

## 这对上下铺的兄弟，做成了一家开业两年即破亿的律所



### 受访者

金有元 2007-2009 年就读于对外经济贸易大学法学院；

植德律师事务所创始合伙人。

龙海涛 2003-2009 年就读于对外经济贸易大学法学院；

植德律师事务所创始合伙人。

2003 年，金有元从海边城市宁波，来到北京。

成长在湖南一个小乡村的他，家里有五兄妹，考上宁波大学，学费还是由一位阿姨资助的。

阿姨鼓励他继续求学，他也希望拓宽视野，就这样，考上了对外经济贸易大学的研究生，来到了北京。

龙海涛来自江西的一个小县城。本科就在贸大念法律，又顺利地上了研究生。

报到那天，他第一个看见的室友是金有元。这个既瘦消，还留着炸裂的长头发的室友，让他的第一感觉是有点想抽他。

他也没想到，很多年以后，最打动他的，依然是金有元身上那种最淳朴的气息

。



青春飞扬的学生时代。

一起运动，打各种球，被人戏称“主修体育，辅修法律”。

宿舍里攒了个电脑，音响声音调大，吼着嗓子k歌。

凑钱买个电饭煲，涮火锅，打牌，吹牛，爱情，理想……

晚上卧谈，说，哥儿几个，以后能混成个什么样？有没有可能，开个律所啥的？

室友四个，都坚定地走上了律师的道路。

金有元，毕业后进入金杜，五年后加入中伦文德成为合伙人，后进入通商，开启了他一路逆袭的人生。

龙海涛，在有元眼里是重情义、讲义气的一个人。大学时会揍别人，唯独和有元亲如兄弟，从来没吵过架。

海涛在中伦三年之后，遇到了一个跟随师兄创业做律所的机会，于是来到了这家初创的小规模律所：昊凯，在这里尝试了参与创建一家律所的滋味。



2013 年，有元去海涛家里吃饭，海涛想起宿舍卧谈时聊过的理想，说：咱哥俩啥时候自己弄个所吧？

有元想了想说：等咱俩创收都过了千万，再说这个事儿吧。

海涛立马炸了：你不想干就直说啊！1000 万什么概念？根本遥不可及！

那几年，海涛不太顺利。投资失败，父亲去世，家庭变故。

在昊凯几年扑腾，见识人间百态。师兄转型投资，年轻的海涛不甘心，说：我来接手吧！看看我能不能把这个所做下去！

带着年轻人的闯劲，熬了无数个夜，抠抠索索地省钱投入运营，四处跑客户，人手一个一个谨慎地扩，终于把昊凯拼上了千万规模，也拉出了十多人的团队。

身上的责任，也因此越来越重，招来一个优秀的年轻人，总要惦记着未来能把他带向哪里。小团队、分散的机制，也无法满足他们服务大客户的要求。海涛有种危机感和紧迫感：要有新的机制，才能往前发展；不然，迟早被竞争淘汰。



有元那边，辗转几个律所，业务越做越有起色，见过了各种机制，也总觉得有一些自己的想法想去验证。

2015年，兄弟俩终于开始行动，筹备建所。热血洋溢，找了合伙人，新办公室也找好了，就等着过完年开干。

2016年春节，在江西宜春秀江的桥头，海涛正陪妈妈散着步。他接到有元的电话，由于其他合伙人遇到的阻力太大，计划搁浅。

海涛望着一汪江水，感觉像一盆冰水从头浇到脚。

这次新律所的设立在原定计划中须有数个业务类型互补且有相当创收能力的合伙人搭配，否则达不到一定的业务规模，也养不起办公室养不起团队。新所的愿望，只能暂时放弃。

开春后，他去了青海湖，坐在慢慢悠悠的火车上，慢慢悠悠地望着窗外的风景。有一些空灵的瞬间，会告诉自己想要什么。

在火车上，他再给有元打电话：兄弟，我们还要不要再试一次？不试，我就离开北京，回老家陪母亲了。

深深理解海涛的有元，也深深地记着当年的理想。他也深知：永远没有绝对准备好的时候，该干就得干！

第二次筹建，放低了憧憬，也有了更多心理准备，抗压能力显著增强。

这一次，他们还学会了选择，学会了拒绝。

一直在旁鼓励他们创业的、金有元的通商所同事，舒知堂，比他俩大了一轮。他自己准备在通商“颐养天年”，却“撺掇”有元他们说：35岁是最好的创业年龄，此时不干，更待何时！

后来，他把自己也撺掇了进来，成为了创始合伙人之一。

老舒对他们说：你要找到能做搭档的合伙人，比你找媳妇或找老公还难。因为概率更低。

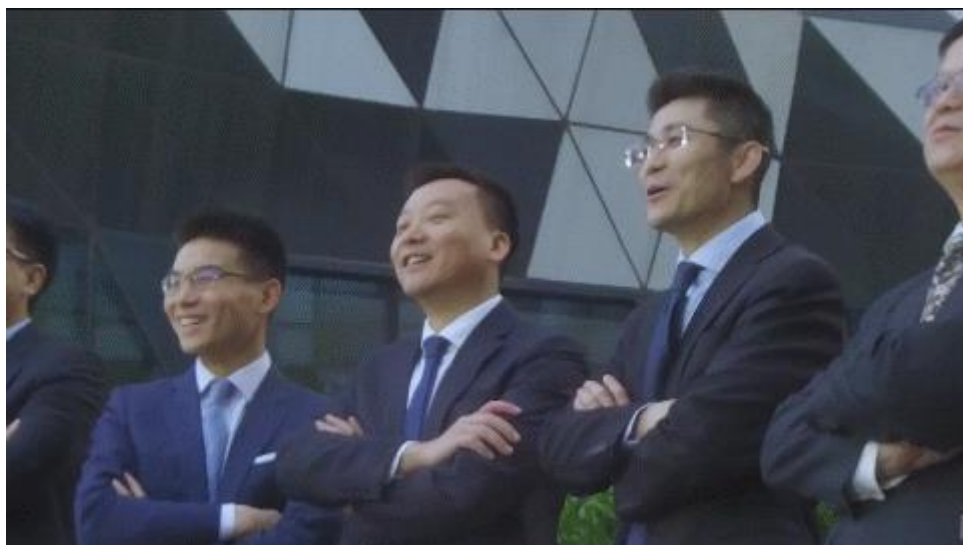
这一次，他们把价值观放在了寻找合伙人的首位。

张文良是金有元早年的球友。球场见人品。这么多年球踢下来，有元这个总是跑动最勤的右后卫，让他觉得可信赖。

王伟曾任职于君合、汉坤，后加入中伦文德，与有元共事多年，他在基金等领域的专业和努力令他们敬佩。

姜涛虽远在上海，但作为跟有元合作多年的搭档，除了令人信服的专业能力，稳重的性格也总给人踏实的感觉。

几位创始合伙人在各个领域各有所长，对建立一个新律所又有着同样的憧憬。关于成立与发展新律所，“大合伙人必须要让利”这一原则，几个人几乎没讨论几句，就一致通过。



连续三四个月，100多天，几乎每天晚上开电话会到凌晨。



带着过去作为律师的痛点、所观察过的各种体制的弊端，带着对未来新平台的展望，事无巨细，一条制度一条制度地讨论。由金有元执笔，写下了 12 页的合伙纲领文件。

在合伙纲领的第一页，是他们的价值观：体面、专业、友爱、进取。

从“体面”、“友爱”这两个词，也许能窥见他们所设想的新所，带有温度，也富有创新。

兄弟感情，同样面临考验。

合伙创业和日常玩笑可是两回事。

分歧、讨论甚至是争吵开始出现。一次在电话中沟通筹建事务，还没说几句话，海涛就把刚买的新手机给摔了，屏幕碎了一地。

有元彼时在出租车上，听到电话里海涛怒气的声音，听到手机砸到地上刺耳的嘈杂声，他看着车窗外闪过的北京城，第一次流泪了。他感觉到海涛承受的巨大压力，因此而担心，内心又觉得委屈，面对着诸多难关，又害怕失控。各种情绪涌上心头，他觉得兄弟一起做一件事情，怎么这么不容易呢！

但是，兄弟俩过去的种种，吃火锅、打排球、唱歌、卧聊……那些种种的片段，让他俩深知，他们的争吵绝不会是为了自己的私心。既然没有私心，那就一定只是信息没有沟通充分。

带着这样的推定，有想法就充分地表达，有异议就充分地讨论，哪怕还是经常争论，但真理常常越辩越明，感情还越吵越深。

有元说：我们是可以彼此把后背露给对方的。

海涛说：你一辈子很难遇到一个能让你完全透明的人，当你遇到了，千万不要放过。



2017年4月，一个新的律所终于成立：植德。

古人立信，盖有设事植德而不能孚者。

他们按照设定好的价值观，按照合伙协议中所写下的所有制度，按照讨论通过的五年规划，一点一点地践行着理想。

一个有爱的律所发挥出来的战斗力，甚至超出了他们自己的想象。

他们吸引了30余位合伙人加盟，按照既定计划第二年在上海开设了分所，现在深圳分所也即将开业。

律所开业第二个财务年度，全所业务规模破亿元。



谁也不知未来将去向哪儿，谁也不知我们的终点将在何处。

那些青春飞扬过的理想，那些肝胆相照过的友情，将映衬我们的每一步行程。



(转载自公众号：瞰法)