令他魂牵梦系。那洁白的雪山，最清晰地印下了他青春的足迹；那凛冽的寒风，最分明地雕出他的坚强意志；那浓浓的酥油茶，最深情地温暖了他孤独的心灵。而这一切，他今天体味起来，可谓倍感珍贵。



在贵阳最高处



像

草莓

一样扎根在红土壤上

——记 65 届毕业生 陈刚

《国际商报》记者易全



一个偶然的出国机会，我有幸认识了同行团友中一位特殊的“农业专家”：一个曾经打破权威垄断，将草莓率先在广东北果南植的开拓者。他就是对外经济贸易大学 1965 届毕业生陈刚。

搞了一辈子经贸的老陈，1984年由大连外贸调往深圳市食品贸易集团公司。在北方工作多年，喜欢吃草莓的他许多人一样，遇到了新问题。由于当地不产草莓，深圳市场只能靠内地供应有限数量鲜货，这不仅使得价格高昂，同时保鲜极不理想；另一方面，担负了相当数量供港副食品出口，水果出产不可谓不丰富的深圳，却只有个别品种能在香港市场见到。这一国际大都市，消费数量不在少数的草莓，却几乎悉数空运自台湾、美国。出于职业敏感和同香港经销商的多次接触，他对两地市场有了更深认识，开始引发了老陈尝试一回的念头。

要在别人没有做过的基础上开拓一片天地谈何容易，这对于一个既没有农村生活经历，又未系统学过农学知识的人来说，几乎是一件不可思议的事情。但就是凭着满腔热情和韧劲，抱着对成功的最大企盼，老陈一头扎



陈刚校友(左)在田间

进对系统资料的研究中，他坚持自学农业科技理论和专业院校教材，虚心向周围同事和农业专家求教；相当一个时期，他频繁奔走于高等院校和企业、种养基地之间，拜专家学者为师，其虚心求教精神和坚韧毅力感动了记者，也感动了更多专家。

当从报纸上看到有人在华南试种草莓时，我国的老一代草莓专家、沈阳农业大学邓明琴教授通过寻访记者追踪而来并自愿作了老陈的导师和顾问；一位曾经在 50 年代做过实验并宣布华南地区不宜种植草莓的华南农业大学教授，也亲自登门，收陈刚为弟子，并坚持在数年的实验过程中给予了最大的支持。

在当时整个社会弥漫着炒批文、倒地皮，许多外贸干部热衷于或倒买倒卖进口汽车，或不断翻炒外汇，急功近利赚快钱的氛围下，老陈始终不为所动，从不涉入，走上了一条艰苦创业的道路。他这种舍得吃苦，不讲条件，不记得失的埋头实干精神，获得了省、市有关领导的直接关注和充分肯定，并指示给以政策支持。市食品贸易公司决定投资 30 万元成立草莓开发公司，在陈刚的带领下，从 2 亩地起步，到 20 亩，直至扩展达 110 亩，前后 7 年，历无数失败，终于取得了试种和高品化开发实验的完全成功。“事实证明，地处亚热带、偏酸性红壤土质的深圳和珠江三角洲地区，由于日照充足，水源丰沛，气候和土壤条件都适合草莓生长。”每当提及这一过去了的实验结论，老陈还是按耐不住充溢于脸的兴奋之情。

以今天的认识回头来看，老陈的实验不仅是一项农业高科技的突破，而且较早地尝试了集约化创汇农业发展的路子。以前在大公司作专业外贸时，都是现成产品的出口，以代理制为主；自搞草莓开发以来，老陈不仅亲手种，而且还根据国际通行做法，自己设计包装，自

已找港商签合同,选择和确定出口营销渠道,实现了种植、包装、销售一条龙。整个实验过程,草莓公司的产品,绝大多数直接供港,不仅开了香港市场当天采摘,当天上市的先河,而且实现了约40余万港元的创汇。其直接金额虽然不大,但老陈设计总结出的一套集中育苗、农户分种、统一销售的产业化规模经营体系,使分散的效益转化为集中大额创汇,有助于依托港澳两地市场,形成集约化农业生产格局。

如今,陈刚的实验在全省范围早已转化为累累果实;供港草莓当中,深圳地产部分亦已占据一定比重。即使在街头巷尾偶然遇上那些挑着担子的本地村嫂、村姑们,那红彤彤、水灵灵,让人一见就流口水的草莓,无疑一定是老陈引种实验并获得成功的后代。

陈刚的草莓实验是其事业有成的安慰所在。回忆起来他仍是那样自豪,虽未发财却无怨无悔。但他总不忘

在背后给他以默默支持,在需要时相借踏泥于田间的爱人,那位风雨中奔走在报关和商检路上,同为外经贸大学68届毕业的老伴李茹芬。每当老陈忆起那些专注于事业,无暇顾家甚至节日里同在一城但要四方奔波,不得团聚的日子,这位看上去性格刚强一如其名的汉子,常常激动到难以自己,他为自己在家家庭责任上的某种似乎曾有的欠缺而透出一丝淡淡的不安……

已经选择在深圳扎根的老陈俩口,在预备安度晚年的同时,正在规划着新的人生创业计划。“我感觉到,新的生活连同新的事业选择正在向我们招手。”和年轻人思维一样活跃、开朗,充满了睿智和幽默感的老陈喜欢讲这句话。

从陈刚那习惯性注目于街头店边草莓摊的眼波中,我时常看到微笑,体味出那种沁自内心的甘甜;与此同时,我看到了幸福和满足,也读懂了一个人的奋斗与真正意义上的成功。

夕阳的厚礼

——记59届校友、上海外贸学院副教授 裘克勤

裘克勤1959年毕业后被分配在上海纺织品及服装进出口公司工作。1981年被调到上海外贸学院任教,直到退休。

2000年,已退休的裘老师有幸应邀参加了在北京钓鱼台国宾馆举行的第三届“2000当代中国精神座谈会”,代表名单还在《人民日报》海外版公开刊登。他的出名,源自他于几年前编写出版的《国际贸易港口》一书。而着手编写此书之日,却是裘老师退休之时。离开工作岗位后的裘老师,决心退而不休。他早有打算,要抓紧这夕阳下宝贵的时光,完成一件在工作岗位时一直想做而没有时间做的大事——集他几十年外贸实践经验和教学体会于一体编写一本贸易港口方面的工具书。

说到“老有所为”的“秘诀”,裘老师说:很简单,就是长年不懈的跑步锻炼。在母校读一年级时就开始参加长跑活动,数十年未间断。1999年12月底,裘老师参加了上海外贸学院冬季越野长跑比赛,并取得中老年组第二的好成绩。

1999年12月底,裘老师参加了上海外贸学院冬季越野长跑比赛,并取得中老年组第二的好成绩。

裘老师说,“生命在于运动”众所皆知;而锻炼身体的不少体育项目又是以跑步为基础的。所以他认为跑步是健康长寿的手段之一。记得美国医药协会曾把跑步作为“一项终生的运动”。为什么跑步会有如此大的魅力呢?他总结道:“首先,跑步能增强内脏器官的机能;其次能提高人的耐久力;第三,能促进新陈代谢的功能。

我参加跑步的历史已经比较长了,开始于大学一年级。毕业后,在工作岗位上我也见缝插针进行锻炼。跑步使我尝到了很多甜头,因此退休后仍坚持跑步,这使我的身体和心态都能保持青春状态。”

在这样的状态下,退休后的裘老师在事业上得以不懈追求。1996年,他编写的《国际贸易港口》一书终于出版。该书主要内容包括:港口的性质、地理位置、航线、班轮公司的名称、港口的功能、气候条件、潮汐大小、码头设备、泊位水深、岸线长度、进出口货物名称、货物的吞吐能力以及其他有关国际贸易内容等等。这些都是我几十年外贸实践和教学实践的结晶。常年的跑步锻炼使我“老有所乐”、“老有所为”。

谈到跑步怎样才能取得较好的效果呢?他认为,首先要有坚强的毅力和决心,贵在坚持嘛;其次要量力而行,不能好高骛远。跑步不分年龄,人人都可参加。因此,他希望在位的或退下来的校友们多参加跑步或其它运动。相信大家都会象我一样从中获益,不论是身体上还是精神上。



1999年12月底,裘老师参加了上海外贸学院冬季越野长跑比赛,并取得中老年组第二的好成绩。



援越运输 的日日夜夜



——访65届校友张汉森、杜志国

□ 紫丁

1. 北部湾的硝烟

1964年8月5日，一个叫作北部湾的海域成为全世界关注的焦点。从此，越南战争的硝烟弥漫开来。毛泽东主席一声号令，中国开始掀起全民动员的援越抗美高潮。外贸部李强部长坐阵北京指挥，外贸部与外经部成为援越运输的中心。我校当时的越南语毕业生，最直接地参与了这一事业之中，经历了生死考验。张汉森校友在随李强部长赴越南南方胡志明小道考察援越运输线途中，不幸中弹负伤……

1964年6月下旬，北京外贸学院，外贸经济系越语班四年级大学生杜志国、邵关都忽接学校通知，中国驻越南大使馆商务参赞处缺少越文翻译，要他尽快做好出国准备。于是，这位来自河北和广东、生活拮据的农家孩子提前一年参加工作，而且是出国工作，激动之情自然难以形容，同学们也投以羡慕的目光。6月29日，来不及参加期末考试，他们便乘上了开往河内的火车。这位青年大学生当然想不到，第一次出国，就进入了当时世界上最大的局部战争的战场。

这年10月，杜志国的同班同学张汉森也来到越南，但他不是去使馆工作而是去河内综合大学留学，同行的还有吕登兆同学。他们此时实际上与杜志国一样已是外贸部的工作人员。

1965届越语班是北京外贸学院越语专业建立后的第二届，又是学校从前马厂迁到车道沟后的第一届，全班共12个人，各个语种除了语言课外，其他课程则在一起上课。现任的外经贸部部长石广生、副部长周仁、办公厅主任胡楚生都是这届学生，只是分别学了法、英、俄三种不同的外语，胡楚生是张汉森住同一宿舍，后来他们又都分到了外贸部一局，这个局主管对苏、朝、蒙、越的贸易。

当杜志国7月1日到达河内时，越南战争还仅限于南方的热带丛林之中。一个月后，越南局势突变，8月5日，北部湾事件爆发。当天晚上，河内，中国驻越南大使馆即举行全体会议，就这一事件进行了传达。杜志国感受到会场气氛紧张，似乎能听到每个人的呼吸声，最年轻的他自然是更紧张。鸿基市离河内不算远，飞机的轰炸声已隐隐传到这里。荣市位于越南中部、靠近越南南方，是胡志明的家乡。

北部湾上空美机的轰炸声也传到了中国北京，传到坐落于东长安街的外贸部大楼。对外经济援助，多年来一直是中国对外经济关系的重要领域，由对外经委和外贸部共同负责。对外经委的任务主要是成套项目援助，如工厂、铁路、桥梁、医院、学校等的设计和建设；外贸部则负责一般物资的援助——粮食、纺织、服装以及机械设备等和现汇。在外贸部，李强从苏联任职回国后所分管的工作中，对外援助就是其中一个大项。为了对外工作的方便，1963年，周恩来让外贸部副部长李强兼任了对外经委副主任一职。此时，外贸部成为援越的中枢机构。援越运输办公室就设在李强办公室内。

北部湾事件发生半年后的1965年3月，美国海军陆战队在岷港登陆，由此越战进一步扩大为空中加地面的侵略战争。

河内，中国大使馆、商参处每天接收和传透的信息中最多的已不再是两国间的贸易数字，而是越南前线的战况。其实，多年来中越贸易数额一直就十分有限，中国顺差巨大，后来索性就把顺差的数额全部作为援助送给了越南。眼下，越南商参处可以说是中国驻各国商务机构中最艰苦的一个，商务官员们变成了不穿军装的战士。杜志国多次来到靠近南方的荣市和湖海市，他看到，这两座城市已经被炸平，湖海市已被炸平，只剩下一个木

塔，还断了一条腿，歪在那里。中国大使馆也采取了非常时期的应急措施，全馆分成两套人马，一套人马随时准备撤到山洞办公，洞内安装了各种工作所需的仪器设备。

“由于美国恢复狂轰滥炸，越南国内运输更趋艰难。为了帮助越方解决困难，及时把战争物资和粮食食品运往战场，应越方要求，我国船只冒着危险，于1969和1970年又先后开辟了宇岛和罗岛运输。宇、罗岛是越南中部地区靠近南方的两个小岛，宇岛处于荣市附近，仅半公里宽，1公里长，处于澜沧江河口。我们在小岛的背风处卸下货。将大米用四层包装——里层用麻袋，外层用非常结实的军用塑料袋——包严，趁每天潮水来时投入海中，令其顺水冲向对岸，越南人在荣市打捞上岸，再运往前线。海潮帮了大忙，但由于风向变化，有时漂流也会出现偏差，有的米袋没有漂到越南，却漂到了海南岛，有的大米甚至漂到了菲律宾。当时美国报纸就此作了报道。罗岛在广平省，比宇岛更靠南些，岸很陡，我们将船停在岛边候着，待越南小货船靠过来，将物资装上车，沿河运过去。两个岛毫无港口设备可言，但为了援助越南，李强按照周总理指示，与越方密切配合，进行了大胆试运，结果获得成功，极大地支持了越南人民的抗美救国战争。我国船只到宇、罗岛，引起了美国的高度注意，为使越南小船难于靠近我船卸货，加紧了对其周围地区的封锁。”杜志国说。

北京，外贸部李强办公室，墙上挂着毛主席语录：“已经获得革命胜利的人民，应该援助正在争取解放的人民的斗争，这是我们的国际主义义务。”李强走近印度支那地图，那上面标有援越运输的各条线路。从这里，可以触摸到中国援助越南抗美救国战争的脉搏。

最北面的红圈，是黑龙江满州里车站，最南面的两个红圈，是广西自治区的凭祥，中间串起一个个大小不同的红点，那是运输途经的重要车站和港口。载有大量物资的车、船正源源不断地沿着陆路和海路两条线路由北向南行进，而后进入越南境内，向南、再向南，直到越南南方前线。地图上，被画得最醒目的三个标志，一个是“胡志明小道”，它是援越物资进入越南南方的陆路通道；一个是海防努克港，它是进入南越的海上中转站；第三个是中越边境，这里是援越运输的桥头堡——北海运大米、湛江运装备，防城专门修建了野战输油管道

运输汽油……。

1972年，5月，美机用电子光学制导炸弹（EOGB）和激光制导炸弹（LGB）炸弹等遥控武器连续炸毁了越南民主主义共和国的红河大桥和清川江大桥。这是美空军首次使用电子光学制导炸弹和激光制导炸弹。尼克松的“谈战结合”，而“战”又是以“炸”压谈，企望以B-52和电子武器帮它获得“体面”的和平。

与此同时，美军为了阻止援越物资进入越南，在越南沿海水下1米深处布了水雷，李强吩咐：可以用吃水1尺的小船在水上运输，这样可以避免触雷。我们在防城港搞了50条民用小船专门运输大米。杜志国专程去防城了解运输情况，他看到，成千条小木船穿梭于海上。小船白天隐蔽，晚上装运。大米每袋50斤，妇女也能扛动。这样，我们在水上又开辟了一条胡志明小道。李强知道试验成功了，特别高兴。对大家说：“越南战争能否坚持，完全是物资的保证；而物资运输又最关键。”

开辟海上隐蔽航线达一年时间，共运送援越物资4.674万吨；防城输油管共向越方输油1.528万吨；北海和企沙两个船厂共为这条航线修船267艘次，其中越方船舶110艘次。

1972年12月17日下午，尼克松限河内72小时开始认真谈判的最后时限已过。尼克松再次下



友谈天。（注：左为天下第一是中越边境50公里处）前左三为援越运输办公室人员陈清可，左一为倪森，左二为钟乾，第二排中为王甘，左三为李强。



令动用B52轰炸机对北越恢复大规模密集轰炸,包括在河内和海防地区首次使用这种巨型轰炸机。在以后的12天里,B52轰炸机群3架一组,同时投弹,每架飞机可携带500磅的炸弹20多枚,750磅的炸弹40多枚,约有100架这样的巨型战斗轰炸机和500架小一点的空军、海军和海军陆战队的战斗轰炸机,不分昼夜对五角大楼称之为“世界上最严密的防空地区”进行了轰炸。到12月30日,美国承认损失了15架B52以及11架战斗轰炸机。据美国官方公布的数字,在12天的轰炸期间,有93名美国飞行员失踪。

“美国飞机将河内和海防各炸毁了一条街。两条街简直是被从头至尾削平了。越南电影制片厂曾拍了一部纪录片名为《十二天大捷》。12月31日,在防空洞里隐蔽了12天的中国使馆商务参处人员来到被炸的那条街上,看到沿街到处是尸体,这里一条胳膊,那里一条腿,惨不忍睹,据统计,死亡达3000人。”杜志国回忆说。

美国对北越的狂轰滥炸,引起全世界大多数国家的震惊和反对。美国国内也是一片反对声。参议员迈克·曼斯菲尔德说:“这是使对方沦为石器时代的战略。”为了打破僵局,基辛格和黎德寿分别于1973年1月7日和6日回到巴黎。1月23日,基和黎在最后一次长达4小时的会谈中解决了最后几个具体问题。1月27日,美国国务卿和越南民主

共和国外交部长在巴黎正式签署了越南和平协定。美国历时最长,引起最严酷的国内分裂的这场战争总算正式地结束了。

杜志国记得,越战已近尾声,美军还没撤完。中国援助越南南方的船得以第一次直接开往越南南方,自己恰好随船前往。货船越过17度纬线后,他看到南方满山遍野的军事工事和地雷,船到东河镇上岸。他四下望去,镇子满目疮痍,已没有任何建筑物。突然,“轰隆”一声巨响,不知是谁踩到了地雷!沿东河河口航行,不远就是南方共和国,再远些则是南方伪政权所辖范围。在这里,越南人派船来将大米一袋袋装运走了。这时美军还没撤完,此次,中

国船舶可以说冒着危险把援越物资直接送入南方解放区的,这一消息在世界上引起了很大反响。

杜志国曾三度常驻越南,第一次九年,第二次四年,第三次五年。他的最后职务是中国驻越南大使馆商务参赞。

2. 在胡志明小道上

张汉森是1966年完成在越南的学业回国的。11月,他正式到外贸部一局上班。上班的第一天,他就参加了中越边境公路运输协定的谈判。当时广西边境有三条公路运输线。可以说,张汉森也参加了援越的几乎全过程。当时,他一方面是一局外贸人员,一方面还是李强部长的越文翻译。当时李强身边还有一些军人助手和秘书,有总参的,总后的。当时援越小组成员中,军队方面的是总后装备部部长苑化冰,副总参谋长闫仲川,北京卫戍区司令员温玉成等。李强部长受冲击较小,因为援越是毛泽东主席亲自抓的,其重要程度不亚于文革。李强是常熟人,有的翻译听不懂他的话,而张汉森却很听懂了李强的口音。因此,他一直在李强身边工作。直到援越结束后,他才被派到越南常驻。

1970年底至1971年初,李强部长冒着生命危险,以66岁高龄考察胡志明小道被传为美谈。他,在外贸部任正、副部长三十年,出国访问到过的国家很多,但这次出访越南却极不寻常。这可以说是一次部长的历险。张汉森成为这十人“历险团”成



越南总理范文同与李强部长等合影,时间:1970年12月,中国赴越考察小组赴胡志明小道前,地点:越南总理府门前。左起:越南总理办公室主任、越南人民军总参谋长陈春,越南外贸部第一副部长李强,中国外贸部副部长李德,越南总理范文同,中国驻越南大使王幼平,总后王永安,中国外贸部一局副局长王刚,中国商业物资局长,第二排右起:中国基春、海军、大使馆武官处,农科部,大使馆工作人员,空路部的同志(越南人),中国外贸部一局处长蒋树魁,外交部副司长梁敏,外贸部一局张汉森,越南人。



员中的一位。

胡志明小道早在抗战战争中就有了雏形。1946年抗战战争打响，法国人拦腰将越南南北截断。战争中急需一条隐蔽的南北通道，小道就此开辟。开始时比较粗糙，从起点到终点要走三个月至半年时间。抗美援朝中它被称为“胡志明小道”。周总理得知这条通道后，希望利用这条路为越南解放军多运点东西到越南南方，并建议在这条小路的基础上再多分几个岔路。小道在一点点地拓宽，从开始只能人力肩扛步行，到可以自行车、板车、牛车、大象运输，最后发展到可以通行中国的解放牌卡车。小道在抗战战争中非常有名，报纸电台经常提到它。1965年，中国援越部队抵达越南北方，使北方能抽调大批部队和青壮年有组织地开赴越南南方胡志明小道。大批中国援助的长春第一汽车制造厂生产的解放牌大卡车，奔驰在胡志明小道上，有力地支持了南方的解放战争。对这条通往越南南方战场的重要补给通道，从1964年底起，美国空军即开始进行轰炸封锁扫射，自1968年4月后更是成为美军的轰炸重点。美军为了侦察出它的确切位置，他们使用了各种震动探测器、传感器等最先进的技术进行追踪、搜索，然后出动飞机轰炸。美军轮番使用原子弹、电子武器、化学毒剂，树木被大片焚毁枯死，使游击队无法藏身，也使物资运输一目了然。美军还在这一带实施人工降雨，想把小道变成烂泥塘。胡志明小道也成为越南北方投入大量兵力的重要战略要地，一支2.5万人的部队被调来设防，并配备了1万门大炮和同样数量的卡车。美军轰炸后，青年志愿小组立即出动，抢修遭到破坏的道路。蜿蜒的胡志明小道仍然以它不屈的生命力，隐藏在茫茫的原始森林中，将援越物资源源不断地及时输送到战争前线。

1970年12月11日，李强率考察团出发。这是一次秘密的内部访问，因此没有作任何报道。考察团的名称叫“赴越学习组”，这还是周总理定的。李强的随行人员有：外交部亚洲司副司长梁枫、外贸部一局局长王斌、处长蒋仲奎，越文翻译张汉森，还有商业部、农林部、总参、总后，海军的局长、处长等，共10人。

张汉森参加了出发前一天晚上周恩来总理的接见，周总理以“为有牺牲多壮志”的诗句勉励大家迎难而上，并说：“要一不怕苦，二不怕死”。要

完全以战友的立场，以同仇敌忾的立场去学习，有实践经验才宝贵。总理还特别对梁枫交代说：“小梁，这次去你可要把李强同志看住，不能让他多喝酒，完成任务回来后再喝。”梁枫和张汉森，一个为周总理作越文翻译，一个主要为李强作翻译。

到达河内时，越南总理范文同握着李强的手说：“你们来越，给我带来了好风。这可不是外交话。你南下回来后，我们一块喝酒。”李强说：“这不，周总理已经让我给你带来了几瓶茅台。数量虽不多，却是周总理自己保存的陈年茅台！”范文同说：“周总理送的就很宝贵。我知道周总理和你酒量都很大。”李强笑了：“不过，这次出来，周总理叮嘱我不要多喝，怕身体顶不住，影响工作。”范文同会意道：“我看周总理对李强同志有一种特殊的信任。”

陪同李强考察胡志明小道的中越官员地位都很高，中方是中国驻越南大使王幼平，越方是越南人民军副总参谋长陈参、外贸部副部长李班。考察团分乘吉普车行进在茫茫原始森林之中。李强与陈参、梁枫等乘坐的是苏造“加斯69”型，王幼平大使、王斌、张汉森等坐的是北京吉普。小个子越南司机车子开得特猛，一路上北京吉普简直是跳着往前走。张汉森发现，同车的王幼平大使的头都被撞破了。越南人倒有绝招，他们找来两块大石头放进车中，车子被压住，减轻了颠簸。李强乘坐的苏制吉普要好些。他于是对大家说：“回去后要告诉国内的工厂把我们的车的底盘弹簧改造一下。”

考察团看到，小道上最适合的运输工具是自行车。难怪李班每年向李强要几万辆“永久”和“飞鸽”呢，并多次说起，越南人喜欢用自行车运输。越南百姓的办法是：自行车上搁个板子，将物资搁在上面推着走，即使最窄的路也能通过；飞机来了，又可以马上分散。为了鼓励老百姓多运输，越南政府采取了奖励办法：一个民夫每次用自行车运三、四百斤物资到南方，只要运上三、四趟，自行车就归个人。这样，越南老百姓搞运输的积极性很高。在小道上，考察团也在观察苏联援助的东西哪些好，哪些劣。

张汉森非常佩服李强部长：他懂技术，30年代初他在上海研制了中共第一部秘密电台；后来在苏联成为“李强天线”发明者，抗战时期又任延



安军工局局长。李强一路上最密切关注的还是苏联和美国的军事实力，了解武器性能。外行看热闹，他是看门道。

夜晚，小道亮如白昼，照明弹的强光刺得人睁不开眼。车子经过一座浮桥时，是通往越南南方的必经之路，它因此成为美机轰炸的重点。炸弹投得很准，桥刚修好就被炸坏。但美机炸得快，越南军民修得也快。当时有句话：“你炸你的，我走我的。”有的重要要冲24小时轮番轰炸。李强经与陈参副总参谋长研究着击落美国飞机的方案。

到义安后考察团分成两组。张汉森他们这个组专门考察越南的钢铁运输线。李强带另一个组，来到越南和老挝边界的莫嘉山口。越南的许多公路是法属时期修的，怪的是只是用排号作为名称，有时会出现忽然缺了一个号——原来这条路柬埔寨或老挝呢！

张汉森所在的小组应到20号公路的路段考察。吉普车一路前行：12月14日从1号公路经清化到荣市；15日经英奇到洞海；17日到永灵参观高地；18日经省2号公路到20号公路；19日凌晨视察粮食仓库。上午经春山，过浮桥，经15号公路到克微；20日凌晨过穆嘉山口到达越南南方……

车子通过南北分界17度线时，正是半夜时分，载着中国部长的吉普车到了穆嘉山口，进入饱受战争创伤的越南南方达几十公里。是晚，满天星斗，月光如水。经过10天长途旅行的李强，这时却显得很轻松。他走下了车，在越南南方的土地上巡视。在这里，李强查看了输油管线和苏联的地对空导弹等武器情况。搞军工出身的他对各种武器非常懂行，口径、型号、产地、功能，他看一遍后，对战争的敌我力量状况也就心中有数了。巡视一圈后，吉普车转弯调头，经15号公路沿原路返回……

张汉森不会忘记美国飞机扔下来的那种子母弹，它们在他身体上留下了永久的痕迹。这种子母弹，是天炸弹里装着小炸弹，小炸弹里许多小钢珠，落到地面先炸一下，然后弹起来再炸一下，里面钢珠喷出来。它们这些子母弹先炸车队前后两头，然后在中间来回炸。张汉森刚好从车上跑下来，他的左臂就被第二次炸开的子母弹炸伤。他觉得有点痛，好在只伤了肌肉部分，没伤着动脉。孩子头大的钢珠温度很高，因此也没有感觉。

炸完后，四周显得特别安静。这是一个月亮皎洁的晚上。此时李强正在离这儿40公里处的穆嘉山，他刚离开半小时，那里就遭受了轰炸。“李部长很幸运。”第二天，张汉森在义安见到李强和王幼平大使，他们让他到清化的中国医疗队打了针，取出了子弹后，他又继续工作了。

与李部长同车考察十多天，张汉森和其他年轻人更是对这位老革命佩服之至。直到多年后，张汉森对这段旅行仍记忆犹新：“李部长身体真棒，记忆力更是惊人。在胡志明小道，凡我们走过的地方，他都记得，即使夜里行路，他也能对地形地貌了解得一清二楚。他说这是当年在上海搞地下工作时训练出来的。如何隐藏，如何撤退，往哪撤等等，都能做到心中有数。李部长是个有点传奇式的人物！”

中国派了这么高职务的干部来越南考察，越方要对李强的生命安全负责任，出了问题担当不起，因此花了很大力气，保证一路上李强及随行人员的安全和食品供给。他们专门派了一辆食品车跟在吉普后面。当然，食品很单一，大家吃了不少鸡和鸡蛋。李强一点不忌口，给他什么，他就吃什么，特能适应环境。越南副总长陈参对李强十分佩服，一边吃饭一边顺口吟出：“六十五岁不算老，穆嘉山口也过了……”。未等陈参说下去，李强接过来道：“子母弹没吃上，鸡肉吃得倒不少”。引得大家哈哈大笑。张汉森说：“越方用一辆罗马尼亚援助的小卡车拉了一大笼活鸡，一路上那些鸡叫个不停。”有时，陈参他们有意逗李强：“李部长，您是不是来口酒呀？”李强带几分神秘地看一眼梁枫，饶有风趣地说：“你先问小梁我能不能喝酒，他是周总理派来专门监督我的。”

李强访越，在越南引起很大反响。越南外贸部副部长李班在后来访问中国时说：“李强同志访越影响很好，各兵站都盛传着，为了更好地支援越南，毛主席派来了一位代表，他是中央委员，年纪那么大了，还深入前线了解情况和慰问南北部队，使大家深受感动和鼓舞。”

1977年至1981年和1985—87年，张汉森先后两次在越南商务处常驻。1991年从外经贸部亚洲司调到广东省外经贸厅，先后任海外处处长、办公室主任、副厅长巡视员。



我校举行2000届本专科生、研究生毕业典礼

6月28日,我校2000届毕业典礼在视听中心举行。陈准民等到校领导出席,会议由校党委副书记贾怀勤主持,本届共有608名本、专科毕业生。陈准民校长语重心长地讲到,毕业生离开母校之后,一要时刻关心母校,支持母校的发展;二要严格自律,在各自的工作岗位上,要经受住各种考验,牢牢把握住自己前进的方向;三要永葆一颗谦逊之心,使自己不断进步;四要心存感激之情,牢记报效祖国,报效社会。毕业生代表郭大志回顾了宝贵而难忘的四年大学生活,在与母校依依惜别的同时,表示决不辜负母校的养育之恩,让自己的壮志凌云在脚踏实地中成为现实。

6月30日,我校2000届研究生毕业典礼在国际会议厅举行。在副校长徐子健教授宣读本届博士、硕士学位获得者名单后,新千年第一批207名研究生在这里接受了校长陈准民教授,副校长、校学位评定委员会主席陈苏东教授颁发的毕业证书和学位证书,为他们在经贸大学的学习生活画上了圆满的句号。2000届共有6人获得博士学位,133人获得硕士学位,42人获得工商管理硕士专业学位,26人获得法律硕士专业学位。陈准民校长代表学校领导赞扬了本届毕业生在校期间刻苦学习、努力钻研、奋勇拼搏、为校争光的优秀表现。希望同学们在未来的生活中要经得起各种诱惑,把健全的人格、平和的心态作为人生追求的最大目标。他希望同学们离校后不忘自己是经贸大学的校友,多为母校的发展做贡献。研究生部主任杨逢华主持毕业典礼,研究生部副主任杨长春以及法学院院长沈四宝、国际工商管理学院副院长张杰出席了典礼。

滴水之恩,当以涌泉相报

——2000届研究生代表戴莎莎在毕业典礼上的发言

三年前,我们在这里参加了研究生的开学典礼;三年后的今天,我们再次相聚这里,向熟悉的校园告别,向敬爱的导师告别,向自己三年的学习生活告别。这一刻将在我们的记忆中定格为永恒。回首过去的三年,难忘的是每天在图书馆和教室挑灯夜战,难忘的是满腹经纶的先生在课堂上的谆谆教导,难忘的是学术讲座上各种观点的相互搏击和启发,难忘的是准备论文的辛苦和答辩成功后的喜悦。我们在对外经贸大学学到了什么?是科学的学习方法和严谨的治学态度。三年后的今天,我们将从对外经贸大学带走什么?是“博学、诚信”的理念和“求索、笃行”的精神。当我们从校长的手中接过印有对外经贸大学鲜红印章的毕业证书的时候,我们清楚它的分量。怎能忘记三年来对我们治学、为人谆谆教导的导师们?怎能忘记为培养我们付出辛勤劳动的母校的领导和老师?今天,请允许我代表全体九七级研究生向他们致以崇高的敬意和衷心的感谢!“滴水之恩,当以涌泉相报。”我们当中绝大多数人即将或已经走上工作岗位,一些同学选择了继续深造,但无论工作还是学习,我们都将记住母校的校训,在自己的岗位上有所创造、有所建树、有所奉献,以新的成绩回报导师的教诲之恩,回报母校的养育之情。

一位毕业生写给 陈准民校长的信

陈校长:我们是2000年毕业的研究生。行将毕业之时,本对学校的感情是复杂的,有感激,有留恋,也有不满。但是,我们临时时收到了一份校友会制作的十分精美的纪念卡,使我们倍觉温暖和自豪。该卡创意极富才气,颜色雅致协调,印刷精美,可以说这是一份能够体现母校形象与地位,能够与世界上任何一所大学形象产品相媲美的宣传品。由此,我们看到了母校人才的素质,更看到了母校的希望。同学们持有它爱不释手,这可能就是我们这届毕业生能以如此愉快的心情告别母校的动因。愿你和母校真能兑现纪念卡上的最后一句诗:“即我们的毕业生能‘永远走在母校温暖的视线里’。”

2000届研究生



2000届本科毕业生名单(共604名)

专业	姓名	性别	就业去向	专业	姓名	性别	就业去向
俄语	张群	男	江苏舜天国际服装进出口股份有限公司	国经	曹涵音	女	大连市机械工业管理局
俄语	李庆凯	男	煤炭信息研究院	国经	崔静	女	北京重型电机厂
俄语	周长飞	男	中国人民解放军4805工厂	国经	李阳	男	中国工艺美术(集团)公司
俄语	范剑峰	男	江苏舜天国际集团服装进出口有限公司	国经	王子轩	男	中国人民保险公司北京分公司
金融	陈欧	男	招商银行北京分行	国经	赵晨	男	招商银行沈阳分行
金融	张涛	男	张陈会计师事务所	国经	莫笑	男	深圳海关
金融	陈劲松	男		国经	王斌	男	中国建设银行浙江分行
金融	马德文	男	内蒙古草原兴发股份有限公司	国经	陈功年	男	福建省人事厅
金融	林道海	男	中国农业银行北京市分行	国经	肖怀远	男	中国日报社
金融	张乐	男		国经	吴芳	女	张陈会计师事务所
金融	李含果	男	安达信华强会计师事务所	国经	周婧	女	通诚资产评估事务所
金融	杨德华	男	中国工商银行四川分行	国经	李洁	女	
金融	肖春蕾	女	清华紫光股份有限公司	国经	赵湘桂	女	深圳市比亚迪实业有限公司
金融	戚玉姝	女	沪江德勤会计师事务所	国经	饶丽娟	女	央视-索福瑞媒介研究有限公司
金融	黄秀	女		国经	张江英	女	北京炎黄高科技发展中心
金融	任郁	女	天津市商业银行长青支行	国经	李瑞	女	
金融	姜春晖	女	中国国际人才开发中心	国经	曹凌煜	女	安徽省海泰克电子商务有限公司
金融	张晶	女	中国人民银行	国经	尹朝霞	女	中国技术监督情报研究所
金融	唐晓蓓	女	华夏银行	法律	蒋达智	男	
金融	岳涛	女	交通银行深圳分行	法律	顾业池	男	
金融	于亚楠	女	长春市人事局	法律	卞昊	男	
金融	郭翔	女	北京希德食品有限公司	法律	严波	男	
金融	王典	女	中国粮油食品进出口总公司	法律	程楠	男	
金融	袁黎明	男	中国对外经济贸易总公司	法律	曹磊	男	中国矿业大学(北京校区)
金融	曹征	男	安达信华强会计师事务所	法律	焦燕冬	男	中国邮电电信总局
金融	陈嘉斌	男	中国进出口银行	法律	程淑娟	女	
金融	夏乐	男	辽宁省教育委员会	法律	赵明	女	中国轻工进出口总公司
金融	王志勇	男	中国工商银行总行	法律	刘群	女	
金融	朱明	男	中国粮油食品进出口总公司	法律	朱霞华	女	北京化工大学
金融	肖继东	男	厦门建发集团有限公司	法律	陈剑玲	女	
金融	朱同和	男		法律	安秀丽	女	
金融	张月	女		法律	宋彦婷	女	
金融	张卓	女	安永华明会计师事务所	法律	张宇璇	女	三门峡市人事局
金融	李颖	女	中国人民银行	法律	徐青	女	北京华联商厦有限公司
金融	范宇	女		法律	陈静洁	女	广东移动通信有限责任公司汕头分公司
金融	高建丽	女		法律	莫娜	女	
金融	周建芳	女	上海浦东生产力促进中心	法律	张洁莹	女	中国地震局
金融	梅技	女	中国银行	法律	赵俊	女	珠海姗拉娜化妆品有限公司
金融	解雪春	女	中信实业银行广州分行	法律	孔鑫	男	
金融	马征	女	沈阳市人事局	法律	汤韵松	男	华能国际电力开发公司
金融	钱敏	女	中国进出口银行	法律	易宜松	男	
金融	李琛	女	广发证券有限责任公司	法律	许国涛	男	郑州鑫世元工程技术咨询有限公司
国经	范刚	男		法律	李之涛	男	天津-剑桥国际高科有限公司
国经	陈广龙	男	对外贸易经济合作部	法律	梁捷海	男	深圳鹏城会计师事务所
国经	潘世昆	男	中国电子物资总公司	法律	莫璋	女	
国经	韩非	男	中国人民银行	法律	王大玮	女	北京市高朋律师事务所
国经	胡佳宾	男	浙江省义乌市人事局	法律	冯珊珊	女	摩托罗拉(中国)电子有限公司
国经	周旭东	男	中国银行福建省分行	法律	徐蕊	女	北京勘测设计研究院
国经	方宜	男		法律	陈静	女	北京安达电脑软件集成有限公司
国经	张浩	男		法律	王舒	女	农业部人力中心
国经	王小华	女	中国银行	法律	苏琳	女	
国经	王海涛	女		法律	刘毅	女	
国经	李全丽	女	中国人民银行	法律	余娟	女	湖北省教育委员会
国经	蔚海洁	女	广东科龙电器股份有限公司	法律	陶静	女	湖南省邵阳市教委分配办
国经	姚安妮	女	中国银行广东省分行	法律	雷静	女	顺德市森源电气有限公司
国经	陈佳佳	女	上海丰顺产权经营公司	法律	张黎明	女	
国经	薛捷	女		法律	郑小丽	女	国家林业局调查规划设计院
国经	方芸	女	中国土产畜产进出口总公司	国贸	胡巍	男	安永华明会计师事务所
国经	陆璐	女	江苏省丝绸进出口集团股份有限公司	国贸	宋庆云	男	北京京工服装进出口有限公司
				国贸	韩同利	男	中国银行
				国贸	李金涛	男	中国工商银行



国贸	邓晓东	男	中国青年旅行社总社	国贸	张倩	女	中国免税品总公司
国贸	余利敏	男	中国青年旅行社总社	国贸	王森	女	北京香德食品有限公司
国贸	吴波	男	陕西省教育委员会	国贸	石奕春	女	北京香德食品有限公司
国贸	姚亚平	男		国贸	邓晓鸿	女	中国化工建设总公司
国贸	白薇	女	沪江德勤会计师事务所	国贸	王依帆	女	北京丽源公司
国贸	文妍妍	女		国贸	孙琼	女	北方方正集团公司
国贸	陈弋	女	顺义区社会保险基金管理中心	国贸	苗建琦	女	农业部人力中心
国贸	李晚峰	女	中国银行	国贸	刘畅	女	清华紫光集团总公司
国贸	曲秋	女		国贸	高森	男	中国工商银行
国贸	王水晶	女		国贸	范恩慧	男	中国银行
国贸	杨桦	女	中国青年旅行社总社	国贸	徐伟	男	广州雅倩化妆品有限公司
国贸	代颖	女	中色建设集团有限公司	国贸	黄韵春	男	深圳市农村信用合作社联合社
国贸	王婧	女	北京玻璃集团公司	国贸	李治	男	湖南省外贸嘉利公司
国贸	郭敬	女	北京中软融泰信息技术有限公司	国贸	周涛	男	重庆市教育委员会
国贸	郭泽仪	男		国贸	刘刚	男	北京希德食品有限公司
国贸	姚宇	男		国贸	郑杨	男	北京东陶有限公司
国贸	成建新	男	中国工商银行	国贸	张欢	女	沪江德勤会计师事务所
国贸	卢海琪	男		国贸	刘呈璐	女	中国银行
国贸	熊鸣	男	中国青年旅行社总社	国贸	陶冬	女	中日友好环境保护中心
国贸	冯洲	男	湖北省教育委员会	国贸	胡姮婷	女	北京职工体育服务中心
国贸	贺磊	男	宁夏回族自治区煤炭工业厅	国贸	张冬梅	女	北京七建公司
国贸	潘鹏	男	香港上海汇丰银行有限公司北京分行	国贸	莫湘蓉	女	
国贸	傅剑楠	男	青海省对外贸易经济合作厅	国贸	曲鸡雁	女	中国出国人员服务总公司
国贸	冯雪莉	女	中国化工进出口总公司	国贸	左轶超	女	中国工商银行
国贸	王昕	女	国家经贸委节能信息传播中心	国贸	樊春艳	女	
国贸	武瑾	女	江苏舜天国际集团服装进出口有限公司	国贸	王玲玲	女	中国远望集团总公司
国贸	彭鸣	女	上海高新企业咨询有限公司	国贸	杨宇	男	深圳海美
国贸	林琳	女		企管	林呈	男	中国银行
国贸	肖晖	女	中国国际旅行社总社	企管	赵志刚	男	中国粮油食品进出口总公司
国贸	王娜娜	女		企管	张雅琛	男	中国工商银行
国贸	许宁	女	中国化工建设总公司	企管	刘志强	男	中国粮油食品进出口总公司
国贸	龚凌	女	北京市政四公司	企管	王修波	男	广州凯士达通讯科技有限公司
国贸	陈旭	男	对外贸易经济合作部国贸EDI服务中心	企管	孙永建	男	深圳华为技术有限公司
国贸	郑剑超	男	中国工商银行	企管	耿逢春	男	
国贸	张茂鑫	男	北京希德食品有限公司	企管	赵廷超	男	中国金融有限公司
国贸	雷小兵	男		企管	赵若	男	毕马威华振会计师事务所
国贸	李晓方	男	北新建材集团有限公司	企管	董岩松	女	中国寰球化学工程公司
国贸	刘斌	男		企管	冷融	女	
国贸	鹿涛	男	中国远望集团总公司	企管	徐娜	女	沈阳市人事局
国贸	刘睿	男	海南省人事劳动厅	企管	黄小周	女	深圳杰邦光电实业发展有限公司
国贸	刘剑	男	中国教学仪器设备总公司	企管	雷苗	女	中国水利水电科学研究院
国贸	吴味华	女	张陈会计师事务所	企管	海丽亚什	女	民族画报社经营管理中心
国贸	杨信	女	中国粮油食品进出口总公司	企管	朱亚赛	女	新疆人事厅毕业生分配办公室
国贸	李路彬	女	内蒙古自治区教育厅	企管	翁思琦	女	福州海美
国贸	周超	女		企管	杨丽华	女	张陈会计师事务所
国贸	周非	女	国家煤炭工业局机关服务中心	企管	徐爱华	女	安达信华强会计师事务所
国贸	洪芸	女	化学工业部科学技术研究总院	企管	王华杨	男	对外贸易经济合作部
国贸	梁新华	女	广西区土产进出口公司	企管	何庆华	男	北京硕宇新技术研究所
国贸	和丽娜	女	深圳市升万泰发展有限公司	企管	刘作义	男	北京科利华教育软件技术有限公司
国贸	马欣	女		企管	孙瑛	男	北京粮食集团有限责任公司
国贸	李若	男	沪江德勤会计师事务所	企管	张渠	男	
国贸	邢科	男		企管	王永伟	男	国富通信息技术发展有限公司
国贸	袁野	男	长春市人事局	企管	赵洪政	男	山东省济南市人事局
国贸	周成周	男	中国工商银行	企管	傅声忠	男	深圳华为技术有限公司
国贸	周孙朝	男	深圳亚资广告有限公司	企管	任君君	男	北京科利华教育软件技术有限公司
国贸	庄雨	男	中国化工建设总公司	企管	陈坚	男	
国贸	李旭东	男	深圳海美	企管	冯宁	女	中国机械基础件成套技术公司
国贸	孟辰	男		企管	刘冰	女	安达信华强会计师事务所
国贸	王盛刚	男		企管	鲍雪敏	女	上海轻工机械股份有限公司
国贸	常锦红	女		企管	张致	女	中国建设银行福建省分行
国贸	任洪彪	女	招商银行北京分行	企管	潘瑾	女	广州交通投资有限公司



校友信息库

企管	韩禹	女	北京天华会计师事务所
企管	杨起	女	广东科龙电器股份有限公司
企管	赵春凤	女	沪江德勤会计师事务所
海关	王亚丽	女	中国商检报社出版发行中心青岛分部
海关	严康	女	恒万实业有限公司
海关	康蓉	女	深圳海关
海关	史东	女	拱北海关
海关	刘娜	女	深圳海关
海关	丁美	女	天津海关
海关	吴黄	女	昆明海关
海关	后陈	男	北京海关
海关	张石	男	乌鲁木齐海关
海关	周文	男	湛江海关
海关	周文	男	福州海关
海关	刘原	女	拱北海关
海关	原洁	女	海关总署
海关	林素	女	深圳海关
海关	张董	女	拱北海关
海关	董丽	女	广州海关
海关	王孙	女	深圳海关
海关	何夏	女	天津海关
海关	郭青	男	宁波海关
海关	何明	男	拱北海关
海关	陈陆	男	拱北海关
海关	曹雨	男	北京海关
海关	曹吉	男	上海海关
会本	曹群	男	海关总署
会本	蔡陆	男	湛江海关
会本	陆剑	男	北京海关
会本	黄夏	男	北京海关
会本	李超	男	北京海关
会本	李超	男	北京海关
会本	刘冰	女	北京海关
会本	唐璇	女	北京海关
会本	唐璇	女	北京海关
会本	张冲	女	北京海关
会本	黄育	女	北京海关
会本	何涛	女	北京海关
会本	杨玲	女	北京海关
会本	姚宇	女	北京海关
会本	杨姚	女	北京海关
会本	刘孙	女	北京海关
会本	孙海	男	北京海关
会本	星晶	男	北京海关
会本	朱润	男	北京海关
会本	王苏	男	北京海关
会本	赵宁	男	北京海关
会本	刘斌	男	北京海关
会本	王杨	女	北京海关
会本	杨桂	女	北京海关
会本	谢晖	女	北京海关
会本	施田	女	北京海关
会本	田订	女	北京海关
会本	凌艳	女	北京海关
会本	王云	女	北京海关
会本	姚妮	女	北京海关
会本	周维	女	北京海关
会本	段晓	女	北京海关
会本	王秀	女	北京海关
会本	吴叶	女	北京海关
会本	张丽	女	北京海关
会专	廖一	男	北京海关
会专	刘杰	男	北京海关
会专	何杰	男	北京海关
会专	程然	男	北京海关
会专	钱盈	女	北京海关
会专	李季	女	北京海关
会专	褚洁	女	北京海关
会本	军陆	男	安达信华强会计师事务所
会本	李超	男	福州海关
会本	李超	男	深圳华为技术有限公司
会本	张陈	男	张陈会计师事务所
会本	张陈	男	张陈会计师事务所
会本	刘冰	女	中国金融有限公司
会本	唐璇	女	中国海洋航空集团公司
会本	张冲	女	北京瑞星电脑开发有限公司
会本	黄育	女	广东中外运久凌储运公司
会本	何涛	女	中国物资信息中心
会本	杨玲	女	中国储运控股公司
会本	姚宇	女	中国作家协会
会本	杨姚	女	中信实业银行总行营业部
会本	刘孙	女	沪江德勤会计师事务所北京分所
会本	孙海	男	深圳市农村信用合作社联社
会本	星晶	男	青海省对外贸易经济合作厅
会本	朱润	男	中国金山联合贸易有限公司
会本	王苏	男	深圳市农村信用合作社联社
会本	赵宁	男	安达信华强会计师事务所
会本	刘斌	男	张陈会计师事务所
会本	王杨	女	沪江德勤会计师事务所文迪代办处
会本	杨桂	女	泰康人寿保险股份有限公司
会本	谢晖	女	中国安华(集团)总公司
会本	施田	女	长沙电力学院
会本	田订	女	中国金融有限公司
会本	凌艳	女	航天工业总公司2院25所
会本	王云	女	兵器工业部兵器系统工程研究所
会本	姚妮	女	深圳华为技术有限公司
会本	周维	女	安达信华强会计师事务所
会本	段晓	女	海南省人事劳动厅
会本	王秀	女	深圳市农村信用合作社联社
会本	吴叶	女	中国医学科学院
会本	张丽	女	招商银行北京分行
会专	廖一	男	招商银行北京市分行
会专	刘杰	男	
会专	何杰	男	
会专	程然	男	
会专	钱盈	女	
会专	李季	女	
会专	褚洁	女	



商检	钱江	男		日语	金明	女	
商检	刘远征	男		日语	左薇涵	女	中国粮油食品进出口有限公司
商检	刘冲伟	男	黄高出入境检验检疫局	日语	刘叶平	女	
商检	刘威早	男	顺德出入境检验检疫局	日语	于文婷	女	上海文野时装有限公司
商检	董志华	男	广州出入境检验检疫局	日语	杨杨	女	安徽省芜湖市人事局
商检	罗剑	男	广州出入境检验检疫局	日语	庄娜	女	
商检	冯小亮	男	安达信华强会计师事务所	日语	唐蕊	女	东风本田发动机有限公司
商检	黄日清	男	惠州港出入境检验检疫局	日语	张蓉	女	江苏省丝绸进出口集团股份有限公司
商检	林海健	男	广州出入境检验检疫局	日语	党妮妮	女	上海诗琳斯纺织品进出口有限公司
商检	蓝宇龙	男	广州出入境检验检疫局	西语	杨曼	女	
商检	张可	男		西语	陈华	女	中共中央对外联络处
商检	凌云	男		西语	郭静	女	
商检	李新	女	天津出入境检验检疫局	西语	刘翔	女	
商检	高彦	女	潍坊出入境检验检疫局	西语	秦燕京	女	中国工程与农业机械进出口总公司
商检	罗东风	男	广州出入境检验检疫局	西语	周晓慧	女	辽宁省阜新市人事局
信息	白雪峰	男	摩托罗拉(中国)电子有限公司	西语	焦严	女	北京出入境边防检查总站
信息	朱荣华	男	中国寰球化学工程公司	西语	黄岩	女	中国农垦总公司
信息	赵祥杰	男		西语	施奕	女	中国华源集团有限公司
信息	杨亚军	男	北京万得药业集团	西语	王露	女	新华社枣榆坪
信息	崔行生	男		西语	孟娟	女	中国国际旅行社总社
信息	倪峻	男	上海市教育委员会	西语	杨云帆	男	中国成套设备进出口总公司
信息	陈建	男	山东省聊城市人事局	西语	谭浩剑	男	对外贸易经济合作部
信息	林伟新	男	中国工商银行广东省分行	西语	张凌霄	男	文化部外联局
信息	李川	男	北京国际经贸人才开发服务公司	西语	李晓春	男	广东移动通信有限责任公司东莞分公司
信息	李家宏	男	北京万得药业集团	西语	邱奕斌	女	北京市外企服务总公司
信息	郭帆	男	北京北大青鸟有限责任公司	西语	马鹤	女	北京新世界家具有限公司
信息	郭毅	女		西语	虞苗	女	对外贸易经济合作部
信息	周悦	女	中国国际企业合作公司	西语	于薇薇	女	
信息	高雪	女	水利部信息中心	西语	张海虹	女	广东外语外贸大学
信息	陈战宇	女	北京国际经贸人才开发服务公司	英语	沈莹	女	毕马威审计会计师事务所
信息	沈薇薇	女		英语	宋悦	女	
信息	张敏群	女	中国工商银行	英语	陈艾	女	
信息	雷蕾	女	北京松下控制装置有限公司	英语	张蕾	女	
信息	蔡海红	女	电信科学技术研究所软件开发中心	英语	汤明华	女	毕马威审计会计师事务所
信息	汤柳	女		英语	赵雅勤	女	北京市服装进出口股份有限公司
信息	姜冬	男	北京爱克西姆计算机有限公司	英语	杨海燕	女	深圳市比三迪实业有限公司
信息	韦峻	男		英语	郭杨	女	
信息	杨如意	男	北大青鸟有限责任公司	英语	许莉	女	广西区南宁市人事局
信息	杨帆	男	北大方正电子有限公司	英语	魏俊	女	
信息	杨森	男	北京中经网数据有限公司	英语	杨婷	女	
信息	张正悦	男	上海译信咨询有限公司	英语	原悦桐	女	北京海融资讯系统有限公司
信息	徐奇年	男	中国工商银行台州市分行	英语	程岩	女	中国房地产开发集团公司
信息	马高峰	男	深圳世界之窗有限公司	英语	陈静	女	中国人民银行营业管理部
信息	吴伟明	男	东莞市建筑材料进出口公司	英语	杨雅	女	沪江德勤会计师事务所北京分所
信息	叶海清	男		英语	马洁	女	北京市国贸研究所
信息	张波	男	中国工商银行	英语	马晓玲	女	中国供销合作对外贸易公司
信息	彭斌	男	中国儿童中心	英语	孙文行	女	北京华都肉鸡公司
信息	李丹	女	安永华明会计师事务所	英语	李伟云	男	中国国际旅行社总社
信息	张昕	女	北京市政府电子办公室	英语	郭大志	男	外交部干部司
信息	张刘	女	北京市国际经贸人才开发服务公司	英语	袁静	女	中国化工进出口总公司
信息	高蕾	女	北京市委政府信息中心	英语	王琳洁	女	安永华明会计师事务所
信息	彭颖	女		英语	袁婷	女	沪江德勤会计师事务所
信息	李哲	女	中国长城计算机集团公司	英语	王悦	女	
信息	周勇	男	海南省人事劳动厅	英语	王雪聪	女	中人投资有限公司
日语	罗淑平	男		英语	杨豆	女	青松(天津)国贸有限公司
日语	张文龙	男		英语	荣元	女	北京双元泰福贸易有限公司
日语	陈文龙	男	吉林省长春市人事局	英语	李啸初	女	
日语	吴晓	男	和康协创电脑技术有限公司	英语	孙少秋	女	
日语	夏曦	女		英语	张清秋	女	
日语	谢呈颖	女	天津市教育委员会	英语	马莹	女	中国国际贸易委员会
日语	马莹	女	北人富士印刷机械有限公司	英语	姜金芳	女	兰州大学



校友信息库

英语 吉 策 男 沪江德勤会计师事务所北京分所
 英语 柳 文 男 北京市京工服装进出口有限公司
 英语 李 珂 男
 英语 郭乐强 男 山东省轻工业品进出口有限公司
 英语 李小奇 男 中国医疗器械工业公司
 英语 杜俊生 男 广东省南海市出入境检验检疫局
 英语 邵蔚婷 女
 英语 郝 昆 女 中国土产畜产进出口总公司
 英语 陈蓉艳 女 安徽省淮南联合大学
 英语 张甜甜 女
 英语 林鸿翔 女 深圳奥德电子有限公司
 英语 李花玉 女 中国日报社
 英语 钟晓芬 女 深圳市慧眼广告有限公司
 英语 吴宝妍 女 广州市人事局
 英语 王 琴 女
 英语 张媛媛 女 北京市丰台技师范学校
 英语 赵 燕 女 中国日报社
 英语 王海燕 女 陕西省教育委员会
 英语 董可欣 男 中国包装和食品机械总公司
 英语 邢凯风 男 毕马威华振会计师事务所
 英语 陈瑾阳 男 中国工艺品进出口总公司
 英语 董志新 男 中国日报社
 英语 周 昕 男 中国公路车辆机械总公司
 英语 周 林 男 中国青年旅行社总社
 英语 郭莹莹 女 中国银行北京分行
 英语 秦 茹 女 中国银行
 英语 徐 芳 女
 英语 杨 洁 女 北京市变压器厂
 英语 范珊珊 女 中国经济信息社
 英语 刘文静 女 北京九州计算机网络公司
 英语 廖 颖 女 北京市经贸委员会
 英语 陈明娟 女 江苏省丝绸进出口集团股份有限公司
 英语 王西桥 女 上海晋元高级中学
 英语 刘 静 女 北京市二中
 英语 张 睿 女 国务院发展研究中心管理世界杂志社
 英语 郝志强 男 深圳石化丽丰达塑料有限公司
 英语 白志强 男 上海市工商外国语学校
 英语 常立国 男 中国纺织品进出口商会
 英语 方 晓 男 新华社东编部
 英语 李云鹏 男 四川省教育委员会
 英语 朱 俊 男 江苏省丝绸进出口集团股份有限公司
 英语 沈 寅 男 浙江省土产畜产进出口公司
 英语 王奕春 男 汇凯集团有限公司
 英语 于 潇 男 中国国际广播电台
 英语 张兴昆 男 武警云南省边防总队
 英语 沈雅华 女 中国国际广播电台
 英语 何艳芳 女 广州市人事局
 英语 丁海雁 女 精星科技股份有限公司
 英语 覃 玮 女 广州双区一城快运有限公司
 英语 钟 珂 女 广西区桂林市高校毕办
 英语 卞立坤 男 国营第五四二四厂
 英语 李建昕 男 商务印书馆
 英语 田 岩 男 深圳市华为技术有限公司
 英语 周凤来 男 深圳市华为技术有限公司
 英语 于 睿 男 深圳市华为技术有限公司
 英语 李 鹏 男 国家建材局信息中心
 英语 黎晓君 男 北京工业职业技术学院
 英语 王康良 男 中国外运集团深圳公司
 英语 韩 江 男 捷达国际运输公司
 英语 王 菁 女 沪江德勤会计师事务所
 英语 张洪香 女

运输 彭 晋 女
 运输 孙华锦 女
 运输 卢 晶 女 天津市教育委员会
 运输 王会颖 女 天津市教育委员会
 运输 王 松 女 沈阳市人事局
 运输 王 晨 女 大连市人事局
 运输 吴健敏 女 西门子(中国)有限公司
 运输 杜 江 女 中国银行
 运输 王晓芹 女
 国贸二学位 崔海雁 男 航天人才交流中学
 国贸二学位 满 力 男 中国船舶工业物资总公司
 国贸二学位 赵世平 男 北京市外国企业服务总公司
 国贸二学位 高志强 男 对外贸易经济合作部
 国贸二学位 吕 军 男
 国贸二学位 王旭光 男 航空物探遥控中心
 国贸二学位 费廷明 男 招商银行北京分行
 国贸二学位 于 宁 男 中设国贸有限公司
 国贸二学位 曹 进 男 对外贸易经济合作部
 国贸二学位 刘庆青 男 信息产业部电信科学技术研究院
 国贸二学位 穆 林 男 北京燕京电子进出口联合公司
 国贸二学位 张 艳 女
 国贸二学位 范琦华 女 工商银行甘肃省分行
 国贸二学位 王一芳 女 中国纺织科学研究院
 国贸二学位 宿 华 女 中国化工建设总公司
 国贸二学位 胡亦男 女 北京服装进出口股份有限公司
 国贸二学位 赵劲松 男 深圳市华为技术有限公司
 国贸二学位 韩林壮 男 中信国际合作公司
 国贸二学位 王 南 男 中国长城工业总公司
 国贸二学位 鹿 勃 男 中信国际合作公司
 国贸二学位 程昭胜 男 中国水利水电工程总公司
 国贸二学位 王 宇 男
 国贸二学位 张厚为 男 北京市产品质量监督检验所
 国贸二学位 李英华 男 深圳极光自动化实业有限公司
 国贸二学位 师江鸥 男
 国贸二学位 于燕冰 女 中信国际合作公司
 国贸二学位 曹 舒 女 中国银行重庆分行
 国贸二学位 杨 莹 女 武汉邮电科学研究院
 国贸二学位 车晓凌 女 对外贸易经济合作部国贸EDI
 服务中心
 国贸二学位 黄 宇 女 中信实业银行总行营业部
 国贸二学位 郝丽雅 女 中国国际信托投资公司
 国贸二学位 王霄林 男
 运输 顾美丽 女 北人集团第二印刷机械厂
 海关二学位 郭正民 男 秦皇岛海关学校
 海关二学位 李 滨 男 青岛海关
 海关二学位 华林锋 男 杭州海关
 海关二学位 周喜年 男 威海海关
 海关二学位 黄思航 男 广州海关
 海关二学位 余 阳 男 广州海关
 海关二学位 尹青晨 男 苏州海关
 海关二学位 程 涛 男 太原海关
 海关二学位 孙占军 男 满洲里海关
 海关二学位 顾晓华 男 南通海关
 海关二学位 周 俊 女 湛江海关
 海关二学位 龙 岩 女 青岛海关
 海关二学位 林 芬 女 深圳海关
 海关二学位 郑莹莹 女 广州海关

(注:以上专业名称均为简称)



2000 届毕业研究生名单

英语 渠卿 女 北京科技大学
英语 王川 女 广东发展银行北京分行
英语 刘凌云 女 出国留学
英语 杨小燕 女 出国留学
英语 安娜 女 北方交通大学
英语 刘长艳 女 中国康利实业公司
英语 刘明宇 女 外交学会
英语 王生 男 中国银行
英语 孟宁 男 中国银行
英语 宋坊 男 中国银行
英语 张春红 女 出国留学
英语 包倩恬 女 对外经济贸易大学
英语 王晓丽 女 中国五矿进出口总公司
英语 张延兵 女 中国劳动科学研究院
英语 陈廷兵 女 中国政法大学
英语 肖红 女 新华社
英语 杨玉霞 女 国富通信信息技术发展有限公司
日语 李慧玲 女 中国建设银行北京分行
日语 高秋鹏 女 北京斯蒂芬商行
企管 邵京辉 男 金飞民航经济发展中心
企管 李志达 男 中国建设银行
企管 杨斌 男 上海中北投资管理有限公司
企管 陆强 男 北京济丰兴业投资管理有限公司
企管 郭志强 男 北京科利华教育软件有限责任公司
企管 霍迪亚 男 中国银行
企管 张玮 男 中国银行
企管 王惠航 男 上海中北投资管理有限公司
企管 任海宇 男 上海中北投资管理有限公司
企管 余海龙 男 西门子数字程控通信系统有限公司
企管 李韩 女 出国留学
企管 李国艺 女 汇丰银行北京分行
企管 叶远 女 麦肯锡(北京)咨询公司
企管 陈柳云 女 中国银行
企管 郭雄梅 女 中国建设银行
企管 唐宁 女 朗讯科技(中国)有限公司
企管 郭艳峰 女 朗讯科技(中国)有限公司
企管 李国洁 女 沪江德勤会计师事务所北京分所
金融 王达学 男 安达信会计师事务所
金融 蔡银燕 女 中国银行
金融 祝超 女 出国留学
金融 韩凯华 女 中国建设银行
金融 周阳 女 招商银行北京分行
金融 蔡Xiao 女 中国机电设备成套服务公司
金融 孔蔚 女 中国建设银行
金融 杨雪梅 女 中国建设银行
金融 彭怡 女 中国银行
金融 郭毅刚 男 汇丰银行上海分行
金融 周海刚 男 出国留学
金融 陈向东 男 中国农业开发银行
金融 周刚 男 中国建设银行
金融 王化斌 男 中国银行
金融 肖连魁 男 中国进出口银行
金融 吴晚秋 男 北京城市开发集团有限责任公司
金融 顾丽雅 女 深圳中审会计师事务所
国贸 张海平 男 江苏省人事厅
国贸 张少青 男 北京贝盟国际建筑装饰工程公司
国贸 魏晓坡 男 北京东城区经济信息中心
国贸 王宋 男 广东移动通信有限公司东莞分公司
国贸 宋宏涛 男 中国北方工业总公司
国贸 薛亮 男 中国银行

国贸 杨绍东 男 中国工商银行
国贸 那峰 男 深圳华为技术有限公司
国贸 王君若 男 中国保险监督管理委员会
国贸 巩朝勇 男 中国建设银行
国贸 迪晶 男 国家发展计划委员会
国贸 孙美 男 华铁弘达集团
国贸 沈志斌 男 中国国际旅行社
国贸 赵森 男 信息产业部电信研究院
国贸 张青松 男 考博
国贸 王洪松 男 中国华融资产管理有限公司
国贸 李亭南 男 中国长城工业总公司
国贸 赵大斌 男 中国水利电力物资有限公司
国贸 张斌 男 中国石油天然气集团公司
国贸 李涛 男 中国工商银行
国贸 王林涛 男 中国铁道建设总公司
国贸 区咏梅 女 中国轻工(集团)总公司
国贸 王东霞 女 广东移动通信有限公司广州分公司
国贸 徐昭芳 女 北京富亿通进出口有限责任公司
国贸 孙东 女 华北电力大学
国贸 王晓明 女 出国留学
国贸 金兆玲 女 中国建设银行
国贸 戴莎莎 女 中央电视台
国贸 韩雪梅 女 招商银行广州分行
国贸 李颖 女 厦门新三通科贸有限公司
国贸 刘秀云 女 北京天幕信息技术有限公司
国贸 刘芳 女 北京惠若商贸有限公司
法学 薛源 男 北京标准件机械厂
法学 杨元庆 男 浙江省人事厅
法学 中文浩 男 中国航天科技集团第九研究所
法学 方斌 男 中国保监会
法学 陈振福 男 北京市司法局
法学 彭寿 男 同济大学
法学 郭伟康 男 对外经济贸易大学
法学 金泉 男 中国华融资产管理公司
法学 傅守省 男 广东移动通信有限公司东莞分公司
法学 陈学梁 男 北京兰多财务软件有限责任公司
法学 张宇 男 中信证券有限公司
法学 邱绍成 男 中国银行
法学 张明远 男 上海财经大学
法学 潘永峰 男 中国贸易促进委员会上海分会
法学 杨麟 男 北京市司法局
法学 忻如国 男 中国银行
法学 熊云翔 男 北京市司法局
法学 韦洪斌 男 北京工具厂
法学 陈益民 男 北京市司法局
法学 杨宇 男 北京市贸易促进委员会
法学 康思臣 男 山东德衡律师事务所
法学 张玲 女 北京市惠必瑞公关顾问有限公司
法学 甘瑛 女 考博
法学 杨丽萍 女 北京硕人商贸有限公司
法学 葛彦 女 上海亚东国际货运有限公司
法学 沈萌前 女 中国土畜产进出口总公司
法学 邓莹琦 女 中央电视台
法学 夏冰 女 郑传泰律师事务所
法学 王昊 女 北京液压件厂
法学 李刚 女 中信证券有限责任公司
法学 李晚静 女 信息产业部电信科技研究院
法学 宋Yue 女 首都经济贸易大学
法学 薛芳 女 高特兄弟律师事务所
法学 王霞 女 考博
法学 李慧 女 中信出版社
法学 李魏 女 考博
法学 隋云 女 东北大学
法学 李秀娜 女 北京联合大学旅游学院



对外贸易经济合作部校友名单

姓名 性别 工作部门
时间

石广生	男	65	部领导
周可仁	男	65	部领导
乌兰木伦	男	59	部领导
李国华	女	64	部领导
谷永江	男	63	部领导
肖勤	男	88	亚洲司一处
虞苗	女	00	欧洲司五处
陈广龙	男	00	台港澳司港澳处
郭莉	女	88	贸管司司领导
田大桦	女	61	贸管司进口处
顾春芬	女	83	贸管司加工贸易处
高志强	男	94	贸管司招标处 (研究生)
查进	男	93	机电司招标处 (研究生)
王华	男	00	援外司综合多边办公室
牛忠莲	女	85	科技司技术性贸易措施
蔡天顺	男	84	交际司综合联络处
谭浩剑	男	00	交际司护照签证处
王进山	男	65	纪检监察局局领导
郝晓明	男	84	
张国君	男	85	分流培训人原外贸司
胡楚生	男	65	办公厅厅领导
田德友	男	77	办公厅秘书一处
邱丽新	女	90	办公厅秘书一处
吴功阳	男	89	办公厅秘书一处 (研究生)
晁宁	男	95	办公厅秘书一处
刘光溪	男	98	办公厅秘书一处 (研究生)
孙金焕	女	85	办公厅政务信息处
马德志	男	98	办公厅新闻处 (研究生)
李明圆	女	92	办公厅政府联络处 (二学位)
李水林	男	66	人事司司领导
赵军	男	95	人事司办公室
寿海龙	男	98	人事司办公室
唐文弘	男	89	人事司干部一处 (研究生)
邢东	男	90	人事司干部二处
郭伟	男	94	人事司干部二处
杨德丽	女	88	人事司干部二处
杨广文	男	68	人事司干部二处
曹松森	男	90	人事司干部二处
李娟	女	88	人事司干部三处
郝乐	男	96	人事司干部四处
周越	女	97	人事司劳动工资和保障
孔德军	男	97	人事司教育培训处
程堡	男	75	人事司教育培训处
程瑞民	男	90	人事司教育培训处
周家义	男	93	人事司教育培训处
赵闯	男	68	贸发司司领导 (研究生)
姚苏峰	男	74	贸发司司领导 (研究生)
赵鹏	男	65	贸发司司领导

张玉珍	女	69	贸发司司领导
王雷	男	91	贸发司办公室
孙远	男	98	贸发司办公室
刘进	男	95	贸发司办公室 (研究生)
徐进亮	男	98	贸发司办公室 (研究生)
孙志红	女	89	贸发司市场开拓处
胡晓东	男	96	贸发司市场开拓处
武雅斌	男	87	贸发司市场开拓处
赖启胜	男	90	贸发司市场开拓处 (研究生)
李悦	女	96	贸发司市场开拓处
吴景春	男	85	贸发司经营资格管理处
赵云枫	女	68	贸发司经营资格管理处
贾军	男	96	贸发司经营资格管理处
吴兰航	女	88	贸发司经营资格管理处
陈晓群	男	86	贸发司企业改革指导处
崔巍	男	93	贸发司企业改革指导处
刘进军	女	72	贸发司境外企业管理处
陈国强	男	96	贸发司境外企业管理处
黄祥华	男	96	贸发司境外企业管理处
邱进新	男	95	贸发司境外企业管理处
胡山	男	90	贸发司外贸货运处
魏景汾	女	89	贸发司外贸货运处
金旭	男	75	贸发司外贸货运处
任锋	男	94	贸发司外贸货运处
吴寅辉	男	97	贸发司外贸货运处
李凤平	男	88	计财司司领导
郑宇良	男	85	计财司司领导
牛福春	男	69	计财司办公室
张健	女	98	计财司办公室
罗昊	女	97	计财司综合制度处
蓝曙光	女	88	计财司预算管理处
刘裕	女	90	计财司发展规划处
龚洛明	男	97	计财司经济调节处 (研究生)
杨洁	女	90	计财司金融外汇处
谢宇	男	95	计财司外经财务处
杜海涛	男	96	计财司外经财务处
李宁	男	91	计财司外经财务处
肖明湘	男	94	计财司外经财务处
龚芸	女	91	计财司审计监督处
姜南平	男	90	计财司审计监督处
刘国胜	男	89	亚洲司司领导
索泉	男	69	亚洲司司领导
王丙辛	男	69	亚洲司司领导
谢瑞霞	女	64	亚洲司司领导
曹国勇	男	84	亚洲司综合处
刘嵩	男	97	亚洲司综合处
孟辉	男	89	亚洲司一处
王立平	男	89	亚洲司二处
郭传雅	男	88	亚洲司二处
于世忠	男	69	亚洲司司领导
殷志国	男	94	亚洲司二处
张鹏	男	94	亚洲司三处
滕长全	男	69	亚洲司三处



李 璐	男	93	亚洲司四处	张 冰	男	96	美大司一处
杜志国	男	64	亚洲司司领导	刘大江	男	92	美大司一处
陈 洲	男	89	亚洲司四处	朱季寅	男	64	美大司一处
王治林	男	89	亚洲司四处	俞善军	男	88	美大司二处
董 波	女	89	亚洲司四处	许明德	男	93	美大司二处
刘运涛	男	64	亚洲司四处	张新宇	女	97	美大司二处 (研究生)
王新培	男	71	西亚非洲司司领导 (研究生)	刘威军	男	94	美大司三处
武润昌	男	85	西亚非洲司司领导	金立刚	男	77	美大司司领导
俞天宝	男	68	西亚非洲司司领导	刘海彦	男	90	美大司三处
石茂三	男	65	西亚非洲司司领导	吴宗瑞	男	64	台港澳司司领导
李 杰	男	65	西亚非洲司司领导	单夏轩	男	98	台港澳司港澳处
汪先玉	女	64	西亚非洲司司领导	李建滨	男	90	台港澳司台湾处
陈广明	男	64	西亚非洲司司领导	李莉莉	女	96	台港澳司台湾处
谢亚静	女	88	西亚非洲司一处	李仲刚	男	66	国际司司领导
谢中琳	女	90	西亚非洲司一处	金湘田	女	62	国际司司领导
赵刘庆	男	89	西亚非洲司一处	卢瑞书	男	66	国际司司领导
李小兵	男	88	西亚非洲司一处	吴振江	男	67	国际司一处
祝晋樟	男	88	西亚非洲司一处	郑 力	男	93	国际司一处
周 桐	男	96	西亚非洲司一处	张墨杨	男	86	国际司一处
刘汉杰	男	64	西亚非洲司一处	张丽萍	女	88	国际司二处
杨佩佩	女	84	西亚非洲司二处	傅莹国	男	87	国际司二处
李 汀	女	94	西亚非洲司二处	刘 钢	男	97	国际司二处
吴 博	男	97	西亚非洲司二处	赵艳霞	女	76	国际司二处 (研究生)
曾青桥	男	90	西亚非洲司三处	胡益之	男	94	国际司二处
田锡进	男	64	西亚非洲司三处	唐小兵	女	70	国际司二处
蒋清国	男	84	西亚非洲司三处	梁 红	女	90	国际司三处
柴之京	男	84	西亚非洲司协调处	陈 京	男	86	国际司三处 (研究生)
朱国志	男	65	西亚非洲司协调处	闾 强	男	98	国际司三处
施建新	男	70	欧洲司司领导	梁小林	女	77	国际司三处
郭宇珍	女	66	欧洲司司领导	朱光耀	男	89	国际司四处
李泽民	男	69	欧洲司司领导	欧阳晓红	女	83	国际司四处
穆崇楷	男	57	欧洲司司领导	林 莹	女	84	国际司四处 (研究生)
董介民	男	65	欧洲司司领导	李月印	男	88	国际司四处
杨来春	男	65	欧洲司司领导	胡 海	男	93	国际司四处
黄裕康	男	64	欧洲司司领导	李毅红	女	90	国际司五处 (研究生)
姜锦辉	男	98	欧洲司办公室	于建伟	男	97	国际司五处
于华波	男	88	欧洲司一处	饶 远	男	97	国际司五处
刘慧莉	女	93	办公厅办公室	孙元江	男	85	国际司五处
陶 奇	男	93	欧洲司二处	蒋学军	男	77	国际司五处
李健祥	男	61	欧洲司二处	忻梅生	男	64	国际司五处
郭子义	男	64	欧洲司三处	田树文	女	66	国际司五处
崔艳阳	女	96	欧洲司四处	叶尚春	男	62	国际司五处
白起程	男	65	欧洲司四处	缪明心	女	61	国际司五处
林 峰	男	98	欧洲司四处	胡 冰	女	85	国际司六处
李 飞	男	90	欧洲司五处	丽 青	男	85	国际司六处 (研究生)
倪承玉	男	92	欧洲司五处	张悦光	女	86	国际司六处
毛伟刚	男	84	欧洲司五处	廉炳建	男	90	国际司七处
崔 谦	男	89	欧洲司六处	李树森	男	88	国际司七处
秦 玉	女	94	欧洲司六处	刘 楠	男	98	国际司七处 (研究生)
陶百良	男	84	欧洲司六处	陈 超	男	98	国际司七处
杨金凯	男	62	美大司司领导	钱京京	女	94	国际司七处
舒云祥	男	64	美大司司领导	金志成	男	67	国际司代表处
马晓野	男	97	美大司办公室	王世春	男	73	世贸司司领导 (研究生)



张克宁	男	71	贸管司司领导	李 慧	女	95	外贸司制造业处
毕 斌	女	69	贸管司司领导	蔡德祿	男	66	外贸司促进处
陈克强	男	61	贸管司司领导	郝沁梅	女	89	援外司综合多边办公室
董 青	女	89	贸管司办公室	李婉明	女	64	援外司综合多边办公室
马宏伟	男	97	贸管司办公室 (研究生)	俞子荣	男	92	援外司项目招标处
文仲亮	男	87	贸管司综合信息处	郭春水	男	69	援外司亚洲处
夏 刚	男	77	贸管司综合信息处	陈玉发	男	64	援外司亚洲处
孟 丹	女	88	贸管司出口处	杨少琴	女	61	援外司西亚北非欧洲处
李朝阳	男	89	贸管司出口处	蔡方财	男	85	援外司东南非处
宋 。	男	96	贸管司出口处	赵林祥	男	84	援外司中西非处
王 伟	男	97	贸管司出口处	赵重良	男	85	援外司中西非处
管蔚枫	男	74	贸管司出口处	张 冀	男	91	援外司中西非处
滕 纲	男	93	贸管司出口处	元少俐	女	86	援外司中西非处
孙丽斌	女	88	贸管司进口处	孔 军	男	89	援外司美大处
张 文	女	83	贸管司进口处	李荣民	男	80	合作司司领导
王爱文	男	89	贸管司纺织品出口处 (研究生)	郭英兰	女	89	合作司办公室
包 玲	女	77	贸管司纺织品出口处 (研究生)	房秋晨	男	89	合作司办公室
顾世云	男	91	国际司六处	周振成	男	90	合作司办公室
李法寅	男	96	贸管司纺织品出口处	陈 芹	女	98	合作司办公室
朱振刚	男	88	贸管司纺织品出口处	郭 红	女	90	合作司办公室
焦 燕	女	97	贸管司纺织品出口处	吴文华	男	88	合作司综合处
祝书海	男	86	贸管司加工贸易处	潘文生	男	89	合作司综合处
阎晋云	女	87	贸管司制度处 (研究生)	刘 力	男	95	合作司综合处
孟玉红	女	89	贸管司制度处	杨宝娟	女	71	合作司计财处
张 玲	女	87	贸管司制度处	王伟建	男	93	合作司亚洲处
张瑞贞	女	68	贸管司制度处	刘明智	男	86	合作司亚洲处 (研究生)
刘丽娟	女	74	贸管司招标处	朱 斌	女	91	合作司亚洲处
徐乐夫	男	96	贸管司招标处	蔡 玲	女	67	合作司亚洲处
晁 宁	男	95	贸管司招标处	荣廷松	男	89	合作司西非非洲处
刘晓光	男	90	机电司招标处	汪 祺	男	85	合作司西非非洲处
贾连保	男	68	外贸司办公室	薛玉香	男	83	合作司西非非洲处
蒋志坚	男	94	外贸司办公室	杜勇毅	男	91	合作司西非非洲处
李 新	男	91	外贸司服务贸易处	孙倩媛	女	89	合作司欧美处
邵 伟	男	96	外贸司服务贸易处	赵楚泓	男	96	合作司欧美处
彭 力	女	88	外贸司服务贸易处	张旭明	男	50	科技司司领导
曹宏璞	男	88	外贸司制造业处	李碧清	男	89	科技司技术进口处
丁 政	男	97	外贸司制造业处	刘 颖	女	85	科技司技术进口处
李朝晖	男	94	外贸司制造业处	袁承海	男	89	科技司高新技术处
朱 冰	男	96	外贸司统计及进出口处	钟路扬	男	97	科技司高新技术处
周 天	男	97	外贸司统计及进出口处	赵 虹	女	90	科技司办公室
范文洁	女	89	外贸司综合处	戎卫东	男	91	科技司合作促进处 (研究生)
欧阳红	女	89	外贸司促进处	江前良	男	89	科技司合作促进处
唐晓岚	女	89	外贸司促进处	周 泉	女	89	科技司合作促进处
吴宗弟	男	90	外贸司促进处	张玉卿	男	65	条法司司领导 (研究生)
孔 斌	男	76	外贸司促进处	王振晋	男	62	条法司司领导



刘阳	男	95	条法司投资法律处	宋玉才	男	外贸	68	行机关党委副书记
陈晋华	男	88	条法司投资法律处 (研究生)	刘云清	男	外贸	69	人事教育部处长
夏曙光	男	96	条法司贸易法律处	张金香	男	政教	88	行机关团委书记
张晨曦	男	94	条法司贸易法律处	李宝昌	男	英语	68	卖方信贷一部经理
董毅	男	92	条法司贸易法律处	雷文福	男	国贸	89	卖方信贷一部
孟庆欣	男	94	条法司贸易法律处	宋庆	女	合作	97	卖方信贷一部
焦佩雯	女	88	条法司反倾销调查处	王冰	男	英语	96	卖方信贷一部
韩勇	男	94	条法司反倾销调查处	宋震	男	国贸	98	卖方信贷一部
张涛	男	96	条法司反倾销调查处	景芳仙	女	国贸	89	卖方信贷二部经理助理
林洪	男	96	条法司反倾销调查处 (研究生)	陈斌	男	金融	94	卖方信贷二部
吴小琛	男	93	条法司反倾销调查处	李勇	男	企管	91	卖方信贷二部
尹辉壁	男	62	交际司司领导	李斌	男	英语		买方信贷部经理
王洪波	女	91	交际司翻译处	高兵	男	国贸	94	买方信贷部经理助理
席菲联	女	90	交际司翻译处	樊兵	男	国贸	95	买方信贷部
袁圆	女	98	交际司翻译处	于颖	女	英语	94	买方信贷部
朱成效	女	98	交际司翻译处	王旭	男	英语	98	买方信贷部
徐莅	男	82	交际司护照签证处	胡瑞琴	女	企管	90	外国政府贷款转贷部
董顺新	男	79	交际司护照签证处	李璋发	男	日语	89	外国政府贷款转贷部
殷宏	男	64	机关党委办公室	宫丽娟	女	贸易	89	外国政府贷款转贷部
刘幸福	男	65		李荣惠	女	合作	89	外国政府贷款转贷部
王树栢	男	70	老干部局三处	宋双梅	女	法律	89	外国政府贷款转贷部
李运田	男	68	老干部局活动中心	苏菲	女	会计	93	外国政府贷款转贷部
金毓昆	男	64	纪检监察局纪检监察一	高少辉	男	英语	94	外国政府贷款转贷部
李运松	男	65	纪检监察局纪检监察二	沈言伟	男	金融	99	外国政府贷款转贷部
陈孔明	男	62		张晓榕	女	信息	99	外国政府贷款转贷部
梁瑞群	男	61		黄黎华	女	合作	91	对外优惠贷款部
徐全利	男	96	(研究生)	王铮	女	英语	96	对外优惠贷款部
漆樟升	男	94		高臻	女	金融	95	对外优惠贷款部
王净	女	96		刘星川	男	国贸	99	对外优惠贷款部
				杨莉	女	会计	89	财会部
				刘俊如	男	会计	94	财会部
				谷颖捷	女	会计	94	财会部
				刘小伟	女	会计	99	财会部
				徐岩	女	金融	91	国际部副部长
				杨兆春	女	国贸	98	国际部
				邢颖	女	西语	98	国际部
				饶欣柳	女	金融	94	信贷管理部
				张习颖	女	国贸	97	信贷管理部
				陈震	男	金融	99	信贷管理部
				张军	男	国贸	96	保险部

编者注: (1)“工作时间”一项与“经贸大学毕业时间”不完全吻合; (2)以上名单仅限于部机关在职人员; (3)由于时间仓促,名单难免有出入,请遗漏的校友与校友总会联系,以便下一期补充、更正。

进出口银行校友名单

姓名	性别	专业	届别	职务
佟志广	男	外贸	55	全国人大常委会 (原行董事长)
赵文章	男	日语	68	总行副行长
蔡万贵	男	外贸	63	

(以上信息以张金香校友提供,信息截止时间为2000年)



五九届外贸经济系校友名单

德文

姓名	原工作单位	家庭地址
于文中	外经贸部行政司	北京市前门东大街6号楼1007室
陶会杰	中国仪器进出口总公司	北京市亚运村安慧里一区23号楼1005室
刘锡福	中国化工进出口总公司	北京市安定门外上龙西里37号楼203室
顾永福	中国轻工工业进出口总公司	北京市崇文区安定里11号楼4门501室
谭桂才	天津石油化工厂	上海市嘉定区枫园新村72号302室
阎玉琨	天津财经学院	天津市和平区北河沿道公家2号楼3门408室
王克刚	上海财经大学	上海市虹口区桂林路274弄1号204室
谢伏恩	中国国际图书进出口公司	北京市海淀区花园村团扇公司宿舍2号楼701室
吴春林	浙江省嘉兴市秀洲区种厂转交	
张天升	中国对外经济贸易总公司	北京市二里沟进口大楼西路5号楼
王热平	(已故)	

俄文

尚志杰	外经贸部	北京市安定门外东河沿5号楼401
吴亚信	中国土产畜产进出口总公司	北京市法华寺中里12号楼4门402室
康 翊	张瑞文 中国对外经济贸易总公司	北京市西直门内马甸西里6号楼403室
孙桂萍	华联集团有限公司	北京市阜成门里5号楼1205室
王淑娟	中国轻工工业进出口总公司	北京市复兴门外复兴里乙6楼1号楼4-5号
王 毅	中国机械进出口总公司	北京市海淀区万泉河路裕鲁园22楼204号
魏尚德	中国机械进出口总公司	北京市海淀区万泉河路裕鲁园22楼304号
凌翠芬	中国五金矿产进出口总公司	北京市马甸冠城园15号楼4层E
吴德贞	中国对外经济贸易总公司	北京市朝内南小街泰雨胡同2号
张善如	北京市国家安全局	北京市朝阳区工人体育场南路西甲4楼一1301
王新凤	中国租赁有限公司	北京市西城官园5号楼2门606室
刘化文	经贸大学外贸英语中心	北京市三里河小石峪2号1号楼中门10号
桂发祥	天津市外贸局	天津市河西区浙江道东里3-404
杨纪松	湖北省粮油食品进出口公司	武汉市崇仁路202-1三楼
陈 毅	山西省工艺品进出口公司	太原市新建路8号省工艺宿舍
段瑞金	中行山西分行	太原市桃园一巷一号楼中国银行宿舍
何林平	内蒙古自治区贸易公司	呼和浩特市蒙地伊路宿舍15号楼1单元10号
武 蓉	内蒙师范大学	呼和浩特市新城财神庙街17号9单元1号
许鸿宾	辽宁省国际信托投资公司	大连市中山区合力巷20号
孙益俊	黑龙江省农垦总局外贸局	哈尔滨市南岗区中和街31号
吴克勤	上海外贸学院	上海市台北路530弄68号205室
崔 皓	上海市商检局	上海市体育汇路679号301室
虞蔚若	上海外贸学院	上海市武定东路50弄115号
高福仁	贵州省土产畜产进出口公司	贵阳市青园路158号一单元10号

英文

肖慧颖	外经贸部进出口司	北京市方庄塔子园1区26楼1401室
倪爱芬	外经贸部国际贸易研究所	北京市台基厂头条2号4号楼3门203室
顾中和	中国土产畜产进出口总公司	北京市台基厂头条2号4号楼3门203室
周金瑞	中国五金矿产进出口总公司	北京市西便门外大街10号20楼159号
杜桂香	中国土产畜产进出口总公司	北京市方庄塔子园3区12号楼1001/1002室
何敏坤	中国土产畜产进出口总公司	北京市方庄塔子园3区12号楼1007/1008室
董清蓉	南光集团有限公司	北京市灯市口东大街14号501/503室
何桂亮	济钢集团有限公司	北京市翠明庄里5号楼1205室
韩静兰	河北省计委	石家庄市友谊北大街162号河北省委员会2号楼3单元203室
朱俊仁	江苏省畜产进出口公司	南京市公园路44号六楼203室
沈松平	上海市食品进出口公司	上海市普陀区北新路桥177弄4号楼1204
张发坤	广东省外经贸委	广州市东风东路福寿路26号601室
刘金标		
王秉智	西安市文艺路团结路省经贸厅宿舍	
陈建斌	辽宁省机械进出口公司	大连市西岗区八一一路三环路50-2号701室
孙 强	经贸大学三系	北京市海淀区西三环五福花园50号楼201室
陈汉卿	已故	
罗芳华	已故	
王勤杰	中国对外经济贸易总公司	北京理工大学128单元5号
许淑文	南光集团有限公司	北京市灯市口东大街14号501/503室
金少刚	中国五金矿产进出口总公司	北京市马甸冠城园15号楼20层E
王振锋	中国五金矿产进出口总公司	北京市马甸冠城园10号楼21层A
张文江	中国土产畜产进出口总公司	北京市亚运村安慧北里秀园31号楼11门301室
李子杰	中国轻工工业进出口总公司	北京市方庄塔子园三区12号楼1310室
张南辰	中国粮油食品进出口总公司	北京市法华寺中里15号楼7单元401/402室
陈云青	赵慧兰 济钢集团有限公司	北京市崇文门东河沿1号楼4门411室
王 锐	外经贸部国际贸易研究所	北京市安定门外安慧西里二区2号楼202室
屠维国	黑龙江省国际经济贸易公司	哈尔滨市道里区升平胡同5号楼6单元503室
		北京市朝7区国瑞湖北二条13楼二门201室
薛黎明	山东省食品进出口公司	青岛市宁夏路306号5号楼102室
余训富	安徽徽州师范专科学校	黄山市黄山区44号徽州师范宿舍4幢303室
蒋光旭	浙江金华第四中学	浙江金华第四中学
张祥鑫	刘燕如 新华社香港分社	广州市002信箱新华社香港分社研究室
傅福荫	外交部	北京市朝阳区光复里15楼222室
韩纪明	已故	



第七次全国高校校友工作研讨会在云南大学举行

2000年7月下旬,第七次全国高校校友工作研讨会在昆明云南大学举行,我校及来自全国其它45所高校的代表参加了会议。会议围绕:(一)校友在母校建设中的地位和作用;(二)转变观念,提高对校友工作的认识;(三)校友会以多种形式回报校友、激励校友的爱校情;(四)21世纪的高校校友工作等议题进行了热烈研讨。研讨中,代表们一致认为,21世纪高校校友工作的特征是,校友队伍急剧扩大,流动性增强,渴望互相了解的心态更为迫切,海外校友比重不断上升,为此,引入Internet网络新技术已摆上各高校校友工作的重要日程。与会代表还讨论并一致通过了即将成立的中国高校校友工作研究会章程和组织机构等事宜。

广东省校友会产生新一届理事会

名誉会长:伍明光 韩金波 黄子强 胡楚生 任光斌 胡彰福

会长:林宝应

副会长:赵害琪 罗 鸿 陈国辉 袁胜庆 中月光 李水珍
杨新华(深圳) 陈景堂(珠海)

秘书长:陈伟荣

珠海市校友会新一届理事会成员名单

名誉会长:雷于兰 珠海市委副书记
龙志强 拱北海关副关长
欧阳国良 珠海市珠光集团公司副董事长兼总经理
曹土生 珠海市委宣传部副部长

顾问:钟金来 珠海市对外贸易经济委员会主任

会长:陈景棠 珠海市原副市长

副会长:林崇铤 交通银行珠海分行原行长

庞 平 珠海卓夫集团公司董事长

韦仰方 珠海市国贸集团公司总经理

邓隽钊 中国西南资源联合开发公司原副总经理

赵培玲 珠海市奥化特有限公司总经理

施隆光 珠海海外经贸委培训中心主任

秘书长:施隆光

秘书处秘书:辛艳茹 珠海海外经贸委培训中心办公室主任



2000年4月中旬，借第87届春季中国出口商品交易会之机，在广东省校友会的筹备下，我校校友总会在广州举行了第七届全国校友联谊大会。陈准民校长、贾怀勤会长、刘园秘书长等赴穗与校友见面。陈校长在联谊大会上向校友们报告了母校的发展建设，他表示：面临新形势、新任务的对外经济贸易大学，需要五十年来毕业的各届校友们一如既往的关注与支持。



陈准民校长在联谊大会上致辞。



校领导陈准民、贾怀勤与校友亲切交谈

校友活动 花絮

2001年1月27日，农历正月初四，我校1962届在京校友在母校国际会议厅举行了新世纪第一个春节团拜会。团拜会由1962届校友联谊会会长郑敦训和副会长吴玉田主持。会上首先由正、副会长向大家致祝词，接着由林康、孟治平两位校友介绍了母校近年来的发展概况，最后校友们专门研究了1962届校友向母校50周年献礼的问题。





2000年9月底，在湖南省副省长唐之享校友的支持和亲自安排下，校友总会在长沙召开了第一次各地校友会负责人会议。唐之享副省长盛情宴请了到会的各地校友代表。来自十余省市的校友会负责人参加了会议；校友总会会长贾怀勤及秘书长刘同等到会，为各地校友带去母校亲切的问候和良好祝愿，并报告了近年来学校的情况。本次会议主要就五十年校庆的筹备、各地校友会如何开展工作等议题进行了交流。

上图 湖南省副省长唐之享校友（右二）
与老同学贾怀勤会长在一起



下图 与会的总会、各地校友会负责人合影

2000年12月19日下午，深圳校友会举行第五次联谊大会，300多位校友参加了联谊。深圳校友会会长陈新华校友、副会长兼秘书长李黎影校友等在会上向校友们报告了一年来深圳校友会开展的各项工作，通报了母校五十年校庆筹备项目。广东校友会会长林宝应、珠海校友会副会长兼秘书长施隆光、香港校友会秘书长龙良琪等应邀参加联谊会，并先后在会上交流了各自开展校友会工作的经验。会议提出，校庆时将共同组团前往母校参加庆典活动。晚上，创业深圳的老中轻校友们在欢乐的气氛中表演了精彩的文艺节目，两位2000届校友深情地朗诵了《母校记得你》一诗，将联谊活动推向高潮。



上图 原深圳市副市长、现中国银行港澳管理处副主任张鸿义校友（左三），特从香港赶来看望深圳校友。

下图 宾主合影。





校园风光

五十周年校庆日历

星期一	星期二	星期三	星期四	星期五	星期六	星期日
2001年	9月				1日	2日
3日	4日	5日	6日	7日	8日	9日
10日	11日	12日	13日	14日	15日	16日
17日	18日	19日	20日	21日	22日	23日
24日	25日	26日	27日	28日	29日	30日